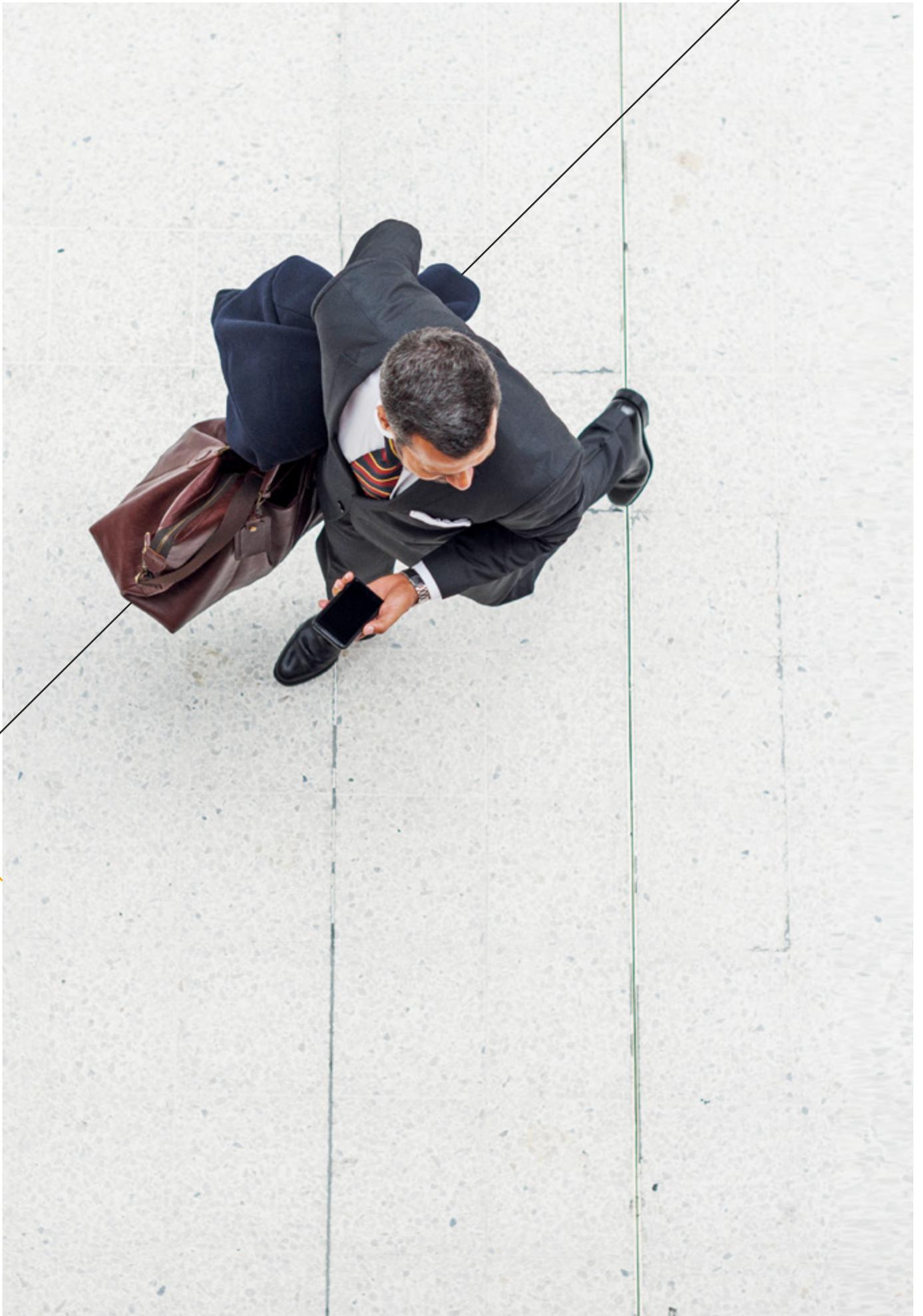


RAPPORT ANNUEL 2024

From here.  
For all of us.  
About  
tomorrow.



SFPIM RAPPORT ANNUEL 2024



# Table des matières

Le mot de la Présidente et de l'Administrateur délégué	5
--	---

## L'essentiel de SFPIM 7

L'approche retenue pour les différents secteurs peut se résumer comme suit:	8
Chiffres clés	11

## rapport financier au 31 décembre 2024 15

Comptes annuels statutaires au 31 décembre 2024   Bilan	16
Compte de résultats	18
Commentaires des comptes statutaires	19
Affectation du résultat	21
Evolution des chiffres clés du bilan et du compte de résultats de SFPIM depuis 2020	22
Rapport du commissaire à l'assemblée générale de SFPIM SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2024	23

## Gouvernance 29

Structure de l'actionariat	30
Conseil d'administration et comités	30
Conseil d'administration	30
Administrateur délégué et Comité exécutif	32
Comité stratégique	33
Comité d'audit	33
Comité de rémunération	34
Comité d'investissement écologique	34
Évaluation régulière	35
Contrôle	35
Charte de gouvernance d'entreprise	36
Rapport des administrateurs indépendants	37
Rapport du Comité de rémunération	38
Détermination des principaux facteurs de risques	40

## ESG | Environnement, social, gouvernance 45

Informations en matière de durabilité	46
Politique de diversité	48

## Rapport d'activités 51

Portefeuille d'investissements en bref	53
--	----

Missions déléguées	133
--------------------	-----

**Laurence Bovy**  
Présidente du Conseil d'administration



**Koenraad Van Loo**  
Administrateur délégué

# Le mot de la Présidente et de l'Administrateur délégué

2023 fut notamment marqué par deux événements : la vente de 2 % de BNP Paribas pour une valeur totale de 2,034 milliards d'euros, générant une plus-value exceptionnelle de 145 millions d'euro , et la mise en place de l'Enveloppe de transition écologique pour 250 millions d'euros.

En 2024, SFPIM a poursuivi ses investissements dans l'économie belge avec 6 nouvelles participations dans le secteur des sciences de la vie (Pan Tera, Bedal, Tools4patient, ATB Therapeutics, Bioqube Factory Fund II et Kurma Biofund), et une prise de participation dans Easyvest dans le secteur fintech et l'entrée au capital d'Umicore avec quelque 5 %, importante décision d'ancrage stratégique d'une entreprise industrielle de référence de longue date en Belgique , acteur-clé dans le recyclage de métaux et les batteries.

SFPIM a, par ailleurs, procédé à des investissements de suivi, à hauteur de 533 millions d'euros, dans des entreprises et des fonds déjà présents en portefeuille, les plus importants étant Euronext (+ 177 millions d'euros) et Cityforward, pour la rénovation des bâtiments des institutions européennes (+ 100 millions d'euros).

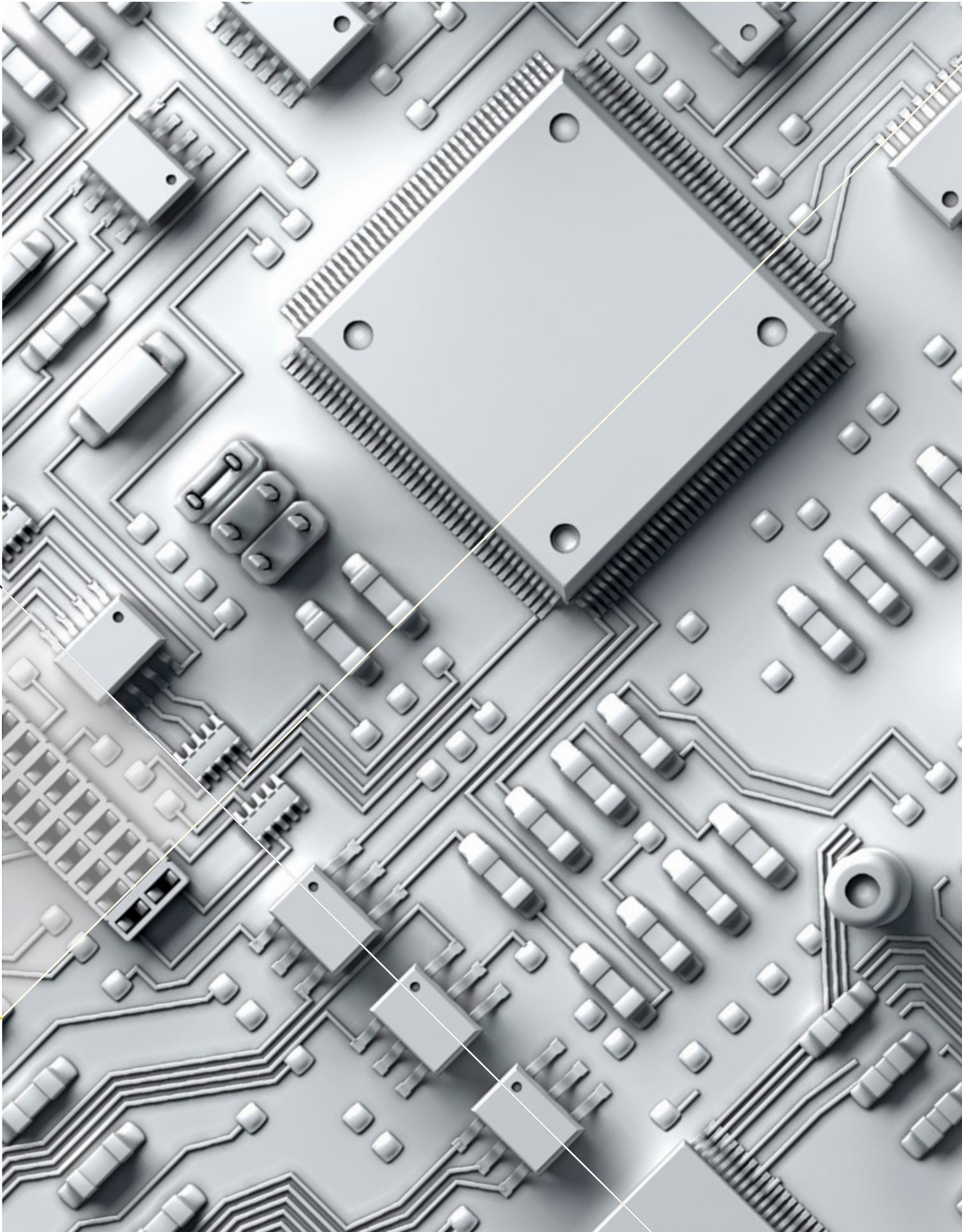
Au total, le fonds souverain belge a ainsi investi quelques 815 millions d'euros dans l'économie du pays au cours de l'année écoulée..

Au cours de l'exercice écoulé, notre Etat-actionnaire a marqué sa confiance renforcée dans SFPIM en décidant de centraliser sur notre bilan deux de ses participations les plus importantes : Proximus pour 1,5 milliard d'euros et Bpost pour quelques 212, 3 millions d'euros. Le Gouvernement a également confié une nouvelle mission déléguée à SFPIM au travers d' un investissement de 80 millions d'euros dans John Cockerill Defense.

Pour la 19ème année d'affilée, nous clôturons l'exercice en vert, avec un bénéfice de 315 millions d'euros. Rares sont les sociétés qui peuvent s'enorgueillir d'une telle performance sur la durée.

2024 a été également une année d'élections et de renouvellement du Parlement fédéral. Dans un contexte géopolitique marqué par de profonds bouleversements qui pèsent sur la défense européenne , le nouveau gouvernement fédéral mis en place en février 2025 a redéfini le cadre stratégique dans lequel la SFPIM devra continuer de jouer son rôle et réorienter ses priorités dans les prochaines années : créer un fonds stratégique d'investissement dans la défense, étudier la rationalisation des filiales de SFPIM, et approfondir ses investissements dans les secteurs de l'énergie, la finance, l'aérospatiale, et les sciences de la vie Un nouveau contrat de gestion 2026-2030, encore à écrire , concrétisera nos engagements.

Si SFPIM a pu se développer afin de jouer pleinement son rôle de Fonds souverain, elle le doit à la confiance de son actionnaire, au soutien et à l'orientation stratégique de son Conseil d'administration, mais aussi, last but not least, à l'implication , l'expertise et l'agilité de l'ensemble de ses collaboratrices et collaborateurs. Au nom du Conseil d'Administration et du Comité exécutif, nous tenons à les remercier chaleureusement.





L'ESSENTIEL  
DE SFPIM

1

## L'approche retenue pour les différents secteurs peut se résumer comme suit :



### Finance

La force de l'écosystème Fintech en Belgique réside dans les solutions B2B. SFPIM misera sur ce point fort en soutenant le développement de solutions innovantes dans le secteur du B2B, afin de répondre aux défis du secteur financier.

Dans le même temps, SFPIM continuera à préserver la stabilité long terme du système financier en veillant, par une gestion dynamique, à l'ancrage d'actifs stratégiques tels que les banques, les compagnies d'assurance et les infrastructures de marchés financiers, en ligne avec sa stratégie « strategic assets » (Belfius, Ethias, BNP Paribas, Ageas, Euronext et Euroclear).

La centralisation des participations publiques dans Belfius, Ethias et BNP Paribas au sein de SFPIM s'inscrit dans cet objectif.



### Aeronautics

De par la place centrale qu'elle occupe en Europe, la Belgique a attiré de nombreux acteurs du secteur aérien, ce qui fait du secteur aéronautique un pan important de l'économie belge, porteur de nombreux emplois.

L'aérien subit cependant de plein fouet les conséquences de la crise sanitaire et doit par ailleurs faire face aux enjeux de la durabilité. C'est donc un secteur en profonde mutation qu'il y a lieu de soutenir à tous les niveaux de sa chaîne de valeur.

La Belgique est à la pointe en matière de technologies et matériaux au service de l'industrie aéronautique. Il faut préserver cette expertise unique et la développer, notamment au service de la transition écologique du secteur aéronautique. Enfin, la stratégie aéronautique recouvre également le secteur du spatial, à forte valeur ajoutée.



### Health

L'identification des priorités parmi les sous-secteurs classiques dans le domaine de la santé et des sciences de la vie repose sur des critères de natures variées dont notamment :

- l'exposition de SFPIM dans ces secteurs comparée à la moyenne de l'économie belge;
- le caractère préventif des projets analysés et leur impact sur le bien-être des patients;
- la probabilité d'un rendement financier et l'existence d'un funding gap.



## **Impact investing**

Il s'agit d'une philosophie d'investissement qui prend davantage d'ampleur dans le secteur financier. Il est important de faire la distinction entre l'investissement à impact social d'une part de la philanthropie d'autre part.

L'action de SFPIM, dans ce pilier, ne s'exercera que dans les projets qui relèvent de la première catégorie.

Le sujet soulève également la question du caractère durable d'un investissement dans un autre secteur stratégique. C'est pourquoi, à côté des investissements dans des projets à impact, SFPIM développera également une approche afin d'évaluer la durabilité environnementale et sociétale des investissements réalisés dans les autres secteurs.



## **Energy & Utilities**

En matière de transition énergétique, les défis à relever sont colossaux compte tenu notamment des objectifs fixés par la Commission européenne pour 2030 (cfr le programme «Fit to 55 %» récemment lancé).

SFPIM investira dans le développement des nouvelles technologies dans la transition énergétique au cours de toutes les étapes de la chaîne de valeur, et ce, en collaboration avec les entreprises, les universités et les experts du secteurs.

Des gains potentiels rapides et substantiels en matière d'efficacité énergétique ont été identifiés dans le secteur des bâtiments, en particulier publics. SFPIM sera également attentive à tout projet qui vise à développer le recours aux énergies liées à l'hydrogène et à la capture du carbone.



## **Transport & Mobility**

La mobilité est un secteur-clé pour la Belgique, économie ouverte qui constitue une plaque tournante logistique au cœur de l'Europe (transport ferroviaire, maritime et aéroportuaire).

En même temps, le secteur de la mobilité doit faire face à de grands défis. La Belgique est confrontée à d'importants problèmes de congestion automobile et de pollution de l'air. Par ailleurs, d'un côté le pays compte de nombreux atouts pour contribuer à une mobilité plus durable (expertise, excellent réseau d'infrastructures logistiques,...) mais, d'un autre côté, les alternatives à la voiture (multimodalité/voitures électriques) ne suscitent pas encore un engouement majeur.

## **Strategic assets**

La stratégie est de soutenir les entreprises que l'on peut qualifier de « strategic assets », en d'autres termes, qui relèvent d'un des quatre piliers suivants :

- **Sécurité nationale** : entreprises dédiées à la sécurité face aux agressions et menaces physiques et non physiques (défense, cybersécurité, ...);
- **Intérêt national** : entreprises qui assurent la fourniture de services ou de produits critiques indépendamment du pays concerné (hard & soft infrastructures);
- **Secteurs-clés** : secteurs dans lesquels la Belgique se démarque par rapport à d'autres pays;
- **New economy** : entreprises d'avenir avec un potentiel de contribution élevée à la résilience de l'économie belge.

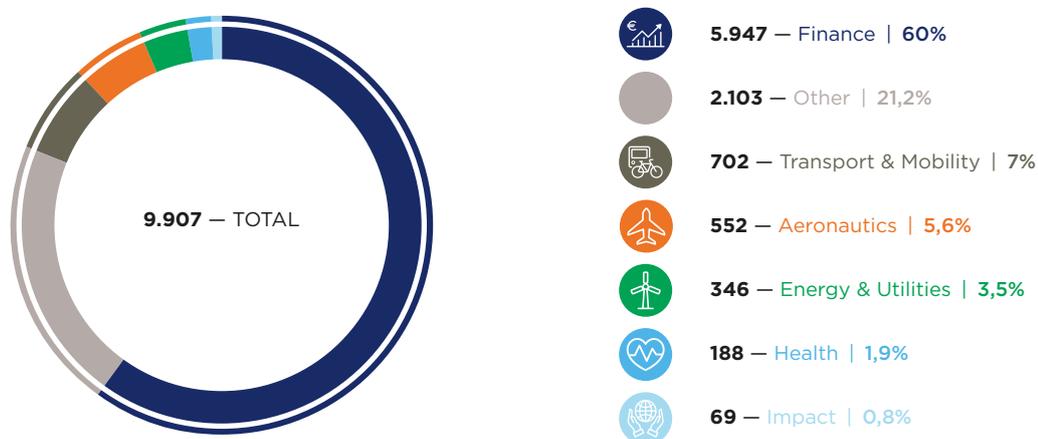
Depuis 2020, SFPIM a mis en œuvre ces principes directeurs dans le développement de son portefeuille.

**Depuis 2020, SFPIM a mis en œuvre  
ces principes directeurs  
dans le développement de son portefeuille.**

## Chiffres clés

### RÉPARTITION SECTORIELLE

**GRAPHIQUE 1** Répartition sectorielle du portefeuille d'investissement (volets investissements et actifs stratégiques) en millions EUR



Au total, les secteurs d'investissements prioritaires, tels que définis dans la stratégie 2025 de SFPIM représentent 78,8 % de la valeur du portefeuille. Les 21,2 % restants correspondent quant à eux, (i) d'une part (1,8 %) au secteur real estate qui ne constitue pas un secteur stratégique en tant que tel ; seuls certains segments du secteur immobilier sont néanmoins repris dans les secteurs stratégiques retenus ; (ii) d'autre part 15,15 % sont constitués de la centralisation de la participation de Proximis et 4 % correspondent à des investissements dans des participations historiques dont les principales sont la Loterie Nationale (0,5 %) et Certi-Fed (0,5 %). Le portefeuille d'actifs financiers atteint une valeur de 9,9 milliards EUR au 31 décembre 2023 et se répartit en 184 lignes.

### TYPES D'INTERVENTIONS

**GRAPHIQUE 2** Répartition du portefeuille d'investissement entre intervention en capital et en prêts, en millions EUR

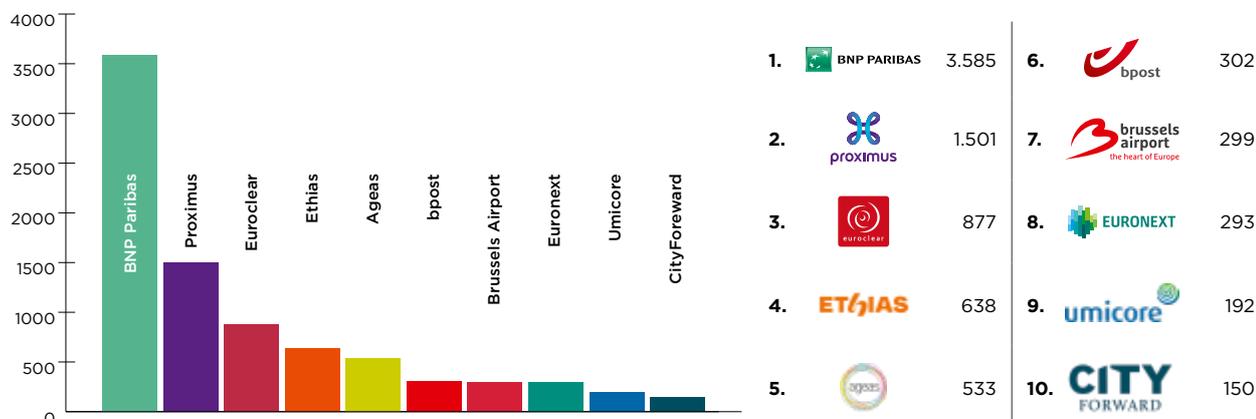


Comme le graphique 2 le montre, le portefeuille de SFPIM est essentiellement (96 %) composé d'interventions en capital.

## TOP 10 DES PARTICIPATIONS

Le top 10 des participations de SFPIM est composé des sociétés suivantes qui représentent 84,5 % du portefeuille :

**GRAPHIQUE 3** Top 10 des participations de SFPIM au 31/12/2024



## ÉVOLUTION DES FONDS PROPRES

L'augmentation des fonds propres de SFPIM de l'exercice 2020 à l'exercice 2024 s'élève à 8 862 millions d'euros et correspond en grande partie aux augmentations de capital en nature réalisées en 2022 et 2024 et aux bénéfices des dernières années.

**TABLEAU 1** Évolutions des capitaux propres

<b>ÉVOLUTIONS DE CAPITAUX PROPRES DE 2020 À 2024</b> (en millions EUR)					
	2020	2021	2022	2023	2024
Capital	1.473	1.473	7.442	7.442	9.155
Bénéfice de l'exercice	17	132	515	504	315
Dividende	-4	-33	-32	-134	-86
Réserves	884	896	995	1.476	1.848
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2.370</b>	<b>2.468</b>	<b>8.920</b>	<b>9.289</b>	<b>11.232</b>

## ÉVOLUTION DU PERSONNEL

Au cours de l'année 2023, la structure interne s'est vue renforcée par les engagements de 2 *avocats*, 2 *comptables*, 1 *Finance & Control Officer* et 1 *risk officer*.

**TABLEAU 2** Évolution du personnel

<b>ÉVOLUTION DU PERSONNEL DE 2020 À 2024</b>					
	2020	2021	2022	2023	2024
Nombre total à la date de clôture	20	24	28	35	38

315

MILLIONS EUR  
DE BÉNÉFICE

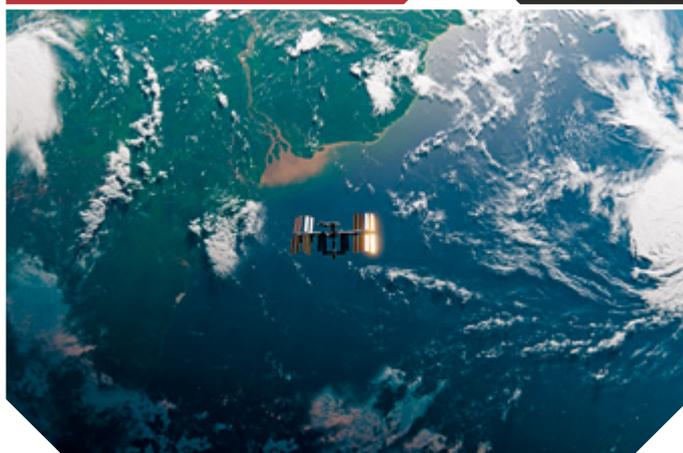
10

NOUVELLES  
PARTICIPATIONS

UNE ÉQUIPE DE

38

PERSONNES



AUGMENTATION DE CAPITAL  
DE PLUS DE

1.713

MILLIONS EUR PAR APPORT  
EN NATURE PROXIMUS

PLUS DE

180

SOCIÉTÉS  
EN PORTEFEUILLE

11,523

MILLIARDS EUROS  
PIED DE BILAN

UNE AUGMENTATION DE

66

MILLIONS EUR  
DES DIVIDENDES PERÇUS







RAPPORT  
FINANCIER  
AU 31 DECEMBER 2024

2

# Rapport financier au 31 décembre 2024

## Comptes annuels statutaires au 31 décembre 2024 | Bilan

<b>ACTIF</b> (en milliers EUR)	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	60	0
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>	<b>9.903.697</b>	<b>7.717.405</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>20.043</b>	<b>532</b>
Mobilier et matériel roulant	428	492
Autres immobilisations corporelles	19.615	40
<b>Immobilisations financières</b>	<b>9.883.654</b>	<b>7.716.873</b>
<b>Entreprises liées</b>	<b>2.066.291</b>	<b>246.758</b>
<i>Participations</i>	2.066.291	246.758
<b>Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation</b>	<b>2.831.109</b>	<b>2.906.801</b>
<i>Participations</i>	2.524.931	2.615.444
<i>Créances</i>	306.178	291.357
<b>Autres immobilisations financières</b>	<b>4.986.254</b>	<b>4.563.314</b>
<i>Actions et parts</i>	4.937.697	4.500.450
<i>Créances et cautionnements en numéraire</i>	48.557	62.864
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>1.619.423</b>	<b>1.991.972</b>
<b>Créances à plus d'un an</b>	<b>91.273</b>	<b>12.234</b>
Autres créances	354.744	12.234
<b>Créances à un an au plus</b>	<b>6.399</b>	<b>66.806</b>
Créances commerciales	348.345	11.145
Autres créances	1.072.359	55.661
<b>Placements de trésorerie</b>	<b>1.072.359</b>	<b>1.726.149</b>
Autres placements	65.499	1.726.149
<b>Valeurs disponibles</b>	<b>35.548</b>	<b>167.770</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	<b>19.013</b>	<b>19.013</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>11.523.180</b>	<b>9.709.377</b>

**PASSIF** (en milliers EUR)**2024****2023**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>11.232.514</b>	<b>9.289.565</b>
<b>Apport</b>	<b>9.184.282</b>	<b>7.470.544</b>
Capital	9.155.389	7.441.650
<i>Capital souscrit</i>	<i>9.155.389</i>	<i>7.441.650</i>
En dehors du capital	28.894	28.894
<i>Primes d'émission</i>	<i>28.894</i>	<i>28.894</i>
<b>Réserves</b>	<b>218.068</b>	<b>202.310</b>
Réserves indisponibles	218.068	202.310
<i>Réserve légale</i>	<i>218.068</i>	<i>202.310</i>
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e) (+)/(-)</b>	<b>1.830.163</b>	<b>1.616.711</b>
Bénéfice (Perte) de l'exercice	315.171	504.038
Autres affectations de l'année	-101.719	-159.690
Bénéfice (Perte) des exercices antérieurs	1.616.711	1.272.363
<b>DETTES</b>	<b>290.666</b>	<b>419.812</b>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	<b>56.520</b>	<b>41.802</b>
Dettes financières	56.520	26.493
Etablissements de crédit	8	9
<b>Autres dettes</b>	<b>232.171</b>	<b>375.644</b>
Dettes à un an au plus	17	-
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	2.512	3.829
<i>Dettes commerciales</i>	<i>2.512</i>	<i>3.829</i>
Fournisseurs	1.231	1.155
<i>Dettes fiscales, salariales et sociales</i>	<i>547</i>	<i>554</i>
<i>Impôts</i>	<i>684</i>	<i>601</i>
Rémunérations et charges sociales	228.411	370.659
<b>Autres dettes</b>	<b>1.966</b>	<b>2.366</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>11.523.180</b>	<b>9.709.377</b>

## Compte de résultats

<b>CHARGES</b> (en milliers EUR)	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>COÛT DES VENTES ET DES PRESTATIONS</b>	<b>914.245</b>	<b>33.641</b>
Services et biens divers	18.197	17.963
Rémunérations, charges sociales et pensions	7.406	6.465
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	619	152
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)	420	59
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)		-1
Autres charges d'exploitation	7.485	8.351
Charges d'exploitation non récurrentes	880.119	652
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>397.263</b>	<b>225.891</b>
Charges financières récurrentes	18.124	13.113
Charges financières non récurrentes	379.139	212.778
<b>IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT</b>	<b>22.161</b>	<b>13.694</b>
Impôts	22.161	13.694
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1.333.669</b>	<b>273.226</b>

<b>PRODUITS</b> (en milliers EUR)	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>VENTES ET PRESTATIONS</b>	<b>906.878</b>	<b>18.623</b>
Autres produits d'exploitation	887.001	326
Produits d'exploitation non récurrents	327	327
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>741.962</b>	<b>758.642</b>
Produits financiers récurrents	65.010	169.251
Produits financiers non récurrents	169.251	169.251
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1.648.840</b>	<b>777.265</b>
<b>BÉNÉFICE DE L'EXERCICE À AFFECTER</b>	<b>315.171</b>	<b>504.039</b>

## Commentaires des comptes statutaires

Le total du bilan s'élève à 11.523.179.901,18 EUR par rapport à 9.709.376.922,21 EUR durant l'exercice social précédent. L'exercice se clôture avec un bénéfice net de 315.171.359,48 EUR par rapport à un bénéfice net de 504.038.235,50 EUR à la fin de l'exercice social précédent, soit une baisse de 37%.

Dans le cadre de l'exécution de l'accord gouvernemental, le gouvernement avait, dans une première phase, décidé de centraliser en 2022 au sein de SFPIM les participations de BNP Paribas et Ethias, détenues au préalable par SFPIM en mission déléguée. En 2024, la seconde phase de centralisation a été réalisée sur les participations de Proximus et de bpost détenues au préalable par l'Etat. SFPIM a donc réalisé une augmentation de capital par apport en nature de 1.713.738.566,28 EUR en 2024, augmentant ainsi respectivement ses immobilisations financières de 1.501.352.800,41 EUR dans Proximus et 212.385.765,87 EUR dans bpost.

En 2024, SFPIM a également acquis une participation dans Umicore pour 263.594.515,93 EUR et a réalisé un investissement de suivi de 176.991.447,05 EUR dans Euronext.

Au 31 décembre 2024, les immobilisations financières de SFPIM s'élèvent à 9.883.653.883,03 EUR, soit une augmentation de 2.166.781.300,55 EUR par rapport au 31 décembre 2023.

Les actifs circulants s'élèvent à 1.619.422.933,58 EUR fin 2024 et portent principalement sur les placements (1.072.358.533,22 EUR) et les créances à un an au plus (354.744.193,35 EUR).

Des placements effectués envers l'Agence de la dette présentent un solde de 1.071.291.644,30 EUR fin 2024 soit une diminution de 653.708.355,70 EUR par rapport à fin 2023. Malgré la baisse des taux d'intérêt, la gestion de trésorerie active mise en place en 2023 reste importante. La trésorerie est malgré tout en diminution (-102.271.067,35 EUR) en raison des investissements importants réalisés en 2024.

Les créances à court terme (354.744.193,35 EUR) sont en augmentation de 287.938.037,12 EUR, ce qui s'explique essentiellement par une créance à Cityforward de 246.724.657,53 EUR en raison d'un prêt, le précompte mobilier sur le dividende de Proximus à récupérer de 27.133.281,15 EUR et une créance à Sabena Aerospace Engineering de 17.500.000,00 EUR.

Les créances à long terme (91.272.907,63 EUR) portent sur des prêts octroyés à des sociétés en portefeuille ainsi qu'un prêt octroyé à l'Etat belge de 80.600.000,00 EUR.

Les produits de l'exercice 2024 représentent 1.648.840.580,68 EUR (contre 777.264.150,77 EUR en 2023), soit une augmentation de 871.576.429,91 EUR par rapport à l'année précédente. Cette variation s'explique par les éléments suivants :

### **Produits d'exploitation :**

- Les produits d'exploitation représentent 906.878.279,90 EUR soit une augmentation de 888.255.754,37 EUR par rapport à l'année précédente, en raison principalement de produits exceptionnels liés à une opération avec Cityforward et l'Union Européenne pour un montant de 887.000.000 EUR. Ce montant correspondant à un canon et une redevance liée à un droit d'usufruit sur des bâtiments (contrebalancé par une charge exceptionnelle de 880.000.000 EUR).

### Produits financiers :

- Les produits financiers ont diminués de 16.679.324,46 EUR pour être portés à 741.962.300,78 EUR. Cette diminution s'explique principalement par :
  - Une diminution des plus-values sur cessions d'actions (-147.333.298,55 EUR) en raison du caractère exceptionnel de 2023 où la vente d'une partie des actions de BNP Paribas avait représenté une plus-value de 144.902.335,32 EUR.
  - Une augmentation des dividendes perçus en 2024 de 66.182.380,50 EUR pour les porter à 603.110.220,82 EUR, dont :
    - BNP Paribas : 290.821.545,00 EUR (-85.719.672,00 EUR par rapport à 2023 en raison d'une diminution du nombre d'actions détenues)
    - Proximus : 90.443.784,50 EUR (+90.443.784,50 EUR par rapport à 2023)
    - Euroclear : 85.418.340,00 EUR (+38.438.253,00 EUR par rapport à 2023)
    - Ageas : 39.323.784,50 EUR (+3.024.906,50 EUR par rapport à 2023)
    - Ethias : 34.833.315,00 EUR (+633.333,00 EUR par rapport à 2023)
    - Euronext : 13.722.648,48 EUR (+6.194.184,48 EUR par rapport à 2023)
  - Une augmentation des reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières de 48.762.685,93 EUR en 2024 pour les porter à 60.315.108,40 EUR. Il s'agit principalement de la reprise de réduction de valeur sur Ageas pour 54.203.012,86 EUR en raison de l'évolution du cours de l'action.
  - Une augmentation des intérêts perçus sur le portefeuille en 2024 de 17.101.196,69 EUR, les portant à 36.494.715,72 EUR. Cette augmentation est principalement expliquée par un nouveau prêt octroyé à Cityforward générant des intérêts de 13.724.657,53 EUR en 2024.
  - Une augmentation des produits des placements de la trésorerie auprès de l'Agence de la Dette en 2024 de 4.244.598,25 EUR pour les porter à 36.787.277,78 EUR.

Les charges de l'exercice 2024 représentent 1.333.669.221,20 EUR (contre 273.225.915,27 EUR en 2023) soit une augmentation de 1.060.443.305,93 EUR par rapport à l'année précédente. Cette augmentation s'explique par les éléments suivants :

### Charges d'exploitation :

- Les charges d'exploitation représentent 914.245.302,67 EUR fin 2024, contre 33.640.871,73 EUR fin 2023. Elles sont principalement composées des services et biens divers (18.196.503,96 EUR), de la taxe annuelle sur les comptes titres (7.442.078,35 EUR), des rémunérations (7.405.994,76 EUR) et cette année d'une réduction de valeur exceptionnelle dans le dossier Cityforward de 880.000.000 EUR suite à une cession d'emphytéose (qui vient partiellement contrebalancer le produit exceptionnel mentionné ci-dessus).

### Charges financières :

- Les charges financières ont augmenté de 171.371.930,40 EUR pour être portées à 397.263.216,06 EUR. Celles-ci sont principalement composées des réductions de valeur sur le portefeuille (382.631.595,56 EUR) enregistrées principalement sur les sociétés suivantes :
  - bpost: 194.254.851,00 EUR
  - Umicore: 71.982.903,00 EUR
  - Univercells: 32.885.000,00 EUR
  - Orizio: 22.085.337,24 EUR
  - Sabca: 7.500.000,00 EUR

### Impôts :

- L'exercice se clôture avec un impôt de 22.160.702,47 EUR en augmentation de 8.466.944,59 EUR ou 62% par rapport à la fin de l'exercice social précédent.

## Affectation du résultat

Les comptes annuels présentent un bénéfice de l'exercice 2024 de 315.171.359,48 EUR. Compte tenu du bénéfice reporté de l'exercice précédent de 1.616.711.359,80 EUR, le bénéfice à affecter est de 1.931.882.719,28 EUR. L'Assemblée générale a approuvé, la proposition du Conseil d'administration d'affecter ce bénéfice comme suit :

<b>AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS</b> (en milliers EUR)	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>BÉNÉFICE À AFFECTER</b>	<b>1.931.883</b>	<b>1.776.402</b>
Bénéfice de l'exercice à affecter	315.171	504.038
Bénéfice reporté(e) de l'exercice précédent	1.616.711	1.272.363
<b>AFFECTATION AUX CAPITAUX PROPRES</b>	<b>15.759</b>	<b>25.202</b>
<b>BÉNÉFICE À DISTRIBUER</b>	<b>85.961</b>	<b>134.488</b>
<b>BÉNÉFICE À REPORTER</b>	<b>1.830.163</b>	<b>1.616.711</b>

## Evolution des chiffres clés du bilan et du compte de résultats de SFPIIM depuis 2020

<b>BILAN</b> (en millions EUR)	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>ACTIF</b>	<b>2.554,80</b>	<b>2.521,00</b>	<b>10.077,40</b>	<b>9.709,40</b>	<b>11.523,20</b>
Immobilisations financières	1.899,80	2.091,10	9.426,90	7.716,90	9.883,70
Créances à long terme	52,5	55	11,1	12,2	91,3
Trésorerie	569,7	333,3	570,2	1.893,90	1.137,80
Autres postes	19,1	25,6	69,2	86,4	410,4
<b>PASSIF</b>	<b>2.554,80</b>	<b>2.521,00</b>	<b>10.077,40</b>	<b>9.709,40</b>	<b>11.523,20</b>
Fonds propres	2.369,60	2.468,30	8.920	9.289,60	11.232,50
<i>Capital souscrit</i>	<i>1.473,40</i>	<i>1.473,40</i>	<i>7.441,60</i>	<i>7.441,70</i>	<i>9.155,40</i>
<i>Prime d'émissions</i>	<i>28,9</i>	<i>28,9</i>	<i>28,9</i>	<i>28,9</i>	<i>28,9</i>
<i>Réserves</i>	<i>144,8</i>	<i>151,3</i>	<i>177,1</i>	<i>202,3</i>	<i>218,1</i>
<i>Résultats reporté</i>	<i>722,5</i>	<i>814,6</i>	<i>1.272,30</i>	<i>1.616,70</i>	<i>1.830,10</i>
Provisions et impôts différés	0	0	0	0,0	0
Dettes	185,2	52,6	1.157,40	419,8	290,7
<i>Dont la dette relative au dividende</i>	<i>4,2</i>	<i>32,9</i>	<i>32</i>	<i>134,5</i>	<i>86</i>
<b>COMPTE DES RÉSULTATS</b> (en millions EUR)	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Produits d'exploitation récurrents	5,6	17,9	10,9	18,3	19,9
Charges d'exploitation récurrentes	-16,4	-15,5	-28,2	33	-34,1
Produits financiers récurrents	32,7	74,7	549,6	589,4	677
Charges financières récurrentes	-1,4	-3,5	3	13,1	-18,1
Produits exceptionnels	44,8	93,8	29,9	169,6	952,0
Charges exceptionnelles	-46,9	-27	-38,9	-213,4	-1.259,3
Résultat avant impôts	18,4	140,4	520,1	517,7	337,3
Impôts et régularisations d'impôts	-1,5	-8,9	-4,7	13,7	-22,1
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>17,0</b>	<b>131,6</b>	<b>515,5</b>	<b>504,0</b>	<b>315,2</b>
<b>DIVIDENDE DE L'EXERCICE</b>	<b>4,2</b>	<b>32,9</b>	<b>32,0</b>	<b>134,5</b>	<b>86,0</b>

# Rapport du commissaire à l'assemblée générale de SFPIM SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2024

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de SFPIM SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 10 mai 2022, conformément à la proposition de l'organe d'administration. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2024. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de la Société durant 18 exercices consécutifs.

## Rapport sur les comptes annuels

### **OPINION SANS RÉSERVE**

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2024, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à 11.523.179.901 EUR et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de 315.171.359 EUR.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2024, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

### **FONDEMENT DE L'OPINION SANS RÉSERVE**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### **RESPONSABILITÉS DE L'ORGANE D'ADMINISTRATION RELATIVES À L'ÉTABLISSEMENT DES COMPTES ANNUELS**

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que de la mise en place du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

## **RESPONSABILITÉS DU COMMISSAIRE RELATIVES À L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacités avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous
- concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation ;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

## Autres obligations légales et réglementaires

### **RESPONSABILITÉS DE L'ORGANE D'ADMINISTRATION**

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

### **RESPONSABILITÉS DU COMMISSAIRE**

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée 2020) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

### **ASPECTS RELATIFS AU RAPPORT DE GESTION**

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

### **MENTION RELATIVE AU BILAN SOCIAL**

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, §1er, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

Nous tenons à mettre en évidence que pour l'établissement du bilan social et des données relatives aux efforts de formations, la Société se base sur les données du secrétariat social et des bureaux intérimaires.

### **MENTION RELATIVE AUX DOCUMENTS À DÉPOSER CONFORMÉMENT À L'ARTICLE 3:12, §1ER, 5°, 7° ET 9° DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

Tous les documents à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1, 5°, 7° et 9° du Code des sociétés et des associations reprennent - tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu - les informations requises par ce Code et ne comprennent pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous avons eu connaissance dans le cadre de notre mission.

## MENTIONS RELATIVES À L'INDÉPENDANCE

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été ventilés et valorisés dans l'annexe des comptes annuels.

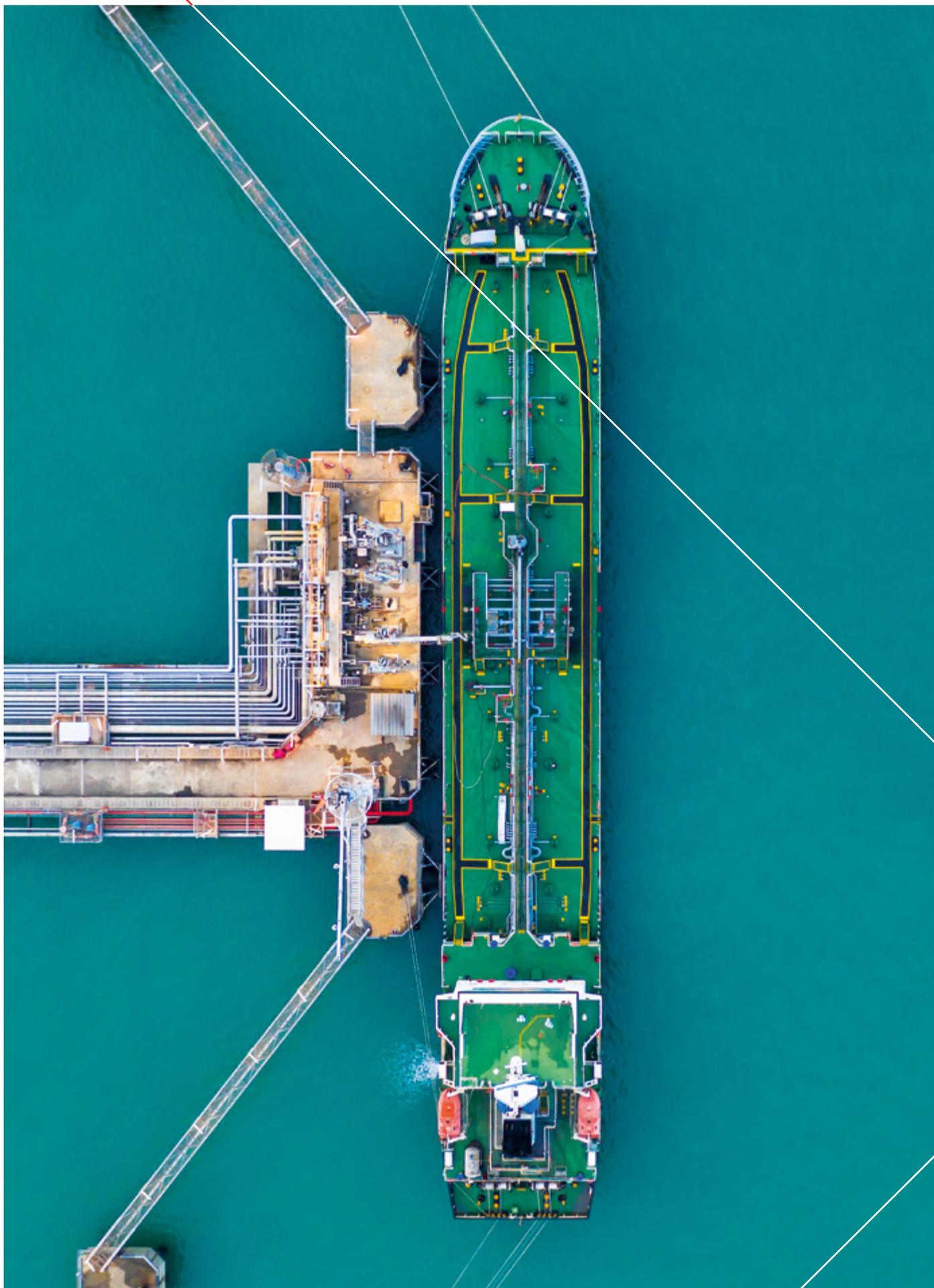
## AUTRES MENTIONS

- Les comptes de droits et engagements hors bilan ne sont pas utilisés par la Société. L'exhaustivité et l'évaluation des engagements hors bilan s'appuient sur la confirmation de la direction et de tiers en la matière. Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, et à l'exception de ce qui précède, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La Société n'a pas respecté les dispositions du Code des sociétés et des associations en matière de délais de convocation et de remise au commissaire et aux actionnaires des documents requis pour l'assemblée générale. Ce retard n'a toutefois exercé aucun impact significatif sur notre contrôle. Nous n'avons pas à vous signaler d'autre opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.

Bruxelles, le 20 mars 2025

FORVIS MAZARS REVISEURS D'ENTREPRISES SRL  
Commissaire  
Représentée par

**Sébastien Schueremans**  
Réviseur d'Entreprises







**GOUVERNANCE**

**3**

**La Société est au premier chef, régie par la loi du 2 avril 1962 relative à la Société fédérale de Participations et d'Investissement et les sociétés régionales d'investissement, telle que modifiée de temps à autre, et pour la dernière fois, par une loi du 20 décembre 2023 portant des dispositions financières diverses (« Loi de 1962 »), ainsi que par un contrat de gestion conclu avec l'État et par ses statuts.**

Le premier contrat de gestion conclu entre l'État et la Société est entré en vigueur le 17 juillet 2018 conformément à l'arrêté royal du 19 juillet 2018 approuvant le premier contrat de gestion entre l'État et la Société fédérale de Participations et d'Investissement. Celui-ci a été amendé par un avenant du 20 septembre 2021, approuvé par arrêté royal du 4 octobre 2021.

La dernière version des statuts de la Société a été adoptée le 22 mai 2024.

En tant que société anonyme d'intérêt public, la Société est en outre régie par le Code des sociétés et des associations, dans la mesure où il n'y est pas dérogé par les textes qui précèdent.

Les pratiques de gouvernance de la Société s'établissent également conformément aux bonnes pratiques en matière de gouvernance suivies par les entreprises cotées (Code belge de Gouvernance d'Entreprise 2020), selon la méthode « comply or explain ».

Ce faisant, la Société respecte, en la matière, les recommandations les plus récentes de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE (2024), *Lignes directrices de l'OCDE sur la gouvernance des entreprises publiques*, Édition 2024, Editions OCDE, Paris), ainsi que l'article 39.3 de son contrat de gestion.

## Structure de l'actionariat

Les actions de la Société ont la forme nominative. Au 31 décembre 2024, le capital de la Société était représenté par 31.161.692 actions, toutes détenues par l'État belge.

SFPIM attache en outre une importance particulière à la relation avec son actionnaire.

## Conseil d'administration et comités

La Société est administrée par un Conseil d'administration et un Comité exécutif. Le Conseil d'administration de la Société a constitué quatre comités consultatifs spécialisés : un Comité d'audit, un Comité de rémunération, un Comité stratégique et un Comité d'investissement écologique.

Aucun changement n'est intervenu au niveau de la composition du Conseil d'administration et du Comité exécutif.

## Conseil d'administration

### COMPOSITION

Le Conseil d'administration de la Société est composé de douze administrateurs dont une présidente, un administrateur délégué, deux vice-présidents et deux administratrices indépendantes.

Seul l'administrateur délégué est membre exécutif du Conseil d'administration. Les onze autres administrateurs sont des administrateurs non-exécutifs.

Une mission spéciale est attachée à la fonction de président du conseil d'administration, sur la base de

l'article 3bis, §12 de la Loi de 1962 portant sur la représentation de la Société, aux côtés de l'administrateur délégué dans le cadre de ses relations externes, aux différents stades de la préparation et de la mise en œuvre des investissements.

Les administrateurs, en ce compris la présidente, les deux vice-présidents et l'administrateur délégué sont nommés par arrêté royal délibéré en Conseil des Ministres, à l'exception des deux administratrices indépendantes qui sont nommées par l'Assemblée générale sur proposition motivée d'un jury constitué par le Roi, qui est composé de personnalités éminentes issues de la communauté des affaires ou académique. Les administratrices indépendantes répondent aux critères d'indépendance énoncés à l'article 3bis, §2 de la Loi de 1962.

Au 31 décembre 2024, le Conseil d'administration se composait comme suit:

- **Laurence Bovy** > Présidente
- **Koenraad Van Loo** > Administrateur délégué
- **Olivier Henin** > Vice-président
- **Koen Schoors** > Vice-président
- **Nathalie Ombelets** > Administratrice
- **Lieve Schuermans** > Administratrice
- **Caroline Goddeeris** > Administratrice
- **Pierre Harkay** > Administratrice
- **Dieter Berckvens** > Administratrice
- **Nicolas Pire** > Administratrice
- **Isabelle Callens** > Administratrice indépendante
- **Leen Van den Neste** > Administratrice indépendante

## MISSION

Le Conseil d'administration est habilité à accomplir tous les actes jugés nécessaires ou utiles à la réalisation de l'objet de la Société, à l'exception de ceux que la législation ou les statuts réservent spécifiquement à l'Assemblée générale ou à d'autres organes de gestion.

Plus particulièrement, il incombe au Conseil d'administration de :

- définir les orientations de la politique générale de la Société,
- décider en toutes matières d'importance stratégique, financière ou opérationnelle,
- superviser la gestion opérationnelle de la société par le Comité exécutif, et
- agir en toutes autres matières réservées au Conseil d'administration par la loi.

## Membres du Conseil d'administration de SFPIM



## Administrateur délégué et Comité exécutif

### COMPOSITION

Le Comité exécutif a été constitué conformément à l'article 3bis §16 de la Loi de 1962. Le Comité exécutif comprend l'administrateur délégué et trois autres membres désignés par le Conseil d'administration pour un terme de six ans, renouvelable, et qui peuvent être révoqués par le Conseil d'administration. L'administrateur délégué préside le Comité exécutif.

Au 31 décembre 2024, le Comité exécutif se composait comme suit :

- **Koenraad Van Loo** > Administrateur délégué, président du comité
- **Michaël Vanloubbeeck** > Directeur finance et administration
- **Tom Feys** > Directeur investissements
- **Céline Vaessen** > Directrice investissements

### MISSION

Le Comité exécutif est responsable de la gestion journalière et opérationnelle de SFPIM et de la mise en œuvre des décisions du Conseil d'administration. L'étendue de la gestion journalière est définie par le Conseil d'administration. Elle a été définie pour la première fois par une décision du 9 mars 2021 publiée aux Annexes du Moniteur Belge du 7 mai 2021, sous les numéros 0055139 et 0055140.

### Le Comité exécutif

(de gauche à droite) : Michael Vanloubbeeck, Koenraad Van Loo, Céline Vaessen et Tom Feys



## Comité stratégique

### COMPOSITION

Le Comité stratégique a été constitué conformément à l'article 3bis, §15 de la Loi de 1962. Le comité stratégique est composé de quatre membres : la présidente, les deux vice-présidents et l'administrateur délégué. Le comité stratégique est présidé par la présidente du Conseil d'administration.

Au 31 décembre 2024, le Comité stratégique se composait comme suit :

- **Laurence Bovy** > Présidente
- **Koenraad Van Loo** > Administrateur délégué
- **Olivier Henin** > Vice-président
- **Koen Schoors** > Vice-président

### MISSION

Le Comité stratégique a pour mission d'assister et de conseiller le Conseil d'administration dans les matières de politique et de stratégie générales de la Société, ainsi que sur des questions importantes relatives au développement stratégique de la Société.

Il revoit et formule des recommandations à propos des transactions, investissements et projets proposés par le Comité exécutif au regard des objectifs stratégiques de SFPIM et supervise leur réalisation.

## Comité d'audit

### COMPOSITION

Le Comité d'audit a été constitué conformément à l'article 3bis, §17 de la Loi de 1962. Le comité d'audit est composé de quatre membres, dont une administratrice indépendante, nommés par le Conseil d'administration en son sein, en fonction de leur compétence et de leur expérience en matière financière. Le Comité d'audit est présidé par l'administratrice indépendante.

Au 31 décembre 2024, le Comité d'audit se composait comme suit :

- **Leen Van den Neste** > Administratrice indépendante, présidente du comité
- **Lieve Schuermans** > Administratrice
- **Nicolas Pire** > Administrateur
- **Pierre Harkay** > Administrateur, d'observateur jusqu'au 24 januari 2024

### MISSION

Le Comité d'audit a pour mission d'assister le Conseil d'administration dans le cadre :

- du processus d'élaboration de l'information financière,
- de l'intégrité et du contrôle des comptes annuels et des comptes consolidés, ainsi que des états financiers intermédiaires,
- des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques de la société,
- du suivi des travaux d'audit financier et opérationnel via l'audit interne et le commissaire,
- du processus d'élaboration de l'information en matière de durabilité, et
- de la surveillance du respect par la Société des exigences légales et réglementaires.

**Le Comité stratégique a pour mission d'assister et de conseiller le Conseil d'administration dans les matières de politique et de stratégie générales de SFPIM.**

## Comité de rémunération

### COMPOSITION

Le Comité de rémunération a été constitué conformément à l'article 3bis, §17 de la Loi de 1962. Le comité de rémunérations est composé de quatre membres, nommés par le Conseil d'administration en son sein, dont deux sont administratrices indépendantes.

Au 31 décembre 2024, le Comité de rémunération se composait comme suit :

- **Isabelle Callens** > Administratrice indépendante, présidente du comité
- **Laurence Bovy** > Présidente du Conseil
- **Leen Van den Neste** > Administratrice indépendante
- **Caroline Goddeeris** > Administratrice

### MISSION

Le Comité de rémunération est chargé, à la demande du Conseil d'administration ou d'initiative, de transmettre des propositions de décision, avis et recommandations au Conseil d'administration relatives aux avantages pécuniaires, directs ou indirects, immédiats ou reportés, en ce compris le régime de pension, de retraite et de survie, qui concernent les administrateurs, en ce compris l'administrateur délégué, et les membres du Comité exécutif, et plus généralement, sur les questions de nomination et de rémunération des administrateurs, de l'administrateur délégué et des autres membres du Comité exécutif.

Le règlement d'ordre intérieur du Comité de rémunération prévoit qu'il est également chargé de veiller, au moins une fois par an, à la tenue et la mise à jour de la liste des mandataires représentant les intérêts de la Société dans les sociétés du portefeuille de la Société. Le Comité de rémunération fait régulièrement rapport au Conseil d'administration à ces sujets.

## Comité d'investissement écologique

### COMPOSITION

Le Comité d'investissement écologique a été constitué conformément à l'article 3bis, §17 de la Loi de 1962 et à l'article 2 de l'arrêté royal du 15 janvier 2023 confiant à SFPIM une mission au sens de l'article 2 §3 de la Loi de 1962. Le Comité d'investissement écologique est composé de sept membres, nommés par le Conseil d'administration en son sein, dont l'administrateur délégué.

Au 31 décembre 2024, le Comité d'investissement écologique se composait comme suit :

- **Pierre Harkay** > Administrateur, co-président du comité
- **Koen Schoors** > Vice-président, co-président du comité
- **Koenraad Van Loo** > Administrateur délégué
- **Nathalie Ombelets** > Administratrice
- **Nicolas Pire** > Administrateur
- **Isabelle Callens** > Administratrice indépendante
- **Leen Van den Neste** > Administratrice indépendante

### MISSION

Le comité d'investissement écologique a pour mission l'examen de toute demande d'investissement dans des sociétés qui contribuent à la transition écologique dans le cadre de la mission déléguée confiée par l'Arrêté Royal du 15 janvier 2023. Il formule des avis circonstanciés sur la conformité de l'investissement envisagé au regard des critères visés à l'article 1, § 2 de l'Arrêté Royal du 15 janvier 2023.

**Le Conseil d'administration évalue régulièrement l'efficacité, le bon fonctionnement et la composition des organes et comités .**

## Évaluation régulière

Le Conseil d'administration évalue régulièrement l'efficacité, le bon fonctionnement et la composition des organes et comités et les améliorations qui pourraient être apportées.

Afin d'améliorer la qualité et l'objectivité de ces évaluations, la Société a recours périodiquement à une agence professionnelle externe, qui formule des recommandations visant à optimiser l'organisation et l'efficacité des organes et des comités de la Société. Les organes et comités veillent au suivi et à la mise en œuvre de ces recommandations sous la responsabilité des présidents du Conseil d'administration et des comités consultatifs spécialisés.

**La composition du Conseil d'administration, des Comités spécialisés et du Comité exécutif est largement organisée par la Loi de 1962.**

## Contrôle

Le contrôle de la situation financière, des comptes annuels et de la régularité des opérations à constater dans les comptes annuels est confié à un commissaire nommé par l'Assemblée générale parmi les membres de l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. Au 31 décembre 2024, le commissaire de la société était Forvis Mazars Réviseurs d'entreprises SRL (dont le siège est sis à Avenue du Boulevard 21, boîte 8 à 1210 Saint-Josse-ten-Noode et dont le numéro d'entreprise est le 428.837.889), représenté par Monsieur Sébastien Schueremans.

SFPIM est également soumise à la tutelle administrative exercée à l'intervention de deux commissaires du gouvernement conformément à l'article 1er, §2 de la Loi de 1962. Ceux-ci peuvent s'opposer à l'exécution de toute mesure qui serait contraire soit aux lois et arrêtés, aux statuts ou au contrat de gestion, soit aux objectifs prioritaires de la politique financière de l'État belge.

L'un des commissaires du gouvernement est proposé par le ministre des Finances, l'autre est proposé par le ministre des Affaires économiques. Ils sont tous les deux nommés par arrêté royal.

Les commissaires du gouvernement sont Monsieur Eddy Peeters et Monsieur Raphaël Jehotte.

L'audit interne est confié à KPMG Advisory BV (dont le siège est sis à Luchthaven Brussel Nationaal 1K à 1930 Zaventem et dont le numéro d'entreprise est le 0439.819.279), qui conduit de manière continue des missions d'audits financier et opérationnel.

SFPIM est également soumise au contrôle de la Cour des comptes en vertu de l'article 5, § 3 de la loi du 29 octobre 1846 relative à l'organisation de la Cour des comptes. La Cour des comptes procède annuellement à un audit financier et de la gestion de la Société.

Enfin, en 2024, SFPIM a institué la fonction de *risk officer* afin de suivre et superviser les politiques et procédures de gestion des risques. La *risk officer* assure en première ligne les contacts avec l'auditeur interne et de la Cour des comptes.

## Charte de gouvernance d'entreprise

Le Conseil d'administration a adopté une charte de gouvernance d'entreprise, laquelle inclut les règlements d'ordre intérieur du Conseil d'administration, du Comité exécutif et des comités consultatifs spécialisés. Elle a été amendée pour la dernière fois le 20 février 2024. Elle est disponible sur le site internet de la Société (<https://sfpim.be>).

Le Conseil d'administration réexamine et adapte la charte de gouvernance d'entreprise en fonction des besoins et de l'évolution des activités de la Société en respectant les dispositions légales, réglementaires et statutaires applicables à SFPIM, ainsi que les règles et conditions spéciales arrêtées dans le contrat de gestion entre l'État belge et SFPIM.

### **DÉROGATION AU CODE BELGE DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE 2020 (« CODE 2020 »)**

Les principales dérogations au Code 2020 peuvent être synthétisées comme suit :

- De manière générale, les grands traits du modèle de gouvernance de la Société sont déterminés par la Loi de 1962, notamment son caractère moniste. Toute modification à apporter aux règles qui régissent l'exercice ou le contrôle de la gestion de la Société doit donc s'inscrire dans le cadre de la Loi de 1962. Certaines modifications ne peuvent parfois être adoptées par l'Assemblée générale, que moyennant une modification législative préalable.
- Les administrateurs, en ce compris l'administrateur délégué, sont nommés et révoqués par le Roi par arrêté royal délibéré en Conseil des Ministres. Ils ne sont pas nommés, ni révoqués, par l'Assemblée générale sur proposition du Conseil d'administration, lui-même assisté par le comité de rémunération.

tion. Les administratrices indépendantes sont nommées par l'Assemblée générale sur proposition motivée d'un jury indépendant constitué par le Roi.

- La composition du Conseil d'administration, des comités spécialisés et du Comité exécutif est largement organisée par la Loi de 1962. Le Code 2020 recommande la présence d'au moins trois administrateurs indépendants. La Loi de 1962 prévoit à ce jour que le Conseil d'administration compte deux administrateurs indépendants.
- Le Code 2020 recommande que la durée du mandat d'administrateur n'excède pas quatre années. Les administrateurs de la Société sont nommés pour un terme renouvelable de six ans maximum.
- Le Code 2020 recommande que la rémunération des managers exécutifs comprenne une partie fixe et une partie variable et que la partie variable soit liée à leurs performances individuelles et à celles, globales, de la société. C'est le cas pour l'administrateur délégué. Mais la rémunération des membres du Comité exécutif, autres que l'administrateur délégué, ne comprend à ce jour pas de partie variable liée à la réalisation d'objectifs prédéfinis.
- Le Code 2020 recommande que les administrateurs non exécutifs reçoivent une partie de leur rémunération sous la forme d'actions. Ce n'est pas le cas en l'espèce. Toutes les actions de la Société sont aux mains de l'État fédéral.

**Le Conseil d'administration réexamine et adapte la charte de gouvernance d'entreprise en fonction des besoins et de l'évolution des activités de la Société.**

## Rapport des administrateurs indépendants

Conformément à l'article 3bis, § 18 de l'Arrêté royal du 28 septembre 2006 pris en exécution de l'article 8 de la loi du 26 août 2006 portant fusion de la Société Fédérale d'Investissement et de la Société Fédérale de Participations, qui a donné naissance à SFPIM, les soussignés ont remis, en leur qualité d'administrateurs indépendants, le rapport sur l'exercice de leur mandat durant l'année 2024 qui doit être repris intégralement dans le rapport annuel de la société.

Le résultat de l'exercice 2024 s'élève à 315,2 millions EUR dont 86,0 millions EUR seront distribués au titre du dividende. Le total du bilan s'élève à 11,5 milliards EUR (en augmentation de 1,8 milliard EUR par rapport à 2023).

Hors missions déléguées, les opérations les plus marquantes en 2024 concernent ::

- la centralisation des participations de Proximus et de bpost détenues au préalable par l'Etat, réalisée par une augmentation de capital par apport en nature de 1,7 milliard EUR (1,5 milliard EUR dans Proximus et 0,2 milliard EUR dans bpost),
- l'acquisition d'une participation dans Umicore pour 263,6 millions EUR,
- un investissement de suivi de 177,0 millions EUR dans Euronext,
- des réductions de valeur pour un montant total de 374,3 MEUR ce qui est significativement plus élevé que les années précédentes..

En outre, la société a également poursuivi l'extension de son portefeuille en y intégrant 10 nouvelles participations dans des entreprises et des fonds.

Tous les projets retenus ont fait l'objet d'une évaluation préalable. Ils ont été sélectionnés ensuite sur la base de leur contribution potentielle aux intérêts de l'économie et de la société belge en général.

Nous soulignons par ailleurs le rôle clé joué par SFPIM lorsqu'elle agit en mission déléguée pour l'État.

Le tour d'horizon des investissements donne l'occasion aux administrateurs indépendants de préciser que l'examen de ces dossiers s'est appuyé sur des informations suffisamment documentées, qui ont été mises à la disposition des administrateurs de telle sorte que, forts de leur connaissance satisfaisante des dossiers, ces derniers ont toujours pu participer efficacement aux débats.

Dans le même ordre d'idées, les administrateurs indépendants confirment que les délibérations au sein du conseil se sont toujours déroulées dans un esprit sincère et ouvert, ce qui a favorisé la prise de décisions intégrant de manière équilibrée les différents intérêts en jeu.

Enfin, les administrateurs indépendants soulignent – pour autant qu'ils ont pu le vérifier – que la société est gérée correctement, que la société et toutes les personnes concernées ont agi correctement, conformément aux dispositions légales et réglementaires et, le cas échéant, dans le respect des règles en matière de conflits d'intérêts.

Bruxelles, 13.02.2025

**Kathleen Van den Neste,**  
administratrice indépendante  
**Isabelle Callens,**  
administratrice indépendante

# Rapport du Comité de rémunération

## CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ SPÉCIALISÉS

Le Président, les Vice-présidents, ainsi que les membres du Conseil d'administration reçoivent une indemnité fixe, dont le montant a été établi par l'assemblée générale. Cette indemnité fixe s'élève à 22.310 EUR par an pour le Président, à 16.733 EUR par an pour chacun des deux Vice-présidents et à 11.155 EUR par an pour les membres du Conseil d'administration.

Le Président du Conseil d'administration perçoit également une rémunération pour sa mission spéciale.

Les membres du Comité stratégique, à l'exception de l'Administrateur délégué, perçoivent un jeton de présence de 1.200 EUR par réunion.

Les membres du Comité d'audit et du Comité de rémunération reçoivent un jeton de présence de 400 EUR par réunion, à l'exception de la personne qui occupe la présidence de ces comités qui se voit octroyer la somme de 600 EUR par réunion.

En ses qualités de membre du Conseil d'administration et de membre du Comité stratégique, l'Administrateur délégué ne perçoit aucune rémunération. Pour l'année 2024, la Présidente a renoncé à percevoir toutes rémunérations fixes et tous jetons de présence liés à ses fonctions de présidente, d'administratrice et de membre de comités spécialisés, ainsi que tous avantages en nature attachés à la fonction de présidente.

### SFPIM - Conseil d'administration et comités spécialisés

	Conseil d'administration		Comité stratégique		Comité de rémunération		Comité d'audit		Comité de Fonds de transition écologique		TOTAL (€)
	Montant brut (€)	Taux de présence	Montant brut (€)	Taux de présence	Montant brut (€)	Taux de présence	Montant brut (€)	Taux de présence	Montant brut (€)	Taux de présence	
<b>Laurence Bovy</b> <i>Présidente</i>	0	86%	0	100%	0	66,66%	N/A	N/A	N/A	N/A	<b>0</b>
<b>Koenraad Van Loo</b> <i>Administrateur délégué</i>	0	100%	0	82%	N/A	N/A	N/A	N/A	0	71%	<b>0</b>
<b>Koen Schoors</b> <i>Vice-président</i>	16.733	86%	10.800	100%	N/A	N/A	N/A	N/A	0	100%	<b>27.533</b>
<b>Olivier Henin</b> <i>Vice-président</i>	16.733	93%	10.800	91%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	<b>27.533</b>
<b>Lieve Schuermans</b> <i>Administratrice</i>	11.155	93%	N/A	N/A	N/A	N/A	2.400	100%	N/A	N/A	<b>13.555</b>
<b>Nicolas Pire</b> <i>Administrateur</i>	11.155	79%	N/A	N/A	N/A	N/A	2.000	83%	0	29%	<b>13.155</b>
<b>Pierre Harkay</b> <i>Administrateur</i>	11.155	79%	N/A	N/A	N/A	N/A	2.400	100%	0	86%	<b>13.555</b>
<b>Nathalie Omebelets</b> <i>Administratrice</i>	11.155	93%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	86%	<b>11.155</b>
<b>Isabelle Callens</b> <i>Administratrice indépendante</i>	11.155	79%	N/A	N/A	1.800	100%	N/A	N/A	0	71%	<b>12.955</b>
<b>Kathleen Van den Neste</b> <i>Administratrice indépendante</i>	11.155	100%	N/A	N/A	800	66,66%	3.600	100%	0	0%	<b>15.555</b>
<b>Dieter Berkvens</b> <i>Administrateur</i>	11.155	71%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	<b>11.155</b>
<b>Caroline Goddeeris</b> <i>Administratrice</i>	11.155	86%	N/A	N/A	1.200	100%	N/A	N/A	N/A	N/A	<b>12.355</b>

## LE COMITÉ EXÉCUTIF

L'Administrateur délégué bénéficie d'une pension de retraite et de survie fixée par le Conseil d'administration. En 2024, la société a participé au financement de l'assurance de l'administrateur délégué pour un montant de 106.902,6 EUR. L'Administrateur délégué a également bénéficié d'un véhicule de société, de l'utilisation d'un smartphone et d'une tablette dont les avantages en nature représentent 2.740,63 EUR.

Dans les montants repris ci-dessus sont inclus les avantages en nature liés aux véhicule, smartphone, tablette, ordinateurs portables dont bénéficient des membres du Comité exécutif. Les montants concernant ces avantages en nature s'élèvent respectivement à 7.306,92 EUR pour Monsieur Vanloubbeeck, à 3.718.03 EUR pour Madame Vaessen et à 4.507,03EUR pour Monsieur Feys. En outre, ils bénéficient chacun d'une assurance groupe pour un montant de 67.805,82 EUR pour Monsieur Vanloubbeeck, 28.720,14 EUR pour Madame Vaessen et 57.320,82 EUR pour Monsieur Feys pour l'année 2024.

### SFPIM - Rémunération Comité exécutif

	Total (€)
<b>Koenraad Van Loo</b> <i>Administrateur délégué</i>	264.722 <sup>(1)</sup> 18.533 <sup>(2)</sup>
<b>Michaël Vanloubbeeck</b> <i>Directeur Finances et Administration</i>	218.670
<b>Céline Vaessen</b> <i>Directeur d'investissements</i>	195.550
<b>Tom Feys</b> <i>Directeur d'investissements</i>	192.748

(1) Fixe

(2) Variable

## SOCIÉTÉS DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

### Rémunération d'Administrateur au sein d'une filiale/participation

	Bruttobedrag (€)
<b>Nicolas Pire</b> <i>Administrateur au Conseil d'administration de SFPIM-International</i>	500

**L'Accord de coalition fédérale du 31 janvier 2025 a confirmé le rôle clé de SFPIM dans la gestion actionnariale des participations fédérales.**

## Détermination des principaux facteurs de risques

Nous établissons, ci-dessous, un aperçu des principaux risques auxquels se trouve exposée SFPIM sur la base de ses activités et compte tenu de sa structure financière.

### **ACTIONS JURIDIQUES CONTRE SAIRGROUP (SABENA) ET DIVERSES SOCIÉTÉS DU GROUPE**

SFPIM, l'État belge et Zephyr-Fin détenaient les participations suivantes dans Sabena :

- **SFPIM:** 1.119.412.313 actions (en mission déléguée) et 81.452.000 actions (pour compte propre);
- **Belgische Staat:** 640.748.000 actions ;
- **Zephyr-Fin:** 895.323.084 actions.

Le capital total de la Sabena était représenté par 5.426.200.508 actions.

Dans le cadre des opérations de liquidation de la faillite de la Sabena, SFPIM, l'État belge et Zephyr-Fin ont introduit une action civile devant les juridictions belges, contre SAirGroup et diverses sociétés de son groupe – en ce compris Swissair International Finance III (« SIF III »). Cette action civile est toujours en cours.

La Cour d'appel de Bruxelles a rendu le 27 janvier 2011 un arrêt déclarant non fondées certaines demandes formées par SFPIM, l'État belge et Zephyr-Fin visant à mettre en cause la responsabilité civile de SAirGroup et de SAirLines. Les trois parties précitées se sont pourvues en cassation. Par son arrêt prononcé le 4 décembre 2014, la Cour de cassation a rejeté leurs pourvois. Par conséquent, l'arrêt rendu par la Cour d'appel de Bruxelles en date du 27 janvier 2011 est devenu définitif en ce qui concerne les demandes qu'il avait tranchées.

En ce qui concerne les autres demandes formées par SFPIM, l'État belge et Zephyr-Fin, la Cour d'appel de Bruxelles a réservé à statuer sur celles-ci aux termes de son arrêt du 27 janvier 2011, en raison de l'existence d'une instruction pénale et en application de la règle « le pénal tient le civil en état ».

La procédure pénale a désormais pris fin sans qu'aucune charge n'ait été retenue, et la cause est à présent revenue devant la Cour d'appel de Bruxelles, qui a fixé un calendrier d'échange de conclusions dont la dernière échéance est prévue début 2027.

La Cour d'appel pourra ensuite fixer les audiences de plaidoirie et se prononcer sur les demandes laissées en suspens, et notamment la demande formulée par SIF III relative au remboursement d'un prêt de 100 millions EUR et des intérêts y afférents. SAirGroup a accordé ce prêt à SFPIM (à l'époque SFI), agissant en mission déléguée en 1995. SFPIM demande toutefois aujourd'hui l'extinction de cette créance.

### **ACTION JURIDIQUE RELATIVE AU SAUVETAGE DE FORTIS.**

SFPIM a été amenée à acquérir, dans le cadre du sauvetage du Groupe Fortis (désormais Ageas), fin septembre et début octobre 2008, les actions de Fortis Banque SA/NV en vue de son adossement à BNP Paribas.

Dans ce cadre, SFPIM a agi en mission déléguée.

Nombre d'actions en justice ont été introduites à l'époque, spécialement contre Ageas, qui ont pour l'essentiel pris fin à l'égard d'Ageas à la suite d'une transaction soumise à la Cour d'appel d'Amsterdam et approuvée par cette dernière.

Une action a aussi été introduite début 2009 par divers actionnaires minoritaires contre SFPIM et BNP Paribas, ainsi que d'autres parties, dont Ageas, à l'égard de laquelle ces actionnaires minoritaires se sont désistés dans le cadre de la transaction précitée.

Aucune demande concrète n'était plus formulée contre SFPIM dans ce dossier et l'affaire avait en outre été suspendue en 2016 en attendant l'issue d'une procédure pénale, qui s'est finalement terminée en 2020.

Les actionnaires minoritaires ont réinitié la procédure en 2021, en dirigeant aussi leurs demandes contre SFPIM – agissant en mission déléguée – et aux termes de leurs dernières conclusions, les actionnaires minoritaires requéraient désormais (i) sur le fondement d'une

nullité pour contrariété à l'ordre public de la cession des actions de Fortis Banque SA/NV le 5 octobre 2008, la condamnation solidaire de BNP Paribas et de SFPIM à une restitution par équivalent au profit d'Ageas d'un montant total de 10.876.716.168 EUR et (ii) la condamnation de BNP Paribas et SFPIM solidairement ou in solidum à verser aux demandeurs 30 EUR à titre de dommage matériel et moral évalué ex aequo et bono par action détenue (après regroupement des actions en 2012).

SFPIM s'est bien évidemment opposée à ces demandes.

L'affaire a été plaidée devant le Tribunal de l'entreprise de Bruxelles en septembre et octobre 2024, et le jugement devrait être rendu dans le courant du premier trimestre de 2025.

#### **CIRCONSTANCES SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INFLUENCE NOTABLE SUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA SOCIÉTÉ ET ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRÈS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE**

L'Accord de coalition fédérale du 31 janvier 2025 a confirmé le rôle-clé de SFPIM dans la gestion actionnariale des participations fédérales, en précisant que son rôle et sa stratégie seront actualisés et traduits dans un nouveau contrat de gestion. Selon ce même accord, SFPIM va être amenée à contribuer au financement des efforts en vue de renforcer la résilience nationale en matière de défense. En effet, le recentrage sur quelques secteurs d'activités prioritaires parmi lesquels le secteur de la défense est une intention clairement exprimée dans cet accord.

Cette nouvelle réalité aura un impact sur la société qu'il est difficile de préciser à ce stade.

L'actualité internationale récente, tant au niveau économique que militaire, montre qu'un nouvel ordre mondial est en train de se construire notamment sous l'impulsion de décisions prises par le nouveau Président des Etats-Unis.

On ne peut pas exclure qu'il aura un effet direct ou indirect sur certains secteurs d'activités au sein desquels on trouve des sociétés du portefeuille.

L'impact de ces évolutions sur les sociétés du portefeuille sera scruté régulièrement par les gestionnaires de dossiers.

Au-delà de ce contexte macro, il y a également deux sociétés du portefeuille au sein desquelles de profondes mutations sont en cours. bpost et Proximus sont face à des enjeux stratégiques, ce à quoi s'ajoute pour Proximus le remplacement du CEO. La réponse qui sera apportée à ces enjeux n'est pas claire à ce stade mais aura certainement un impact sur la lecture que le marché fera sur la création de valeur attendue et donc sur le cours boursier.

En effet, au cours de l'année 2024, nous avons constaté une baisse du cours de bpost au sein de notre portefeuille, une tendance qui se poursuit à ce jour. Nous restons vigilants face à cette évolution. La valeur comptable inscrite dans nos états financiers au 31 décembre 2024 est déterminée sur base de la moyenne du cours de bpost observé sur l'ensemble de l'année, soit 2,95 EUR / action. Le cours de bpost au 28 février 2025 se chiffre quant à lui à 1,52 EUR / action.

#### **ACTIVITÉS EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT**

Durant l'exercice écoulé, aucune activité n'a été exercée et n'est prévue en matière de recherche et de développement.

#### **EXISTENCE DE SUCCURSALES**

La Société n'a aucune succursale.

#### **UTILISATION D'INSTRUMENTS FINANCIERS**

Une gestion de trésorerie active a été mise en place. Des placements sont faits auprès de l'Agence de la Dette afin de maximiser le rendement de la trésorerie.

La société n'a pas eu autrement recours à des instruments financiers en 2024.

## CONFLIT D'INTÉRÊTS

Au cours de l'exercice social 2024, aucune décision du Conseil d'administration n'a donné lieu à l'application de l'article 7:96 du Code des sociétés et des associations.

En application de l'article 3ter, §2 de la loi du 2 avril 1962 relative à la Société fédérale de Participations et d'Investissement et les sociétés régionales d'investissement et de la disposition 38 de la charte de gouvernance d'entreprise, les conflits de fonction suivants ont par ailleurs été déclarés :

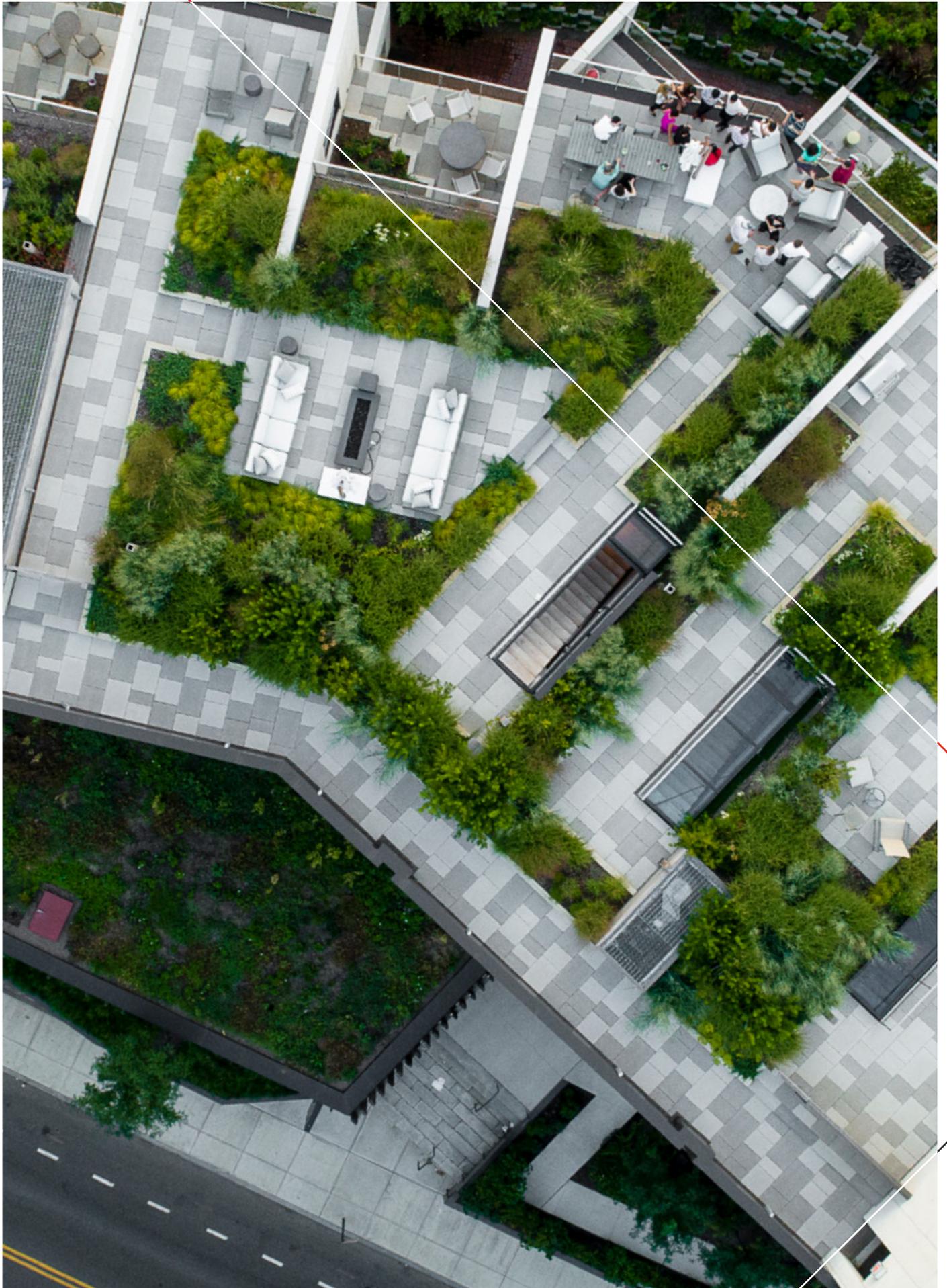
- Lors de la réunion du 20 février 2024, Monsieur Koenraad Van Loo a fait état d'un potentiel conflit de fonction en rapport avec le dossier « SFPIM International ».
- Lors de la réunion du 12 mars 2024, Monsieur Olivier Henin a fait état d'un potentiel conflit de fonction en rapport avec le dossier « Sonaca ».
- Lors de la réunion du 11 juin 2024, Monsieur Koenraad Van Loo a fait état d'un potentiel conflit de fonction en rapport avec le dossier « Euroports ».

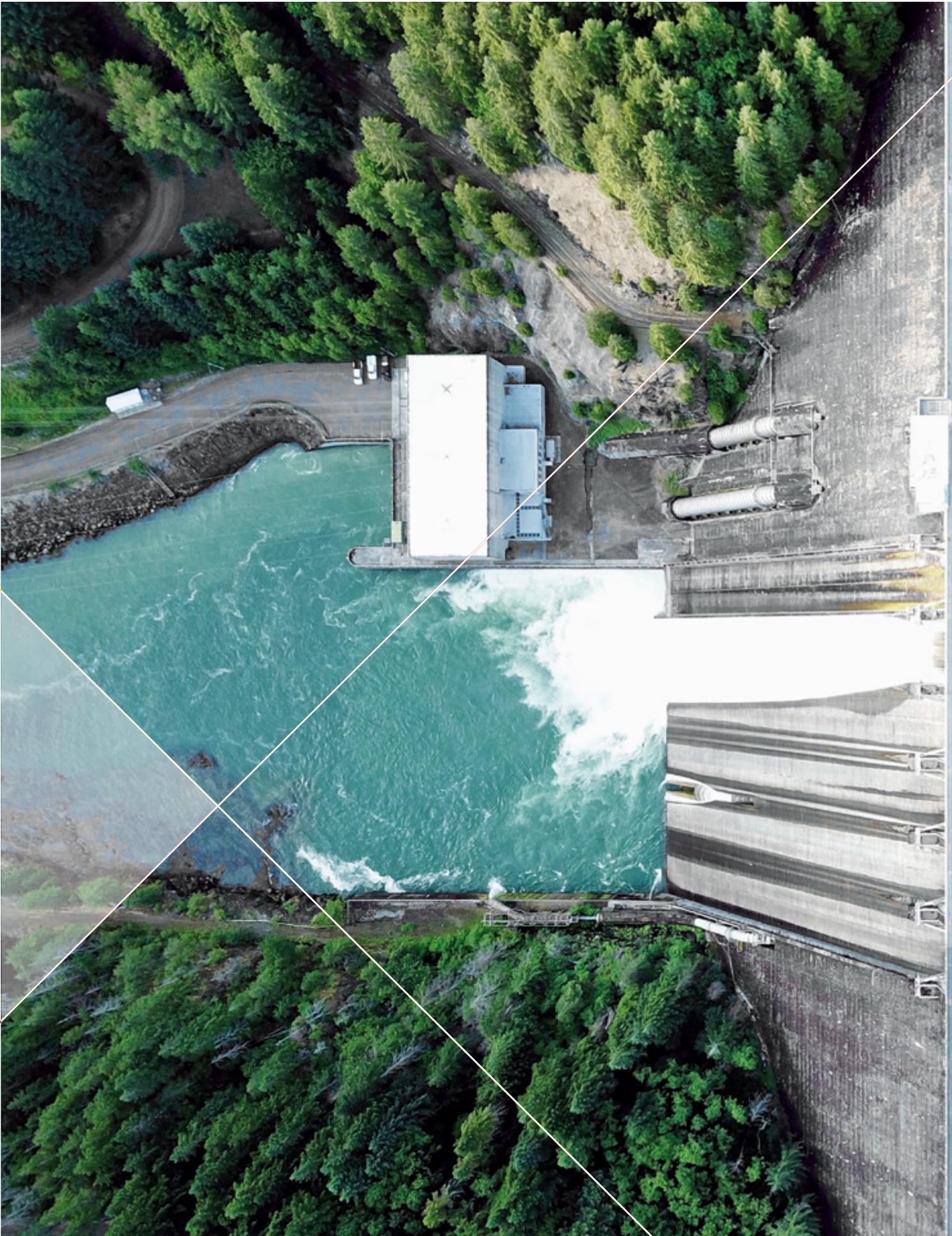
Dans chacune de ces hypothèses, les administrateurs concernés se sont abstenus de délibérer et de voter sur le point de l'ordre du jour touché par le potentiel conflit de fonction.

Tout au long de l'année, Monsieur Olivier Henin n'a jamais participé pas aux délibérations et décisions quant aux dossiers Orizio, Sabena Aerospace Engineering et Sabca, ni participé aux quelconques échanges oraux et écrits en rapport avec ces dossiers. Une approche identique a été adoptée par Monsieur Koenraad Van Loo par rapport aux dossiers « Eschercloud », « Immeubles Beaulieu », et « Tours Proximus ».

On note enfin que Monsieur Koenraad Van Loo n'a pas participé lors de la réunion du Comité de rémunération du 19 avril 2024, aux délibérations et au vote se rapportant à la réalisation des objectifs et la détermination de pourcentage de sa rémunération variable pour l'année 2023. Le Conseil d'administration a ensuite fait sienne les conclusions du Comité de rémunération.

**Les interventions financières font suite à un projet qui est analysé par rapport à des critères à la fois financiers et sociétaux.**





**ESG**

ENVIRONNEMENT, SOCIAL,  
GOUVERNANCE

4

**La Société considère que la prise en compte des questions sociétales et de gouvernance contribue de manière importante au progrès économique. La volonté de SFPIM d'intégrer des préoccupations sociétales à ses activités se traduit par des actions tant au niveau de son activité d'investissement et de gestion de participations, qu'au niveau de sa propre organisation..**

## Informations en matière de durabilité

Le 14 décembre 2021, le Conseil d'administration a adopté une charte de responsabilité sociétale. Elle est disponible sur le site internet de la Société (<https://sfpim.be>). Celle-ci a été réévaluée et a fait l'objet d'une mise à jour adoptée le 20 février 2024.

### **SFPIM, UN INVESTISSEUR SOCIALEMENT RESPONSABLE**

La Société entend favoriser, au travers de ses participations et investissements, le développement d'une économie durable en Belgique. C'est pourquoi elle privilégie les interventions en faveur d'entreprises qui se soucient de cette thématique et encourage les entreprises dans lesquelles elle détient des participations à adopter et renforcer leurs pratiques responsables.

Cette volonté se traduit par des actions à divers niveaux.

Les interventions financières font suite à un projet qui est analysé par rapport à des critères à la fois financiers et sociétaux, l'objectif étant de rechercher un équilibre entre performances financières et sociétales et de prioriser les investissements responsables. La durabilité est un facteur clé dans l'appréciation d'une opportunité d'investissement.

Par critères sociétaux, on entend des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (« critères ESG »), tels que la promotion de l'efficacité énergétique, la réduction des émissions de gaz à effet de serre, l'économie des ressources naturelles, les retombées pour l'emploi, l'attention portée à l'éthique, les rémunérations des dirigeants et la promotion de la diversité et établit en collaboration avec les sociétés d'investissement régionales afin d'uniformiser nos reportings.

Ces critères ont été récemment redéfinis et augmentés en s'inspirant notamment du Règlement sur la publication d'informations en matière de durabilité dans le secteur des services financiers (SFDR) et en concertation avec les sociétés d'investissement régionales, de manière à harmoniser les pratiques. Ils ont été agrégés dans un questionnaire ESG digitalisé.

Lors de l'examen des opportunités d'investissement, les gestionnaires d'investissement établissent le profil ESG de chaque entreprise selon le questionnaire ESG. Si certains risques en matière de durabilité sont identifiés, cette évaluation peut donner lieu à l'établissement de lignes directrices à suivre ou d'un plan d'action à mettre en œuvre pendant la durée de l'investissement.

La manière dont la dimension sociétale est prise en compte par les entreprises du portefeuille guide ensuite les décisions de SFPIM en rapport avec la gestion de ses investissements.

Annuellement, une évaluation des performances non-financières des entreprises du portefeuille est réalisée, au départ du questionnaire ESG. À nouveau, si certains risques en matière de durabilité sont identifiés, cette évaluation peut donner lieu à l'établissement de lignes directrices à suivre ou d'un plan d'action à mettre en œuvre pendant la durée de l'investissement.

Si le niveau de maturité ESG de l'entreprise stagne, voire régresse, SFPIM peut envisager de réduire son exposition ou, en dernier recours, de désinvestir. Il n'y a cependant aucun automatisme. SFPIM privilégie toujours le dialogue constructif pour tenter de modifier les pratiques des entreprises et améliorer leur performance à long terme. L'objectif est d'aider les entreprises du portefeuille à rendre leurs activités plus durables.

SFPIM coordonne régulièrement sa voix avec celles d'autres investisseurs.

Depuis 2024, SFPIM réalise annuellement un rapport sur les performances non-financières des sociétés de son portefeuille. Ce premier rapport a été réalisé en 2024, pour l'exercice 2023 et sera prochainement publié sur le site internet de la Société.

Trois objectifs ont par ailleurs été fixés pour l'ensemble des sociétés du portefeuille, outre l'obtention d'un meilleur taux de réponse au questionnaire ESG :

- la réalisation d'un bilan CO<sub>2</sub>,
- l'amélioration des performances en matière de diversité et d'égalité des genres, et
- la rédaction d'un rapport ESG.

La Société a également fait des investissements à impact, l'un des grands axes de sa stratégie pour 2020-2025. Au-delà de l'investissement socialement responsable, la Société réserve donc une partie de ses investissements à des entreprises spécifiquement dédiées au développement de solutions qui visent à générer des impacts environnementaux et sociaux positifs. Les piliers 'transport & mobility' et 'energy & utilities' visent également à répondre aux défis de notre société.

L'Accord du Gouvernement du 30 septembre 2020 prévoit en outre de charger la Société, en mission déléguée, de la conception et de la mise en place d'un ou plusieurs outils d'investissement focalisés notamment sur la transition durable de l'économie belge et la lutte contre les changements climatiques.

Dans ce contexte, deux outils ont vu le jour.

D'une part, en 2021, SFPIM a constitué et financé, pour le compte du Gouvernement, une filiale spécialement dédiée aux investissements dans des projets de relance, dénommée Relaunch for the Future.

D'autre part, SFPIM a été chargée fin 2022, d'investir pour le compte du Gouvernement dans des sociétés ayant des activités contribuant à la transition écologique au départ d'une enveloppe spécialement dédiée par le Gouvernement à ce thème. C'est dans ce contexte que le Comité d'investissement écologique a été mis en place. La Charte d'investissement de cette enveloppe dédiée à la transition écologique est disponible sur le site internet de SFPIM.

En adhérant à la « charte relative à l'exercice d'une fonction d'administrateur dans une société dans laquelle la Société fédérale de Participations et d'Investissement détient une participation », les administrateurs qui veillent à la représentation de ses intérêts au sein des entreprises de son portefeuille se sont également engagés à favoriser dans toute la mesure du possible, le développement de hauts standards en matière de travail, d'éthique, d'environnement et de bonne gouvernance.

Une attention particulière est en outre portée à la prévention des risques liés aux investissements dans des paradis fiscaux.

## **SFPIM UNE ENTREPRISE SOCIALEMENT RESPONSABLE**

Dans le même temps, la Société cherche à améliorer ses propres comportements. En 2023, elle a continué à faire vivre les valeurs fondamentales qu'elle défend, par l'intermédiaire de ses administrateurs et collaborateurs auxquels il est demandé d'agir quotidiennement en conformité avec les principes de son code d'éthique et de déontologie, son règlement en matière de transactions sur instruments financiers, ainsi que sa charte de gouvernance. Il est également renvoyé à la section spécifique du présent rapport quant à la politique de diversité.

SFPIM encourage également tous ses collaborateurs à privilégier en permanence la piste du recyclage, et l'utilisation de technologies respectueuses de l'environnement. Elle promeut par ailleurs des pratiques de mobilité durable avec une politique automobile intégralement électrifiée depuis le 30 juin 2023, et l'instauration d'un budget mobilité.

SFPIM a fait réaliser, pour la première fois, son propre bilan carbone. Un plan d'action afin de réduire ses émissions a été adopté. Cet exercice sera désormais annuellement renouvelé.

Enfin, SFPIM échange et collabore régulièrement avec différentes administrations ou instances publiques au niveau régional, national et européen en vue de définir une stratégie durable pour les finances et les investissements de la Belgique.

SFPIM a par ailleurs contribué à la création d'un institut belge pour l'impact (Impact Finance Belgium) et au lancement de la première Impact Week belge. L'objectif est de sensibiliser les acteurs du monde économique, financier et politique au financement à impact sociétal.

Elle est aussi membre de l'association belge des acteurs en private equity & venture capital, actifs en Belgique, et contribue dans ce cadre aux travaux et à l'échange de bonnes pratiques en matière d'ESG.

## Politique de diversité

La Société, en tant que société d'intérêt public, se veut exemplaire en matière de diversité. Elle s'efforce de créer une culture de mixité et d'inclusion à tous les échelons de son organisation.

Conformément à l'article 3bis de la Loi du 1962, au moins un tiers des membres du Conseil d'administration de la Société sont de sexe différent de celui des autres membres. En 2023, le Conseil d'administration comptait six femmes sur douze et trois des quatre comités consultatifs étaient présidés par une femme.

La composition du Conseil d'administration de la Société est en outre fixée de façon à rassembler suffisamment de profils complémentaires et variés en termes d'âge, de sexe, de parcours académique, d'expérience professionnelle et d'équilibre linguistique. L'objectif est de limiter au maximum le risque de pensée unique et de contribuer à la richesse des débats.

Convaincue que la collaboration, les efforts collectifs et les talents complémentaires des hommes et des femmes permettront aux institutions financières de tirer le meilleur parti d'une intelligence collective, la Société a par ailleurs adhéré en 2018 à la charte « Diversité des genres en finances ». Elle s'est ainsi engagée à soutenir la progression des femmes vers des postes de direction dans le secteur financier. Elle s'engage par ailleurs à contribuer aux objectifs fixés par la Belgian Venture Capital & Private Equity Association dans sa charte pour l'égalité des genres ([www.bva.be/codes/gender-equality-charter/](http://www.bva.be/codes/gender-equality-charter/)).

Pour plus d'informations au sujet des sociétés du portefeuille de la Société, il est renvoyé aux rapports des entreprises elles-mêmes. Le contenu concret à donner à la Corporate Social Responsibility est propre à chaque entreprise en fonction de la nature et la localisation de ses activités.

En cohérence avec son adhésion à cette charte, un quart des membres du Comité exécutif est de sexe différent de celui des autres membres. Trois femmes sont également chargées de la coordination des trois services dit d'appui (RH, Finance et Legal).

De façon plus générale, le personnel de la Société se compose d'un large panel de profils. Les activités de la Société requièrent une variété de talents, de métiers et de fonctions, laquelle contribue à des interventions financières judicieuses fondées sur des appréciations globales et multidisciplinaires.

La Société poursuit dans cette optique une politique de ressources humaines inclusive, basée sur les talents. Elle attache une grande importance à la diversité et à l'égalité des chances de tous ses employés quels que soient leur genre, leur sexe, leur orientation sexuelle, leur pays d'origine, leur origine sociale, leurs moyens financiers, leur handicap, ...

La diversité constitue un élément important d'une saine gouvernance que la Société promeut aussi au travers de ses participations et investissements. La Société valorise ainsi la mixité au sein de toutes les sociétés de son portefeuille.

En 2024, le Conseil d'administration a eu une attention particulière pour les questions de diversité. De nouvelles mesures ont été décidées ; elles seront mises en œuvre dans le courant de l'année 2025.





The background features a bokeh effect of warm, golden lights against a dark blue background. A large red geometric shape, resembling a stylized '5' or a folded corner, is overlaid on the right side. The text 'RAPPORT D'ACTIVITÉS' is centered in white on the red area.

RAPPORT  
D'ACTIVITÉS

5





RAPPORT D'ACTIVITÉS

**PORTEFEUILLE  
D'INVESTIS-  
SEMENTS EN BREF**

**5.1**

# Portefeuille d'investissements en bref

<b>AERONAUTICS</b>	<b>63</b>
Asco Industries	64
BeCover	64
Brussels Airport Company	64
Calyos	65
Orizio Real Estate	65
Sabca	65
Safran Aero Boosters	66
Safran Blades	66
SkeyDrone (Skeyes)	66
Sonaca	67
Unifly	67
Zephyr-Fin	67
<b>ENERGY &amp; UTILITIES</b>	<b>69</b>
Caloritum (Qpinch)	70
Cityforward	70
dnergy (DeltaQ)	70
Fluxys	71
Fluxys c-grid	71
Gridlink	71
Itineris	72
Junction Growth Investors Fund	72
T2 Eltif Energy Transition Fund	72
<b>FINANCE</b>	<b>75</b>
Ageas	76
BNP Paribas	76
Brienne III	76
Easyvest	77
Ethias	77
Euroclear Holding	77
Euronext SA	78
Royal Park Investments	78
Smartfin Capital III	78
SmartFin Ventures	79
SmartFin Ventures II	79
Unifiedpost Group	79
<b>HEALTH</b>	<b>81</b>
Aboleris Pharma	82
ATB Therapeutics	82
Avante	/
Bedal International	82
Biocartis Holdings Inc	83

## PAR SECTEUR ET PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE

BioDiscovery 5	83
BioDiscovery 6	83
Bioqube Factory Fund I	84
Bioqube Factory Fund II	84
BioSenic	84
Bioxodes	85
Capricorn Health-Tech Fund	85
Cognivia (Tools4patient)	85
Epics Therapeutics	86
Épimède	86
European Medical Solutions (DMS Imaging)	86
EyeD Pharma	87
Fund+	87
Heran HealthTech Fund I	87
Inbiose	88
Ion Beam Applications	88
iStar Medical	88
Iteos Therapeutics US	89
Kurma Diagnostics 2	89
Kurma Growth Opportunities Fund	89
LSP 6 Privak	90
Minoryx Therapeutics	90
Miracor Medical	90
Ncardia Holding	91
Neuvasq Biotechnologies	91
Newton Biocapital I	91
Newton Biocapital II	92
Normandy Hadrontherapy (filiale d'IBA)	92
Nucleis	92
OMX Europe Venture Fund	93
Omxe Invest	93
OncoDNA	93
PanTera	94
reMYND	94
Santero Therapeutics	94
Seeder Fund II	95
Sequana Medical	95
Sustainable Anchorage	95
Synergia Medical	96
Unid Manufacturing	96
V-Bio Fund 1	96
V-Bio Fund 2	97
Vesalius Biocapital III	97
White Fund	97

# Portefeuille d'investissements en bref

<b>IMPACT INVESTING</b>	<b>99</b>
Aphea.Bio	100
Astanor Ventures Belgium II	100
Avantium Holding	100
BeCentral	101
BeCode	101
Biotalys	101
Capricorn Sust. Chemistry Fund	102
Comet Traitements	102
Comet Sambre	102
Cosucra-Groupe Warcoing	103
Good Harvest Belgium I	103
Impact Expansion Holding	103
Impakt EU	104
Industrya Fund	104
Inventures II	104
Performa Fund	105
Regenero Impact Fund	105
Tara India Fund IV Trust	105
Univercells	106
<b>OTHER</b>	<b>109</b>
Axelera AI	110
Belgian Growth Fund I	110
Belgian Growth Fund II	110
Belgian Mobile ID	111
BGF II Management	111
BGF Management	111
Capricorn Digital Growth Fund	112
Capricorn Fusion China Fund	112
Capricorn ICT Arkiv (en liquidation)	112
Certi-Fed	113
Chapelle Musicale Reine Elisabeth	113
China Belgium Direct Equity Investment Fund	113
CIM Capital Restruct Fund	114
Datang-SFPIM Venture Capital Fund	114
European Investment Fund (EIF)	114
Fomcap IV Privak (force over mass)	115
Fortino Capital Venture I Arkiv	115
Fortino Capital Venture II	115
I4b-The Belgian Infrastructure Fund	116
Imec.xpand	116
Imec.Xpand II	116
Innovation Fund	117

## PAR SECTEUR ET PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE

Loterie Nationale	117
Maison de la Radio Flagey	117
Micledi Microdisplays	118
Ninepointfive Magnitude Ventures	118
Palais des Beaux Arts (Bozar)	118
Palais des Congrès	119
Profinpar Fund	119
Proximus	119
Qbic Feeder Fund	120
Qbic II Fund Arkiv	120
Qbic III Fund	120
Scale II	121
Scale-Ups.eu	121
Seeder Fund	121
SFPIM International	122
SFPIM Real Estate	122
SmartSec (Hex-Rays)	122
The Faktory Fund	123
Theodorus III (en liquidation)	123
Theodorus IV	123
Vives II - Louvain Technology Fund	124
Vives Inter-University Fund	124
Volta Ventures II	124
<b>TRANSPORT &amp; MOBILITY</b>	<b>127</b>
Addax Motors	128
bpost	128
Lineas Group	128
Magnax	129
NxtPort	129
Rx/Seaport	129
Setef	130
Shippr	130
Solithor	130
Thaumas (euroports)	131
Umicore	131

# Portefeuille d'investissements en bref

Société d'investissement	Pourcentage de détention du capital (%)	Participation en capital	Prêt	Placement ST	Valeurs dans le portefeuille
<b>AERONAUTICS</b>					
Brussels Airport Company	25,00	160.022.573,44	139.426.902,39	0,00	299.449.475,83
Orizio Real Estate	50,00	10.661.337,23	84.271.397,69	0,00	94.932.734,92
Asco Industries	0,00	54.311.672,58	0,00	0,00	54.311.672,58
Sonaca	14,75	46.719.132,87	0,00	0,00	46.719.132,87
Sabca	0,00	0,00	22.500.000,00	0,00	22.500.000,00
BeCover	25,00	12.500.200,00	0,00	0,00	12.500.200,00
Safran Blades	22,00	10.305.240,00	0,00	0,00	10.305.240,00
Safran Aero Boosters	1,78	4.753.383,00	0,00	0,00	4.753.383,00
Skydrone (Skeyes)	0,00	0,00	2.540.831,06	0,00	2.540.831,06
Calyos	19,74	2.362.916,78	0,00	0,00	2.362.916,78
Unifly	9,15	1.799.570,83	0,00	0,00	1.799.570,83
Zephyr-Fin	100,00	146.297,61	0,00	0,00	146.297,61
<b>ENERGY &amp; UTILITIES</b>					
Cityforward	49,83	150.000.000,00	0,00	0,00	150.000.000,00
Fluxys	3,44	75.556.388,06	30.000.000,00	0,00	105.556.388,06
Gridlink	31,18	20.250.000,00	45.842.594,94	0,00	66.092.594,94
T2 Eltif Energy Transition Fund	1,08	7.896.193,75	0,00	0,00	7.896.193,75
Caloritum (Qpinch)	9,95	6.290.706,64	0,00	0,00	6.290.706,64
Itineris	3,80	5.000.040,00	0,00	0,00	5.000.040,00
Junction Growth Investors Fund	8,71	3.150.000,00	0,00	0,00	3.150.000,00
dnergy (DeltaQ)	32,24	1.289.000,71	0,00	0,00	1.289.000,71
Fluxys c-grid	2,50	175.000,00	0,00	0,00	175.000,00
<b>FINANCE</b>					
BNP Paribas	5,59	3.585.452.296,39	0,00	0,00	3.585.452.296,39
Euroclear Holding	12,92	877.138.987,51	0,00	0,00	877.138.987,51
Ethias	31,67	638.200.000,00	0,00	0,00	638.200.000,00
Ageas sa/nv	6,44	533.107.158,94	0,00	0,00	533.107.158,94
Euronext SA	5,31	293.067.945,58	0,00	0,00	293.067.945,58
Brienne III	4,12	7.897.690,00	0,00	0,00	7.897.690,00
SmartFin Ventures	41,89	3.064.472,67	0,00	0,00	3.064.472,67
Unifiedpost Group	1,94	2.539.359,16	0,00	0,00	2.539.359,16
Easyvest	0,00	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00
Smartfin Capital III	6,00	2.325.000,00	0,00	0,00	2.325.000,00
SmartFin Ventures II	9,62	1.800.000,00	0,00	0,00	1.800.000,00
Royal Park Investments	5,80	188.745,01	0,00	0,00	188.745,01
<b>HEALTH</b>					
Fund+	20,18	21.291.845,00	0,00	0,00	21.291.845,00
Newton Biocapital I	17,67	10.370.806,45	0,00	0,00	10.370.806,45
iStar Medical	9,53	4.874.635,69	4.000.000,00	0,00	8.874.635,69
OncoDNA	17,81	6.340.527,52	566.188,00	0,00	6.906.715,52
Épimède	20,00	2.080.000,00	4.458.342,35	0,00	6.538.342,35

## PAR SECTEUR ET PAR VALEUR DANS LE PORTEFEUILLE

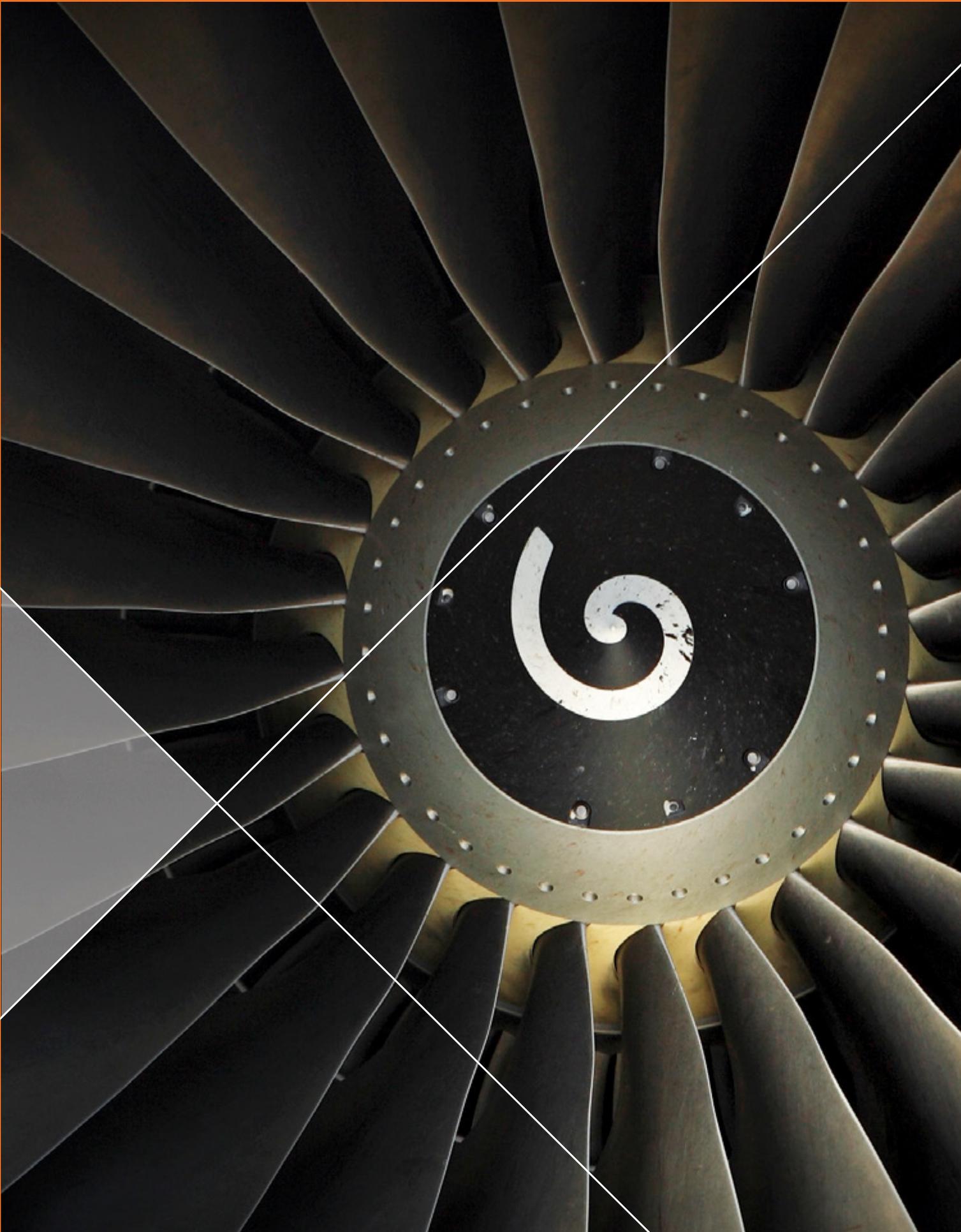
Société d'investissement	Pourcentage de détention du capital (%)	Participation en capital	Prêt	Placement ST	Valeurs dans le portefeuille
Bioxodes	24,65	6.330.915,00	0,00	0,00	6.330.915,00
Bioqube Factory Fund I	9,06	6.181.098,16	0,00	0,00	6.181.098,16
Normandy Hadrontherapy (filiale d'IBA)	9,77	750.000,00	5.356.732,34	0,00	6.106.732,34
EyeD Pharma	8,33	4.752.942,00	1.088.103,00	0,00	5.841.045,00
Vesalius Biocapital III	8,92	5.788.000,01	0,00	0,00	5.788.000,01
PanTera	5,31	5.627.424,14	0,00	0,00	5.627.424,14
Minoryx Therapeutics	6,00	5.302.186,17	0,00	0,00	5.302.186,17
Ncardia Holding	7,02	5.168.006,06	0,00	0,00	5.168.006,06
Biocartis Holdings	7,96	5.155.073,54	0,00	0,00	5.155.073,54
Omxe Invest	12,95	5.147.707,75	0,00	0,00	5.147.707,75
Newton Biocapital II	20,00	4.991.098,20	0,00	0,00	4.991.098,20
Epics Therapeutics	13,09	4.744.172,45	0,00	0,00	4.744.172,45
BioDiscovery 5	2,04	4.411.400,00	0,00	0,00	4.411.400,00
Biodiscovery 6	2,20	4.258.000,00	0,00	0,00	4.258.000,00
V-Bio Fund 1	6,59	3.964.146,10	0,00	0,00	3.964.146,10
LSP 6 Privak	11,17	3.913.095,00	0,00	0,00	3.913.095,00
Kurma Diagnostics 2	9,63	3.869.507,51	0,00	0,00	3.869.507,51
Inbiose	20,37	0,00	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00
White Fund	13,23	3.101.851,85	0,00	0,00	3.101.851,85
Sequana Medical	4,24	3.068.943,20	0,00	0,00	3.068.943,20
Aboleris Holdco	12,34	2.946.886,00	0,00	0,00	2.946.886,00
reMYND	13,36	0,00	2.731.217,97	0,00	2.731.217,97
Heran Health Tech Fund I	9,27	2.716.000,00	0,00	0,00	2.716.000,00
Kurma Growth Opportunities Fund	6,05	2.708.449,26	0,00	0,00	2.708.449,26
Ion Beam Applications (IBA)	0,19	670.468,17	2.000.000,00	0,00	2.670.468,17
V-BIO Fund 2	9,07	2.639.007,08	0,00	0,00	2.639.007,08
Sustainable Anchorage	2,92	2.540.992,51	0,00	0,00	2.540.992,51
Bedal International	9,17	2.519.946,24	0,00	0,00	2.519.946,24
Neuvasq Biotechnologies	15,63	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00
Synergia Medical	11,43	1.352.334,04	870.000,00	0,00	2.222.334,04
Cognivia (Tools4patient)	11,43	2.000.040,00	0,00	0,00	2.000.040,00
Nucleis	27,34	1.300.000,00	339.109,32	0,00	1.639.109,32
ATB Therapeutics	4,97	1.391.463,00	0,00	0,00	1.391.463,00
Santero Therapeutics	13,15	1.275.000,00	0,00	0,00	1.275.000,00
Miracor Medical	8,77	0,00	1.064.792,92	0,00	1.064.792,92
Bioqube Factory Fund II	23,66	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
Seeder Fund II	15,76	899.258,00	0,00	0,00	899.258,00
Unid Manufacturing	8,48	247.058,82	217.621,00	0,00	464.679,82
European Medical Solutions	1,30	416.472,62	0,00	0,00	416.472,62
Iteos Therapeutics	0,12	0,00	0,00	379.109,66	379.109,66
Capricorn Health-Tech Fund	11,89	343.357,58	0,00	0,00	343.357,58
Avante Biocapital Advisers	0,00	0,00	296.200,00	0,00	296.200,00
BioSenic	0,36	105.680,77	0,00	0,00	105.680,77
Omxe Partners	16,67	10.250,00	0,00	0,00	10.250,00

# Portefeuille d'investissements en bref

Société d'investissement	Pourcentage de détention du capital (%)	Participation en capital	Prêt	Placement ST	Valeurs dans le portefeuille
<b>IMPACT INVESTING</b>					
Univercells	12,82	2.580.783,00	4.900.000,00	0,00	7.480.783,00
Regenero Impact Fund	19,01	7.340.836,94	0,00	0,00	7.340.836,94
AV Belgium II	15,00	7.080.268,17	0,00	0,00	7.080.268,17
Capricorn Sustainable Chemistry Fund	11,56	5.903.000,00	0,00	0,00	5.903.000,00
Tara India Fund IV Trust	24,43	5.188.026,39	0,00	0,00	5.188.026,39
Good Harvest Belgium I	14,78	5.033.170,27	0,00	0,00	5.033.170,27
Aphea.Bio	5,86	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00
Cosucra-Groupe Warcoing	1,85	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00
Inventures II	15,36	3.197.000,00	0,00	0,00	3.197.000,00
Biotalys	2,65	3.194.081,79	0,00	0,00	3.194.081,79
CometSambre	0,00	0,00	2.857.142,86	0,00	2.857.142,86
ImpaktEU	20,00	2.840.400,00	0,00	0,00	2.840.400,00
Industrya Fund	11,90	2.261.000,00	0,00	0,00	2.261.000,00
Impact Expansion Holding	N/A	888.342,59	785.358,55	0,00	1.673.701,14
Comet Traitements	0,00	0,00	1.428.571,42	0,00	1.428.571,42
Performa Fund	14,72	1.135.382,88	0,00	0,00	1.135.382,88
Be Central	30,31	850.005,00	50.000,00	0,00	900.005,00
BeCode	33,33	167.000,00	443.000,00	0,00	610.000,00
Biloba Investissement (en liquidation)	24,27	341.075,78	0,00	0,00	341.075,78
Avantium Holding	0,10	0,00	0,00	211.566,06	211.566,06
<b>OTHER</b>					
Proximus	53,51	1.501.352.800,41	0,00	0,00	1.501.352.800,41
SFPIM Real Estate	100,00	148.917.922,93	0,00	0,00	148.917.922,93
Belgian Growth Fund I	39,84	67.975.718,89	0,00	0,00	67.975.718,89
Nationale Loterij	21,28	54.534.000,00	0,00	0,00	54.534.000,00
Certi-Fed	100,00	50.935.327,58	0,00	0,00	50.935.327,58
I4B - The Belgian Infrastructure Fund	37,03	49.788.236,00	0,00	0,00	49.788.236,00
Palais des Congrès	100,00	32.785.934,00	0,00	0,00	32.785.934,00
SFPIM International	37,93	30.409.188,53	0,00	0,00	30.409.188,53
Belgian Mobile ID	20,00	14.499.971,23	0,00	0,00	14.499.971,23
SmartSec	8,95	8.611.111,00	5.645.261,64	0,00	14.256.372,64
Palais des Beaux Arts (Bozar)	32,53	7.500.000,00	3.200.000,00	0,00	10.700.000,00
imec.xpand	8,56	9.000.000,00	0,00	0,00	9.000.000,00
Qbic II Fund Arkiv	20,37	8.203.913,60	0,00	0,00	8.203.913,60
China Belgium Direct Equity Investment Fund (CBDEIF)	8,50	8.060.650,64	0,00	0,00	8.060.650,64
Axelera AI	7,38	7.500.000,00	0,00	0,00	7.500.000,00
Micledi Microdisplays	23,69	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00
Fortino Capital Venture II	9,52	6.881.587,00	0,00	0,00	6.881.587,00
Theodorus IV	30,42	6.152.136,68	0,00	0,00	6.152.136,68
Capricorn Digital Growth Fund	11,83	5.100.000,00	0,00	0,00	5.100.000,00
Fomcap IV Privak	4,89	5.093.197,26	0,00	0,00	5.093.197,26
CIM Capital Restruct Fund	15,44	5.074.456,81	0,00	0,00	5.074.456,81

## PAR SECTEUR ET PAR VALEUR DANS LE PORTEFEUILLE

Société d'investissement	Pourcentage de détention du capital (%)	Participation en capital	Prêt	Placement ST	Valeurs dans le portefeuille
Datang - SFPIM Venture Capital Fund	45,00	4.321.597,79	0,00	0,00	4.321.597,79
Capricorn Fusion China Fund	25,34	4.113.180,74	0,00	0,00	4.113.180,74
Innovation Fund	13,80	3.999.000,00	0,00	0,00	3.999.000,00
Belgian Growth Fund II	37,09	3.750.000,00	0,00	0,00	3.750.000,00
Qbic III Fund	14,12	3.750.000,00	0,00	0,00	3.750.000,00
Vives Inter-University Fund	13,24	3.500.000,00	0,00	0,00	3.500.000,00
Volta Ventures II	8,63	3.360.000,00	0,00	0,00	3.360.000,00
Vives II - Louvain Technology Fund	11,68	3.132.483,29	0,00	0,00	3.132.483,29
European Investment Fund (EIF)	1,38	3.018.645,64	0,00	0,00	3.018.645,64
Imec.Xpand II	5,00	3.000.000,00	0,00	0,00	3.000.000,00
Wellington Partner Life sciences V	1,43	2.880.781,54	0,00	0,00	2.880.781,54
QBIC Feeder Fund	18,37	2.873.842,48	0,00	0,00	2.873.842,48
Profinpar Fund	13,26	2.309.296,29	303.961,57	0,00	2.613.257,86
Neckermann Belgium	0,00	0,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00
Ninepointfive Magnitude Ventures	14,68	2.389.868,58	0,00	0,00	2.389.868,58
Capital-E II ARKIV	8,04	2.171.246,26	0,00	0,00	2.171.246,26
Seeder Fund	18,29	1.740.000,00	0,00	0,00	1.740.000,00
Maison de la Radio Flagey	9,11	1.449.793,90	0,00	0,00	1.449.793,90
Scale II	19,41	1.188.985,85	0,00	0,00	1.188.985,85
Scale-Ups.eu	48,98	1.183.853,10	0,00	0,00	1.183.853,10
The Faktory Fund	14,99	1.023.770,56	0,00	0,00	1.023.770,56
Capricorn ICT Arkiv	15,06	710.000,00	0,00	0,00	710.000,00
Chapelle Musicale Reine Elisabeth	2,59	237.391,00	0,00	0,00	237.391,00
BGF Management	49,00	49.000,00	0,00	0,00	49.000,00
BGF II Management	49,00	49.000,00	0,00	0,00	49.000,00
Fortino Capital Venture I Arkiv	10,82	30.873,22	0,00	0,00	30.873,22
Theodorus III (en liquidation)	24,69	15.185,56	0,00	0,00	15.185,56
<b>TRANSPORT &amp; MOBILITY</b>					
bpost	51,04	301.743.592,96	0,00	0,00	301.743.592,96
Umicore	5,00	191.611.612,93	0,00	0,00	191.611.612,93
Thaumas	37,55	120.112.705,42	0,00	0,00	120.112.705,42
Lineas Group	46,42	42.783.869,31	0,00	0,00	42.783.869,31
Thaumas par bénéficiaires		18.175.000,00	0,00	0,00	18.175.000,00
SETEF	28,35	9.927.374,65	0,00	0,00	9.927.374,65
Shippr	26,87	6.499.990,40	0,00	0,00	6.499.990,40
Addax Motors	26,51	1.609.850,00	2.000.237,67	0,00	3.610.087,67
Solithor	16,76	1.049.807,04	2.000.000,00	0,00	3.049.807,04
Magnax	7,62	2.820.000,00	0,00	0,00	2.820.000,00
NxtPort	24,57	1.373.402,52	0,00	0,00	1.373.402,52
Rx/Seaport	4,63	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
<b>TOTAL</b>		<b>9.528.918.881,05</b>	<b>377.183.566,69</b>	<b>590.675,72</b>	<b>9.906.693.123,46</b>



# AERONAUTICS



# ASCO INDUSTRIES

Asco Industries est une société active dans le développement et la production de composants complexes à destination du domaine aéronautique, ainsi que dans leur assemblage.



<https://www.asco.be>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**54,31** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**325.595** EUR

#### TOTAL DU BILAN

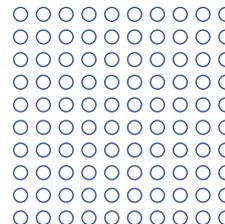
**212,45** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**640,5** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**0 %**  
(participation bénéficiaire)



# BECOVER

BeCover est un centre d'avant-garde pour tester les compresseurs de l'aviation du futur. SFPIM a investi aux côtés de WE dans ce centre.



<https://becover.eu>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**12,50** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**285.000** EUR

#### TOTAL DU BILAN

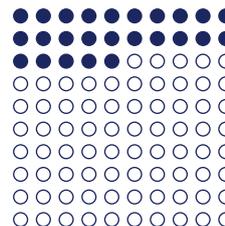
**62,7** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**2** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**25 %**



# BRUSSELS AIRPORT COMPANY

SFPIM détient 25 % des actions de Brussels Airport Company, les 75 % restants étant détenus par Ontario Teachers' Pension Plan ainsi que par un consortium regroupant le fonds de pension APG, SwissLife, le fonds d'investissement du Queensland et le fonds Sky Holding Belgium.



<https://www.brusselsairport.be>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**299,44** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**63,71** millions EUR

#### TOTAL DU BILAN

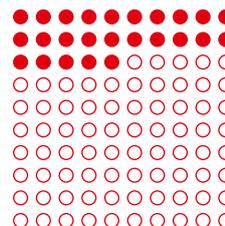
**3,66** milliards EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**1.071,5** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**25 %**



# CALYOS

Calyos est une société technologique qui conçoit et fabrique des systèmes thermiques diphasiques pour le refroidissement d'électroniques de puissance et de composants électroniques. Calyos opère sur un éventail de marchés industriels et dispose d'un portefeuille de propriété intellectuelle pour protéger sa technologie.



## CALYOS

<https://www.calyos-tm.com>

### DANS LE PORTEFEUILLE

**2,36** millions EUR

### RÉSULTAT NET

**965.872** EUR

### TOTAL DU BILAN

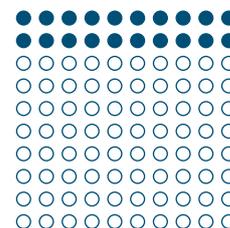
**5,29** millions EUR

### NOMBRE D'EMPLOIS

**13,9** ETP

### DÉTENTION DU CAPITAL

**19,74 %**



# ORIZIO

Le Groupe Orizio est une SRL belge fondée en juin 2020 suite à la reprise à la même date de la société SABCA par un consortium constitué de SFPIM et de Sabena Aerospace. Le regroupement des activités de la Sabca et de Sabena Aerospace Engineering a ainsi créé un nouveau groupe industriel aéronautique belge.



## ORIZIO

<https://www.orizio-group.com>

### DANS LE PORTEFEUILLE

**94,93** millions EUR

### RÉSULTAT NET \*

**473.000** EUR

### TOTAL DU BILAN \*

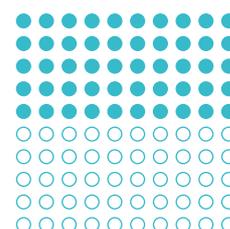
**11,2** millions EUR

### NOMBRE D'EMPLOIS

**0** ETP

### DÉTENTION DU CAPITAL

**50 %**



\* cijfers voor 6 maanden, 2<sup>de</sup> semester.

# SABCA

La SABCA (Société Anonyme Belge de Constructions Aéronautiques) est l'un des principaux fournisseurs mondiaux de produits aérospatiaux multitechnologiques. Au service des plus grands constructeurs d'avions et de lanceurs spatiaux, SABCA conçoit, développe, fabrique et assure la maintenance des composants et systèmes des avions et des lanceurs.



## SABCA

<https://www.sabca.be>

### DANS LE PORTEFEUILLE

**22,50** millions EUR

### RÉSULTAT NET

**-17,5** millions EUR

### TOTAL DU BILAN

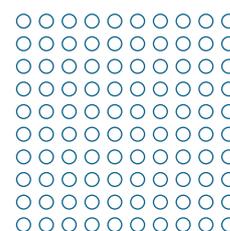
**230,3** millions EUR

### NOMBRE D'EMPLOIS

**424,9** ETP

### DÉTENTION DU CAPITAL

**0 %**  
(prêt)



# SAFRAN AERO BOOSTERS

Safran Aero Boosters est une société active dans le domaine de la motorisation et des systèmes de transfert d'énergie et de fluides à destination de véhicules aéronautiques ou spatiaux. Safran Aero Boosters fournit également des prestations d'ingénieur, d'assistance et d'études.



<https://www.safran-group.com>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**4,75** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**289,93** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

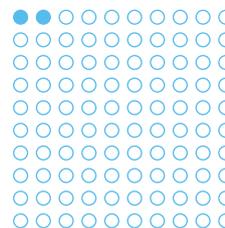
**2,18** milliards EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**1.478,2** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**1,78 %**



# SAFRAN BLADES

Safran Blades est une filiale de Safran Aero Boosters. Elle produit des aubes de compresseur pour moteurs d'avion.



<https://www.safran-group.com>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**10,30** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**-4,07** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

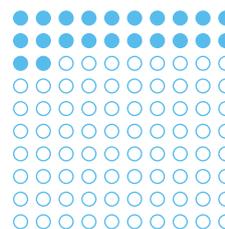
**60,26** millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**23,9** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**22 %**



# SKEYDRONE (SKEYES)

Skeydrone est une entité distincte de Skeyes, le contrôleur aérien belge, dont le but est de permettre le développement et la mise sur le marché des services de gestion du trafic aérien sans pilote (UTM - unmanned traffic management). Skeydrone a été constituée en 2021 en tant que filiale à 100 % de Skeyes.



<https://www.skeydrone.aero>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**2,54** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**-1,20** million EUR

## TOTAL DU BILAN

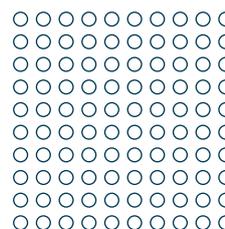
**5,60** millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**10,9** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**0 %**  
(prêt)



# SONACA

Le groupe Sonaca est actif dans le développement et la production d'éléments de structures aérospatiales. Fournisseur d'Airbus, d'Embraer, de Dassault et de Bombardier, la société est également active dans les programmes militaires et spatiaux.



<https://www.sonaca.com>



#### DANS LE PORTEFEUILLE

**46,71** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**-52,95** millions EUR

#### TOTAL DU BILAN

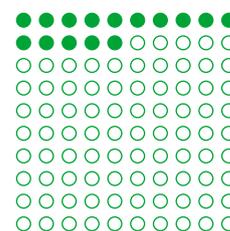
**707,92** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**1.431** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**14,75 %**



# UNIFLY

Unifly a développé une plate-forme permettant l'échange d'informations entre les pilotes de drones, les autorités et les usagers de l'espace aérien (en dessous de 500 pieds). Avec un investissement de 2 millions EUR en capital, SFPIM a participé en 2019 à un tour de financement aux côtés des actionnaires existants.



<https://unify.be>



#### DANS LE PORTEFEUILLE

**1,79** million EUR

#### RÉSULTAT NET

**-1,38** million EUR

#### TOTAL DU BILAN

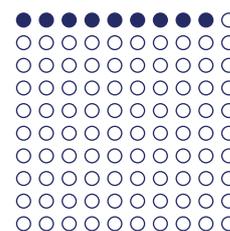
**7,84** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**27,5** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**9,15 %**



# ZEPHYR-FIN

L'activité historique de Zephyr-Fin était la gestion de la participation de 16,5 % des actions de la Sabena en faillite depuis 2001. La société n'est depuis lors plus en activité.



#### DANS LE PORTEFEUILLE

**146.297** EUR

#### RÉSULTAT NET

**-43.656** EUR

#### TOTAL DU BILAN

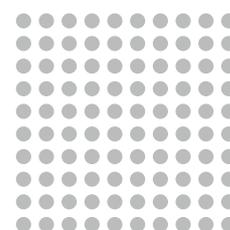
**121.963** EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**0** ETP

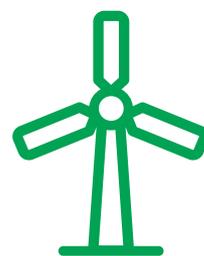
#### DÉTENTION DU CAPITAL

**100 %**





# ENERGY & UTILITIES



# CALORITUM

Caloritum (anciennement Qpinch) est une société ayant développé un échangeur thermique grâce auquel la chaleur perdue peut être transformée en chaleur fonctionnelle. Cette technologie récupère ainsi 50 % de la chaleur résiduelle, l'entreprise économise donc sur ses coûts énergétiques et réduit ses émissions de CO<sub>2</sub> par la même occasion.



<https://qpinch.com>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**6,29** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**-2,09** millions EUR

#### TOTAL DU BILAN

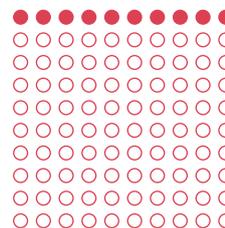
**19,77** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**16,9** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**9,95 %**



# CITYFORWARD

Cityforward a été constituée au printemps 2022 afin de contribuer à la rénovation énergétique des bâtiments (non publics) des villes belges. Le fonds a pour mission de contribuer à la transition énergétique via l'immobilier.



<https://altstadt.brussels/Cityforward>

#### SECTEUR DU FONDS

**Immobilier**

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**150** millions EUR

#### DURÉE DU FONDS

**7-9** ans

#### TAILLE DU FONDS

**301** millions EUR

#### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

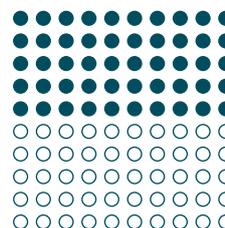
**23**

#### DATE DE CRÉATION

**2022**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**49,83 %**



# DENERGY (DELTAQ)

DeltaQ est une société ayant mis au point un logiciel permettant de réduire jusqu'à 35 % les émissions de CO<sub>2</sub> dans les immeubles commerciaux. Le produit utilise les données disponibles (capteurs de température, données HVAC, prévisions météorologiques, etc.) pour contrôler automatiquement les bâtiments grâce à une surveillance prédictive 24/7.



<https://www.dnergy.com>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**1,28** million EUR

#### RÉSULTAT NET

**-2,03** millions EUR

#### TOTAL DU BILAN

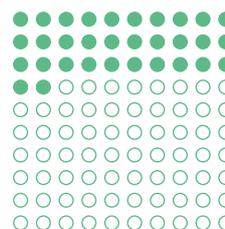
**4,30** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**17,2** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**32,24 %**



# FLUXYS

La SA Fluxys est présente sur le marché gazier au travers des trois activités que sont le transport, le terminaling LNG et le stockage. Fluxys SA a pour ambition de demeurer un pivot dans les réseaux européens de transport de gaz de l'Europe du Nord.



<https://www.fluxys.com>



## DANS LE PORTEFEUILLE

**105,55** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**159,69** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

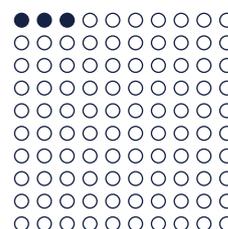
**4,67** milliards EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**1.300** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**3,40 %**



# FLUXYS C-GRID

Dans le cadre de l'extension de ses activités et afin d'assurer une dynamique de gestion d'un futur réseau CO<sub>2</sub>, Fluxys a pris l'initiative de mettre sur pied une société, sous forme d'une « joint venture » en vue notamment d'étudier, construire et exploiter un réseau de transport du CO<sub>2</sub> en Belgique, extensible à d'autres molécules d'intérêt.



<https://www.fluxys.com>



## DANS LE PORTEFEUILLE

**175.000** EUR

## RÉSULTAT NET

**-3,78** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

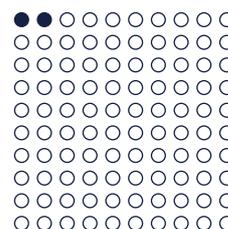
**3,29** millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**0** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**2,50 %**



# GRIDLINK

Le holding GRIDLINK regroupe ENBRO, un courtier en énergie basé en Flandre-Occidentale et, depuis 2018, EARTH, une entreprise spécialisée dans l'installation de batteries et de panneaux solaires. Gridlink fournit ses services à des clients tant privés que professionnels, ainsi qu'aux pouvoirs publics. Leur mission consiste à leur proposer et à mettre en œuvre des solutions durables supplémentaires.



<https://www.gridlink.co>



## DANS LE PORTEFEUILLE

**66,09** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**160.372** EUR

## TOTAL DU BILAN

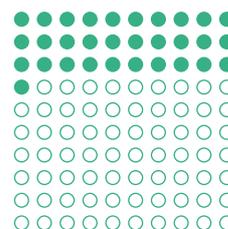
**122,34** millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**116** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**31,18 %**



# ITINERIS

Itineris produit le logiciel UMAX. Celui-ci permet aux entreprises d'utilité publique (eau et électricité) de gérer leurs interactions avec les clients. Le module le plus important est le système de facturation, mais les possibilités du logiciel sont bien plus vastes.



<https://www.itineris.net>



#### DANS LE PORTEFEUILLE

**5** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**7,85** millions EUR

#### TOTAL DU BILAN

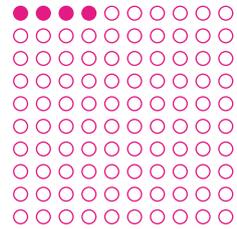
**95,47** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**213,9** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**3,80 %**



# JUNCTION GROWTH INVESTORS FUND

Junction Fund est un fonds d'investissement lancé pour soutenir les futurs leaders en matière d'efficacité énergétique et de nouvelles technologies énergétiques. Le fonds s'intéresse aux entreprises déjà rentables, de préférence à faible intensité de capital et dont la technologie présente un court délai de remboursement pour leurs clients.



<https://junctiongrowthinvestors.com>



#### SECTEUR DU FONDS

**Energie renouvelable**

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**3,15** millions EUR

#### DURÉE DU FONDS

**10+4** ans

#### TAILLE DU FONDS

**114** millions EUR

#### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

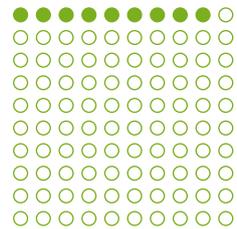
**7**

#### DATE DE CRÉATION

**2022**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**8,71 %**



# T2 ELTIF ENERGY TRANSITION FUND

T2 est un fonds d'investissement lancé pour soutenir les futurs leaders en matière d'efficacité énergétique et de nouvelles technologies énergétiques. Le fonds est un partenariat entre Tikehau Investment Management et Total. À ce titre, il s'appuie sur les connaissances technologiques de Total et son écosystème autour des énergies renouvelables.



<https://www.tikehaucapital.com>



#### SECTEUR DU FONDS

**Hernieuwbare energie**

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**7,89** millions EUR

#### DURÉE DU FONDS

**10+2** ans

#### TAILLE DU FONDS

**1,03** milliard EUR

#### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

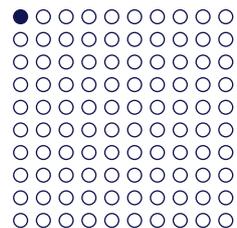
**16**

#### DATE DE CRÉATION

**2018**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**1,08 %**







# FINANCE



# AGEAS

Ageas, un groupe d'assurance international coté en Bourse, propose des produits d'assurance Vie & Non vie à plus de 43 millions de clients présents sur 13 pays, répartis sur 2 continents (Europe, Asie). Le groupe emploie 50.000 collaborateurs.



<https://www.ageas.com>



#### DANS LE PORTEFEUILLE

**533,10** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**1,30** milliard EUR

#### TOTAL DU BILAN

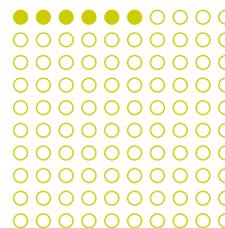
**98,45** milliards EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**50.000** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**6,44 %**



# BNP PARIBAS

BNP Paribas (BNPP), leader européen des services bancaires et financiers, possède quatre marchés domestiques en banque de détail en Europe : la France, la Belgique, l'Italie et le Luxembourg. Il est présent dans 65 pays et compte près de 182.000 collaborateurs, dont plus de 147.000 en Europe et plus de 12.000 en Belgique.



<https://bnpparibas.be>



**BNP PARIBAS**

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**3,58** milliards EUR

#### RÉSULTAT NET

**11,69** milliards EUR

#### TOTAL DU BILAN

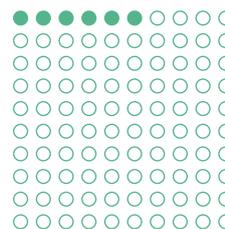
**2.704,91** milliards EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**181.618** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**5,59 %**



# BRIENNE III

B3 est le troisième fonds de la famille de fonds Brienne. Il s'agit du seul grand fonds en Europe qui investit exclusivement dans la cybersécurité. Le fonds a été fondé en juin 2019 par Ace Management, une filiale à 100 % de Tikehau Capital. Le fonds ne se concentre pas sur la Belgique ; il investit dans des entreprises de cybersécurité partout en Europe.



<https://www.tikehaucapital.com>



#### SECTEUR DU FONDS

**TIC / technologie numérique**

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**7,89** millions EUR

#### DURÉE DU FONDS

**10+2** ans

#### TAILLE DU FONDS

**174,5** millions EUR

#### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

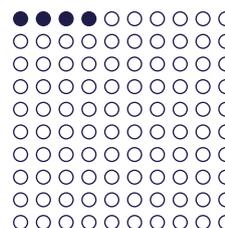
**15**

#### DATE DE CRÉATION

**2019**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**4,12 %**



# EASYVEST

Easyvest est un robot-conseiller fintech belge permettant d'offrir à un grand nombre de personnes des plans d'investissements et des solutions de pensions simples en utilisant l'investissement automatisé dans des ETF (Trackers / fonds indiciels).



<https://www.easyvest.be>



#### DANS LE PORTEFEUILLE

**2,50** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**-1,02** million EUR

#### TOTAL DU BILAN

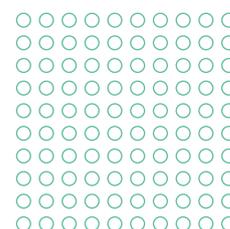
**5,70** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**6** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**0 %**



# ETHIAS

Ethias est le troisième assureur de Belgique et le premier assureur du secteur public et de ses agents. Il s'agit d'un assureur direct qui offre une gamme complète de produits en Vie et Non-vie pour les particuliers et les entreprises. Ethias est également l'assureur privilégié des collectivités publiques grâce à son offre multiproduits et services.



<https://www.ethias.be>



#### DANS LE PORTEFEUILLE

**638** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**212** millions EUR

#### TOTAL DU BILAN

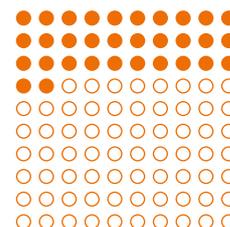
**20,01** milliards EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**4.423** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**31,67 %**



# EUROCLEAR HOLDING

Basée à Bruxelles, Euroclear est l'une des principales infrastructures de marchés financiers au monde. Elle se charge du règlement des opérations sur titres (« Clearing & Settlement » ou règlement et compensation), du dépôt de titres et de la gestion du collatéral dans plus de 90 pays. Elle détient environ 36 billions EUR d'actifs.



<https://www.euroclear.com>



#### DANS LE PORTEFEUILLE

**877,13** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**1,39** milliard EUR

#### TOTAL DU BILAN

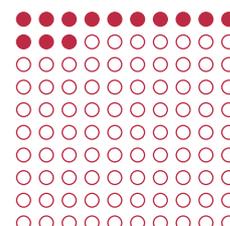
**8,13** milliards EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**+4000** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**12,92 %**



# EURONEXT SA

Euronext est le principal opérateur boursier dans la zone euro et compte plus de 2.000 émetteurs qui représentent une capitalisation boursière totale de 6.300 milliards EUR. Son offre recouvre des produits variés tels que les actions, les ETF, les warrants et certificats, les obligations, les dérivés sur actions, les dérivés sur matières premières et les indices.



<https://www.euronext.com>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**293,06** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**1,62** milliard EUR

#### TOTAL DU BILAN

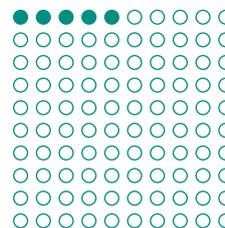
**279,10** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**2,383** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**5,31 %**



# ROYAL PARK INVESTMENTS

Royal Park Investments (RPI) a été créé en 2009 dans le cadre du sauvetage de Fortis Banque en tant que « bad bank », dans laquelle SFPIM/l'État belge a acquis 43,53 % (mission déléguée) des parts pour un montant de 740 millions EUR et 5,8 % pour un montant de 188.745 euros.



<https://www.royalparkinvestments.com>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**188.745** EUR

#### RÉSULTAT NET

**-213.601** EUR

#### TOTAL DU BILAN

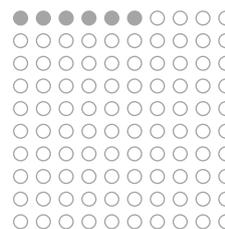
**3,28** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**0** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**5,80 %**



# SMARTFIN CAPITAL III

Smartfin Capital III, est un fonds de « suivi » destiné à investir dans des sociétés, du secteur technologique, en croissance et présentant un potentiel de création de valeur dans des segments à fort potentiel de développement (nouvelle économie, Fintech, Cyber security, innovation, digitalisation, Intelligence artificielle, sécurité dans les process ...).



<https://smartfinvc.com>

#### SECTEUR DU FONDS

**Fintech et technologies associées**

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**2,32** millions EUR

#### DURÉE DU FONDS

**12+6** ans

#### TAILLE DU FONDS

**250** millions EUR

#### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

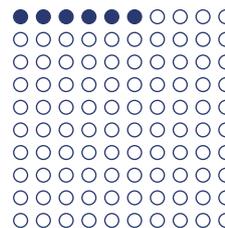
**3**

#### DATE DE CRÉATION

**2023**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**6 %**



# SMARTFIN VENTURES

SmartFin est un fonds créé en février 2017 qui a pour objectif de prendre des participations minoritaires dans des sociétés en stade précoce actives dans les nouvelles technologies à l'industrie de la finance (FinTech), de même que dans les technologies associées telles que la sécurité, le Big Data, l'intelligence artificielle et les logiciels d'entreprise.



<https://smartfinvc.com>

## SECTEUR DU FONDS

Fintech et technologies associées

## DANS LE PORTEFEUILLE

3,06 millions EUR

## DURÉE DU FONDS

12 ans

## TAILLE DU FONDS

16,71 millions EUR

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

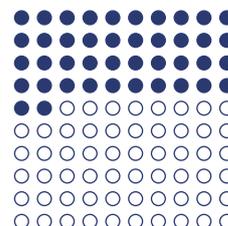
4

## DATE DE CRÉATION

2017

## DÉTENTION DU CAPITAL

41,89 %



# SMARTFIN VENTURES II

SmartFin Ventures II est un fonds d'investissement qui s'appuie sur SmartFin Ventures I. Comme SmartFin Ventures I, il vise à poursuivre sur sa lancée en investissant dans des entreprises à croissance rapide dans un secteur technologique B2B qui a une affinité (mais pas une exclusivité) avec le secteur financier au sens le plus large.



<https://smartfinvc.com>

## SECTEUR DU FONDS

Fintech et technologies associées

## DANS LE PORTEFEUILLE

1,80 million EUR

## DURÉE DU FONDS

12+6 ans

## TAILLE DU FONDS

52 millions EUR

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

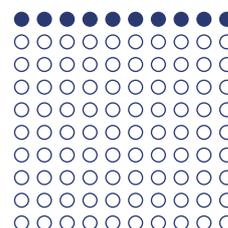
6

## DATE DE CRÉATION

2021

## DÉTENTION DU CAPITAL

9,62 %



# UNIFIEDPOST GROUP

L'entreprise de FinTech Unifiedpost Group a été fondée en 2001 et est située à La Hulpe. Elle se concentre sur l'optimisation du traitement électronique des factures et autres documents professionnels.



<https://www.unifiedpostgroup.com>

## DANS LE PORTEFEUILLE

2,53 millions EUR

## RÉSULTAT NET

37,28 millions EUR

## TOTAL DU BILAN

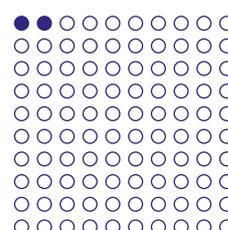
332,81 millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

30,7 ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

1,94 %





# HEALTH



# ABOLERIS PHARMA

Aboleris Pharma développe de nouveaux immunomodulateurs pour les maladies immunitaires. Le programme principal se concentre sur un anticorps monoclonal, anti-CD45RC (ABIS-45RC). La science, le savoir-faire et le développement se concentrent sur la fonction régulatrice des cellules T, dans le but de rééquilibrer les fonctions Teff et Treg.



<https://aboleris-pharma.com>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**2,94 millions EUR**

## RÉSULTAT NET

**-7,78 millions EUR**

## TOTAL DU BILAN

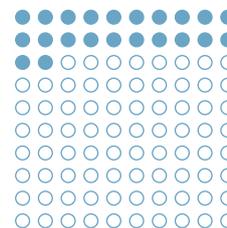
**13,26 millions EUR**

## NOMBRE D'EMPLOIS

**8,35 ETP**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**12,34 %**



# ATB THERAPEUTICS

Créée en 2018 à Marche-en-Famenne, la société ATB Therapeutics est une startup pharmaceutique active en oncologie. Le projet de développement, phase 1 clinique, repose sur le fait lier à un anticorps, au travers d'un lien peptidique (protéine), une immunotoxine en une seule opération (ADC pour Antibody Drug Conjugate).



<https://www.atbtherapeutics.com>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**1,39 million EUR**

## RÉSULTAT NET

**-3,28 millions EUR**

## TOTAL DU BILAN

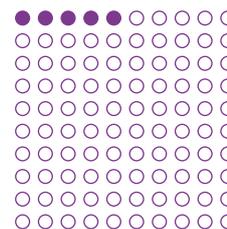
**14,03 millions EUR**

## NOMBRE D'EMPLOIS

**9,6 ETP**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**4,97 %**



# BEDAL INTERNATIONAL

La société limbourgeoise a développé une gamme de dispositifs de fixation et de stabilisation de cathéters de haute qualité et d'application universelle sous la marque Flexgrip. Grâce à une technologie brevetée « Air pillow » (utilisant des coussins d'air), le dispositif de Bedal offre aux patients le mode de fixation le plus sûr et le confort nécessaire pendant leur traitement.



<https://bioville.be/bewoner/bedal>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**2,51 millions EUR**

## RÉSULTAT NET

**-2,96 millions EUR**

## TOTAL DU BILAN

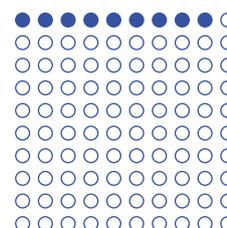
**6,93 millions EUR**

## NOMBRE D'EMPLOIS

**15,7 ETP**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**9,17 %**



# BIOCARTIS HOLDINGS INC

Biocartis est une société de technologie médicale qui a lancé un mini laboratoire automatisé Idylla, capable de réaliser un diagnostic clinique ultra-robuste, convivial et très précis à partir de pratiquement n'importe quel échantillon biologique dans pratiquement n'importe quel environnement. Ce diagnostic est inestimable dans le domaine de l'oncologie.



<https://investors.biocartis.com>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**5,15** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**-30,8** millions EUR

#### TOTAL DU BILAN

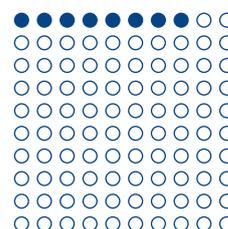
**70,20** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**329** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**7,96 %**



# BIODISCOVERY 5

Biodiscovery 5 est la 5<sup>ème</sup> génération du fonds Biodiscovery qui a pour objectif d'investir dans le développement de produits thérapeutiques et de dispositifs médicaux/de diagnostic. Un investissement type est dans la phase de développement, en aval des étapes de recherche et soutenu par des entrepreneurs expérimentés.



<https://www.palico.com>

#### SECTEUR DU FONDS

**Sciences de la vie**

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**4,41** millions EUR

#### DURÉE DU FONDS

**12** ans

#### TAILLE DU FONDS

**344** millions EUR

#### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

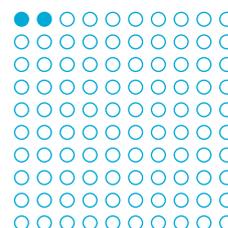
**12**

#### DATE DE CRÉATION

**2018**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**2,04 %**



# BIODISCOVERY 6

Biodiscovery 6 est la 6<sup>ème</sup> génération du fonds Biodiscovery qui a pour objectif d'investir dans le développement de produits thérapeutiques et de dispositifs médicaux/de diagnostic. SFPIM a renouvelé sa confiance à l'équipe de gestion, depuis son investissement en Biodiscovery 5, en consacrant une enveloppe de 10 millions EUR au capital.



<https://www.palico.com>

#### SECTEUR DU FONDS

**Sciences de la vie**

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**4,25** millions EUR

#### DURÉE DU FONDS

**10+2** ans

#### TAILLE DU FONDS

**456** millions EUR

#### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

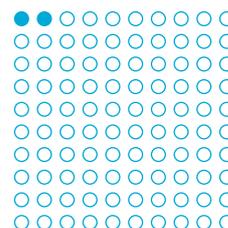
**17**

#### DATE DE CRÉATION

**2021**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**2,20 %**



# BIOQUBE FACTORY FUND I

Bioqube Factory Fund a été créée à l'initiative de trois partenaires qui ont commencé à encadrer des projets de R&D prometteurs en 2016, sur le site de Janssen Pharmaceutica, à Beerse.



<https://www.bioqubeventures.com>

## SECTEUR DU FONDS

Sciences de la vie

## DANS LE PORTEFEUILLE

**6,18** millions EUR

## DURÉE DU FONDS

**10** ans

## TAILLE DU FONDS

**110,40** millions EUR

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

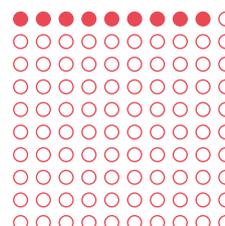
**13**

## DATE DE CRÉATION

**2010**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**9,06 %**



# BIOQUBE FACTORY FUND II

Bioqube Factory II investit dans des entreprises exclusivement spécialisées dans le développement de médicaments, en appliquant une double stratégie d'investissement. D'une part, le fonds cible les jeunes entreprises de biotechnologie. D'autre part, il investit dans des projets de biotechnologie porteurs d'idées disruptives ou d'actifs thérapeutiques.



<https://www.bioqubeventures.com>

## SECTEUR DU FONDS

Sciences de la vie

## DANS LE PORTEFEUILLE

**1** million EUR

## DURÉE DU FONDS

**10** ans

## TAILLE DU FONDS

**84,5** millions EUR

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

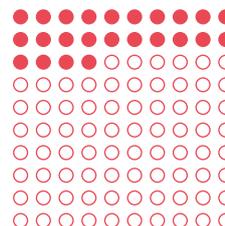
**0**

## DATE DE CRÉATION

**2024**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**23,66 %**



# BIOSENIC

BioSenic est une société innovante avec pour objectif de répondre à d'importants besoins médicaux non satisfaits dans le domaine de l'immunité innée, l'inflammation et la réparation des organes/fonctions. BioSenic vise à devenir une société de premier rang dans le domaine de la médecine régénérative et immunitaire en développant des produits innovants pour les maladies auto-immunes et inflammatoires.



<https://www.biosenic.com>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**105.680** EUR

## RÉSULTAT NET

**-46,6** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

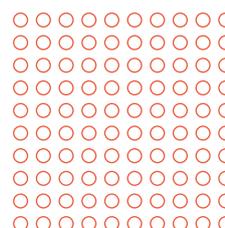
**5,5** millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**1,8** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**0,36 %**



# BIOXODES

La société Bioxodes développe un puissant anticoagulant sans engendrer de risques d'hémorragie. Le caractère innovant découle du fait que la molécule s'adresse aux facteurs XI et XII de la coagulation, combinant de manière unique un effet anti-inflammatoire et anticoagulant.



<https://bioxodes.com>



#### DANS LE PORTEFEUILLE

**6,33** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**-4,01** millions EUR

#### TOTAL DU BILAN

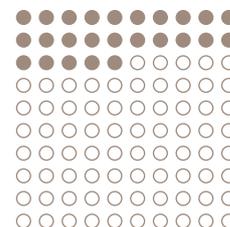
**6,99** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**8,8** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**24,65 %**



# CAPRICORN HEALTH-TECH FUND

Capricorn Health-Tech Fund investit dans des entreprises qui se consacrent aux recherches scientifiques et aux développements technologiques dans le cadre de la prévention, du diagnostic et du traitement de maladies et de problèmes de santé chez l'être humain et qui souhaitent également commercialiser ces applications.



<https://capricorn.be/en/channels/capricorn-health>



#### SECTEUR DU FONDS

**Sciences de la vie**

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**343.357** EUR

#### DURÉE DU FONDS

**10+4** ans

#### TAILLE DU FONDS

**42** millions EUR

#### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

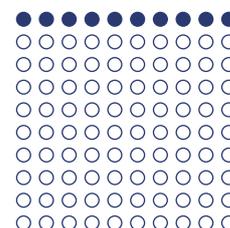
**3**

#### DATE DE CRÉATION

**2010**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**9,62 %**



# COGNIVIA (TOOLS4PATIENT)

Cognivia est une entreprise belge qui développe des solutions d'IA/ML pour les secteurs pharmaceutique et biotechnologique. Cognivia utilise des questionnaires pour mesurer les caractéristiques psychologiques, les attentes et les croyances des patients, et les combine avec des algorithmes pour améliorer la fiabilité et l'efficacité de la recherche clinique.



<https://cognivia.com>



#### DANS LE PORTEFEUILLE

**2** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**-2,93** millions EUR

#### TOTAL DU BILAN

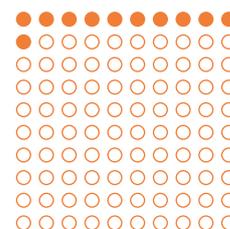
**21,97** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**17,5** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**11,43 %**



# EPICS THERAPEUTICS

Epics Therapeutics est une des premières sociétés créées au niveau mondial dans le domaine de l'épigénétique de l'ARN thérapeutique. Elle vise à devenir un leader dans le développement de petites molécules capables de corriger certains déséquilibres physiologiques provoqués par des modifications épigénétiques de l'ARN aberrantes conduisant à des cancers.



<https://www.epicstherapeutics.com>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**4,74** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**-4,80** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

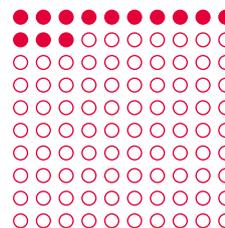
**13,80** millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**31,7** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**13,09 %**



# ÉPIMÈDE

La société Épimède a été constituée en tant que pricaf privée de droit belge pour une durée de 12 ans, en 2015. Ce fonds a pour vocation d'investir dans le capital à risque de petites et moyennes entreprises technologiques, principalement de la Région wallonne, en leur permettant de se développer grâce aux fonds investis.



<https://epimede.com>

## SECTEUR DU FONDS

**Sciences de la vie**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**6,53** millions EUR

## DURÉE DU FONDS

**12** ans

## TAILLE DU FONDS

**24,6** millions EUR

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

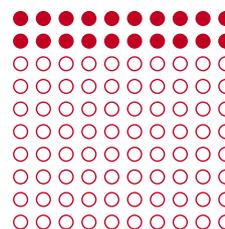
**5**

## DATE DE CRÉATION

**2015**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**20 %**



# EUROPEAN MEDICAL SOLUTIONS (DMS IMAGING)

European Medical Solutions (EMS), anciennement DMS Imaging, est spécialisée dans le développement, la conception, la fabrication et la commercialisation de systèmes d'imagerie médicale destinés principalement à la radiologie numérique et à l'ostéodensitométrie.



<https://www.european-medical-solutions.eu>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**416.472** EUR

## RÉSULTAT NET

**168.000** EUR

## TOTAL DU BILAN

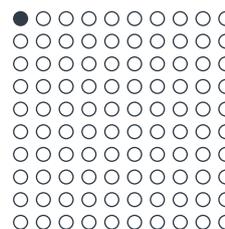
**46** millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**N/A**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**1,30 %**



# EYED PHARMA

EyeD est une société Medtech belge, créée en 2012 et sise à Liège, qui développe et fabrique des micro-implants susceptibles d'être chargés en médicament de façon à en assurer la diffusion la plus optimale sur le site d'intervention.



<https://www.eyedpharma.com>



EyeD Pharma  
Delivery of VISION CARE

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**5,84** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**-6,96** millions EUR

#### TOTAL DU BILAN

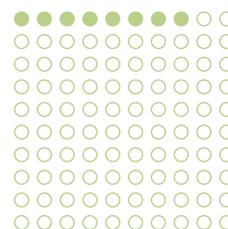
**42,3** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**33,5** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**8,33 %**



# FUND+

Fund + est une société dont le siège social est sis à Louvain. Son objet social est d'agir en tant que société d'investissement et de financement d'entreprises ou d'entités actives dans les sciences du vivant, plus particulièrement dans les technologies, les développements et les applications relatives à ce domaine. Il s'agit d'un fonds « evergreen », sans limite dans le temps.



<https://fundplus.be>



#### SECTEUR DU FONDS

**Technologie / Sciences de la vie**

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**21,29** millions EUR

#### DURÉE DU FONDS

**Evergreen**

#### TAILLE DU FONDS

**123** millions EUR

#### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

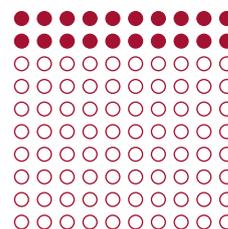
**21**

#### DATE DE CRÉATION

**2015**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**20,18 %**



# HERAN HEALTHTECH FUND I

Le Heran HealthTech Fund I investit principalement dans des entreprises situées à l'intersection des technologies de l'information et des soins de santé. Il s'agit principalement de solutions logicielles qui aident à analyser et/ou à gérer les données médicales dans les différentes phases des soins de santé.



<https://www.heranpartners.com>



#### SECTEUR DU FONDS

**Sciences de la vie**

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**2,71** millions EUR

#### DURÉE DU FONDS

**10** ans

#### TAILLE DU FONDS

**75,5** millions EUR

#### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

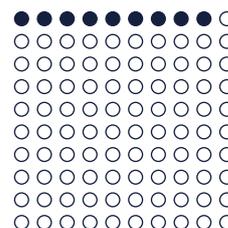
**9**

#### DATE DE CRÉATION

**2020**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**9,27 %**



# INBIOSE

Inbiose est une entreprise de biotechnologie industrielle fondée en 2013, issue de l'Université de Gand. Elle est spécialisée dans la production de sucres complexes par fermentation avec des micro-organismes spécialisés. L'entreprise a réussi à produire des sucres naturels du lait maternel à partir de betteraves sucrières de manière rentable.



<https://www.inbiose.com>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**3,50** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**-3,79** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

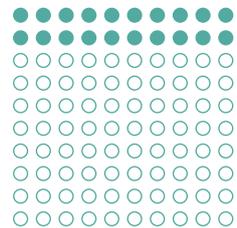
**13,53** millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**51,3** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**20,37 %**



# ION BEAM APPLICATIONS

La société brabançonne Ion Beam Applications (IBA) a développé une activité en tant que leader mondial dans le domaine du diagnostic des cas de cancers (dosimétrie) ainsi que dans celui du développement d'outils innovants permettant de les traiter via la protonthérapie.



<https://www.iba-worldwide.com>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**2,67** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**18,40** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

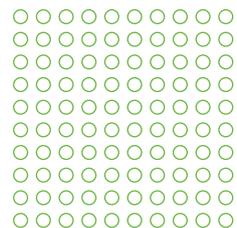
**716,17** millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**919,4** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**0,19 %**



# ISTAR MEDICAL

La société iStar Medical propose des implants oculaires, appelés Miniject permettant de réduire la pression du liquide aqueux dans l'œil, principal facteur de risque du développement du glaucome. C'est essentiellement la structure spécifique du matériau de l'implant, et non le matériau lui-même, qui assure un drainage efficace de ce liquide.



<https://www.istar-medical.com>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**8,87** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**-26** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

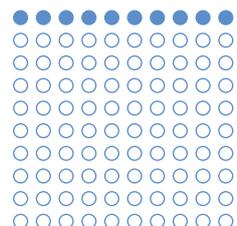
**31** millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**25,7** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**9,53 %**



# ITEOS THERAPEUTICS US

iTeos Therapeutics est une spin-off commune de l'Institut Ludwig de Recherche contre le Cancer (LICR) et de l'Institut De Duve de l'Université Catholique de Louvain (UCL). La société, constituée en 2011, vise à combiner son savoir-faire en immunothérapie et en immunologie tumorale pour le développement de traitements innovants contre le cancer.



<https://www.iteostherapeutics.com>

DANS LE PORTEFEUILLE

**379.109** EUR

RÉSULTAT NET

**-137** millions EUR

TOTAL DU BILAN

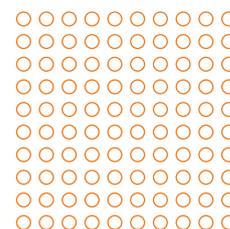
**687** millions EUR

NOMBRE D'EMPLOIS

**129,6** ETP

DÉTENTION DU CAPITAL

**0,12 %**



# KURMA DIAGNOSTICS 2

Kurma Diagnostics 2 (« KDX2 ») est le nouveau fonds de Capital Innovation proposé par Kurma qui s'inscrit pleinement dans le secteur E-Health et digitalisation par sa capacité à assurer un suivi à distance du patient via des outils connectés et la communication à distance entre médecin et patients.



<https://www.kurmapartners.com>

SECTEUR DU FONDS

**Sciences de la vie**

DANS LE PORTEFEUILLE

**3,86** millions EUR

DURÉE DU FONDS

**10+2** jaar

TAILLE DU FONDS

**83** millions EUR

NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

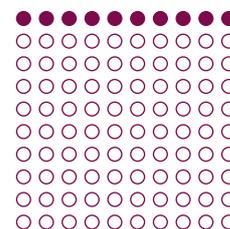
**12**

DATE DE CRÉATION

**2021**

DÉTENTION DU CAPITAL

**9,63 %**



# KURMA GROWTH OPPORTUNITIES FUND

Kurma Growth Opportunities Fund est un fonds de capital-investissement de croissance et d'expansion millésime 2022 géré par Kurma Partners. Le fonds est situé à Paris et investit en Europe. Le fonds investit dans les secteurs des sciences de la vie, des technologies de la santé, de la pharmacie et de la biotechnologie et investit dans un minimum de 15 sociétés.



<https://www.kurmapartners.com>

SECTEUR DU FONDS

**Sciences de la vie**

DANS LE PORTEFEUILLE

**2,70** millions EUR

DURÉE DU FONDS

**10+2** ans

TAILLE DU FONDS

**167** millions EUR

NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

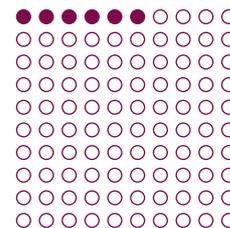
**8**

DATE DE CRÉATION

**2022**

DÉTENTION DU CAPITAL

**6,05 %**



## LSP 6 PRIVAK

LSP 6 est un fonds d'investissement actif dans le domaine de la science de la vie et vise à investir dans des sociétés actives dans la recherche et le développement de produits et services innovants, principalement en Europe et de privilégier le développement de médicaments avec un équilibre entre projets de développement de stades précoces et plus avancés.



<https://www.staatsbladmonitor.be>

### SECTEUR DU FONDS

Sciences de la vie

### DANS LE PORTEFEUILLE

**3,91** millions EUR

### DURÉE DU FONDS

**10** ans

### TAILLE DU FONDS

**33,70** millions EUR

### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

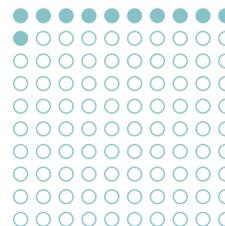
**17**

### DATE DE CRÉATION

**2018**

### DÉTENTION DU CAPITAL

**11,17 %**



## MINORYX THERAPEUTICS

Minoryx Therapeutics est une société biotechnologique espagnole qui concentre ses recherches sur le développement de traitements contre des maladies orphelines affectant le système nerveux central. La plupart de ces maladies sont génétiques, peuvent toucher un large éventail d'organes – outre le système nerveux central – et sont graves.



<https://www.minoryx.com>

### DANS LE PORTEFEUILLE

**5,30** millions EUR

### RÉSULTAT NET

**-1,58** million EUR

### TOTAL DU BILAN

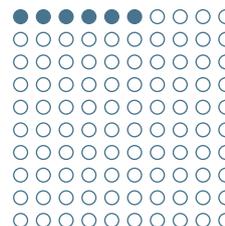
**5,63** millions EUR

### NOMBRE D'EMPLOIS

**5,8** ETP

### DÉTENTION DU CAPITAL

**6 %**



## MIRACOR MEDICAL

La SA Miracor était installée en Autriche et a rapatrié ses activités pour s'installer en Belgique (Province de Liège). Elle est active dans le secteur dit des « Medical Devices ». Plus particulièrement, elle a développé une technique utilisée dans le cadre des infarctus du myocarde afin de réduire l'importance de la zone nécrosée du tissu du ventricule gauche.



<https://miracormedical.com>

### DANS LE PORTEFEUILLE

**1,06** million EUR

### RÉSULTAT NET

**-426.063** EUR

### TOTAL DU BILAN

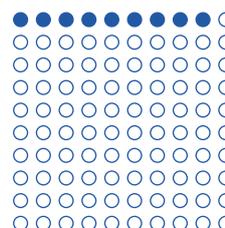
**1,34** million EUR

### NOMBRE D'EMPLOIS

**0** ETP

### DÉTENTION DU CAPITAL

**8,77 %**



# NCARDIA HOLDING

La société est constituée en 2014 sous la dénomination « Pluriomics », elle change de nom en décembre 2017 pour devenir Ncardia. La société a développé un processus de production de cellules souches pluripotentes induites (IPSC). Des études ont montré que plusieurs types de cellules humaines peuvent être reprogrammés en cellules souches pluripotentes.



<https://www.ncardia.com>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**5,16** millions EUR

## DÉTENTION DU CAPITAL

**7,02 %**

## RÉSULTAT NET

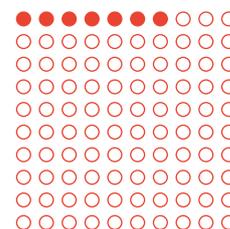
**Non reçu au moment de la publication**

## TOTAL DU BILAN

**Non reçu au moment de la publication**

## NOMBRE D'EMPLOIS

**Non reçu au moment de la publication**



# NEUVASQ BIOTECHNOLOGIES

NeuVasQ a été fondée sur la base de nouvelles découvertes concernant les mécanismes moléculaires qui maintiennent l'intégrité de la barrière hémato-encéphalique (BHE). NeuVasQ développera des modalités pharmaceutiques inédites (gènes, ARN, petites molécules ou constructions anticorps/protéines) pour restaurer le dysfonctionnement de la BHE.



<https://neuvassq.com>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**2,50** millions EUR

## DÉTENTION DU CAPITAL

**16,63 %**

## RÉSULTAT NET

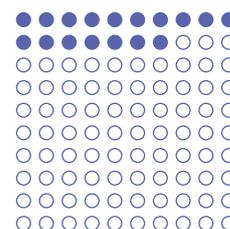
**-2,50** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

**4,30** millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**9** ETP



# NEWTON BIOCAPITAL I

Le fonds a été créé en avril 2017 sous la forme d'une Pricaf privée. Les sociétés cibles du fonds sont les sociétés actives dans le domaine du traitement des maladies chroniques du type inflammatoires, neuro-dégénératives, cardio-vasculaires et cancéreuses.



<https://newtonbiocapital.com>

## SECTEUR DU FONDS

**Sciences de la vie**

## DATE DE CRÉATION

**2017**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**10,37** millions EUR

## DÉTENTION DU CAPITAL

**17,67 %**

## DURÉE DU FONDS

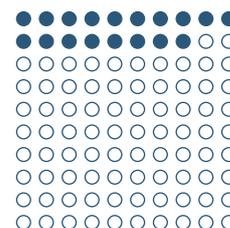
**10+2** ans

## TAILLE DU FONDS

**113,64** millions EUR

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

**14**



# NEWTON BIOCAPITAL II

L'activité du fonds Newton Biocapital II repose sur le pilier « life science », avec un focus sur les maladies chroniques, inflammatoires et neurodégénératives. La plupart de ces maladies ne disposent pas d'un traitement thérapeutique satisfaisant à ce jour, ou d'un traitement avec des effets secondaires importants et coûteux.



<https://newtonbiocapital.com>

## SECTEUR DU FONDS

Sciences de la vie

## DANS LE PORTEFEUILLE

4,99 millions EUR

## DURÉE DU FONDS

10+2 jaar

## TAILLE DU FONDS

53 millions EUR

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

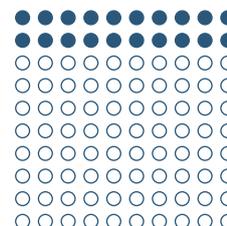
5

## DATE DE CRÉATION

2021

## DÉTENTION DU CAPITAL

20 %



# NORMANDY HADRON THERAPY (FILIALE D'IBA)

La solution technologique proposée par Normandy Hadrontherapy vise à permettre à l'hadronthérapie (protonthérapie et traitement par faisceau carbone) d'être plus accessible aux centres de traitements cliniques.



[www.linkedin.com/company/normandy-hadrontherapy](http://www.linkedin.com/company/normandy-hadrontherapy)

## DANS LE PORTEFEUILLE

6,10 millions EUR

## RÉSULTAT NET

Non reçu au moment de la publication

## TOTAL DU BILAN

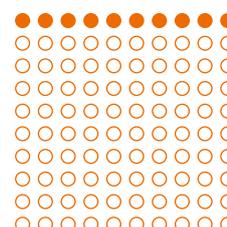
Non reçu au moment de la publication

## NOMBRE D'EMPLOIS

Non reçu au moment de la publication

## DÉTENTION DU CAPITAL

9,77 %



# OMX EUROPE VENTURE FUND

OMX est un fonds d'investissement créé conjointement par les familles Mérieux et Colruyt afin de consolider les décisions et les processus liés aux investissements dans des projets innovants en matière de santé et de nutrition.



<https://www.omx.vc>

## SECTEUR DU FONDS

Sciences de la vie

## DANS LE PORTEFEUILLE

6,3 millions EUR

## DURÉE DU FONDS

10 jaar

## TAILLE DU FONDS

117 millions EUR

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

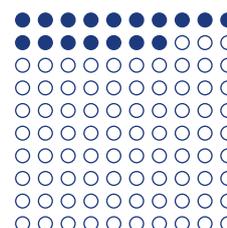
14

## DATE DE CRÉATION

2021

## DÉTENTION DU CAPITAL

16,67 %



# OMXE INVEST

OMX Europe Venture Fund FPCI ("OMX") est un fonds d'investissement qui se concentre sur des entreprises très innovantes situées en Europe occidentale et en Amérique du Nord, actives dans les secteurs de la santé et de l'alimentation.



<https://www.omx.vc>



## SECTEUR DU FONDS

Sciences de la vie

## DANS LE PORTEFEUILLE

5,14 millions EUR

## DURÉE DU FONDS

10 ans

## TAILLE DU FONDS

78,53 millions EUR

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

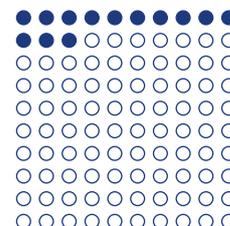
16

## DATE DE CRÉATION

2021

## DÉTENTION DU CAPITAL

12,95 %



# ONCODNA

OncoDNA a développé une base de données propriétaire (OncoKDO) qui permet un diagnostic précis du cancer et des suggestions de traitement en fonction du profil de la tumeur soumise à analyse. Elle a également développé une plateforme/forum d'échanges (OncoSHARE) entre praticiens et patients.



<https://oncodna.com>



## DANS LE PORTEFEUILLE

6,90 millions EUR

## RÉSULTAT NET

-5,15 millions EUR

## TOTAL DU BILAN

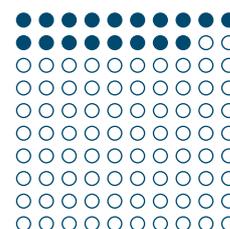
11,40 millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

19,5 ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

17,81 %



# PANTERA

PanTera est une coentreprise belge d'IBA et du SCK CEN qui vise à améliorer l'accessibilité des traitements du cancer grâce à la production à grande échelle de l'actinium-225 (Ac-225). Cet radioisotope est utilisé en radiothérapie ciblée pour détruire les cellules cancéreuses. Pantera construit une installation de production à Mol dont la production devrait débuter en 2027.



<https://pantera-life.com>



## DANS LE PORTEFEUILLE

5,62 millions EUR

## RÉSULTAT NET

-8,62 millions EUR

## TOTAL DU BILAN

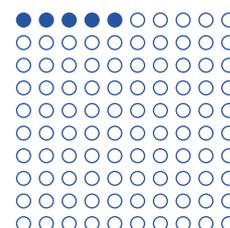
85,94 millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

10,4 ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

5,31 %



## REMYND

reMYND, fondée en 2002, s'est spécialisée en tant qu'organisme de recherche sous contrat (ORC). Après quelque temps, l'entreprise de biotech s'est focalisée sur le développement de médicaments visant à traiter la maladie d'Alzheimer et d'autres affections neurologiques, sur la base d'une plateforme propre de découverte de médicaments.



<https://www.remynd.com>

### DANS LE PORTEFEUILLE

**2,73** millions EUR

### RÉSULTAT NET

**-6,84** millions EUR

### TOTAL DU BILAN

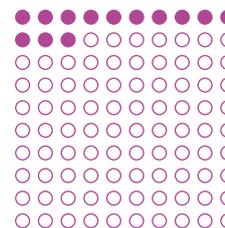
**2,75** millions EUR

### NOMBRE D'EMPLOIS

**37,5** ETP

### DÉTENTION DU CAPITAL

**13,36 %**



## SANTERO THERAPEUTICS

La société Santero a été créée avec le support de Ulb Développement, les 2 fondateurs et le soutien de quelques Business Angels. La société a développé une nouvelle classe d'inhibiteurs d'un enzyme RSH qui est présent et nécessaire pour soutenir la croissance et la virulence des bactéries.



<https://www.santero.be>

### DANS LE PORTEFEUILLE

**1,27** million EUR

### RÉSULTAT NET

**-2,30** millions EUR

### TOTAL DU BILAN

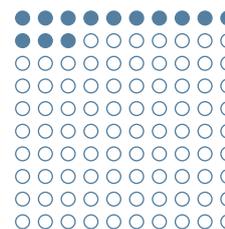
**2,99** millions EUR

### NOMBRE D'EMPLOIS

**8,4** ETP

### DÉTENTION DU CAPITAL

**13,15 %**



## SEEDER FUND II

Le Seeder Fund II a été créé en 2022 comme successeur au premier Seeder Fund, totalement investi. Celui-ci reprend la même approche répondant aux besoins des start-ups belges de venture capital early stage.



<https://www.seederfund.be>

### SECTEUR DU FONDS

**Startups technologiques**

### DANS LE PORTEFEUILLE

**899.258** EUR

### DURÉE DU FONDS

**11** ans

### TAILLE DU FONDS

**15,87** millions EUR

### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

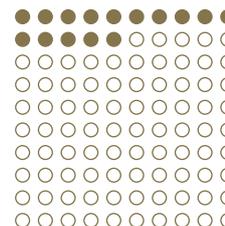
**16**

### DATE DE CRÉATION

**2022**

### DÉTENTION DU CAPITAL

**15,76 %**



# SEQUANA MEDICAL

Sequana Medical est une entreprise d'équipement médical suisse qui a conçu une petite pompe implantable novatrice qui permet de réguler l'équilibre hydrique du corps humain et d'améliorer sensiblement la qualité de vie des patients.



sequanamedical

<https://www.sequanamedical.com>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**3,06** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**-26,73** millions EUR

#### TOTAL DU BILAN

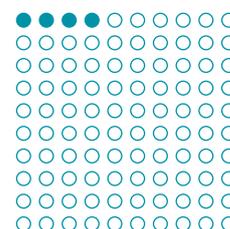
**17,79** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**2,1** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**4,24 %**



# SUSTAINABLE ANCHORAGE

La SCRL Sustainable Anchorage détient et gère pour le compte des fondateurs et des petits porteurs belges des titres d'IBA, afin d'en assurer l'ancrage belge.



<https://www.companyweb.be/en/0466382136/sustainable-anchorage>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**2,54** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**10,55** millions EUR

#### TOTAL DU BILAN

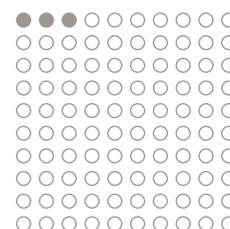
**80,46** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**0** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**2,92 %**



# SYNERGIA MEDICAL

Synergia est une société belge ayant l'ambition de devenir un acteur européen majeur dans le domaine de la neurostimulation. Synergia est la première société de dispositifs médicaux au monde à développer un neurostimulateur implantable compact basé sur l'optoélectronique pour personnaliser les traitements des troubles neurologiques.



Synergia Medical

<https://www.synergia-medical.com>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**2,22** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**-6,15** millions EUR

#### TOTAL DU BILAN

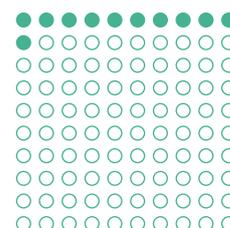
**14,58** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**18,1** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**11,43 %**



# UNID MANUFACTURING

Unid Manufacturing est une société CDMO (Contract Development and Manufacturing Organization) mondiale dédiée aux implants, inserts et dispositifs basés sur des formulations polymères à libération prolongée et à action prolongée.



<https://www.unid-manufacturing.com>



UniD Manufacturing  
Your INDUSTRIAL PARTNER for drug release in micro dimensions

## DANS LE PORTEFEUILLE

**464.679** EUR

## RÉSULTAT NET

**-5,20** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

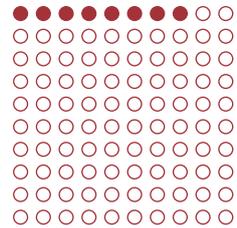
**27,20** millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**40,6** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**8,48 %**



# V-BIO FUND 1

L'un des fondateurs de V-Bio est l'Institut flamand de biotechnologie (VIB) qui, grâce à son réseau d'universités flamandes, offre au fonds un accès privilégié à des projets de recherche innovants dans le domaine des soins de santé afin d'aider, de soutenir et de faire croître de jeunes entreprises prometteuses.



<https://v-bio.ventures>



## SECTEUR DU FONDS

**Sciences de la vie**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**3,96** millions EUR

## DURÉE DU FONDS

**10** ans

## TAILLE DU FONDS

**75,85** millions EUR

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

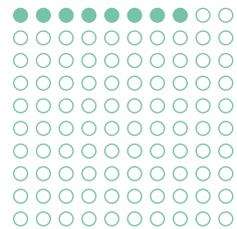
**12**

## DATE DE CRÉATION

**2016**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**6,59 %**



# V-BIO FUND 2

V-Bio Fund 2 a vu le jour fin 2020 pour prolonger l'action de V-Bio Fund 1. Comme son prédécesseur, il se concentre sur les investissements dans les start-ups et les entreprises des sciences de la vie en phase de démarrage, avec une attention particulière sur les aspects thérapeutiques, le diagnostic et l'agroécologie.



<https://v-bio.ventures>



## SECTEUR DU FONDS

**Sciences de la vie**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**2,63** millions EUR

## DURÉE DU FONDS

**10** ans

## TAILLE DU FONDS

**110,10** millions EUR

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

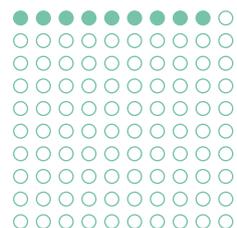
**10**

## DATE DE CRÉATION

**2020**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**9,07 %**



# VESALIUS BIOCAPITAL III

Vesalius Biocapital III a été créé comme fonds de capital-risque européen dans le domaine des sciences de la vie. Ce fonds s'est fixé pour objectif de constituer un portefeuille équilibré avec des d'entreprises qui développent de nouveaux médicaments, diagnostics, instruments médicaux et applications pour soins de santé numériques.



<https://vesaliusbiocapital.com>

## SECTEUR DU FONDS

**Sciences de la vie**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**5,78 millions EUR**

## DURÉE DU FONDS

**10 jaar**

## TAILLE DU FONDS

**112,10 millions EUR**

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

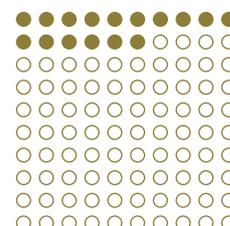
**10**

## DATE DE CRÉATION

**2017**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**8,92 %**



# WHITE FUND

White fund a été créé en octobre 2019 et a l'ambition de devenir le nouveau fonds d'investissement de référence en Belgique pour les sociétés early stage du secteur medtech.



# White fund.

<https://whitefund.be>

## SECTEUR DU FONDS

**Sciences de la vie**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**3,10 millions EUR**

## DURÉE DU FONDS

**10+2 jaar**

## TAILLE DU FONDS

**38 millions EUR**

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

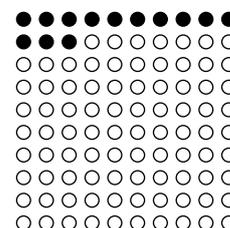
**10**

## DATE DE CRÉATION

**2019**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**13,23 %**





# IMPACT INVESTING



# APHEA.BIO

Aphea.Bio est une entreprise biotechnologique de pointe, fondée en 2017. Cette entreprise gantoise développe des solutions durables et innovantes pour l'agriculture, visant à augmenter la productivité agricole et à la rendre plus durable en réduisant la dépendance aux pesticides et aux engrais chimiques.



<https://aphea.bio>



#### DANS LE PORTEFEUILLE

**5 millions EUR**

#### RÉSULTAT NET

**-14,54 millions EUR**

#### TOTAL DU BILAN

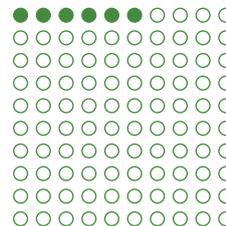
**30,35 millions EUR**

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**56**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**5,86 %**



# ASTANOR VENTURES BELGIUM II

Astanor Ventures II (AV II), comme le premier fonds d'Astanor, Good Harvest Ventures I, investit dans des entreprises de haute technologie actives dans le secteur alimentaire. La mission d'AV II est de fournir durablement une alimentation de qualité à une planète de 10 milliards d'habitants, tout en protégeant la biodiversité sur terre et en mer.



<https://astanor.com>



#### SECTEUR DU FONDS

**Alimentation**

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**7,08 millions EUR**

#### DURÉE DU FONDS

**10+1+1 ans**

#### TAILLE DU FONDS

**364 millions EUR**

#### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

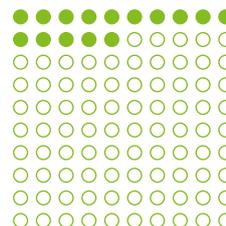
**15**

#### DATE DE CRÉATION

**2021**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**15,00 %**



# AVANTIUM HOLDING

Avantium est une société néerlandaise spécialisée dans le développement et la commercialisation de solutions chimiques renouvelables. Le groupe assure le développement de processus et de produits durables à partir de matériaux d'origine biologique, notamment par l'utilisation de sa technologie YXY qui permet de produire du PEF.



<https://avantium.com>



#### DANS LE PORTEFEUILLE

**211.556 EUR**

#### RÉSULTAT NET

**-32,63 millions EUR**

#### TOTAL DU BILAN

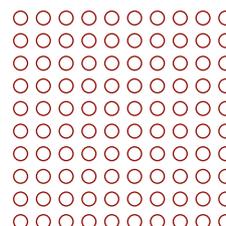
**288,63 millions EUR**

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**284 ETP**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**0,10 %**



# BECENTRAL

BeCentral est l'un des plus grands campus numériques d'Europe, situé dans la gare de Bruxelles-Centrale. La septantaine d'initiatives résidant à BeCentral s'adressent à tous les publics. Les personnes ne connaissant rien au monde numérique peuvent y apprendre à coder ou à se familiariser avec les outils numériques grâce à de nombreuses formations.



BE CENTRAL

<https://www.becentral.org>

DANS LE PORTEFEUILLE

**900.005** EUR

RÉSULTAT NET

**285.668** EUR

TOTAL DU BILAN

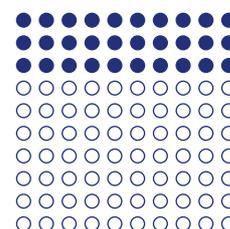
**5,30** millions EUR

NOMBRE D'EMPLOIS

**11** ETP

DÉTENTION DU CAPITAL

**30,31 %**



# BECODE

Depuis 2017, la société BeCode accompagne des personnes éloignées du marché de l'emploi vers des emplois durables dans le numérique. BeCode propose des formations professionnalisantes en développement web, AI, DevSecOps et Cybersécurité, des parcours de préformation de quelques semaines et des formations sur mesure pour les entreprises.



</be<code>

<https://becode.org/nl/>

DANS LE PORTEFEUILLE

**610.000** EUR

RÉSULTAT NET

**-298.109** EUR

TOTAL DU BILAN

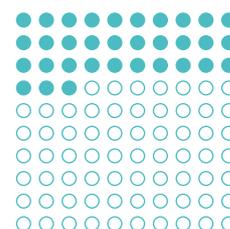
**2,07** millions EUR

NOMBRE D'EMPLOIS

**30** ETP

DÉTENTION DU CAPITAL

**33,33 %**



# BIOTALYS

Biotalys (anciennement Agrosavfe) a été créée en 2013 en tant que spin-off du VIB (Vlaams Instituut voor Biotechnologie - Institut flamand de la biotechnologie). L'entreprise dispose d'une plateforme grâce à laquelle elle conçoit et développe des pesticides biologiques en s'inspirant du système immunitaire des lamas..



biotalys  
reinv<venting food protection

<https://www.biotalys.com>

DANS LE PORTEFEUILLE

**3,19** millions EUR

RÉSULTAT NET

**-13,13** millions EUR

TOTAL DU BILAN

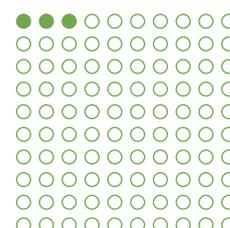
**32,32** millions EUR

NOMBRE D'EMPLOIS

**58** ETP

DÉTENTION DU CAPITAL

**2,65 %**



# CAPRICORN SUST. CHEMISTRY FUND

Le Capricorn Sustainable Chemistry Fund investit dans des entreprises qui développent des technologies innovantes qui sont à la base de la nouvelle génération de chimie durable. Les produits finis sont utilisés en tant que molécule fonctionnelle, polymère ou fibre.



<https://capricorn.be>

## SECTEUR DU FONDS

**Chimie durable et matériaux de demain**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**5,90 millions EUR**

## DURÉE DU FONDS

**10 ans**

## TAILLE DU FONDS

**86,50 millions EUR**

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

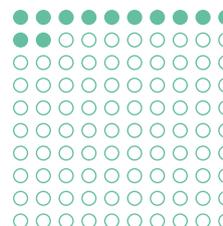
**9**

## DATE DE CRÉATION

**2017**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**11,56 %**



# COMET TRAITEMENTS

Comet Traitements est une société active dans le traitement et la valorisation des résidus de broyage de ferrailles et autres résidus industriels. Elle a développé des techniques et procédés permettant d'enrichir les lots destinés à être commercialisés via des processus de concentration des fines particules, de valorisation des plastiques et des minéraux.



<https://www.cometgroup.be>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**1,42 million EUR**

## RÉSULTAT NET

**3,01 millions EUR**

## TOTAL DU BILAN

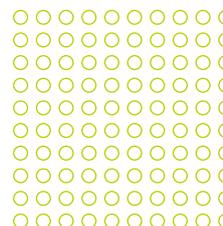
**105,40 millions EUR**

## NOMBRE D'EMPLOIS

**173,7 ETP**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**0 %  
(prêt)**



# COMET SAMBRE

Comet Sambre est une société active dans le recyclage des métaux ferreux et non ferreux en vue de la préparation et de la commercialisation de matières premières secondaires à destination de l'industrie sidérurgique et métallurgique.



<https://www.cometgroup.be>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**2,85 millions EUR**

## RÉSULTAT NET

**-635.748 EUR**

## TOTAL DU BILAN

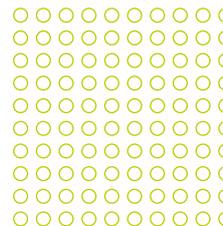
**126,87 millions EUR**

## NOMBRE D'EMPLOIS

**82,6 ETP**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**0 %  
(prêt)**



# COSUCRA-GROUPE WARCOING

Cosucra transforme des matières premières en plusieurs ingrédients pour le secteur agroalimentaire. A ce jour, sa production se concentre sur deux cultures : la chicorée pour l'extraction de l'inuline, utilisée comme fibre diététique, et le pois, jaune principalement, pour l'extraction de protéines végétales pour des alternatives à la viande notamment.



<https://www.cosucra.com>



## DANS LE PORTEFEUILLE

**5,00** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**1,89** million EUR

## TOTAL DU BILAN

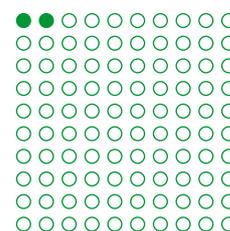
**193,92** millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**325,3** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**1,85 %**



# GOOD HARVEST BELGIUM I

Good Harvest Ventures I a été créé pour investir principalement dans des entreprises technologiques en phase de démarrage et d'accélération, actives dans le secteur alimentaire et agricole (secteurs Foodtech / Agtech / Blue Ocean). Le fonds cible les entreprises à fort impact, dotées d'une technologie révolutionnaire permettant une croissance active.



<https://astanor.com>



## SECTEUR DU FONDS

**Alimentation**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**5,03** millions EUR

## DURÉE DU FONDS

**10+2** ans

## TAILLE DU FONDS

**264** millions EUR

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

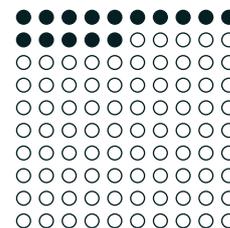
**25**

## DATE DE CRÉATION

**2018**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**14,78 %**



# IMPACT EXPANSION HOLDING

Soutenu par KOIS, Impact Expansion est un gestionnaire de fonds indépendant proposant du capital de croissance aux PME d'Europe occidentale à fort impact social et environnemental. Grâce à la certification Article 9, ils contribuent à plusieurs objectifs de développement durable.



<https://www.impact-expansion.com>



## SECTEUR DU FONDS

**Impact**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**5,03** millions EUR

## DURÉE DU FONDS

**10+1+1** ans

## TAILLE DU FONDS

**150,95** millions EUR

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

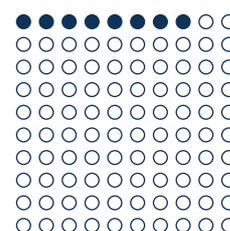
**6** (au 31/12/2024)

## DATE DE CRÉATION

**2022**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**7,95 %**



# IMPAKT EU

ImpaktEU est un fonds d'investissement à impact 100 % dédié à la Microfinance et l'Entrepreneuriat social en Europe. La Microfinance contribue à l'insertion professionnelle et à l'autonomisation de populations moins favorisées qui n'ont pas accès au système financier classique..



**IMPAKT** EU

<https://impakteufund.eu>

## SECTEUR DU FONDS

**Impact**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**2,84 millions EUR**

## DURÉE DU FONDS

**12+4 ans**

## TAILLE DU FONDS

**100 millions EUR**

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

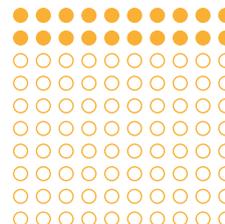
**11**

## DATE DE CRÉATION

**2022**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**20 %**



# INDUSTRYA FUND

Industrya est un fonds de « venture capital », investissant dans les sociétés innovantes actives dans les secteurs de la transition énergétique, de l'industrie 4.0 et des nouveaux matériaux. Industrya se distingue par une approche active, un réseau international et un gout pour les solutions techniques.



**Y** Industrya

<https://www.industrya.com>

## SECTEUR DU FONDS

**Transition énergétique, nouveaux matériaux, industrie 4.0**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**2,26 millions EUR**

## DURÉE DU FONDS

**10 ans**

## TAILLE DU FONDS

**42 millions EUR**

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

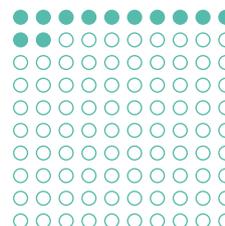
**11**

## DATE DE CRÉATION

**2020**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**11,90 %**



# INVENTURES II

Inventures II SA est un fonds « Venture Capital » impact belge. Ce fonds investit dans des start-ups et scale-ups belges ainsi que dans les pays limitrophes à la Belgique. Le principal critère d'investissement est que ces sociétés répondent à au moins un des 17 objectifs de développement durable tels qu'identifiés par les Nations Unies en 2015.



**inventures**  
impact venture capital funds

<https://www.inventures.fund>

## SECTEUR DU FONDS

**Impact**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**2,26 millions EUR**

## DURÉE DU FONDS

**10 ans**

## TAILLE DU FONDS

**34,06 millions EUR**

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

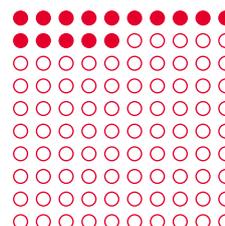
**10**

## DATE DE CRÉATION

**2016**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**15,36 %**



# PERFORMA FUND

Un fonds d'investissement international créé en partenariat avec la banque de développement brésilienne BNDES, actif dans les domaines de l'efficacité énergétique, du traitement et de la gestion des eaux usées et des déchets solides, en se concentrant sur les technologies innovantes et durables au Brésil.



<https://www.forscapital.com.br>

## SECTEUR DU FONDS

**Cleantech**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**1,13** million RMD

## DURÉE DU FONDS

**10** ans

## TAILLE DU FONDS

**175,90** millions RMD

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

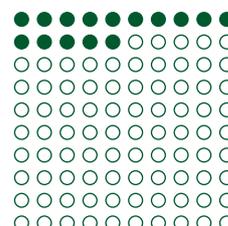
**2**

## DATE DE CRÉATION

**2013**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**14,72 %**



# REGENERO IMPACT FUND

Créé en février 2019, le fonds d'impact Regenero offre un accès unique aux entreprises qui, par leurs produits et services, contribuent à relever les défis sociaux et environnementaux actuels et à faire progresser l'économie régénératrice..



<https://quadia.ch/regenero-impact-fund>

## SECTEUR DU FONDS

**Energie / Alimentation /  
Consommation durable**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**7,34** millions EUR

## DURÉE DU FONDS

**17+3** ans

## TAILLE DU FONDS

**52,60** millions EUR

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

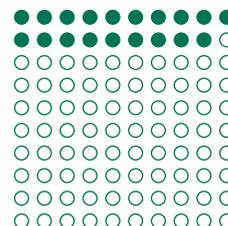
**15**

## DATE DE CRÉATION

**2019**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**19,01 %**



# TARA INDIA FUND IV TRUST

En janvier 2015, SFPIM a investi dans un fonds de private equity indien actif dans l'investissement à impact sociétal (le « Fonds Tara IV »). Tara IV se focalise sur les secteurs suivants : la santé, l'agro-industrie durable, l'éducation, les énergies renouvelables et les applications sociales des technologies de l'information.



[https://www.iiimindia.com/active\\_TARA-4.aspx](https://www.iiimindia.com/active_TARA-4.aspx)

## SECTEUR DU FONDS

**Impact sociétal**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**5,18** millions INR

## DURÉE DU FONDS

**8+2** ans

## TAILLE DU FONDS

**3,50** milliards INR

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

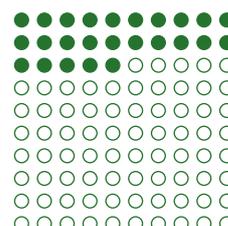
**5**

## DATE DE CRÉATION

**2015**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**24,43 %**



# UNIVERCELLS

Univercells a été créée en 2013 à Gosselies avec pour mission de rendre les produits biologiques disponibles et abordables pour tous. Fournisseur de plateformes et solutions de bioproduction innovantes, elle se concentre sur l'augmentation de la disponibilité de produits biologiques, en termes de quantités et de prix.



<https://www.univercells.com>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**7,48** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**-107,98** millions EUR

#### TOTAL DU BILAN

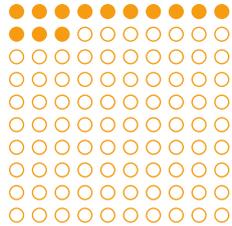
**175,27** millions EUR

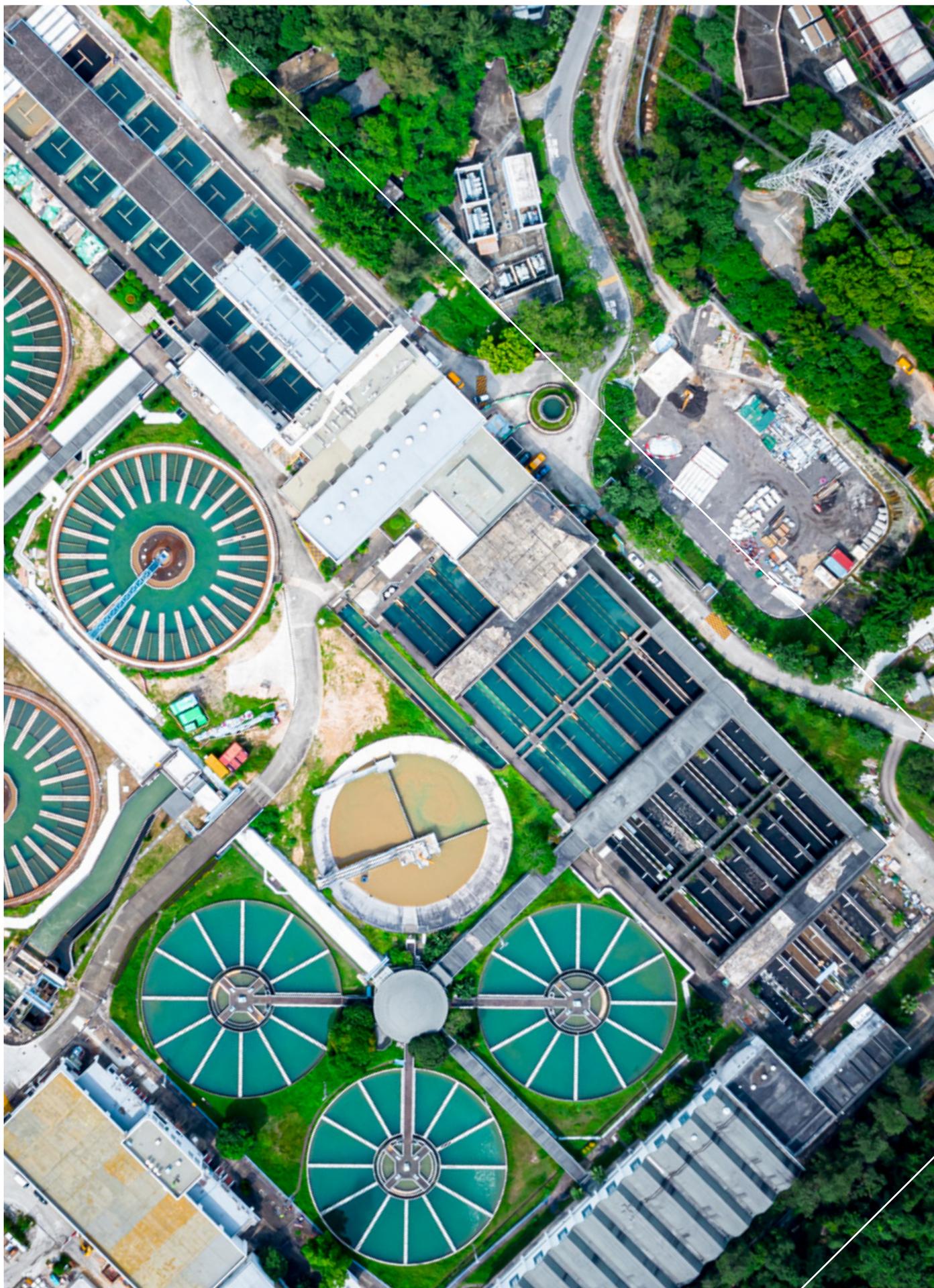
#### NOMBRE D'EMPLOIS

**97** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**12,82 %**







The image features a photograph of a modern architectural interior. The ceiling is composed of numerous curved, ribbed elements that create a sense of depth and movement. A large, white rectangular overlay is positioned in the center of the image, partially obscuring the ceiling. The word "OTHER" is printed in a bold, black, sans-serif font within this white area. The overall color palette is muted, with shades of grey, blue, and white. A diagonal white line runs across the image from the top left to the bottom right, adding a dynamic element to the composition.

# OTHER

# AXELERA AI

Axelera AI développe une plateforme révolutionnaire d'intelligence artificielle afin de proposer des solutions d'intelligence artificielle plus intégrées, plus efficaces et plus accessibles pour l'informatique avancée.



<https://www.axelera.ai>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**7,50** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**-16,85** millions EUR

#### TOTAL DU BILAN

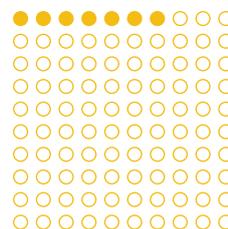
**60,16** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**123** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**7,38 %**



# BELGIAN GROWTH FUND I

Le « Belgian Growth Fund » (BGF) est un fonds de fonds. Il soutient des fonds qui investissent dans des entreprises belges aux perspectives prometteuses et qui les aident à grandir, y compris à l'international. Le BGF veut renforcer, avec des mises de fonds plus importantes, la capacité financière des entreprises belges à potentiel de croissance élevé.



<https://belgiangrowthfund.be>

#### SECTEUR DU FONDS

**Multisectoriel**

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**67,97** millions EUR

#### DURÉE DU FONDS

**18+2** ans

#### TAILLE DU FONDS

**312** millions EUR

#### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

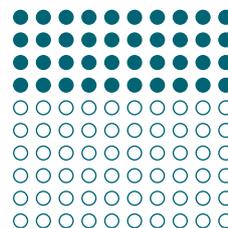
**19**

#### DATE DE CRÉATION

**2019**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**39,84 %**



# BELGIAN GROWTH FUND II

A l'instar du précédent fonds, « Belgian Growth Fund I », de 2019, ce nouveau « super fonds pour la croissance » soutient des fonds qui financent des entreprises belges prometteuses pour les aider à croître, y compris à l'international. Ce fonds, créé fin 2024, compte déjà 2 investissements au 30/06/2025..



<https://belgiangrowthfund.be>

#### SECTEUR DU FONDS

**Multisectoriel**

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**3,75** millions EUR

#### DURÉE DU FONDS

**18+2** ans

#### TAILLE DU FONDS

**202** millions EUR

#### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

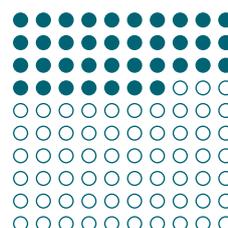
**0** (au 31/12/2024)

#### DATE DE CRÉATION

**2024**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**37,09 %**



# BELGIAN MOBILE ID

Belgian Mobile ID (BMID) est la société qui a développé l'application Itsme®, l'identité numérique qui permet une identification en toute sécurité. Une seule appli pour un large éventail de possibilités (identifications, connexions, confirmations de transactions, signatures de documents...), au niveau de sécurité le plus élevé.



<https://www.itsme-id.com>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**14,49** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**5,31** EUR

#### TOTAL DU BILAN

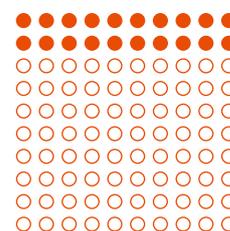
**30,68** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**33,1** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**20 %**



# BGF II MANAGEMENT

BGF II Management est le gestionnaire du fonds belge Growth Fund I.



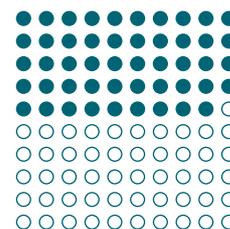
<https://belgiangrowthfund.be>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**49.000** EUR

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**49 %**



# BGF MANAGEMENT

BGF II Management est le gestionnaire du fonds belge Growth Fund I.



<https://belgiangrowthfund.be>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**49.000** EUR

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**49 %**

#### RÉSULTAT NET

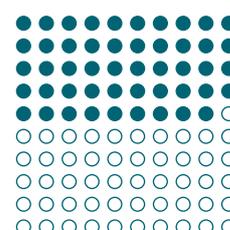
**62.920** EUR

#### TOTAL DU BILAN

**401.359** EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**0** ETP



# CAPRICORN DIGITAL GROWTH FUND

Capricorn Digital Growth Fund investit dans des entreprises actives dans le secteur des TIC au sens large. Ce fonds cible surtout les entreprises 'axées sur les données' qui utilisent l'intelligence artificielle plus particulièrement pour des applications dans le domaine des soins de santé et la numérisation des processus d'entreprises.



<https://capricorn.be/en/channels/capricorn-digital>

## SECTEUR DU FONDS

**TIC / technologies numériques**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**5,10 millions EUR**

## DURÉE DU FONDS

**10+2 ans**

## TAILLE DU FONDS

**85 millions EUR**

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

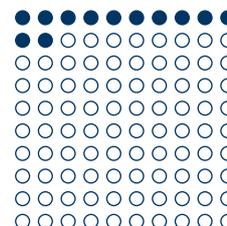
**12**

## DATE DE CRÉATION

**2019**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**11,83 %**



# CAPRICORN FUSION CHINA FUND

Capricorn Fusion China Fund (CFCF) est un fonds de capital-risque destiné à promouvoir l'expansion d'entreprises belges (et européennes) en Chine. Ce fonds s'inscrit dans la ligne droite de la nouvelle stratégie de SFPIM avec un accent sur les secteurs de la santé, de la mobilité ainsi que de la transition énergétique.



<https://capricorn.be/en/channels/capricorn-fusion>

## SECTEUR DU FONDS

**Multisectoriel**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**4,11 millions EUR**

## DURÉE DU FONDS

**12 ans**

## TAILLE DU FONDS

**36,30 millions EUR**

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

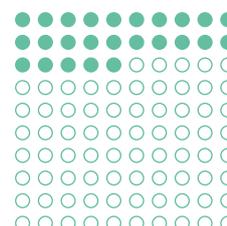
**5**

## DATE DE CRÉATION

**2019**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**25,34 %**



# CAPRICORN ICT ARKIV (EN LIQUIDATION)

Capricorn ICT Arkiv sa, un fonds fermé d'une durée de 10 ans constitué à la fin décembre 2012, investit dans des entreprises actives dans le secteur des TIC au sens large (y compris les domaines du big data et de la santé numérique) et respecte les conditions et modalités du règlement ARKImedes relatif à l'activation du capital-risque en Flandre.



<https://capricorn.be/en/channels/capricorn-digital>

## SECTEUR DU FONDS

**TIC / technologies numériques**

## DANS LE PORTEFEUILLE

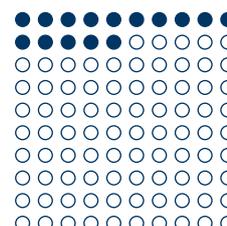
**710.000 EUR**

## DATE DE CRÉATION

**2012**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**15,06 %**



# CERTI-FED

En novembre 2012, l'objet social de Certi-Fed a été modifié de manière à ce qu'elle puisse, entre autres, acquérir des actions Belfius. 5.000 actions Belfius ont ainsi été transférées par SFPIM à Certi-Fed, en exécution d'un contrat avec le gouvernement.



#### DANS LE PORTEFEUILLE

**50,93** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**323.265** EUR

#### TOTAL DU BILAN

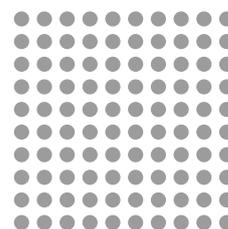
**51,52** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**0** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**100 %**



# CHAPELLE MUSICALE REINE ELISABETH

La Chapelle Musicale, a pour but la conservation, la protection et le développement du site classé à Waterloo, sur lequel elle a été érigée. Depuis l'année 2004, un nouveau projet artistique a été mis en place par la Chapelle Musicale, lequel n'a eu de cesse, depuis lors, de prendre de l'envergure.



<https://musicchapel.org/nl>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**237.391** EUR

#### RÉSULTAT NET

**-681.156** EUR

#### TOTAL DU BILAN

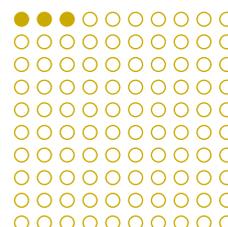
**12,24** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**3** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**2,59 %**



# CHINA BELGIUM DIRECT EQUITY INVESTMENT FUND

Le CBDEIF a été créé fin 2004, avec un capital d'un peu moins de 1 milliard RMB. SFPIM, au nom de l'État belge, participe à hauteur de 8,5 %, tout comme le MOF (Ministry Of Finance), au nom de l'État chinois. La gestion du fonds est assurée par Haitong Fortis Fund Manager.



<https://china.bnpparibas.com/en/our-solutions/other>

#### SECTEUR DU FONDS

**Multisectoriel**

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**8,06** millions EUR

#### DURÉE DU FONDS

**10+10+4** ans

#### TAILLE DU FONDS

**3,80** milliards RMD

#### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

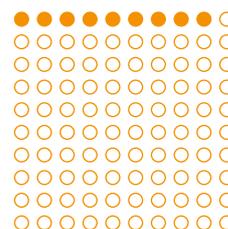
**117**

#### DATE DE CRÉATION

**2004**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**8,50 %**



# CIM CAPITAL RESTRUCT FUND

CIM Capital est une société d'investissement axée sur les entreprises qui rencontrent des difficultés et où un renforcement financier, mais généralement aussi opérationnel, est nécessaire. Le fonds est constitué de deux équipes distinctes et a une approche très locale et a déjà mené avec succès plusieurs restructurations en Belgique.



<https://www.cimcapital.be/cim-capital-restruct-fund>

## SECTEUR DU FONDS

Multisectorel

## DANS LE PORTEFEUILLE

5,07 millions EUR

## TAILLE DU FONDS

23,82 millions EUR

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

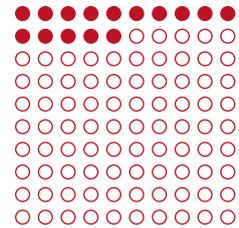
8

## DATE DE CRÉATION

2020

## DÉTENTION DU CAPITAL

15,44 %



# DATANG-SFPIM VENTURE CAPITAL FUND

En mai 2011, SFPIM a réinvesti une partie des dividendes octroyés par le CBDEI Fund: le fonds Datang-SFPIM Venture Capital. Le fonds Datang-SFPIM se concentre sur des investissements dans des PME à un stade précoce de développement et sont de préférence actives dans les secteurs de la télécommunication ou de la haute technologie.



<https://www.datang.com>

## SECTEUR DU FONDS

Multisectoriel

## DANS LE PORTEFEUILLE

4,32 millions EUR

## DURÉE DU FONDS

10 ans

## TAILLE DU FONDS

100 millions RMB

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

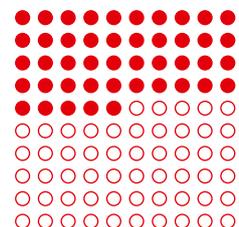
3

## DATE DE CRÉATION

2012

## DÉTENTION DU CAPITAL

45 %



# EUROPEAN INVESTMENT FUND (EIF)

Le FEI est un fournisseur spécialisé de financement à risque destiné aux petites et moyennes entreprises (PME) à travers l'Europe. Ils font partie de la BEI. Ils mènent leurs activités en utilisant nos propres ressources ou celles de la Banque européenne d'investissement, de la Commission européenne, des États membres de l'UE ou d'autres tiers.



<https://www.eif.org/index.html>

## SECTEUR DU FONDS

Multisectoriel

## DANS LE PORTEFEUILLE

3,01 millions EUR

## TAILLE DU FONDS

350 millions EUR

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

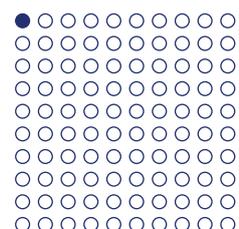
350

## DATE DE CRÉATION

1994

## DÉTENTION DU CAPITAL

1,38 %



# FOMCAP IV PRIVAK (FORCE OVER MASS)

FOMCAP IV est le quatrième fonds du venture capitalist londonien Force Over Mass. Le fonds investit dans de très jeunes entreprises européennes en croissance (seed et série A) dans les secteurs suivants : fintech, intelligence artificielle, software as a service et industrie 4.0.



<https://www.fomcap.com>



## SECTEUR DU FONDS

**Multisectoriel**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**5,09 millions EUR**

## DURÉE DU FONDS

**10 ans**

## TAILLE DU FONDS

**104,30 millions EUR**

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

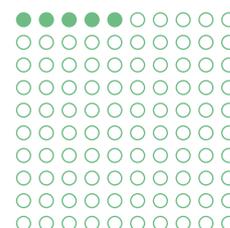
**26**

## DATE DE CRÉATION

**2018**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**4,89 %**



# FORTINO CAPITAL VENTURE I ARKIV

Fortino Capital Venture I Arkiv est un fonds d'investissement qui investit dans les entreprises technologiques à fort potentiel de croissance et celles qui subissent une transformation numérique, principalement sur le territoire du Benelux.



<https://www.fortinocapital.com>



## SECTEUR DU FONDS

**Multisectoriel**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**30.873 EUR**

## DURÉE DU FONDS

**10+2 ans**

## TAILLE DU FONDS

**73,40 millions EUR**

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

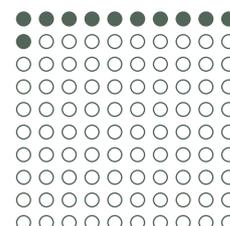
**2**

## DATE DE CRÉATION

**2016**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**10,82 %**



# FORTINO CAPITAL VENTURE II

Fortino Capital Venture II est un fonds d'investissement comme Fortino Capital Venture I Arkif et qui, à l'instar de ce dernier, investit dans les entreprises technologiques à fort potentiel de croissance et celles qui subissent une transformation numérique.



<https://www.fortinocapital.com>



## SECTEUR DU FONDS

**Multisectoriel**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**6,88 millions EUR**

## DURÉE DU FONDS

**10+2 ans**

## TAILLE DU FONDS

**104,98 millions EUR**

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

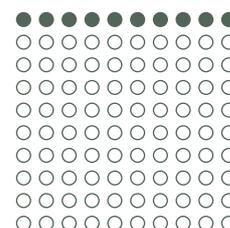
**23**

## DATE DE CRÉATION

**2020**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**9,52 %**



# I4B-THE BELGIAN INFRASTRUCTURE FUND

I4B-The Belgian Infrastructure Fundca été constitué en février 2019 en vue de soutenir le développement des infrastructures belges. Il comptait trois entités dans son capital : SFPIM, AG Insurance et Synatom pour 50 millions EUR chacun. AGI et SFPIM ont, depuis leur investissement, et ont été rejoint par Ethias et Hydralis.



<https://infra4be.com>



## SECTEUR DU FONDS

**Multisectoriel**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**49,78 millions EUR**

## DURÉE DU FONDS

**12+2 ans**

## TAILLE DU FONDS

**272 millions EUR**

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

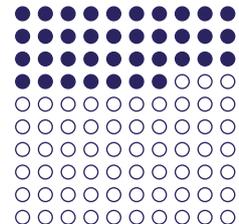
**10**

## DATE DE CRÉATION

**2019**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**37,03 %**



# IMEC.XPAND

Imec.xpand est un fonds d'investissement novateur visant à investir dans de jeunes entreprises innovantes. Il cible les entrepreneurs qui veulent faire partie de la prochaine vague d'innovation basée sur la nanoélectronique dans des applications intelligentes pour une société durable (smart health, smart mobility, smart cities, smart industries, smart energy).



<https://imecxpand.com>



## SECTEUR DU FONDS

**Nanotechnologies**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**9 millions EUR**

## DURÉE DU FONDS

**10+2 ans**

## TAILLE DU FONDS

**116,81 millions EUR**

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

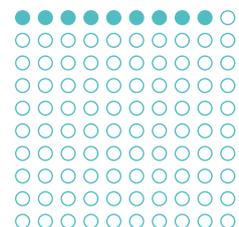
**16**

## DATE DE CRÉATION

**2017**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**8,56 %**



# IMEC.XPAND II

Imec.xpand II est un fonds d'investissement novateur visant à investir dans de jeunes entreprises innovantes. Il cible les entrepreneurs qui veulent faire partie de la prochaine vague d'innovation basée sur la nanoélectronique dans des applications intelligentes pour une société durable (smart health, smart mobility, smart cities, smart industries, smart energy).



<https://imecxpand.com>



## SECTEUR DU FONDS

**Nanotechnologies**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**3 millions EUR**

## DURÉE DU FONDS

**10+2 ans**

## TAILLE DU FONDS

**300 millions EUR**

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

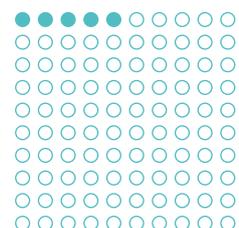
**13**

## DATE DE CRÉATION

**2022**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**5 %**



# INNOVATION FUND

L'Innovation Fund est un fonds dédié à la chimie et aux sciences du vivant (ce qui inclut les technologies de recyclage, les appareils médicaux, l'hygiène et la cosmétologie). Le fonds s'adresse à des sociétés en croissance dans la Belgique et les régions avoisinantes.



<https://innovationfund.eu>



## SECTEUR DU FONDS

**Innovation / Chimie / Industrie 4.0**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**3,99 millions EUR**

## DURÉE DU FONDS

**Evergreen**

## TAILLE DU FONDS

**35,47 millions EUR**

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

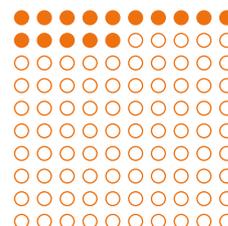
**28**

## DATE DE CRÉATION

**2018**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**13,80 %**



# LOTERIE NATIONALE

En tant que « prestataire socialement responsable et professionnel de plaisirs ludiques », la Loterie Nationale est investie de deux missions essentielles :

La protection des consommateurs, et en particulier des mineurs d'âge, et le soutien financier d'organisations et d'initiatives socialement utiles.



<https://www.nationale-loterij.be>



## DANS LE PORTEFEUILLE

**54,53 millions EUR**

## RÉSULTAT NET

**1,20 million EUR**

## TOTAL DU BILAN

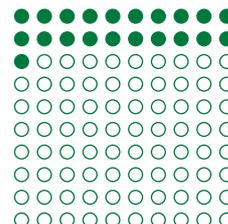
**659,55 millions EUR**

## NOMBRE D'EMPLOIS

**432,8 ETP**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**21,28 %**



# MAISON DE LA RADIO FLAGEY

Constituée en 1998, la société anonyme Maison de la Radio Flagey est devenue propriétaire de l'ancien bâtiment de l'Institut National de Radiodiffusion (INR), patrimoine architectural exceptionnel. L'asbl Flagey a la volonté de redonner au bâtiment le prestige intégralement voué à la musique et à l'image.



<https://www.flagey.be>



## DANS LE PORTEFEUILLE

**1,44 million EUR**

## RÉSULTAT NET

**1,11 million EUR**

## TOTAL DU BILAN

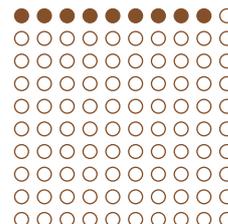
**17,32 millions EUR**

## NOMBRE D'EMPLOIS

**1 ETP**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**9,11 %**



# MICLEDI MICRODISPLAYS

Micledi Microdisplays, spin-out du centre de recherche en nanotechnologie IMEC, est un développeur d'écrans microLED destinés, entre autres, à des futures lunettes « nouvelle génération » de réalité augmentée avec une qualité d'image et une efficacité énergétique élevées.



<https://micledi.com>



#### DANS LE PORTEFEUILLE

**7 millions EUR**

#### RÉSULTAT NET

**-3,70 millions EUR**

#### TOTAL DU BILAN

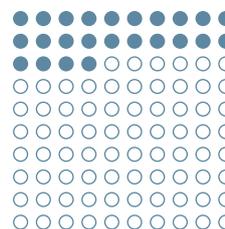
**8,37 millions EUR**

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**2,9 ETP**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**23,69 %**



# NECKERMANN BELGIUM

Neckermann Belgium est une entreprise spécialisée dans l'organisation et la vente de voyages et d'hébergements touristiques depuis plus de 45 ans. SFPIM a accordé un prêt pour soutenir son investissement, CIM Capital, dans ses efforts de restructuration et de relance de l'entreprise.



<https://neckermann.be/nl>



#### DANS LE PORTEFEUILLE

**2,50 millions EUR**

#### RÉSULTAT NET

**-2,27 millions EUR**

#### TOTAL DU BILAN

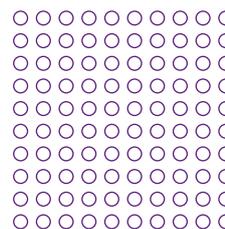
**15,44 millions EUR**

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**134 ETP**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**0 %**



# NINEPOINTFIVE MAGNITUDE VENTURES

Ninepointfive est un fonds de « corporate venturing » qui investit, avec de grands groupes, dans des entreprises durant leur phase de lancement et de croissance. Le digital et l'aspect customer-centricity, ainsi que les partenariats avec des groupes corporate, qui apportent des fonds aux entreprises, et accélèrent aussi leur développement sont l'ADN de 9.5.



<https://www.ninepointfive.vc>



#### SECTEUR DU FONDS

**Technologie / Digitalisation**

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**2,38 millions EUR**

#### DURÉE DU FONDS

**8+4 ans**

#### TAILLE DU FONDS

**33,58 millions EUR**

#### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

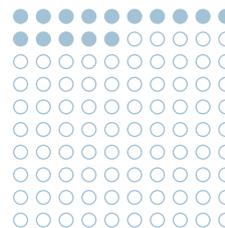
**6**

#### DATE DE CRÉATION

**2019**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**14,68 %**



# PALAIS DES BEAUX ARTS (BOZAR)

La société anonyme de droit public à finalité sociale SA Palais des Beaux-Arts a été créée par une loi du 7 mai 1999. Un arrêté royal du 19 décembre 2001 a établi ses statuts, mettant en place une institution culturelle globale, qui assure à la fois la maintenance du bâtiment, la gestion de son occupation et la production d'événements..



## Bozar

<https://www.bozar.be>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**10,70** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**394.811** EUR

#### TOTAL DU BILAN

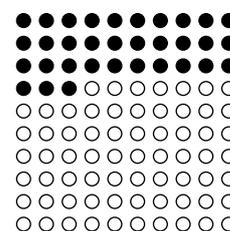
**67,82** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**248,6** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**32,53 %**



# PALAIS DES CONGRÈS

La société anonyme Palais des Congrès (Square), située à Bruxelles, détenue à 100 % par SFPIM, a pour objet :

- L'organisation de réunions, de congrès, d'expositions, de bourses, d'événements et d'autres activités similaires.
- L'exploitation et la gestion industrielle, financière et commerciale de ses biens, la mise à disposition d'infrastructures.



## SQUARE

CONGRES PALEIS VAN BRUSSEL

<https://square-brussels.com>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**32,78**

#### RÉSULTAT NET

**-2,87** millions EUR

#### TOTAL DU BILAN

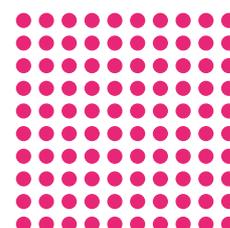
**36,62** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**0,8** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**100 %**



# PROFINPAR FUND

Profinpar Fund est un fonds d'entrepreneurs, investisseur de capital à risque, dont l'approche est centrée sur des partenariats avec les PME familiales et leurs actionnaires. La particularité de la proposition de Profinpar est qu'elle allie une offre de capitaux à risque à l'expertise de ses 63 investisseurs-entrepreneurs.



## PROFINPAR

<https://www.profinpar.com>

#### SECTEUR DU FONDS

**Technologies**

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**2,61** millions EUR

#### DURÉE DU FONDS

**11+1+1+1** ans

#### TAILLE DU FONDS

**37,7** millions EUR

#### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

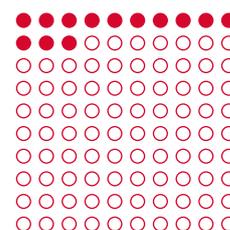
**6**

#### DATE DE CRÉATION

**2017**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**13,26 %**



# PROXIMUS

Proximus est l'opérateur télécom belge proposant des services de téléphonie mobile, internet, et télévision, ainsi que des solutions numériques et de communication pour les particuliers et les entreprises en Belgique et à l'international. L'entreprise, qui détient un réseau de fibre optique et 5G, opère sous les marques Proximus, Scarlet et Mobile Vikings, et met l'accent sur l'innovation et une expérience client de qualité via Proximus+.



<https://www.proximus.be>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**1,50** milliard EUR

## RÉSULTAT NET

**359,78** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

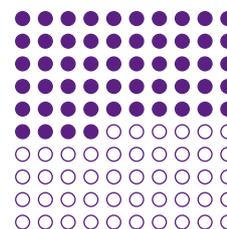
**9,81** milliards EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**8.686** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**53,51 %**



# QBIC FEEDER FUND

Qbic est un fonds interuniversitaire de capital à risque et d'amorçage qui investit dans des spin-offs et de jeunes entreprises innovantes qui entretiennent des liens avec les universités partenaires de Qbic et des instituts de recherche. Qbic Feeder Fund a investi au total dans 18 entreprises spin-off et se situe actuellement dans une phase de désinvestissement.



<https://www.qbic.be>

## SECTEUR DU FONDS

**Multisectoriel**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**2,78** millions EUR

## DURÉE DU FONDS

**10+4** ans

## TAILLE DU FONDS

**40,70** millions EUR

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

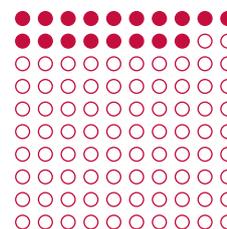
**9**

## DATE DE CRÉATION

**2012**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**18,37 %**



# QBIC II FUND ARKIV

Qbic II Fund Arkiv est le fonds qui a succédé à Qbic Feeder Fund, le fonds interuniversitaire belge de capital d'amorçage fondé en mai 2012. Tout comme son prédécesseur, QBIC II s'est donné pour mission de soutenir sur le plan financier et stratégique les spin-offs fondées sur la base de recherches scientifiques.



<https://www.qbic.be>

## SECTEUR DU FONDS

**Multisectoriel**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**8,20** millions EUR

## DURÉE DU FONDS

**10** ans

## TAILLE DU FONDS

**58,90** millions EUR

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

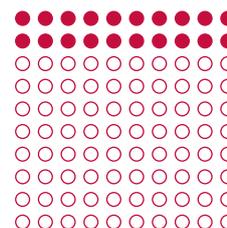
**16**

## DATE DE CRÉATION

**2016**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**20,37 %**



## QBIC III FUND

Qbic III est le fonds d'investissement qui fait suite à Qbic I et Qbic II. Il a pour vocation de constituer un portefeuille d'investissements de haute technologie et de qualité, associé à une perspective sociale et sociétale, grâce à la relation traditionnellement forte avec les centres d'expertise partenaires.



<https://www.qbic.be>

### SECTEUR DU FONDS

Multisectoriel

### DANS LE PORTEFEUILLE

3,75 millions EUR

### DURÉE DU FONDS

10 ans

### TAILLE DU FONDS

88,50 millions EUR

### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

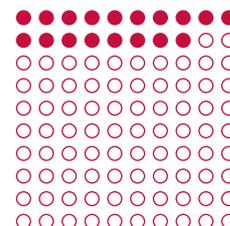
10

### DATE DE CRÉATION

2022

### DÉTENTION DU CAPITAL

14,12 %



## SCALE II

SCALEFUND II est un fonds d'investissement dédié à la phase post-seed et pre-series A. La caractéristique du fonds est de n'investir que dans des dossiers qui ont déjà effectué une ou plusieurs levées de fonds, et dont les investisseurs existants s'intègrent à leur réseau.



<https://www.scale-fund.com>

### SECTEUR DU FONDS

Multisectoriel

### DANS LE PORTEFEUILLE

1,18 million EUR

### DURÉE DU FONDS

10 ans

### TAILLE DU FONDS

9,89 millions EUR

### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

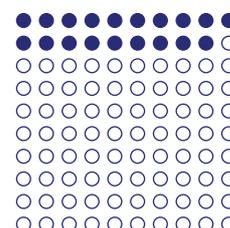
10

### DATE DE CRÉATION

2019

### DÉTENTION DU CAPITAL

19,41 %



## SCALE-UPS.EU

Scale-ups.eu est une initiative ayant pour but d'accélérer le développement des scale-ups en Europe. Dans ce but, elle met en contact ces dernières avec un réseau étendu d'investisseurs, tout en favorisant et en accélérant la collaboration avec des sociétés high-tech et des grandes entreprises de son réseau.



<https://scale-ups.eu>

### DANS LE PORTEFEUILLE

1,18 million EUR

### RÉSULTAT NET

-112.939 EUR

### TOTAL DU BILAN

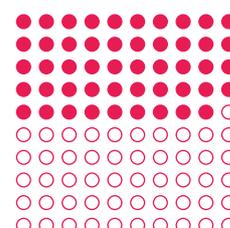
1,13 million EUR

### NOMBRE D'EMPLOIS

2,5ETP

### DÉTENTION DU CAPITAL

48,98 %



# SEEDER FUND

Le Seeder Fund a été créé en 2016 avec une approche novatrice pour mieux répondre aux besoins des start-ups belges de venture capital early stage.



<https://www.seederfund.be>

#### SECTEUR DU FONDS

Digital

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**1,74** million EUR

#### DURÉE DU FONDS

**12** ans

#### TAILLE DU FONDS

**18,10** millions EUR

#### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

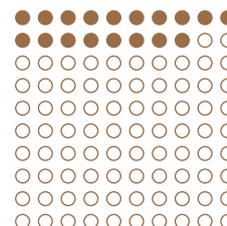
**16**

#### DATE DE CRÉATION

**2016**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**18,29 %**



# SFPIM INTERNATIONAL

Le groupe SFPIM détient 85 % (directement et indirectement) des actions de SFPIM International (anciennement Société Belge d'investissement International), dont la mission est de cofinancer à moyen et à long termes les investissements à l'étranger d'entreprises belges.



<https://sfpim-international.be>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**30,40** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**1,02** million EUR

#### TOTAL DU BILAN

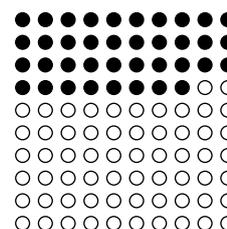
**109,02** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**4,4** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**37,93 %**



# SFPIM REAL ESTATE

SFPIM Real Estate est une filiale à 100 % de I SFPIM. Ses investissements sont uniquement liés au secteur de l'immobilier. Elle s'occupe aussi de valoriser certains anciens terrains ferroviaires.



<https://www.sfpim-realestate.be>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**148,91** millions EUR

#### RÉSULTAT NET

**179.717** EUR

#### TOTAL DU BILAN

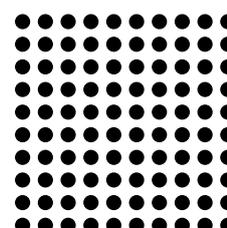
**210,27** millions EUR

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**1** ETP

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**100 %**



## SMARTSEC (HEX-RAYS)

Smartsec est une holding qui compte une seule participation, la société de cybersécurité Hex-Rays. Les produits de Hex-Rays sont la norme mondiale pour l'analyse et la réingénierie du code logiciel.



<https://hex-rays.com>



### DANS LE PORTEFEUILLE

**14,25** millions EUR

### RÉSULTAT NET

**24,84** millions EUR

### TOTAL DU BILAN

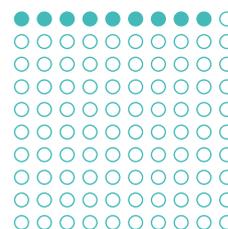
**158,98** millions EUR

### NOMBRE D'EMPLOIS

**39** ETP

### DÉTENTION DU CAPITAL

**8,95 %**



## THE FAKTORY FUND

The Factory Fund finance en capital d'amorçage des sociétés technologiques (Internet des objets et Software as a Service principalement) visant un leadership mondial dans des niches de marché B2B. Il investit uniquement dans des sociétés proposant un produit, et non un service, afin qu'il soit déployable au niveau mondial.



<https://www.thefactory.com>



### SECTEUR DU FONDS

**Multisectoriel avec accent Internet of Things**

### DANS LE PORTEFEUILLE

**1,02** million EUR

### DURÉE DU FONDS

**12+2** ans

### TAILLE DU FONDS

**17,68** millions EUR

### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

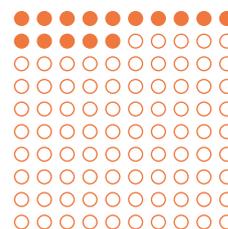
**9**

### DATE DE CRÉATION

**2019**

### DÉTENTION DU CAPITAL

**14,99 %**



## THEODORUS III (EN LIQUIDATION)

Theodorus III SA est un fonds fermé, constitué en septembre 2013 pour une période de 12 ans. Il a bouclé une levée de capital de 22,75 millions EUR, avec des investisseurs privés et publics. Ce fonds a pour vocation de financer des spin-offs de l'ULB sur la base de projets innovants et multi-sectoriels. Le management en est assuré par les services d'EEBIC.



<https://theodorus.be>



### SECTEUR DU FONDS

**Multisectoriel**

### DANS LE PORTEFEUILLE

**15.185** EUR

### DURÉE DU FONDS

**10+2** ans

### TAILLE DU FONDS

**20,25** millions EUR

### NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

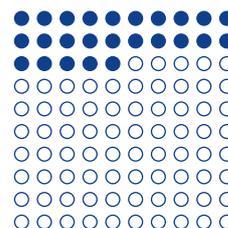
**3**

### DATE DE CRÉATION

**2013**

### DÉTENTION DU CAPITAL

**24,69 %**



# THEODORUS IV

Le Fonds Th4 a été constitué sous la forme d'une pricaf. Les secteurs visés par le fonds correspondent à la politique d'investissement de SFPIM (innovation technologique, sciences de la vie) et, notamment, à sa politique d'adossment aux universités afin de faciliter le débouché des résultats de leurs recherches.



<https://theodorus.be>



## SECTEUR DU FONDS

**Multisectoriel avec dominance Life science**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**6,15 millions EUR**

## DURÉE DU FONDS

**12+2 ans**

## TAILLE DU FONDS

**32,30 millions EUR**

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

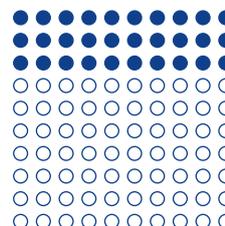
**19**

## DATE DE CRÉATION

**2018**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**30,42 %**



# VIVES II – LOUVAIN TECHNOLOGY FUND

Vives II est un fonds d'investissement technologique transfrontalier qui investit dans les spin-offs novatrices de l'Université catholique de Louvain (UCL). Le management du fonds Vives II est assuré par la Sopartec, société de transfert de technologie et d'investissement de l'UCL.



<https://www.vivesfund.com>



## SECTEUR DU FONDS

**Multisectoriel**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**3,13 millions EUR**

## DURÉE DU FONDS

**12+3 ans**

## TAILLE DU FONDS

**42,80 millions EUR**

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

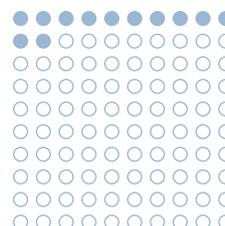
**10**

## DATE DE CRÉATION

**2011**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**11,68 %**



# VIVES INTER-UNIVERSITY FUND

Le fonds Vives Inter-University Fund (Vives IUF), est un fonds technologique multisectoriel qui investit dans des projets ayant un impact sociétal positif.



<https://www.vivesfund.com>



## SECTEUR DU FONDS

**Multisectoriel**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**3,50 millions EUR**

## DURÉE DU FONDS

**12+2 ans**

## TAILLE DU FONDS

**75,50 millions EUR**

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

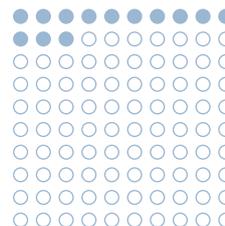
**12**

## DATE DE CRÉATION

**2020**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**13,24 %**



# VOLTA VENTURES II

Volta Ventures I investit dans les entreprises de logiciels et Internet au Benelux. L'équipe Volta Ventures nourrit l'ambition de prendre des participations dans une vingtaine d'entreprises. Elle s'intéresse aux start-ups innovantes s'appuyant sur des équipes solides et équilibrées, mais aussi sur un positionnement unique sur le marché et un business model évolutif.



<https://www.qbic.be>



## SECTEUR DU FONDS

**Multisectoriel**

## DANS LE PORTEFEUILLE

**3,36 millions EUR**

## DURÉE DU FONDS

**10 ans**

## TAILLE DU FONDS

**70,10 millions EUR**

## NOMBRE D'ASSETS GÉRÉS

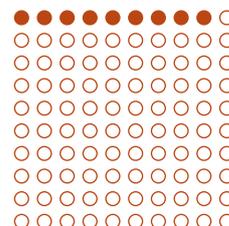
**24**

## DATE DE CRÉATION

**2011**

## DÉTENTION DU CAPITAL

**8,63 %**







# TRANSPORT & MOBILITY



# ADDAX MOTORS

Addax Motors, une entreprise basée en Deerlijk, est spécialisée dans la fabrication de véhicules utilitaires entièrement électriques. Fondée sur les principes de fonctionnalité et de flexibilité, Addax Motors se consacre à offrir des alternatives vertes pour les entreprises et les villes & communes.



<https://www.companyweb.be/nl/0637770347/addax-motors>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**3,61** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**-5** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

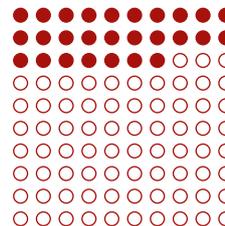
**Niet ontvangen op het moment van publicatie**

## NOMBRE D'EMPLOIS

**36** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**26,51 %**



# BPOST

La société bpost est l'opérateur historique postal en Belgique. Elle fournit des services postaux nationaux et internationaux, de transport, de triage et de distribution de courriers, d'imprimés, de quotidiens et de documents adressés ou non.



<https://www.bpost.be>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**301,74** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**-234,14** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

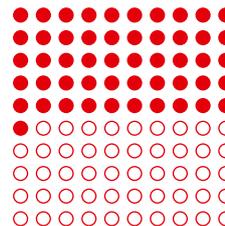
**3,80** milliards EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**24.425** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**51,04 %**



# LINEAS GROUP

Lineas est une société de fret ferroviaire. Plus grande société de fret ferroviaire privée d'Europe, sa mission vise à opérer un changement du mode du transport de biens de la route vers le rail.



<https://lineas.net>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**42,78** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**-40,30** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

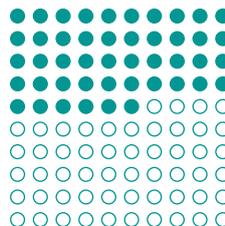
**±500** millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**1700** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**46,42 %**



# MAGNAX

Magnax est un fabricant de moteurs à flux axial. Les moteurs à flux axial sont une nouvelle topologie de moteur qui offre de nombreux avantages par rapport à la génération actuelle de moteurs électriques, les moteurs à flux radial. Les moteurs à flux axial sont plus efficaces, plus légers, plus compacts et utilisent moins de matériaux que les moteurs à flux radial.



MAGNAX

<https://www.magnax.com>

DANS LE PORTEFEUILLE

**2,82** millions EUR

RÉSULTAT NET

**2,29** millions EUR

TOTAL DU BILAN

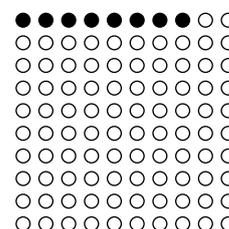
**18,89** millions EUR

NOMBRE D'EMPLOIS

**8,3** ETP

DÉTENTION DU CAPITAL

**7,62 %**



# NXTPORT

La SCRL NxtPort gère une plateforme de données destinée à recueillir et regrouper/centraliser des données provenant des différentes étapes de la chaîne d'approvisionnement logistique liée aux activités portuaires d'Anvers. La plateforme a pour but de permettre un meilleur partage des données, ce qui favorisera la transparence et l'efficacité.



NxtPort

<https://nxtport.com>

DANS LE PORTEFEUILLE

**1,37** million EUR

RÉSULTAT NET

**-2,57** millions EUR

TOTAL DU BILAN

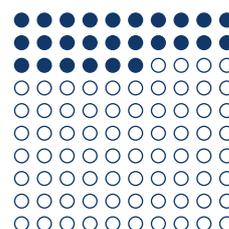
**7,52** millions EUR

NOMBRE D'EMPLOIS

**4,7** ETP

DÉTENTION DU CAPITAL

**24,57 %**



# RX/SEAPORT

RX/SeaPort est une société constituée à l'initiative des autorités portuaires de Zeebruges (MBZ) et de l'association des entreprises portuaires de Zeebruges (APZI) afin de préparer le port aux changements administratifs générés par le Brexit et ce, en rassemblant/fédérant tous les acteurs concernés sur une même plateforme d'échange de données.



RX / SeaPort

<https://rxseaport.eu/nl/>

DANS LE PORTEFEUILLE

**50.000** EUR

RÉSULTAT NET

**52.382** EUR

TOTAL DU BILAN

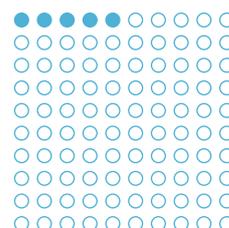
**700.148** EUR

NOMBRE D'EMPLOIS

**1** ETP

DÉTENTION DU CAPITAL

**4,63 %**



# SETEF

Le Selective European Transportation Equipment Fund est le premier d'une série de fonds de capital-investissement en infrastructures à durée de vie limitée, axés sur l'investissement dans des actifs de transport de fret respectueux de l'environnement à travers l'Europe, notamment des wagons de fret et des bateaux fluviaux.



<https://www.eib.org/en/projects/all/20180592>

#### SECTEUR DU FONDS

**Transport & Mobilité**

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**9,92 millions EUR**

#### DURÉE DU FONDS

**10 ans**

#### TAILLE DU FONDS

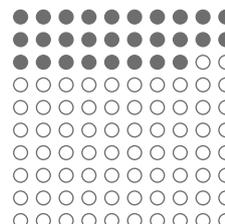
**160 millions EUR**  
(premier tour)

#### DATE DE CRÉATION

**2023**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**28,35 %**



# SHIPPR

Shippr est une plateforme numérique B2B de livraison le jour même. Elle met en relation les entreprises qui souhaitent expédier un colis devant arriver le jour même avec des coursiers professionnels.



<https://shippr.io>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**6,49 millions EUR**

#### RÉSULTAT NET

**-2,56 millions EUR**

#### TOTAL DU BILAN

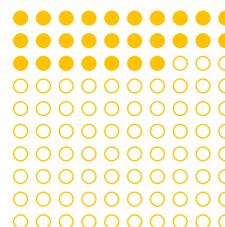
**4,81 millions EUR**

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**10,8 ETP**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**26,87 %**



# SOLITHOR

Solithor est un développeur de batteries à l'état solide. Il s'agit de la toute dernière génération de batteries dans lesquelles l'électrolyte liquide est remplacé par un matériau solide. Ces batteries présentent un certain nombre d'avantages : elles sont plus sûres et permettent de stocker une plus grande quantité d'énergie. Le principal marché cible est le secteur automobile.



<https://www.solithor.com>

#### DANS LE PORTEFEUILLE

**3,04 millions EUR**

#### RÉSULTAT NET

**-4,82 millions EUR**

#### TOTAL DU BILAN

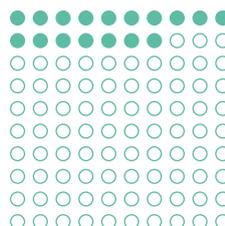
**13,46 millions EUR**

#### NOMBRE D'EMPLOIS

**22,8 ETP**

#### DÉTENTION DU CAPITAL

**16,76 %**



# THAUMAS (EUROPORTS)

Thaumas est une société holding créée et utilisée dans un premier temps comme entité juridique pour gérer le processus d'acquisition du Groupe Euroports. Euroports est une des plus grandes entreprises d'infrastructures portuaires en Europe qui développe et gère des solutions globales dans la chaîne d'approvisionnement maritime.



<https://www.euroports.com>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**120,11** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**-27,30** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

**1,35** milliard EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**2884** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

Winstbewijzen

# UMICORE

Umicore est une entreprise spécialisée dans la technologie des matériaux, le recyclage des métaux précieux et les matériaux pour batteries au niveau mondial. Membre du BEL20.



<https://www.umicore.be/nl/>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**191,61** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**-222,80** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

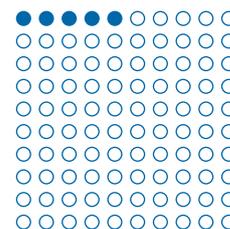
**6,68** milliards EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**3322,9** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**5 %**







RAPPORT D'ACTIVITÉS

**MISSIONS  
DÉLÉGUÉES**

**5.2**

# Missions déléguées

## PAR ORDRE ALPHABÉTIQUE

Astrid	136
Aviapartner	136
Belfius	136
Beligtning SRL (F35)	137
Dexia Holding	137
Infrabel	137
John Cockerill Defense	138
Royal Park Investments	138
SFPIM Relaunch	138
SNCB	139

## PAR VALEUR DANS LE PORTEFEUILLE

société d'investissement	Détention du capital (%)	Participation en capital	Prêt	Valeur dans le portefeuille
Belfius	100,00	3.999.944.353,65	0,00	3.999.944.353,65
Dexia Holding	52,78	3.942.849.897,04	0,00	3.942.849.897,04
SFPIM Relaunch	100,00	500.000.000,00	0,00	500.000.000,00
Astrid	100,00	139.622.455,06	0,00	139.622.455,06
John Cockerill Défense	10,00	80.600.000,00	0,00	80.600.000,00
Beligtning SRL (F35)	49,99	14.997.000,00	15.000.000,00	29.997.000,00
Aviapartner	0,00	0,00	23.500.000,00	23.500.000,00
NMBS	0,00	4.984.450,50	0,00	4.984.450,50
Royal Park Investments	43,53	27.246,84	0,00	27.246,84
Infrabel	0,59	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>		<b>8.683.025.403,09</b>	<b>38.500.000,00</b>	<b>8.721.525.403,09</b>

# ASTRID

ASTRID est la société de droit public belge qui gère et entretient le réseau de radiocommunication protégé pour les services de secours et de sécurité en Belgique. SFPIM en est actionnaire, en mission déléguée, depuis 1999. Après le rachat des actions du Holding Communal en 2011, SFPIM détient 100 % des actions d'ASTRID.



<https://www.astrid.be>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**139,62** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**14** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

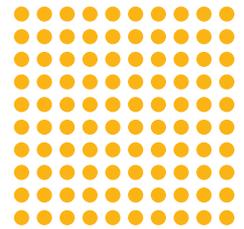
**179** millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**132** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**100 %**



# AVIAPARTNER

Le groupe Aviapartner opère des activités d'assistance au sol des compagnies aériennes, sur environ 70 aéroports en Europe. L'entité Aviapartner Belgium nv est la société au sein du groupe qui exerce les activités pour les aéroports de Bruxelles et Anvers.



<https://www.aviapartner.aero>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**23,50** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**1,10** million EUR

## TOTAL DU BILAN

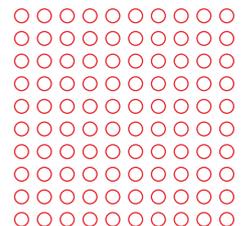
**64,20** millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**837,8** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**0 %**  
(prêt)



# BELFIUS

Depuis octobre 2011 Belfius SA est entre les mains du gouvernement fédéral belge. Belfius est un groupe de bancassurance de 3,8 millions de clients et qui propose des services financiers aux particuliers, aux professionnels, aux entreprises, aux organisations à profit social et aux pouvoirs publics en Belgique.



<https://www.belfius.be>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**3,99** milliards EUR

## RÉSULTAT NET

**1,13** milliard EUR

## TOTAL DU BILAN

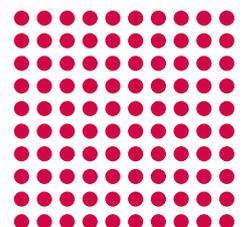
**187,46** milliards EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**7.198** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**100 %**



# BELIGHTNING SRL (F35)

En 2021, SFPIM est entrée, en mission déléguée, au capital de la co-entreprise BeLightning aux côtés d'ASCO, de la SABCA et de la SONACA. Cette co-entreprise a pour but de développer et de qualifier une capacité de production en Belgique d'empennages horizontaux du Lockheed Martin F-35.



<https://www.companyweb.be/fr/0762602716/be-lightning>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**29,99** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**-281.000** EUR

## TOTAL DU BILAN

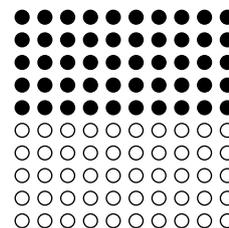
**147** millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**1** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**49,99 %**



# DEXIA HOLDING

Depuis la crise financière de 2011-2012, Dexia est un groupe financier en gestion extinctive, ce qui doit permettre d'assurer un règlement acceptable du bilan sans créer de risques systémiques. Le plan de résolution prévoit la vente des franchises commerciales viables du groupe et la gestion en extinction des actifs résiduels.



# DEXIA

<https://www.dexia.com>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**3,94** milliards EUR

## RÉSULTAT NET

**267** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

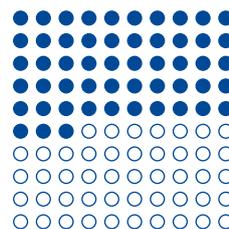
**52,43** milliards EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**407** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**52,78 %**



# INFRABEL

Infrabel est une société anonyme de droit public dont la mission principale est la gestion de l'infrastructure ferroviaire sur le territoire belge, elle est donc chargée de distribuer la capacité sur le réseau. L'actionariat se répartit entre l'Etat belge (99,30 %), SFPIM (0,59 %) et des actionnaires privés (0,11 %).



# INFRABEL

Right On Track

<https://jobs.infrabel.be>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**0** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**50,80** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

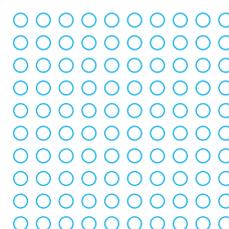
**25,48** milliards EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**9.396,8** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**0,59 %**



# JOHN COCKERILL DEFENSE

John Cockerill Defense développe et produit des tourelles multi-calibres (25 à 120 mm), des véhicules blindés légers et moyens (via Arquus), ainsi que des solutions de simulation et de maintien en condition opérationnelle. Elle dispose aujourd'hui d'un portefeuille international de plus de 1.000 systèmes opérationnels et de sites industriels en Belgique et en France.



<https://defense.johncockerill.com>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**80,60** millions EUR

## RÉSULTAT NET

**121,30** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

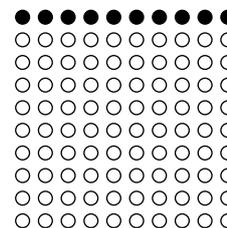
**1,47** milliard EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**600** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**10 %**



# ROYAL PARK INVESTMENTS

Royal Park Investments (RPI) a été créé en 2009 dans le cadre du sauvetage de Fortis Banque en tant que « bad bank », dans laquelle SFPIM/l'État belge a acquis 43,53 % en tant que mission déléguée (et 5,8 % en propre) des parts pour un montant de 740 millions EUR.



<https://www.royalparkinvestments.com>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**27.246** EUR

## RÉSULTAT NET

**-213.601** EUR

## TOTAL DU BILAN

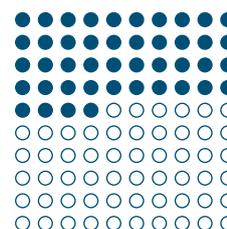
**3,28** millions EUR

## NOMBRE D'EMPLOIS

**0** ETP

## DÉTENTION DU CAPITAL

**43,53 %**



# SFPIM RELAUNCH

SFPIM Relaunch a pour objectifs , d'une part, de relancer l'économie belge suite à l'impact des confinements dans le cadre de la crise du Covid-19 et suite à la crise engendrée par la perturbation considérable du système énergétique mondial et, d'autre part, de répondre aux défis de demain en favorisant la prospérité de l'économie et de l'emploi en Belgique.



<https://sfpim.be/en/about/our-subsiaries/#sfpim-relaunch>

## DANS LE PORTEFEUILLE

**500** millions EUR

## RÉSULTAT NET

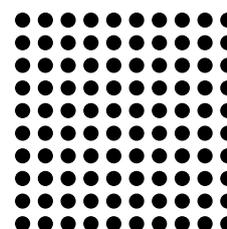
**5,33** millions EUR

## TOTAL DU BILAN

**505,53** millions EUR

## DÉTENTION DU CAPITAL

**100 %**





**Conception graphique**

© Gramma bv

—

**Photos**

GettyImages

SFPIM

—

**Éditeur responsable**

Koenraad Van Loo  
Avenue Louise 32, boîte 4  
1050 Bruxelles

—

La version électronique est disponible  
sur [www.sfpim.be](http://www.sfpim.be)

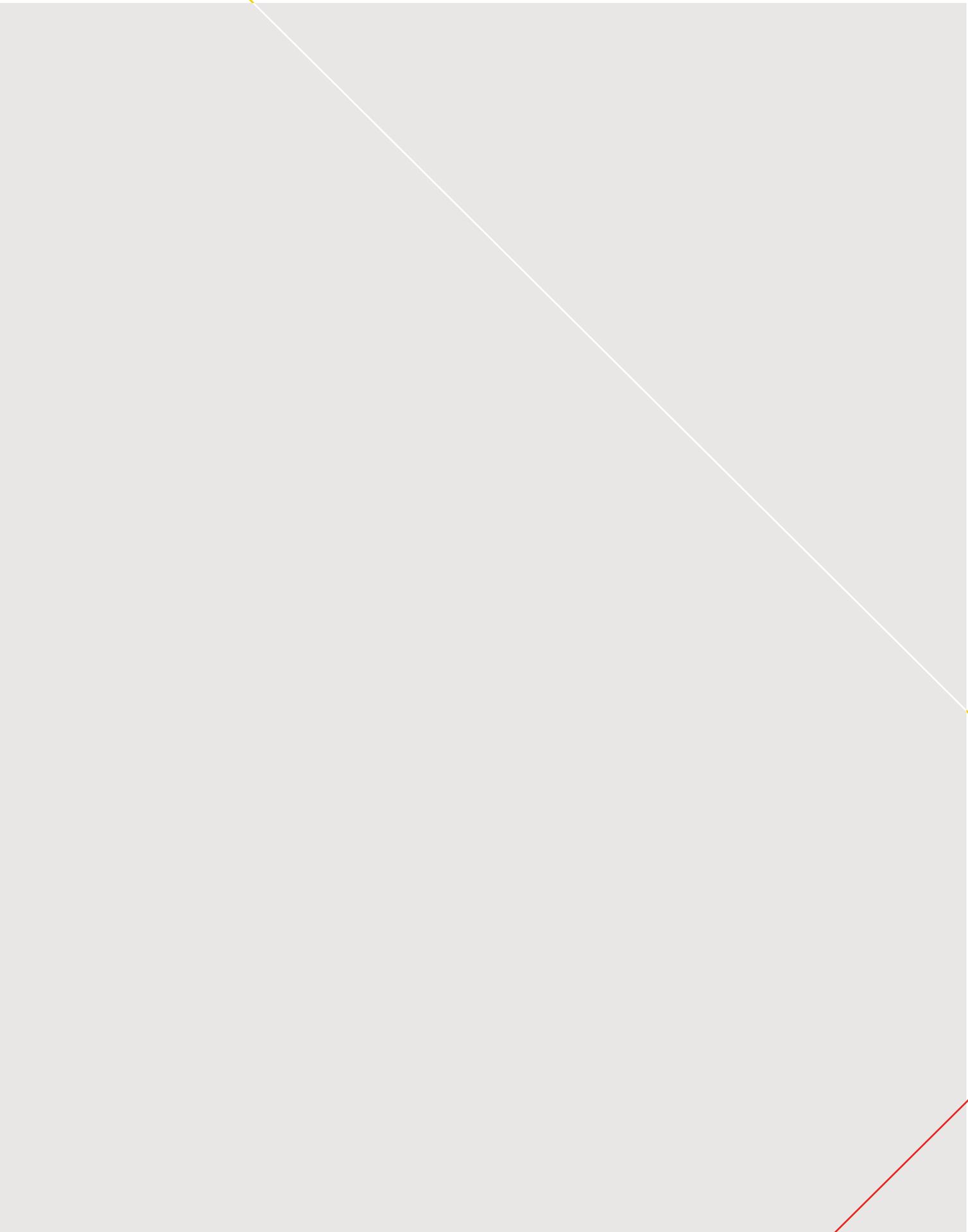
—

**Date de parution**

septembre 2025

**SFPIM**

Avenue Louise 32, boîte 4  
1050 Bruxelles





**From here.  
For all of us.  
About tomorrow.**

**#SMARTCAPITALFORBELGIUM**