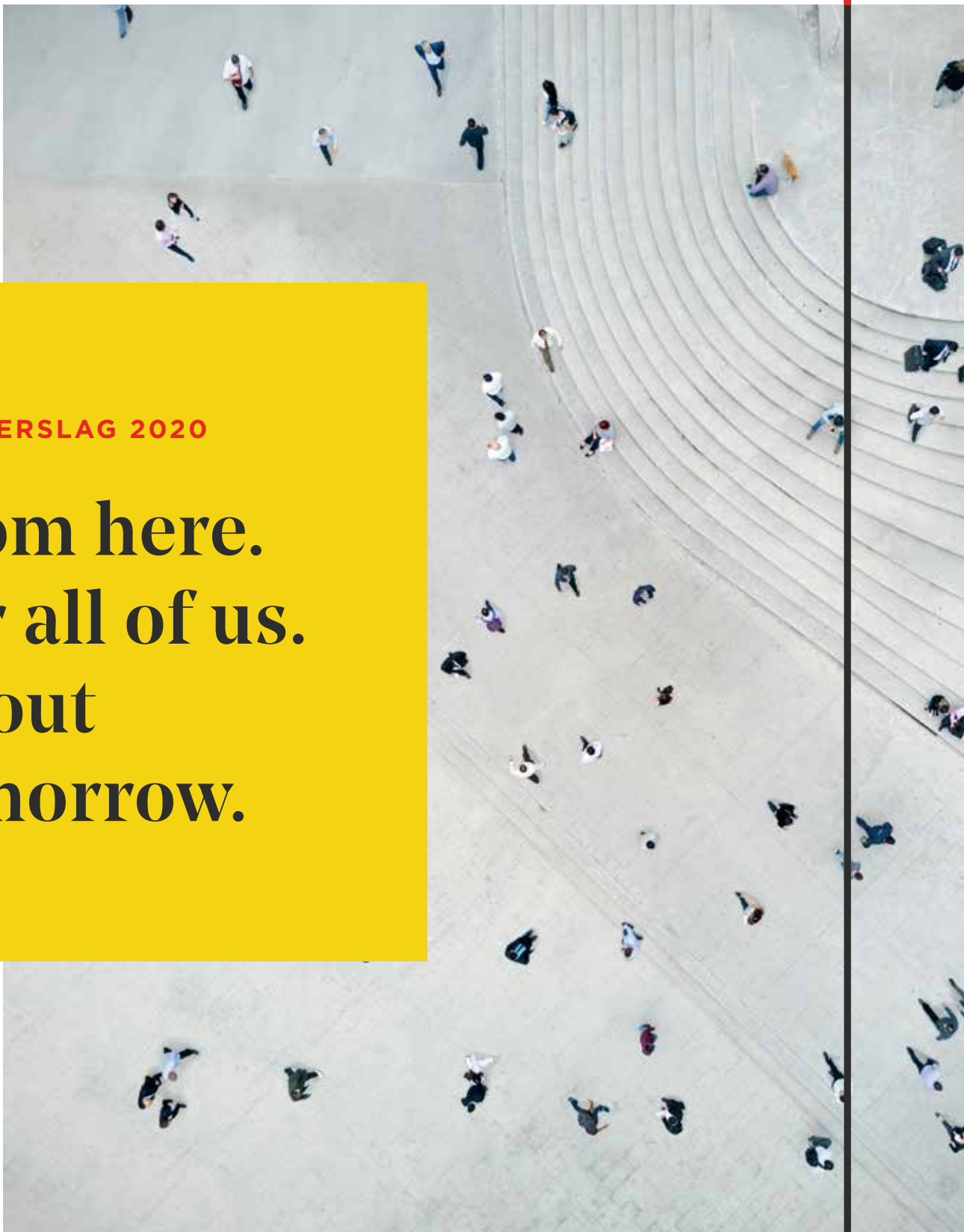


SFPI



JAARVERSLAG 2020

**From here.
For all of us.
About
tomorrow.**

Voorwoord

Woord van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en de CEO	4
1 – Voornaamste wetenswaardigheden over de FPIM	9
2020 - HET JAAR VAN DE GEZONDHEIDSCRISIS	10
STRATEGIE 2025	11
KERNCIJFERS	18
DE FPIM ALS SOEVEREIN FONDS VAN DE BELGISCHE STAAT	20
DE FPIM ALS MANDATARIS VAN DE OVERHEID (GEDELEGEERDE OPDRACHTEN)	21
2 – Investingen 2020 en vooruitzichten 2021	25
INVESTERINGEN 2020	26
VOORUITZICHTEN EN VERWEZENLIJKINGEN IN 2021	33
3 – Financieel verslag	35
STATUTAIRE JAARREKENING OP 31 DECEMBER 2020	36
VERSLAG VAN DE COMMISSARIS	48
GECONSOLIDEERDE JAARREKENING OP 31 DECEMBER 2020	52
VERSLAG VAN DE COMMISSARIS	57
4 – Bestuur	63
AANDEELHOUDERSCHAP EN ALGEMENE VERGADERING	64
RAAD VAN BESTUUR	64
AFGEVAARDIGD BESTUURDER EN UITVOEREND COMITÉ	66
STRATEGISCH COMITÉ	68
AUDITCOMITÉ	69
BEZOLDIGINGSCOMITÉ	70
REGELMATIGE EVALUATIE	71
CONTROLE	71
CORPORATE GOVERNANCE CHARTER	71
AFWIJKING VAN DE BELGISCHE CORPORATE GOVERNANCE CODE 2020 ('CODE 2020')	72
VERSLAG VAN DE ONAFHANKELIJKE BESTUURDERS	73
VERSLAG VAN HET BEZOLDIGINGSCOMITÉ	74
RISICOBEBEER	76
BELANGENCONFLICTEN	79
VERTROUWELIJKHEID EN AANDEELHOUDERSCHAP	81
AMBITIE INZAKE MAATSCHAPPELIJKE VERANTWOORDELIJKHEID	81
DIVERSITEIT	83
5 – Activiteitenverslag	85
5.1 – Investeringsportefeuille	87
5.2 – Gedelegeerde opdrachten	223



Pascal Lizin
Voorzitter van de Raad



Koenraad Van Loo
Chief Executive Officer

Woord van de Voorzitter van de Raad en de CEO

Terwijl 2019 de geschiedenisboeken van de FPIM zal ingaan als een scharnierjaar, zal 2020 in ons collectieve geheugen onlosmakelijk verbonden blijven met de crisis die zo'n grote impact had op de economie van ons land.

In tegenstelling tot de financiële crisis van 2008 werd die van 2020 veroorzaakt door een gezondheidsprobleem. Toch hadden de twee crises drie punten met elkaar gemeen.

Ten eerste begonnen ze duizenden kilometers buiten ons land. Ten tweede hadden ze allebei snelle en grote gevolgen voor de Belgische economie. En tot slot speelde de FPIM een belangrijke strategische rol. Ze stelde alles in het werk om haar opdracht samen met de Belgische Staat tot een goed einde te brengen.

Wat de gezondheids crisis van 2020 zo bijzonder maakte, was het feit dat ze een ongelijke impact had op verschillende sectoren en bedrijven. Bepaalde sectoren werden zwaar getroffen en zagen hun omzet dalen omdat ze hun activiteiten zo goed als volledig moesten stilleggen, terwijl andere bedrijven hun werk alleen maar anders moesten organiseren. Ten slotte hebben enkele sectoren of bepaalde bedrijven zich handig uit de zaak kunnen draaien door snel te reageren, waardoor hun activiteiten toenamen.

Vanaf eind maart 2020 ging de hele FPIM in crisis-beheermodus, om zo precies mogelijk vast te stellen welke gevolgen de crisis had voor de Belgische economie en doeltreffende oplossingen uit te werken die in overeenstemming waren met de Europese regelgeving.

Al heel snel besloot het team van de FPIM dat het versterken van de solvabiliteit van de bedrijven prioritair was, ervan uitgaande dat de overlevingsmaatregelen veel middelen in beslag zouden nemen en snel een effect zouden hebben op het resultaat en bijgevolg op haar eigen vermogen.

In dat kader kreeg de FPIM, en met name haar CEO, de vraag om een werkgroep voor te zitten voor grote bedrijven binnen de Economic Risk Management Group (ERMG), die de federale regering had opgericht onder bescherming van de Nationale Bank.

Op basis van dat werk werd in 2021 het Transformatiefonds opgericht, met als hoofddoel te investeren in bedrijven die zijn getroffen door de gezondheids crisis, maar ook in ondernemingen die actief zijn in sectoren die structureel zullen bijdragen aan de relance van de Belgische economie.

De Raad van bestuur schoot snel in actie om te bepalen op welke belangrijke punten moest worden ingegrepen om de crisis te bestrijden, om mee de richting en de prioriteiten vast te leggen, en te bepalen welke middelen moesten worden aangewend opdat de FPIM haar opdrachten op korte termijn zou kunnen vervullen, zonder de prioriteiten van onze economie op lange termijn uit het oog te verliezen.

Naast deze structurele actie heeft de Raad van bestuur van de FPIM er eveneens op gelet dat de middelen van de FPIM zouden worden ingezet ten dienste van de bedrijvenportefeuille, maar ook voor onderzoek naar wetenschappelijke oplossingen voor de medische kant van de crisis.

Op korte termijn heeft dat zich vertaald in investeringen ter ondersteuning van de bedrijven uit de portefeuille, vooral degene die actief zijn in de luchtvaartsector, maar ook van nieuwe onderzoeksprojecten in de strijd tegen pandemieën. De investeringen van de FPIM in de projecten ExeVir en Univercells zijn twee voorbeelden van dat laatste punt.


Vanaf het begin van de crisis heeft het management, met de steun van de Raad, de nodige maatregelen genomen om het personeel te beschermen. Zo werd telewerk al na enkele dagen de regel, waardoor de dagelijkse gewoonten plots ingrijpend veranderden. Om het welzijn van iedereen te garanderen, zorgde het Uitvoerend comité er dan ook voor dat geregeld contact werd opgenomen met alle personeelsleden, om te controleren of er geen mensen met persoonlijke problemen worstelden nu dat door de afstand misschien minder zichtbaar was.



Raad van bestuur van de FPIM

(rechtstaand, van links naar rechts): Jan Verschooten, Olivier Henin, Pascal Lizin, Nicolas Pire, Luc Keuleneer, Renaat Berckmoes
(zittend, van links naar rechts): Laurence Bovy, Valérie Potier, Wouter Everaert, Lieve Schuermans, Jeanine Windey, Koenraad Van Loo

Foto genomen vóór de Covid metingen



Vanaf het begin van de crisis, het management, gesteund door het bestuur, de nodige stappen ondernam om het personeel te beschermen.

Als we terugkijken op de cijfers van het afgelopen jaar, zullen we zien dat de efficiëntie van de FPIM er niet op achteruit is gegaan. Het team werd bedankt voor die prestaties.

De volgende cijfers getuigen van de activiteit van de FPIM in 2020:

- de FPIM heeft besloten om de projecten van 24 nieuwe participaties te steunen, waardoor ze nu de trouwe partner op lange termijn is van 143 bedrijven;
- de investeringsbeslissingen die in 2020 werden genomen over nieuwe participaties, hebben een totale waarde van meer dan 275 miljoen EUR;
- in 2020 werd een bedrag van 267 miljoen EUR uitgetrokken voor zowel nieuwe participaties als opvolgingsinvesteringen;
- de FPIM sloot het boekjaar 2020 af met een winst van 17 miljoen EUR, ondanks de impact van de coronacrisis op de dividenden;
- in 2020 vertrouwde de Staat twee nieuwe gedelegeerde opdrachten toe aan de FPIM voor een bedrag van 315 miljoen EUR.

Er werd ook voor gekozen om een geïntegreerde beheerstool (ERP) in gebruik te nemen. Dat was een belangrijke stap in de versterking van de organisatie, zodat de FPIM alle gegevens kan blijven beheren nu er steeds meer dossiers bijkomen.

Tot slot worden momenteel twee dossiers voorbereid die het profiel van de FPIM ook structureel zullen wijzigen.

Zoals in het regeerakkoord wordt beschreven, zullen aan de ene kant de staatsparticipaties worden gecentraliseerd op haar balans: in de eerste plaats Ethias, BNP Paribas, Belfius en de Nationale Loterij, en in een latere fase andere participaties, zoals bijvoorbeeld Bpost, Proximus en andere.

Anderzijds is er de concretisering van het transformatiefonds, dat de Belgische economie mee moet herlanceren door middel van financiële steun aan bedrijven waarvan de solvabiliteit na de coronacrisis moet worden versterkt, en die zullen bijdragen aan het structurele herstel van de Belgische economie of de ecologische transformatie ervan.

Omwille van deze uitdagingen die verbonden zijn aan de crisis, maar vooral om te anticiperen op de sleutelrol die de FPIM in de toekomst zal spelen voor de economie van het land, in het bijzonder door de zes

pijlers van haar nieuwe strategie te implementeren, heeft de Raad besloten om de middelen en de interne expertise aanzienlijk te versterken, een evolutie die in 2020 begon en in 2021 verder zal gaan.

Deze resultaten waren uiteraard niet mogelijk geweest zonder de feilloze inzet van de Raad van bestuur, het Strategisch comité, het Auditcomité en het Bezoldigingscomité, de beheersorganen en de interne teams. We willen hen allemaal hartelijk bedanken voor hun hoogstaande denkwerk, hun grote beschikbaarheid en hun nooit aflatende betrokkenheid.

Als Belgisch staatsfonds is de FPIM nu meer dan ooit klaar om de sleutelpijlers van onze economie te ondersteunen, in perfecte samenwerking met de gewesten, en dat allemaal om het welzijn van onze medeburgers te garanderen.





**VOORNAAMSTE
WETENSWAARDIGHEDEN
OVER DE FPIM**



1

2020 Het jaar van de gezondheidscrisis

Het zou ongepast zijn om aan het begin van een verslag over het jaar 2020 niets te zeggen over de gezondheidscrisis die een grote impact heeft gehad op de economie van dit land en het dagelijkse leven van iedereen.

De ambitie van de FPIM is nog steeds om een speler te zijn die kan tellen en hét referentiepunt te worden binnen haar sector, om zo haar meerwaarde te bewijzen en via investeringen bij te dragen aan de werkgelegenheid en de sociale welvaart van België.

In 2020 nam die ambitie een heel bijzondere wending door de COVID-19-crisis en haar talrijke gevolgen voor de Belgische, Europese en zelfs de wereldeconomie.

Aangezien iedere sector op een andere manier werd getroffen door deze crisis, was het onmogelijk om één oplossing te vinden voor de hele Belgische economie.

Daarom heeft de FPIM geprobeerd om haar rol te vervullen door de Belgische economie te helpen met drie soorten bijdragen.

Ten eerste is de FPIM al vanaf de eerste dagen van maart 2020 overgeschakeld naar crisisbeheermodus om interne deskundigen in te zetten, met versterking van externe hulp, en op die manier zo snel mogelijk en dynamisch te bepalen:

- welke impact de crisis op de Belgische economie heeft, met aandacht voor de verschillen tussen sectoren,
- welke kaders er bestaan, met name op Europees niveau, om oplossingen aan te reiken.

Die analyses gaven een beter beeld [de piloter TBC KVL] van de maatregelen voor [grote] bedrijven die werden genomen door de werkgroep ERMG (Economic Risk Management Group) die was opgericht door de regering en werd geleid door zowel de gouverneur van de Nationale Bank als dokter Piet Vanthemsche. Die onderzoeken van de FPIM dienden ook als basis voor de reflectie die in 2021 zou leiden tot de oprichting van het transformatiefonds om de relance van de Belgische economie te ondersteunen bovenop het Europese programma.

Ten tweede heeft de FPIM onmiddellijk een envelop met financiële middelen vrijgemaakt om steun te verlenen aan:

- haar participaties die werden getroffen door de coronacrisis, voornamelijk degene die actief zijn in de luchtvaartsector;
- projecten in de lifesciencesector, om oplossingen voor epidemieën te ontwikkelen.

Tot slot stelde de FPIM haar diensten ook ter beschikking van de regering, om in het kader van een gedelegeerde opdracht steun te verlenen aan grote ondernemingen die onmiskenbaar belangrijk zijn voor het systeem en die zwaar en onmiddellijk in de problemen kwamen door de gezondheidscrisis.

Maar de FPIM streeft er ook naar om als werkgever aandacht te hebben voor de gezondheid en het welzijn van haar medewerkers. In deze context heeft de FPIM alle aanbevelingen inzake telewerken en preventiemaatregelen onmiddellijk toegepast. Door de flexibiliteit en snelle reacties van onze medewerkers, de informaticavoorzieningen en de aard van de activiteiten van de FPIM hadden de organisatorische aanpassingen geen effect op de efficiëntie van ons beheer.

Bovendien nam de FPIM de nodige maatregelen om te garanderen dat werknemers veilig langs konden gaan op kantoor indien ze geen andere keuze hadden.

Dankzij die verschillende maatregelen kon iedereen zonder problemen op afstand werken en af en toe naar kantoor komen.

Aangezien de coronacrisis in 2021 nog steeds een feit is, blijft de FPIM de veiligheidsmaatregelen nauwgezet opvolgen, zodat haar medewerkers zich goed blijven voelen in het team en ze in de juiste richting kan blijven evolueren om de vastgelegde doelstellingen na te komen.

De FPIM heeft herhaaldelijk verklaard de ambitie te hebben om een speler die telt en om de referentie te worden in zijn activiteit

Strategie 2025

Nadat de FPIM in 2019 een algemene strategie had opgesteld, bleef ze in 2020 verder uitzoeken welke prioriteiten ze moest stellen in elk van de sectoren die ze koos als strategische sectoren.

Die strategie zal ze toepassen met twee grote complementaire doelen:

- investeren om bij te dragen aan de ontwikkeling van de Belgische economie,
- strategische economische activa verankeren in de Belgische economie.

Met 'strategische activa' worden ondernemingen bedoeld die een essentiële rol kunnen spelen in de Belgische economie van de toekomst (die passen binnen de 'nieuwe economie'), maar ook ondernemingen die van 'nationaal belang' worden geacht.

De uitwerking van de strategie voor 2025 kan in twee schema's worden samengevat.

Het eerste schema bestaat uit de vier klassieke pijlers voor elk van beide doelen:

- visie
- opdracht
- waardepropositie
- waarden

VISIE

Het 'Sovereign Wealth Fund of Belgium' worden en optreden als motor voor duurzame economie en sociale welvaart op lange termijn

Smart capital for Belgium

OPDRACHT



Investment Portfolio

De FPIM wil een **vertrouwenspartner** zijn die Belgische ondernemingen helpt om referenties in hun sector te worden aan de hand van 'smart capital solutions'.



Holding Portfolio

De FPIM stelt **de stabiliteit van de Belgische economie op lange termijn veilig**, door strategische activa mee te verankeren via 'smart capital solutions' voor **zowel beloftevolle als gevestigde ondernemingen**.

WAARDE-PROPOSITIE

De FPIM biedt 'smart capital solutions' aan. Dat is een 'geduldige' inbreng of quasi-inbreng waarbij rekening wordt gehouden met het financiële en niet-financiële rendement, om start-ups en veelbelovende ecosystemen **indirect te steunen via fondsen, en scale-ups en incubators van ecosystemen te laten groeien** door middel van directe investeringen. Bovendien benut de FPIM haar naamsbekendheid als 'Sovereign Wealth Fund of Belgium' om de geloofwaardigheid van ondernemingen in haar portefeuille te **versterken** en ze toegang te verlenen tot een breed **nationaal en internationaal netwerk**.

Met de **langetermijnbelangen** van de **Belgische samenleving en economie** in gedachten zal de FPIM voornamelijk **direct investeren in strategische activa via inbreng en quasi-inbreng**. Die activa zijn ondernemingen die passen binnen de 'nieuwe economie' en **ondernemingen van 'nationaal belang'**. Uiteraard zal de FPIM ook optreden als **competentiecentrum** om de Belgische regering te **adviseren** en te helpen bij specifieke kwesties.

WAARDEN

Waardevol: onze rol is om duurzame waarde te creëren op lange termijn.

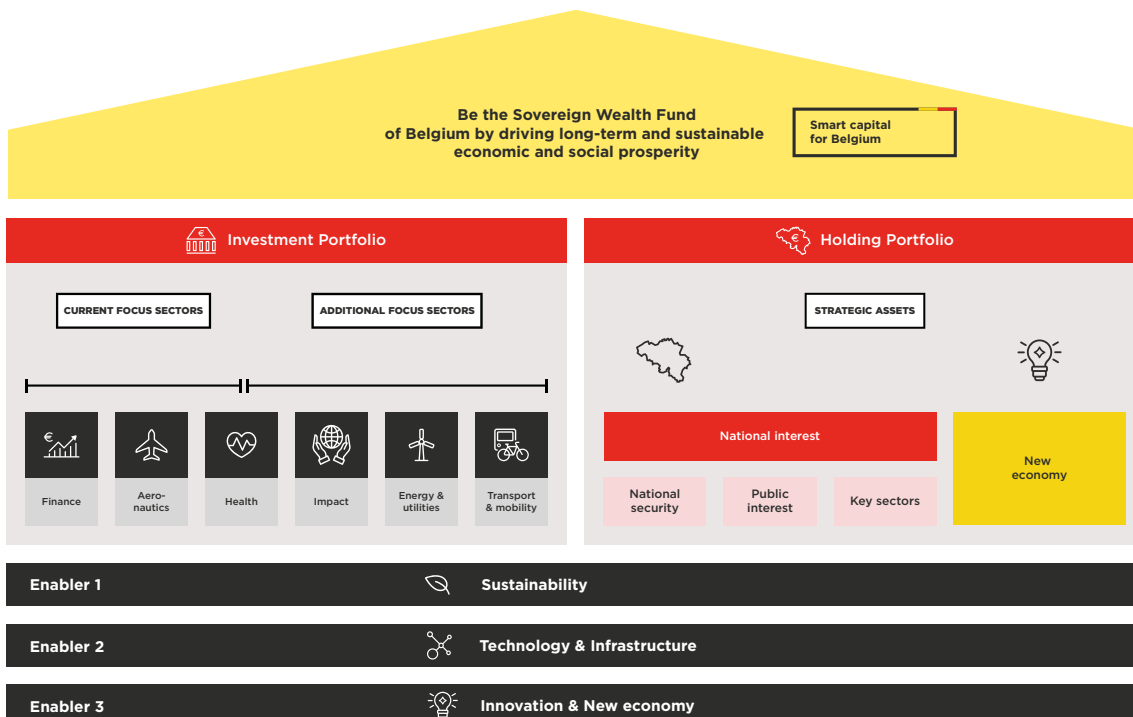
Impact: ons doel is om op lange termijn een positieve impact te hebben op onze samenleving en op het concurrentievermogen van België.

Facilitator: we helpen beloftevolle bedrijven om te groeien en gevestigde ondernemingen om de Belgische economie te versterken.

Wendbaar: De FPIM is een wendbare organisatie met competente medewerkers die de capaciteiten en ervaring hebben om bedrijven naar een hoger niveau te tillen.

Om haar dubbele opdracht te vervullen, zal de FPIM een combinatie van financiële en niet-financiële oplossingen ontwikkelen (rechtstreeks of via fondsen) om ondernemingen, van de kleinste bedrijven tot multinationals, te steunen in hun verschillende ontwikkelingsfasen, en zal ze een strategie uitstippelen om strategische activa te verankeren in België. De FPIM wil een speler zijn die kan tellen en hét referentiepunt worden binnen haar sector, om zo haar meerwaarde te bewijzen, en ze wil via investeringen bijdragen

aan de werkgelegenheid en de sociale welvaart van België. Ze zal maatschappelijke impact en goede bestuurspraktijken actief aanmoedigen. Ze zal ook innovatie bevorderen, door bij te dragen aan de ontwikkeling van opkomende technologieën en gerelateerde ecosystemen in België. In deze context streeft de FPIM ernaar om de enige portefeuillebeheerder voor de participaties van de Belgische Staat en het competentiecentrum voor hun bestuur te worden.



Het tweede schema, getiteld 'De strategische tempel', toont de strategie van de FPIM voor 2025 en vermeldt de strategische sectoren die werden gekozen na afloop van de onderzoeken, evenals de faciliterende factoren.

De FPIM is trots op haar geschiedenis en bouwt verder op de troeven die ze in het verleden heeft ontwikkeld. Daarom onderwerpt ze de prioritaire sectoren uit het verleden aan een grondige analyse, om te bepalen wat de beste manier is om ze in de toekomst te behouden (vastgoed, financiën, luchtvaart, internationale investeringsfondsen en gezondheidszorg).

Bovendien heeft de FPIM op basis van een uitgebreide enquête waaraan haar voornaamste stakeholders deelnamen, beslist om ook te focussen op nieuwe sectoren, zoals impact investing, energie en 'utilities' of transport en mobiliteit.

Om de prioriteiten in die verschillende sectoren te bepalen, zal de FPIM in de eerste plaats kijken naar de toegevoegde waarde op het vlak van duurzaamheid, technologie en infrastructuur, stuk voor stuk faciliterende factoren die bevestigen dat het nodig is om die projecten te steunen. Vanuit datzelfde standpunt zullen activa in verband met innovatie en de nieuwe economie belangrijke bronnen van directe en indirecte investeringen van de FPIM blijven, aangezien ze een katalyserend effect hebben op haar investeringsstrategie. Naast deze transversale criteria

zal werkgelegenheid natuurlijk een van de essentiële factoren blijven die de investeringsbeslissingen van de FPIM sturen.

Start-ups en scale-ups zullen indirect worden gefinancierd via fondsen waarin we twee soorten kunnen onderscheiden. Aan de ene kant zijn er gespecialiseerde fondsen met een expertise over de sector die investeren in de lancering van ondernemingen en start-ups. Aan de andere kant zijn er groeifondsen die zich aansluiten bij andere Belgische marktspeelers om te investeren in groeiende ondernemingen die financiering zoeken. Gevestigde ondernemingen die al een eerste solide inkomstenbasis, maar niet voldoende financiële middelen hebben, zal de FPIM ook direct financieren. De FPIM zal participaties nemen in ondernemingen uit haar prioritaire sectoren die een groei met dubbele cijfers noteren.

Last but not least zal de FPIM een actieve rol spelen voor incubators van ecosystemen, door direct te investeren in incubators die zich specialiseren in nieuwe technologieën en in de prioritaire sectoren van de FPIM (voorbeelden van bestaande incubatoren van ecosystemen: BeCentral, Nxtport, Scale-ups.eu).

De gekozen aanpak voor de verschillende sectoren kan als volgt worden samengevat:



Finance

De kracht van het Fintech-ecosysteem in België schuilt in de B2B-oplossingen. De FPIM zal inzetten op dat sterke punt, door de ontwikkeling van vernieuwende oplossingen in de B2B-sector te steunen en op die manier aan de uitdagingen van de financiële sector te beantwoorden.

Tegelijk zou de FPIM de stabiliteit op lange termijn van het financiële systeem blijven garanderen, door via een dynamisch beheer te waken over de verankering van strategische activa als banken, verzekeringsmaatschappijen en de infrastructuur van financiële markten, in lijn met haar strategie voor 'strategic assets' (Belfius, Ethias, BNP Paribas, Euronext en Euroclear).

Het plan om de overheidsparticipaties in Belfius, Ethias en BNP Paribas te centraliseren bij de FPIM, kadert in die doelstelling.



Luchtvaart

Door de centrale plaats die het in Europa bekleedt, heeft België veel spelers uit de luchtvaart aangetrokken, waardoor deze sector een belangrijke motor en bron van werkgelegenheid is voor de Belgische economie.

De luchtvaart werd het hardst getroffen door de gevolgen van de coronacrisis en moet bovendien het hoofd bieden aan de duurzaamheidsuitdagingen. Deze sector is dus ingrijpend aan het veranderen en alle schakels van zijn waardeketen moeten ondersteund worden.

België speelt een voortrekkersrol op het gebied van technologieën en materialen ten dienste van de vliegtuigbouw. Die unieke knowhow moet worden beschermd en verder worden ontwikkeld, met name ten dienste van de ecologische transitie van de luchtvaartsector. Tot slot omvat de luchtvaartstrategie ook de ruimtevaartsector, die een grote meerwaarde heeft.



Health

De prioriteiten binnen de klassieke subsectoren van de gezondheidszorg en de lifesciences worden bepaald op basis van verschillende soorten criteria, waaronder:

- de blootstelling van de FPIM aan deze sectoren in vergelijking met het gemiddelde van de Belgische economie;
- de preventieve aard van de geanalyseerde projecten en hun impact op het welzijn van de patiënten;
- de waarschijnlijkheid van financieel rendement en het bestaan van een funding gap.



Impact investing

Deze investeringsfilosofie wordt steeds belangrijker in de financiële sector. Het is belangrijk om een onderscheid te maken tussen investeringen met een maatschappelijke impact aan de ene kant en liefdadigheid aan de andere kant.

De FPIM zal met deze pijler alleen projecten steunen uit de eerste categorie.

Dit onderwerp doet ook de vraag rijzen hoe duurzaam de investeringen in de andere strategische sectoren zijn. Daarom zal de FPIM niet alleen investeren in impactprojecten, maar ook een aanpak ontwikkelen om te beoordelen hoe duurzaam investeringen in andere sectoren zijn voor het milieu en de samenleving.



Energy & Utilities

Wat de energietransitie betreft, staan we voor een kolossale uitdaging, met name als we rekening houden met de doelstellingen die de Europese Commissie heeft vastgelegd voor 2030 (cf. het programma 'Fit to 55%' dat recent werd gelanceerd).

De FPIM zal investeren in de ontwikkeling van nieuwe technologieën voor de energietransitie in alle fasen van de waardeketen, en dat in samenwerking met bedrijven, universiteiten en experts uit de sectoren.

In de bouwsector werden al snel grote verbeteringen van de energie-efficiëntie gemeten, vooral bij overheidsgebouwen. De FPIM zal ook aandacht besteden aan alle projecten die manieren willen ontwikkelen om waterstofenergie te gebruiken en koolstof op te vangen.



Transport & Mobility

Mobiliteit is een belangrijke sector voor België. Het land heeft een open economie en is een logistieke draaischijf in het hart van Europa (spoorvervoer, scheepvaart en luchtvaart).

Tegelijkertijd staat de mobiliteitssector voor grote uitdagingen. België kampt met grote fileproblemen en luchtvervuiling. Bovendien bezit het land aan de ene kant tal van troeven om bij te dragen aan een duurzamere mobiliteit (expertise, een uitstekend netwerk van logistieke infrastructuur...), maar aan de andere kant hebben alternatieven voor auto's (multimodaliteit/elektrische wagens) nog niet veel succes.

De FPIM zal haar intrede doen in deze sector door specifiek de nadruk te leggen op de sleutelrol van data.

Vanaf het jaar 2020, en nog meer in 2021, heeft de FPIM deze leidende beginselen bij de ontwikkeling zijn portefeuille.

Strategic assets

De strategie voor deze sector is om ondernemingen te steunen die in de categorie 'strategic assets' vallen, of die met andere woorden bij een van deze vier pijlers horen:

- Nationale veiligheid: ondernemingen die instaan voor de beveiliging tegen fysieke en niet-fysieke aanvallen en dreigingen (defensie, cyberveiligheid);
- Nationaal belang: ondernemingen die onmisbare diensten of producten leveren ongeacht om welk land het gaat (hard & soft infrastructures);
- Sleutelsectoren: sectoren waarin België zich onderscheidt van andere landen;
- New economy: de ondernemingen van de toekomst die het potentieel hebben om meer bij te dragen aan de continuïteit van de Belgische economie.

Vanaf 2020 heeft de FPIM die richtlijnen toegepast voor de ontwikkeling van haar portefeuille, en in 2021 ging ze daarin nog verder.

17

MILJOEN EUR
WINST

(ondanks de impact van de coronacrisis)

PARTICIPATIES IN

24

NIEUWE BEDRIJVEN/
FONDSEN

EEN TEAM VAN

20

PERSONEN

TWEE NIEUWE GEDELEGEERDE
OPDRACHTEN GECONCRETISEERD DOOR
INVESTERINGEN VAN

158

MILJOEN EUR

267

MILJOEN EUR
GEÏNVESTEERD IN 82
BEDRIJVEN/FONDSEN

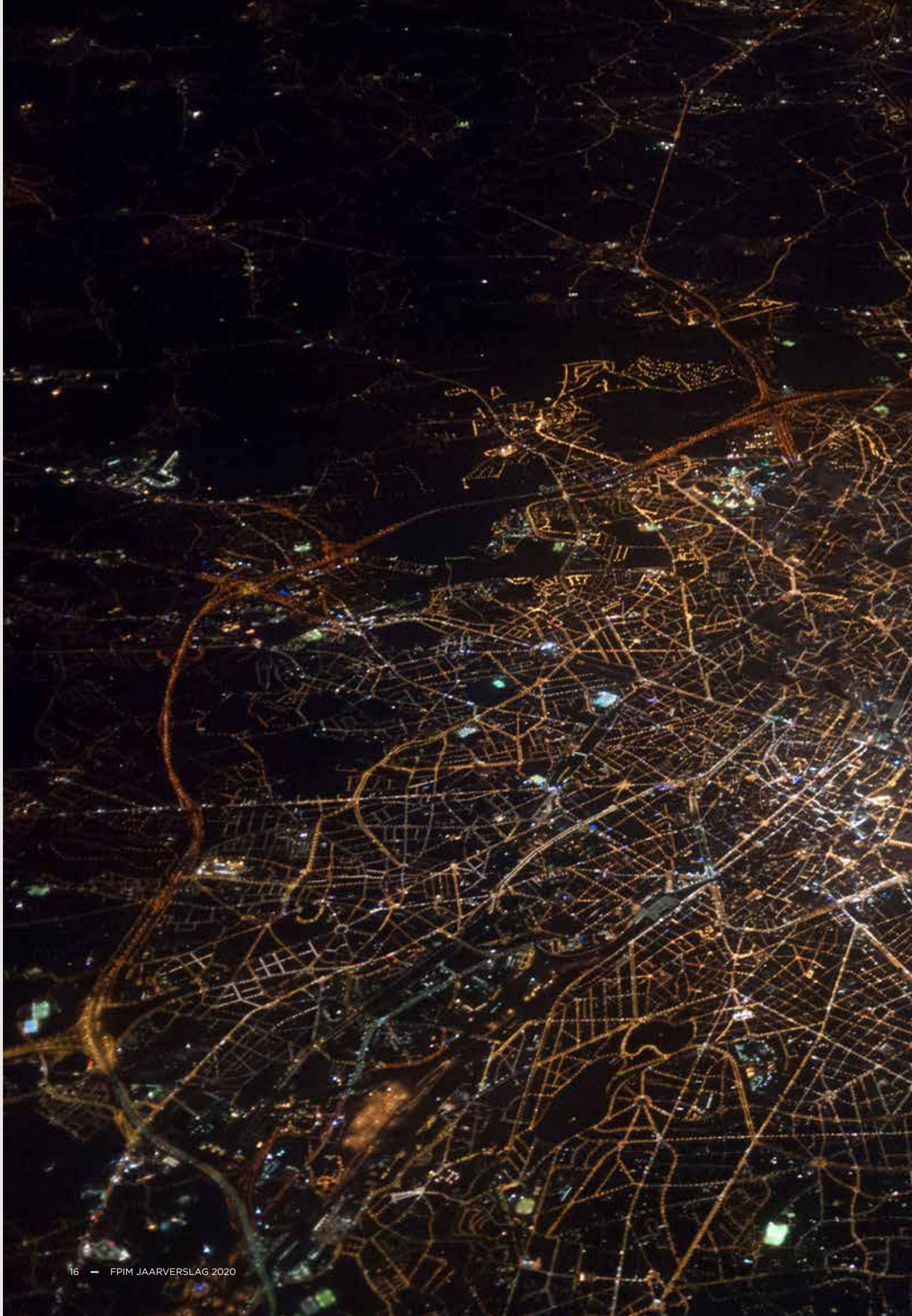
143

ONDERNEMINGEN
IN PORTEFEUILLE

VEELVOUD VAN

4,5

VOOR EEN INVESTERING VAN 5 MILJOEN
EUR OP HET MOMENT VAN DE EXIT VAN DE
PARTICIPATIE IN MASTHERCELL, 26 MAANDEN
NADAT DIE WERD AANGEKOCHT

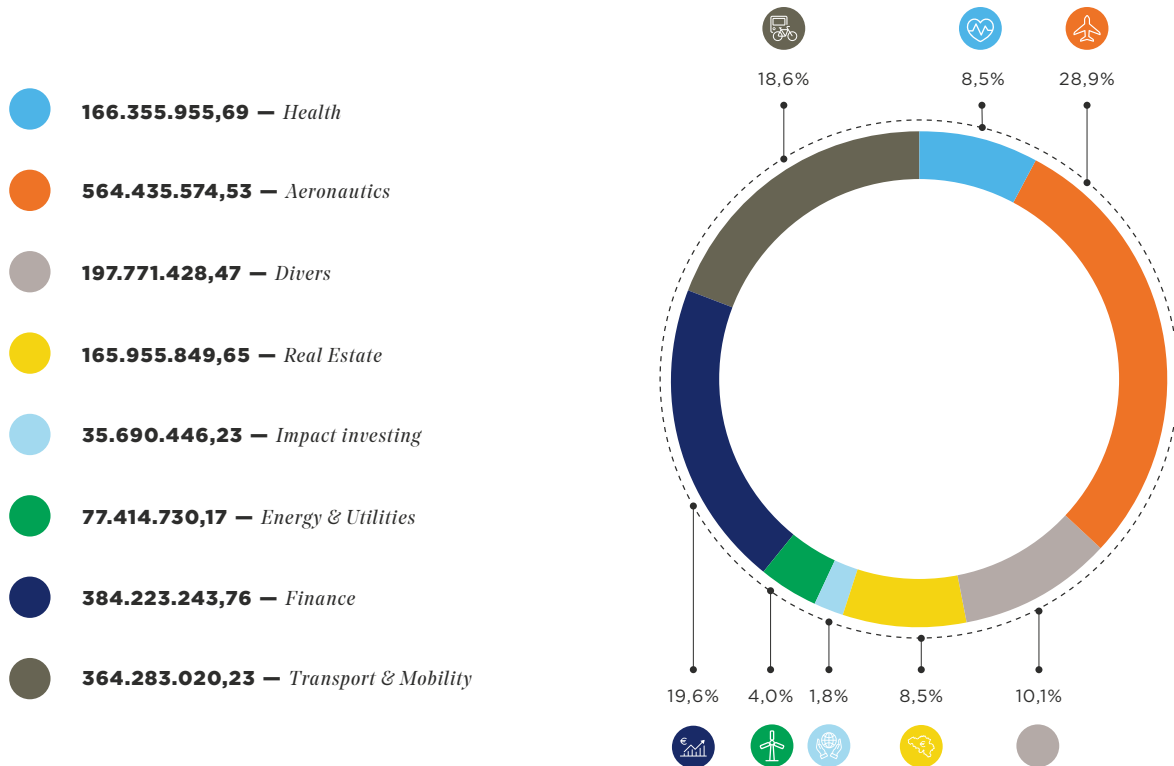




Kerncijfers

SECTORALE VERDELING

GRAFIEK 1 Sectorale verdeling van de investeringsportefeuille (delen investeringen en strategische activa)

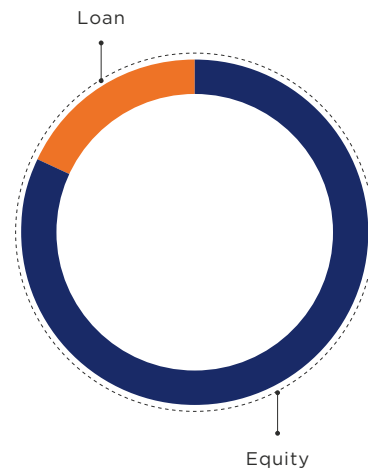


In totaal vertegenwoordigen de belangrijkste investeringssectoren, zoals die bepaald zijn in de strategie 2025 van de FPIM, 81,4% van de waarde van de portefeuille. De overige 18,6% houdt (i) enerzijds (8,5%) verband met de real-estatesector, die als dusdanig niet langer een strategische sector vormt: slechts een aantal vastgoedsegmenten zijn opgenomen in de gekozen strategische sectoren. Anderzijds (ii) bestaat 4,14 % uit investeringen in multisectorale fondsen die we niet binnen één sector kunnen categoriseren en 5,97 % uit historische participaties, met als belangrijkste de Nationale Loterij (2,79 %), Certi-Fed (1,78%) en het Paleis voor Schone Kunsten (0,59 %).

De portefeuille van financiële activa bereikte op 31/12/2020 een waarde van 1,956 miljoen EUR en is verdeeld over 132 effectengroepen.

TYPES VAN TUSSENKOMSTEN

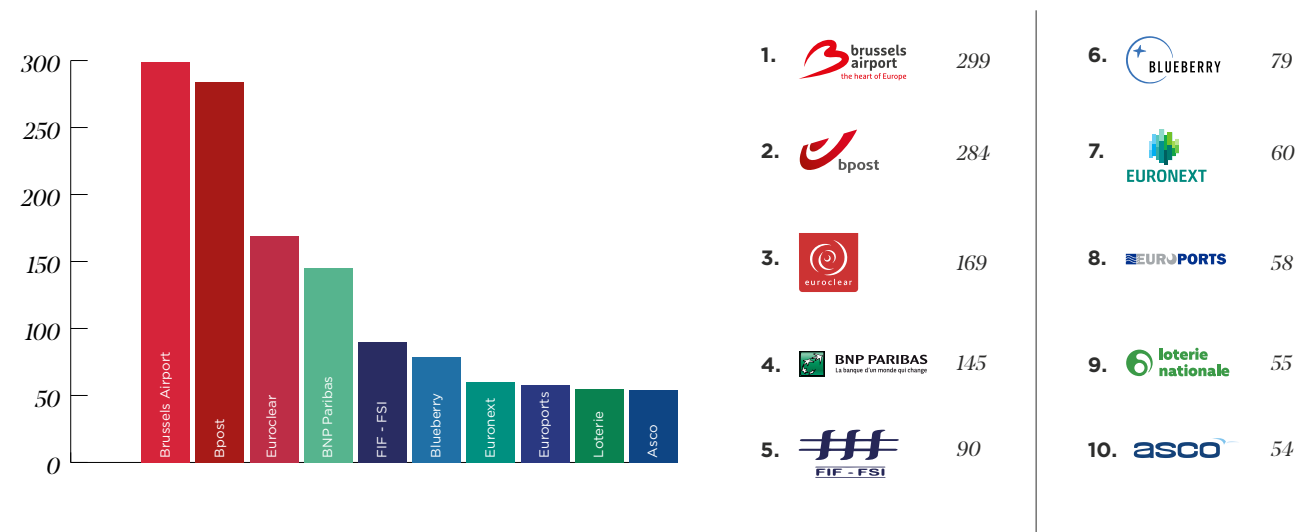
GRAFIEK 2 Spreiding van de investeringsportefeuille tussen interventies in de vorm van equity en in de vorm van leningen



Zoals grafiek 2 illustreert, bestaat de portefeuille van de FPIM hoofdzakelijk (82%) uit kapitaaluitkomsten.

TOP 10 VAN PARTICIPATIES

De 10 grootste participaties van de FPIM zijn de volgende bedrijven, die 66% van de portefeuille vertegenwoordigen:



GRAFIEK 3 Top 10 van participaties in de portefeuille van de FPIM

EVOLUTIE VAN HET EIGEN VERMOGEN

De toename van het eigen vermogen van de FPIM van boekjaar 2019 tot boekjaar 2020 bedraagt 13 miljoen EUR en stemt grotendeels overeen met de winst van het boekjaar 2020, zijnde 17 miljoen EUR, waarvan een dividend van 4 miljoen EUR werd uitgekeerd (25%).

TABEL 1 Evolutie van het eigen vermogen

EVOLUTIE VAN HET EIGEN VERMOGEN VAN DE FPIM VAN BOEKJAAR 2016 TOT BOEKJAAR 2020 (in EUR)					
	2016	2017	2018	2019	2020
Kapitaal	1.533	1.473	1.473	1.473	1.473
Winst van het boekjaar	112	115	150	55	17
Dividenden	-20	-29	-37	-14	-4
Reserves	552	644	730	842	884
Eigen vermogen	2.176	2.203	2.316	2.357	2.370

EVOLUTIE VAN HET PERSONEEL

In 2020 werd de interne structuur versterkt met een nieuwe investment manager.

TABEL 2 Evolutie van het personeel

EVOLUTIE VAN HET PERSONEEL VAN 2016 TOT 2020					
	2016	2017	2018	2019	2020
Totaal aantal op de balansdatum	13	17	19	20	20

BIJDRAGE AAN HET RESULTAAT VAN 2020

De dividenden die de FPIM in 2020 heeft ontvangen voor haar beleggingswinsten, bedroegen 16 miljoen EUR, wat veel minder is dan in 2019 (-63 miljoen EUR). Dat verschil kan vrijwel uitsluitend verklaard worden door de voorzorgsmaatregelen die werden ingevoerd omwille van de coronacrisis, om zoveel mogelijk liquide middelen bij de bedrijven te houden, vooral in de financiële en vergelijkbare sectoren.

De interesten op schuldvorderingen die de FPIM in 2020 heeft ontvangen, bedragen dan weer 14 miljoen EUR.



De FPIM als soeverein fonds van de Belgische staat:

Zoals in het hoofdstuk over de strategie van de FPIM al werd uitgelegd, voert ze haar opdracht om de Belgische economie te steunen uit door:

- enerzijds investeringen te doen om private ondernemingen te steunen die door hun ontwikkeling een meerwaarde kunnen leveren aan de samenleving;
- maar ook door strategisch bevonden ondernemingen in België te helpen verankeren.

Meer gedetailleerde informatie over de portefeuille van de investeringsmaatschappij en de overheidsholding op 31 december 2020 vindt u in het tweede deel van dit jaarverslag van 2020.

GRAFIEK 4 Belangrijkste verschuivingen in de portefeuille van de investeringsmaatschappij en de overheidsholding van 2016 tot 2020

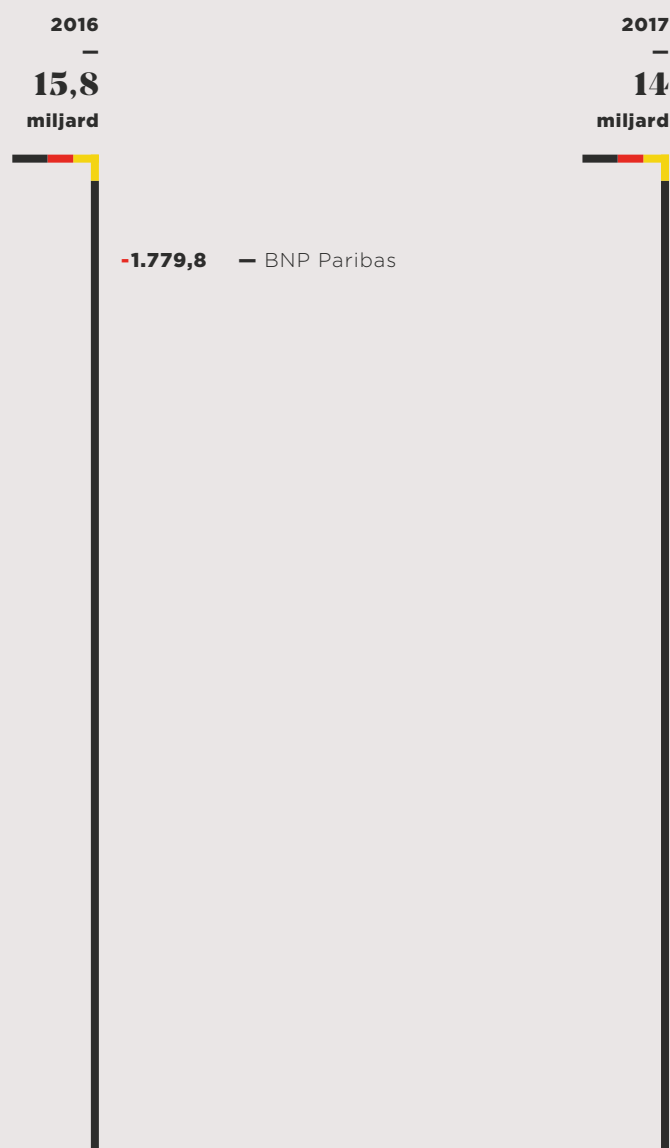


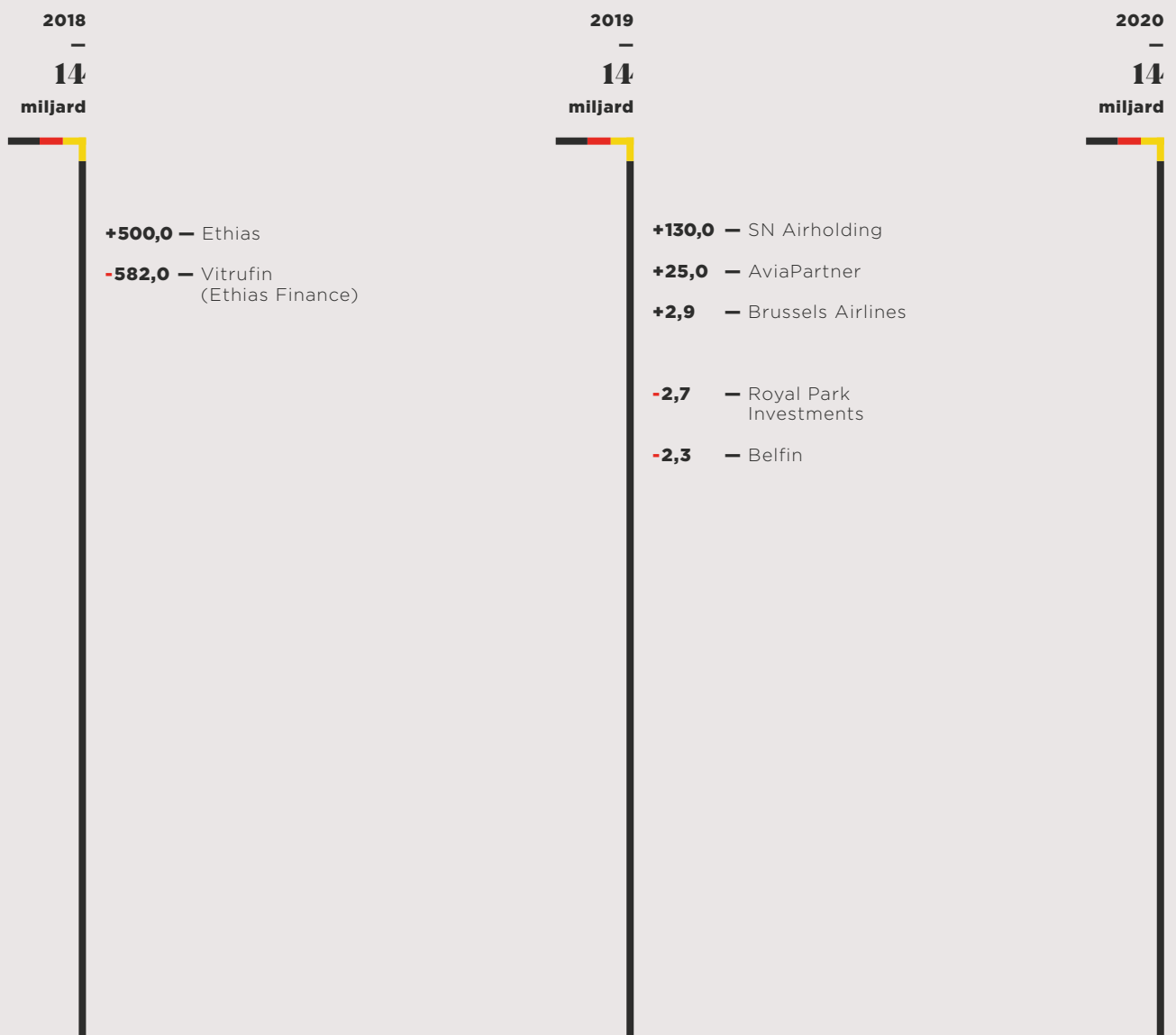
De FPIM als mandataris van de overheid (gedelegeerde opdrachten)

Binnen dit activiteitensegment koopt de FPIM participaties en doet ze investeringen op basis van een formele beslissing van de overheid. Voor elke gedelegeerde opdracht stelt de overheid de nodige fondsen ter beschikking van de FPIM. Doorgaans grijpt de Staat naar deze mogelijkheid wanneer de investering in kwestie te risicovol is of de FPIM over onvoldoende middelen beschikt, maar die investering volgens de regering wel beantwoordt aan een belangrijke maatschappelijke behoefte. De financiering van deze investeringen, de risico's die eraan zijn verbonden en de opbrengsten ervan komen toe aan de overheid. De FPIM boekt die gedelegeerde opdrachten voor rekening van de overheid tegen hun initiële investeringswaarde en buiten balans.

De gedetailleerde informatie over de portefeuille van de gedelegeerde opdrachten op 31 december 2020 vindt u in het tweede deel van dit jaarverslag van 2020.

GRAFIEK 5 Belangrijkste verschuivingen in de portefeuille van gedelegeerde opdrachten van 2016 tot 2020







**INVESTERINGEN &
VOORUITZICHTEN**

2

Investerings en vooruitzichten 2020

Investerings 2020

In 2020 besliste de Raad van bestuur van de FPIM om voor 275 miljoen EUR nieuwe verbintenissen aan te gaan voor rekening van de FPIM (die deels al in 2020 gerealiseerd werden) in nieuwe investeringsprojecten:

BLUEBERRY (SABCA) : 80 miljoen EUR

In juni 2020 nam een consortium dat bestond uit de FPIM en Sabena Aerospace, het bedrijf SABCA over. De activiteiten van de twee ondernemingen werden gehergroepeerd onder de naam Blueberry. Zo ontstond een sterke industriële luchtvaarttechnische groep. De FPIM besliste om 80 miljoen EUR in deze onderneming te investeren. 21 miljoen EUR werd geïnvesteerd als kapitaal, waaronder 2 miljoen EUR als inbreng in natura door de participatie van de FPIM in Sabena Aerospace Engineering, en 58 miljoen EUR in de vorm van een lening.

BECOVER : 18,5 miljoen EUR

BeCover is een centrum voor aerodynamische tests in Milmort, om de nodige tests te doen voor de ontwikkeling van vliegtuigmotoren van de toekomst, maar ook voor andere toepassingen. De FPIM stemde in met een investering van 18,5 miljoen EUR in dit testcentrum. In mei 2021 nam de FPIM deel aan de eerste closing voor 12,5 miljoen EUR, waarvan 5 miljoen EUR werd vrijgegeven. De FPIM is dus een van de eerste aandeelhouders van BeCover.

LINEAS : 16,6 miljoen EUR

Lineas is de grootste private spooroperator voor vrachtvervoer in Europa. Het bedrijf deed een beroep op de FPIM voor een investering in twee vormen: aan de ene kant door de participatie van de NMBS terug te kopen (10% van het kapitaal) en aan de andere kant door een achtergestelde lening te verstrekken. De FPIM besliste om wel 16,6 miljoen EUR in Lineas te investeren. In de loop van het eerste kwartaal van 2021 investeerde de FPIM 15 miljoen EUR in de vorm van een converteerbare lening en 1,6 miljoen EUR in de vorm van kapitaal.

FORTINO CAPITAL VENTURE II : 10 miljoen EUR

Het fonds Fortino Capital Venture II focust op ondernemingen met veel groeipotentieel die actief zijn op het gebied van artificiële intelligentie, e-commerce, big data, industry 4.0 enzovoort. De FPIM stemde in met een investering van 10 miljoen EUR in dit fonds en droeg 0,5 miljoen EUR bij aan een eerste closing in 2020 en 1,3 miljoen EUR aan een tweede closing bij het begin van 2021.

IN2ACTION : 10 miljoen EUR

In2Action is een nieuw fonds dat beloftevolle bedrijven die verzwakt of getroffen zijn door bijzondere omstandigheden financiert, transformeert, nieuw leven inblaast en hervormt met een hands-on aanpak. De FPIM besliste om over te gaan tot een investering ten belope van 15% van de grootte van het fonds, voor maximaal 10 miljoen EUR. De FPIM investeerde zo 10 miljoen EUR in 2020 en 0,6 miljoen EUR werd reeds vrijgegeven.

UNIVERCELLS : 10 miljoen EUR

Univercells ontwikkelt en commercialiseert vernieuwende bioproductietechnologie, met de bedoeling de beschikbaarheid en toegankelijkheid van vaccins en geneesmiddelen te verhogen. De FPIM besliste om er 10 miljoen EUR in te investeren, waarvan 6 miljoen EUR in 2020 werd geïnvesteerd.

CIM CAPITAL RESTRUCT FUND : 10 miljoen EUR

CIM Capital Restruct Fund is een nieuw zogeheten 'herstructureringsfonds' dat beloftevolle bedrijven die verzwakt of getroffen zijn door bijzondere omstandigheden financiert, transformeert, nieuw leven inblaast en hervormt. De FPIM stemde in met een investering ten belope van 20% van de grootte van het fonds voor maximaal 10 miljoen EUR. Die investering vond aan het einde van 2020 plaats. In 2020 werd een eerste bedrag van 0,5 miljoen EUR vrijgegeven en in 2021 een tweede bedrag van 0,9 miljoen EUR.

GOOD HARVEST VENTURES : 10 miljoen EUR

Good Harvest Ventures is een Luxemburgs impactfonds dat zich specifiek richt op ondernemingen die innovatieve technologische oplossingen ontwikkelen voor duurzamere landbouw, voeding en exploitatie van de oceanen. De FPIM besliste om 10 miljoen EUR in dit fonds te investeren en deed dat eind 2020. Aan het einde van het eerste semester van 2021 was bijna 75% van die investering vrijgegeven.

BIODISCOVERY 6 : 10 miljoen EUR

Biodiscovery 6 is een Frans investeringsfonds dat zich toelegt op ondernemingen die innovatieve behandelingen en medische of diagnoseproducten of -technologieën ontwikkelen om tegemoet te komen aan onvervulde medische behoeften. Het fonds is gericht op Europese en in mindere mate ook op Amerikaanse bedrijven. De FPIM heeft ingestemd om 10 miljoen EUR te investeren in Biodiscovery 6, voor zover het fonds hetzelfde bedrag dat de FPIM investeert zou herinvesteren in Belgische projecten. Deze investering, waarvan al 3% werd vrijgegeven, vond plaats aan het begin van 2021.

BRIENNE III : 10 miljoen EUR

Brienne III is een Europees fonds gewijd aan cybersecurity. Het is in Europa het enige fonds dat zich exclusief toelegt op dit thema. Het wordt beheerd door vermogensbeheerder Ace Management, een dochteronderneming van Tikehau Capital. De FPIM besliste om 10 miljoen EUR te investeren in Brienne III. Deze investering, waarvan al 42% werd vrijgegeven, vond plaats aan het begin van 2021.

IMPAKTEU FUND : 10 miljoen EUR

ImpaktEU Fund is een investeringsfonds dat opgericht zal worden als een private privak naar Belgisch recht en dat zal focussen op de financiering van micro-ondernemers en sociale ondernemingen, via een financiering uit het eigen vermogen van financiële bemiddelaars die deze sector willen steunen. De FPIM besliste om 10 miljoen EUR in ImpaktEU Fund te investeren.

OMX EUROPE VENTURE FUND FPCI : 10 miljoen EUR

OMX Europe Venture Fund FPCI ("OMX") is een investeringsfonds dat zich toelegt op innovatieve Europese en Noord-Amerikaanse bedrijven in de gezondheids- en voedingssectoren. Het is het vierde fonds dat wordt beheerd door Mérieux Equity Partners. OMX verwijst naar studiegebieden in de biologie die eindigen op '-omics' (genomics, proteomics, metabolomics, microbiomics enzovoort). OMX is gevestigd in Frankrijk, maar heeft al geïnvesteerd in twee Belgische bedrijven. De FPIM heeft ingestemd om 10 miljoen EUR te investeren in dit fonds, ten belope van maximaal 25% van de grootte van het fonds en voor zover het fonds hetzelfde bedrag dat de FPIM investeert herinvesteert in Belgische projecten. De FPIM heeft een participatie van 2,8 miljoen EUR in het fonds verworven tijdens het eerste semester van 2021.

KURMA DIAGNOSTICS : 8 miljoen EUR

Kurma Diagnostics is een investeringsfonds voor bedrijven die onder meer digitale diagnostie-technologie ontwikkelen voor onvervulde medische behoeften. Het heeft zijn zetel in Parijs en richt zich hoofdzakelijk op bedrijven uit de Benelux, Duitsland en Spanje. Het zorgt voor zowel financiële als operationele begeleiding bij de groei. Kurma Diagnostics is het tweede door Kurma Partners beheerde fonds dat gewijd is aan medische diagnoses. De FPIM besliste om 8 miljoen EUR te investeren in Kurma Diagnostics. Dat bedrag werd in februari 2021 geïnvesteerd en er werd al 0,8 miljoen EUR van vrijgegeven.

PETIVA : 7,5 miljoen EUR

Petiva is een Indiaas bedrijf dat een 100% natuurlijke soort suiker heeft ontwikkeld op basis van suikerbieten: allulose, een suikervervanger die de bloedsuikerspiegel verlaagt en minder calorieën bevat. De FPIM stemde in om er tot 7,5 miljoen EUR in te investeren mits het project goed evolueert.

HERAN HEALTHTECH FUND I : 7 miljoen EUR

Heran Healthtech Fund I is een investeringsfonds dat exclusief gericht is op jonge ondernemingen die actief zijn in de healthtechsector. De FPIM heeft beslist om 7 miljoen EUR te investeren in Heran Healthtech Fund I en deed dat in 2020. In juni 2021 werd een bedrag van 2,2 miljoen EUR vrijgegeven.

REMYND : 6 miljoen EUR

reMYND is een spin-off van de KU Leuven die voornamelijk actief is in de farmacologie. Het doel van het bedrijf is om ziekten als Alzheimer en diabetes te behandelen. Op contractuele basis levert het ook diensten als onderzoeker aan de farmaceutische industrie. De FPIM besliste om 6 miljoen EUR te investeren in reMYND en deed dat in 2020. 80% van dat bedrag werd vrijgegeven.

EXEVIR BIO : 6 miljoen EUR

ExeVir Bio is een spin-off van het Vlaams Instituut voor Biotechnologie (VIB), die zich toelegt op de ontwikkeling van een antivirale behandeling tegen COVID-19 en mogelijk andere ziekten. Ze is ontstaan uit de resultaten van onderzoek binnen het VIB, dat heeft geleid tot de ontdekking van een antistof die het virus dat aan de oorsprong ligt van Covid-19, zou kunnen neutraliseren. Ze heeft dus een andere aanvullende aanpak in vergelijking met bedrijven die zich toeleggen op de ontwikkeling van vaccins. De FPIM stemde in met een investering van maximaal 6 miljoen EUR in ExeVir Bio. De FPIM kocht in 2020 aandelen voor 5 miljoen EUR die allemaal zijn vrijgegeven, en in 2021 voor 1 miljoen EUR die voor 50% zijn vrijgegeven.

NYXOAH : 5 miljoen EUR

Nyxoah is een Waals bedrijf dat een therapeutische oplossing heeft ontwikkeld voor de behandeling van obstructieve slaapapneu. De FPIM besliste om er 5 miljoen EUR in te investeren en heeft een participatie van 2 miljoen EUR verworven in 2020. In 2021 heeft ze die participatie weer verkocht en dat leverde een meerwaarde van 0,5 miljoen EUR op.

ITINERIS : 5 miljoen EUR

Itineris is een softwarebedrijf dat een geïntegreerde oplossing biedt aan leveranciers van elektriciteit, gas of water om hun klantenportefeuille optimaal te kunnen beheren (gaande van het beheer van de metergegevens tot de opsporing van waterlekken, facturatie, inning en invordering). De FPIM ging akkoord om 5 miljoen EUR te investeren in Itineris, waarvan 50% werd vrijgegeven in 2020.

QPINCH : 5 miljoen EUR

Qpinch is een bedrijf dat een technologie ontwikkelde om industriële afvalwarmte via een chemisch proces te recupereren en terug in het industriële proces te brengen. Met zijn technologie kan tot de helft van de geproduceerde warmte worden teruggewonnen. Bedrijven die er gebruik van maken, sparen zo energie uit en zien hun CO₂-uitstoot dalen. De FPIM besliste om 5 miljoen EUR in Qpinch te investeren.

MICLEDI MICRODISPLAYS : 5 miljoen EUR

Micledi Microdisplays is een spin-out van IMEC die microleds ontwikkelt die veel meer licht geven (x1.000) dan de bestaande alternatieven. Met deze vernieuwende technologie krijgen augmented reality-brillen een nieuwe definitie en meer toepassingen in tal van sectoren. De FPIM stemde in met een investering van 5 miljoen EUR, die in 2021 werd doorgevoerd.

NEUVASQ BIOTECHNOLOGIES : 5 miljoen EUR

Dit nieuwe bedrijf werd opgericht op basis van de resultaten uit onderzoeksprojecten rond de bloed-hersenbarrière, om een oplossing te ontwikkelen om de goede werking ervan te herstellen. Als de doeltreffendheid van die oplossing bij de mens kan worden aangetoond, zou ze de behandeling van cerebrovasculaire aandoeningen en in het bijzonder van glioblastoom (hersentumoren) kunnen verbeteren. Momenteel bestaat er geen behandeling tegen dit type van kanker. De FPIM stemde in met een investering van 5 miljoen EUR in NeuVasQ, waarvan 3 miljoen EUR werd onderschreven in 2021. Van dat bedrag werd 42% vrijgegeven.

FOMCAP IV : 5 miljoen EUR

FOMCAP IV Privak is een investeringsfonds gewijd aan innovatieve jonge bedrijven die gevestigd zijn in Europa en trachten in te spelen op de uitdagingen van de derde industriële revolutie (fintech, artificiële intelligentie, industrie 4.0 ...). FOMCAP IV is een private privak. Het is het vierde fonds dat werd opgestart door Force Over Mass. De FPIM is akkoord gegaan om 5 miljoen EUR te investeren in dit fonds en heeft deze participatie eind 2020 verworven. 3 miljoen EUR van het onderschreven bedrag werd vrijgegeven.

ADDAX MOTORS : 4 miljoen EUR

Addax Motors is een onderneming die 100% elektrische bedrijfsvoertuigen produceert en verkoopt. De FPIM besliste om 4 miljoen EUR in dit bedrijf te investeren en deed dat eind 2020. In 2020 werd een eerste bedrag van 1,2 miljoen EUR vrijgegeven en in 2021 een tweede bedrag van 0,5 miljoen EUR.

BECODE : 1,5 miljoen EUR

BeCode is een ICT-opleidingscentrum van de nieuwe generatie. Het is een van de initiatieven van de campus BeCentral, waarvan de FPIM sinds 2017 aandeelhouder is. BeCode richt zich vooral tot werkzoekenden en jonge schoolverlaters zonder diploma. De FPIM besliste om 1,5 miljoen EUR te investeren in BeCode, waarvan 0,5 miljoen EUR als kapitaal en 1 miljoen EUR als converteerbare schuld. Aan het begin van 2021 verwierf de FPIM een participatie van 0,5 miljoen EUR in BeCode.



Verder heeft de Staat in 2020 twee nieuwe gedelegeerde opdrachten toevertrouwd aan de FPIM voor een bedrag van 315 miljoen EUR:

SN AIRHOLDING EN HAAR DOCHTERBEDRIJF BRUSSELS AIRLINES: 290 miljoen EUR

De Belgische regering heeft een voorstel gedaan om steun te verlenen via het onderschrijven van winstbewijzen, gekoppeld aan verbintenissen vanwege het moederbedrijf over vooruitzichten op duurzame groei voor Brussels Airlines, maar eerst is een herstructurering noodzakelijk. In juli 2020 heeft de Staat de FPIM dus de opdracht gegeven om SN Airholding een lening toe te kennen die geconverteerd kan worden in winstbewijzen die Brussels Airlines kan uitschrijven, en in te tekenen op winstbewijzen van Brussels Airlines, voor een bedrag van 290 miljoen EUR, waarvan 287,1 miljoen EUR voor de lening en 2,9 miljoen EUR voor de winstbewijzen. In augustus 2020 heeft de FPIM ingetekend op de winstbewijzen die Brussels Airlines heeft uitgegeven, voor 2,9 miljoen EUR. In september 2020 heeft de FPIM 287,1 miljoen EUR geleend aan SN Airholding, waarvan eind 2020 130 miljoen EUR werd vrijgegeven en tijdens het eerste semester van 2021 120 miljoen EUR.

AVIAPARTNER BELGIUM : 25 miljoen EUR

In juni 2020 besliste de ministerraad om een gedelegeerde opdracht toe te vertrouwen aan de FPIM, teneinde Aviapartner nv in staat te stellen de huidige crisis te boven te komen. De Staat heeft de FPIM dus de opdracht gegeven om een lening die kan worden omgezet in aandelen, aan AviaPartner Belgium toe te kennen voor een bedrag van 25 miljoen EUR. De FPIM heeft een eerste schijf van 15 miljoen EUR geïnvesteerd in juli 2020 en een tweede schijf van 10 miljoen EUR in augustus 2020.

Overzicht van de geldstromen verbonden aan de investeringen voor rekening van de FPIM in 2020

NIEUWE INVESTERINGEN EN OPVOLGINGSINVESTERINGEN IN DE VORM VAN KAPITAAL (in miljoen EUR)		NIEUWE INVESTERINGEN EN OPVOLGINGSINVESTERINGEN IN DE VORM VAN LENINGEN (in miljoen EUR)	
Asco Industries - Winstbewijzen	30	Blueberry	58
Sonaca	25	Sabena Aerospace Engineering	12
Euroclear	19	FIF-FSI	5
Blueberry	19	Onco DNA	3
Univercells	6	Normandy Hadrontherapy	3
Congrespaleis	5	Epimède	3
Exe Vir Bio	5	Skeyes	3
Re-Mynd	5	NxtPort	2
Good Harvest Belgium	5	Pharmafluidics	1
Regenero Impact fund	4	Scale-Ups	1
Fomcap IV	3	Calyos	1
Iteos	3	Air Belgium	1
Itineris	3	Texere	1
Air Belgium	2	Bone Therapeutics	1
Miracor	2		
Belgian Growth Fund I comm V	2		
LSP 6 Privak	2		
OncoDNA	2		
Nyxoah	2		
Newton Biocapital	2		
Belgian Infrastructure Fund-I4B	2		
Smartfin Ventures	2		
Imexc Pand	2		
Ginkgo Fund II	1		
Theodorus IV	1		
Addax Motors	1		
Biodiscovery 5	1		
Minoryx	1		
Texere Biotech	1		
Heran Healthtech fund I	1		
Capricorn Sustainable Chemistry Fund	1		
Sequana Medical	1		
Vesalius Biocapital III	1		
Normandy Hadrontherapy/NHA	1		
Wellington Partners Life sciences/FEI	1		
Auxin Surgery	1		
Bioqube Factory Fund	1		
Vives II	1		
Endo Tools Therapeutics	1		
V-Bio Ventures Fund 1 Arkiv	1		
Fortino Capital Arkiv	1		
N-Cardia	1		
Epics Therapeutics	1		
Seeder Fund	1		
In2 action Capital cv	1		
Inventures II	1		
CIM Capital Restruct Fund	1		
Fortino Capital Venture II	1		
V-Bio Fund 2	1		
Bone Therapeutics	1		
TOTAAL	176	TOTAAL	91

Vooruitzichten en verwezenlijkingen in 2021

Bij het begin van 2021 moest de aandeelhouder van de FPIM enkele belangrijke beslissingen nemen die grote positieve gevolgen zouden hebben voor de FPIM.

Ten eerste besloot de federale regering om al haar participaties in BNP Paribas, Belfius, Ethias, de Nationale Loterij, bpost en Proximus te centraliseren bij de FPIM.

Die beslissing zal worden uitgevoerd in twee fasen: vanaf 2021 zal het team van de FPIM zich bezighouden met de centralisatie van de vier eerst vermelde bedrijven. De twee laatste zullen in 2024 worden gecentraliseerd.

Ten tweede vertrouwdde de federale regering een nieuwe gedelegeerde opdracht toe aan de FPIM om ondernemingen te steunen die waren getroffen door de coronacrisis, maar ook om meer in het algemeen de economie van het land te helpen herlanceren.

Die ambities zullen de corebusiness vormen van de dochteronderneming "Relaunch for the Future", die in mei 2021 werd opgericht en een kapitaal van 500 miljoen EUR kreeg dat moet dienen als hefboombedrag om privékapitaal te verzamelen.

Om die verschillende projecten tegelijk op zich te nemen en verder te groeien, heeft de FPIM zich op twee niveaus versterkt.

In het eerste semester van 2021 is het team van de FPIM uitgebreid. Er kwamen vijf nieuwe medewerkers bij in verschillende departementen.

De FPIM is ook aan de slag gegaan om de beheerprogramma's te versterken door een ERP-systeem in te voeren. Aangezien de portefeuille steeds groter wordt, krijgt het bedrijf steeds meer gegevens binnen, en met deze tool zal het gemakkelijker zijn om die gegevens op een gestructureerde en geharmoniseerde manier te beheren.

Na een vergelijking van verschillende oplossingen op de markt heeft de FPIM ervoor gekozen om met Odoo te werken, dat ondertussen een van de eerste Belgische eenhoorns (unicorns) is. De FPIM heeft ook beslist om een Belgische onderneming te steunen die koploper in haar sector is, ook al is het hier als klant en niet als investeerder.

Na een grondige strategische reflectie en een versterking van de organisatie vond de FPIM het hoog tijd om haar identiteit te moderniseren. Ze voerde ook een test uit waarbij rekening werd gehouden met de meningen van zowel interne als externe stakeholders. Er werd een nieuwe grafische identiteit ontwikkeld: eenvoudig, modern en federatief.

Die is van buitenaf het duidelijkst te zien in de opmaak van het jaarverslag van 2020 van de FPIM en haar berichten op LinkedIn.

In het eerste semester van 2021 is het team van de FPIM uitgebreid. Er kwamen vijf nieuwe medewerkers bij in verschillende departementen.





**FINANCIËEL
VERSLAG**

OP 31 DECEMBER 2020

3

Financieel verslag op 31 december 2020

Statutaire jaarrekening op 31 december 2020 | Balans

ACTIVA (in duizenden EUR)	2020	2019
VASTE ACTIVA	1.904.975	1.688.163
Immateriële vaste activa	0	1
Materiële vaste activa	5.149	5.572
Financiële vaste activa	1.899.826	1.682.590
Verbonden ondernemingen	173.452	171.572
<i>Deelnemingen</i>	<i>173.452</i>	<i>171.572</i>
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	1.067.422	909.805
<i>Deelnemingen</i>	<i>843.205</i>	<i>749.924</i>
<i>Vorderingen</i>	<i>224.217</i>	<i>159.880</i>
Andere financiële vaste activa	658.952	601.213
<i>Aandelen</i>	<i>590.390</i>	<i>540.863</i>
<i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	<i>68.563</i>	<i>60.351</i>
VLOTTENDE ACTIVA	649.842	697.318
Vorderingen op meer dan één jaar	52.500	55.000
Overige vorderingen	52.500	55.000
Vorderingen op ten hoogste één jaar	13.672	23.503
Handelsvorderingen	461	0
Overige vorderingen	13.211	23.503
Geldbeleggingen	1.301	1.705
Overige beleggingen	1.301	1.705
Liquide middelen	568.428	614.494
Overlopende rekeningen	13.941	2.616
TOTAAL VAN DE ACTIVA	2.554.817	2.385.481

PASSIVA (in duizenden EUR)

	2020	2019
EIGEN VERMOGEN	2.369.600	2.356.856
Kapitaal	1.473.399	1.473.399
Geplaatst kapitaal	1.473.399	1.473.399
Uitgiftepremies	28.894	28.894
Herwaarderingsmeerwaarden	29	14
Reserves	144.755	143.906
Wettelijke reserve	144.755	143.906
Overgedragen winst	722.524	710.643
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	15	496
Voorzieningen voor risico's en kosten	15	496
SCHULDEN	185.202	28.129
Schulden op meer dan één jaar	10.200	10.200
Financiële schulden	10.200	10.200
Schulden op ten hoogste één jaar	174.954	17.803
Handelsschulden	1.288	977
<i>Leveranciers</i>	<i>1.288</i>	<i>977</i>
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	433	316
<i>Belastingen</i>	<i>85</i>	<i>12</i>
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	<i>348</i>	<i>304</i>
Overige schulden	173.233	16.510
Overlopende rekeningen	48	127
TOTAAL VAN DE PASSIVA	2.554.817	2.385.481

Resultatenrekening

KOSTEN (in duizenden EUR)	2020	2019
BEDRIJFSKOSTEN	34.839	10.191
Diensten en diverse goederen	12.099	6.282
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3.587	3.308
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	477	486
Andere bedrijfskosten	86	26
Niet-recurrente bedrijfskosten	-4	-5
Andere bedrijfskosten	141	82
Niet-recurrente bedrijfskosten	18.453	12
FINANCIËLE KOSTEN	29.876	33.670
Recurrente financiële kosten	1.432	555
<i>Kosten van schulden</i>	153	84
<i>Waardeverminderingen op vlottende activa</i>	424	228
<i>Andere financiële kosten</i>	855	243
Niet-recurrente financiële kosten	28.444	33.115
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	1.475	4.184
Belastingen	1.475	4.184
TOTAAL VAN DE KOSTEN	66.191	48.045
OPBRENGSTEN (in duizenden EUR)	2020	2019
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	27.679	8.681
Andere bedrijfsopbrengsten	5.575	7.734
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	22.104	947
FINANCIËLE OPBRENGSTEN	55.485	94.145
Recurrente financiële opbrengsten	32.742	92.766
<i>Opbrengsten uit financiële vaste activa</i>	29.399	91.266
<i>Opbrengsten uit vlottende activa</i>	2.365	1.436
<i>Andere financiële opbrengsten</i>	978	64
Niet recurrente financiële opbrengsten	22.743	1.380
TOTAAL VAN DE OPBRENGSTEN	83.164	102.826
TE BESTEMMEN WINST VAN HET BOEKJAAR	16.973	54.781

Commentaar bij de statutaire rekeningen

Het balanstotaal bedraagt 2.554,8 miljoen EUR tegenover 2.385,5 miljoen EUR vorig boekjaar. Het boekjaar werd afgesloten met een nettowinst van miljoen 17,0 miljoen EUR tegenover een nettowinst van 54,8 miljoen EUR op het einde van het vorige boekjaar.

De stijging van het balanstotaal (+169,3 miljoen EUR) wordt voornamelijk verklaard door de volgende elementen:

- Een stijging van de vaste activa met +216,8 miljoen EUR, zodat deze komen op 1.905,0 miljoen EUR per 31 december 2020. Deze stijging is vooral toe te schrijven aan de stijging van de financiële vaste activa met +217,2 miljoen EUR, die op haar beurt vooral te verklaren is door de nieuwe investering in Blueberry (79,3 miljoen EUR waarvan 21,3 miljoen EUR in kapitaal en 58,0 miljoen EUR in lening) en de vervolginvesteringen in Asco (30,0 miljoen EUR), Sonaca (25,0 miljoen EUR), Euroclear (19,4 miljoen EUR) en Sabena Aerospace Engineering (11,5 miljoen EUR). De gedetailleerde afwijking van de financiële vaste activa wordt ook hieronder weergegeven.

1. IN DE VERBONDEN ONDERNEMINGEN		1.879.605,00 EUR
1.1 DEELNEMINGEN		1.879.605,00
Opvolgingsinvesteringen		5.000.000,00
Congrespaleis	5.000.000,00	
Waardeverminderingen		-3.757.883,00
Congrespaleis	-3.713.854,00	
Zephyr-Fin	-44.029,00	
Terugname van waardevermindering		637.488,00
Certi-Fed	637.488,00	

2. ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**157.617.289,67 EUR**

2.1 DEELNEMINGEN	93.280.899,99
-------------------------	----------------------

Aanschaffingen en opvolgingsinvesteringen	94.931.994,55
Sonaca	25.000.000,00
Blueberry	21.322.674,47
Exe Vir Bio	5.000.000,00
Re-Mynd	4.800.000,00
Good Harvest Belgium	4.624.000,00
Regenero Impact fund	4.141.330,00
Air Belgium	2.312.500,00
Belgian Growth Fund I comm V	2.169.500,00
LSP 6 Privak	2.111.281,00
OncoDNA	2.000.000,00
Newton Biocapital	1.505.625,00
Belgian Infrastructure Fund-I4B	1.500.000,00
Smartfin Ventures	1.500.000,00
Ginkgo Fund II	1.413.800,00
Theodorus IV	1.231.250,00
Addax Motors	1.200.000,00
Texere Biotech	1.146.250,00
Capricorn Sustainable Chemistry Fund	1.000.000,00
Auxin Surgery	903.750,00
Bioqube Factory Fund	894.326,55
Vives II	750.000,00
Fortino Capital Arkiv	650.033,00
N-Cardia	650.000,00
Epics Therapeutics	625.024,40
Seeder Fund	600.000,00
Capricorn ICT Arkiv	560.000,00
In2 action Capital cv	539.992,38
Inventures II	520.000,00
CIM Capital Restruct Fund	500.000,00
Fortino Capital Venture II	500.000,00
V-Bio Fund 2	500.000,00
The Factory Fund	469.104,00
Industrya Fund	357.000,00
QBIC Feeder Fund	349.500,00
Vives Interuniversity Fund	320.000,00
Magnitude ventures 9.5	307.772,58
Accessia Pharma	250.000,00
Theodorus III	220.000,00
Capricorn Health Tech Fund	150.000,00
Performa Cleantech Investment Fund - Brazilië	96.196,48
Volta Ventures II	87.500,00
Scale II	67.500,00
In2 Action capital Overflow Comm V	46.084,69
Epimède	40.000,00

Conversie van de lening bij de kapitaalsverhoging		7.049.982,87
Sonaca	3.976.232,87	
OncoDNA	3.073.750,00	
Wisselkoersverschillen		1.022.141,52
Performa Cleantech Invest. Fund - Brazilië	1.361.873,47	
Tara India Fund IV Trust	-339.731,95	
Kapitaalsvermindering		-4.311.950,42
Capricorn ICT ARKIV	-1.900.000,00	
Performa Cleantech Invest. Fund - Brazilië	-1.330.300,21	
Theodorus III	-370.370,00	
Capricorn Health Tech Fund	-331.642,42	
Profinpar	-319.643,79	
The Faktory Fund	-59.959,00	
IStar Medical	-35,00	
Terugbetaling emissiepremie		-2.073.666,23
Biloba/Gingko Fund	-2.073.666,23	
Verkoop		-25.732.084,68
Ire Elit	-17.053.234,68	
Masthercell	-5.000.000,00	
Stater Belgium	-1.954.000,00	
Omroepgebouw Flagey	-1.724.850,00	
Transfer categorie		43.136.159,31
Sonaca	40.288.919,52	
Air Belgium	2.500.200,00	
OncoDNA	2.500.000,00	
Omroepgebouw Flagey	-2.152.960,21	
Waardeverminderingen		-11.210.124,82
De Nationale Loterij	-4.379.000,00	
Sonaca	-2.322.217,52	
Fonds Performa Brazilië	-2.242.891,30	
Qbic II Fund Arkiv	-992.127,00	
Capricorn Sustainable Chemistry Fund	-600.844,00	
Qbic Feeder Fund	-513.805,00	
Seeder Fund	-76.540,00	
Cissoid	-49.700,00	
Swimove	-33.000,00	
Terugneming van waardeverminderingen		12.299.444,60
Ire Elit	11.800.234,68	
Omroepgebouw Flagey	499.209,92	
Transfert categorie waardevermindering		-21.830.996,71
Sonaca	-20.223.802,00	
Air Belgium	-2.117.298,00	
Omroepgebouw Flagey	510.103,29	

2.2 VORDERINGEN 64.336.389,68

Aanschaffingen en opvolgingsinvesteringen		64.436.895,20
Blueberry	58.000.000,00	
Epimède	2.800.187,51	
Pharmafluidics	756.109,65	
Scale-Ups	700.000,00	
Calyos	537.667,92	
Air Belgium	500.000,00	
Texere	500.000,00	
Nucleis	300.000,00	
Belgian Infrastructure Fund -I4B	296.458,00	
Kebony AS (gekapitaliseerde interesten)	46.472,12	
Terugbetaling van vorderingen		-54.033,40
Swimove	-31.553,40	
Accessia Pharma	-12.500,00	
Be Central	-10.000,00	
Waardevermindering		-46.472,12
Kebony	-46.472,12	

3. IN DE ANDERE FINANCIËLE VASTE ACTIVA 57.739.220,82 EUR

3.1 DEELNEMINGEN 49.527.035,71

Aanschaffingen en opvolgingsinvesteringen		78.650.471,63
Asco Industries - winstbewijzen	30.004.350,58	
Euroclear	19.417.316,68	
Univercells	6.000.020,00	
Fomcap IV	3.093.197,26	
Iteos	2.549.628,14	
Itineris	2.500.020,00	
Miracor	2.202.000,00	
Nyxoah	1.999.999,00	
Imexc Pand	1.500.000,00	
Biodiscovery 5	1.190.000,00	
Minoryx	1.169.100,00	
Sequana Medical	1.181.048,30	
Heran Healthtech fund I	1.001.000,00	
Wellington Partners Life sciences/FEI	989.211,69	
Vesalius Biocapital III	981.500,80	
Normandy Hadrontherapy/NHA	971.360,00	
Endo Tools Therapeutics	727.608,00	
V-Bio Ventures Fund 1 Arkiv	673.111,18	
Bone Therapeutics	500.000,00	
Conversie van de lening bij de kapitaalsverhoging		8.584.444,44
Unified Post	5.404.444,44	
Bone Therapeutics	2.180.000,00	
Miracor	1.000.000,00	
Kapitaalsverminderingen		-560.200,42
Biodiscovery 5	-550.900,00	
Anchorage Sustainable	-9.300,42	
Inbreng in natura		-2.400.000,00
Sabena Aerospace Engineering	-2.400.000,00	
Verkoop		-9.819.424,65
Avantium	-9.818.924,65	
Poort van Dendermonde	-500,00	

Transfer categorie		-43.136.159,31
Sonaca	-40.288.919,52	
Air Belgium	-2.500.200,00	
OncoDNA	-2.500.000,00	
Omroepgebouw Flagey	2.152.960,21	
Waardeverminderingen		-12.126.858,18
Befimmo	-8.522.108,04	
Vesalius Biocapital I	-1.412.442,00	
Bone Therapeutics	-729.047,82	
Anchorage Sustainable	-635.500,00	
V-Bio Ventures Fund 1 Arkiv	-385.789,00	
Biocartis	-187.954,40	
Asit Biotech	-98.028,92	
Nanocyl	-65.700,00	
Xylowatt	-63.292,00	
Muziekkapel	-26.996,00	
Overdracht waardeverminderingen derden		-1.302.315,00
Bone Therapeutics	-1.302.315,00	
Terugneming van waardeverminderingen		9.806.080,49
Avantium Holding	6.990.591,74	
Sabena Aerospace Engineering	1.341.168,00	
BNP Paribas FR	1.201.996,77	
Capital-E II	268.115,00	
Iteos	197.272,00	
Omroepgebouw Flagey	-193.063,02	
Transfert categorie waardevermindering		21.830.996,71
Sonaca	20.223.802,00	
Air Belgium	2.117.298,00	
Omroepgebouw Flagey	-510.103,29	
3.2 VORDERINGEN		8.212.185,11
Aanschaffingen en opvolgingsinvesteringen		14.319.911,34
Sabena Aerospace Engineering	11.500.000,00	
Normandy Hadrontherapy	2.621.964,81	
Minoryx Therapeutics	157.113,65	
Endo Tools	40.832,88	
Terugbetaling van vorderingen		-1.357.776,23
Comet Sambre	-605.877,89	
Sabena Aerospace Engineering	-371.428,55	
Comet Traitements	-310.782,31	
Nanocyl	-69.687,48	
Conversie in kapitaal		-4.750.000,00
Sonaca	-3.750.000,00	
Miracor	-1.000.000,00	
Andere		50,00

- Een daling van de vlottende activa met -47,5 miljoen EUR tot 649,8 miljoen EUR per 31 december 2020. Deze daling is voornamelijk het gevolg van de daling van de liquide middelen (-46,1 miljoen EUR).
- Een stijging van het eigen vermogen van +12,7 miljoen EUR tot 2.369,6 miljoen EUR per 31 december 2020. Deze stijging is vooral het gevolg van de bestemming van het resultaat.
- Een stijging van de schulden met +157,1 miljoen EUR tot 185,2 miljoen EUR per 31 december 2020. Deze stijging wordt voornamelijk verklaard door de stijging van de schuld ten aanzien van de Staat in vergelijking met 2019 (+157,0 miljoen EUR). De schuld ten aanzien van de Staat bedraagt 170,7 miljoen EUR per 31 december 2020 en omvat het saldo van een voorschot voor een investering in Brussels Airlines in gedelegeerde opdrachten (157,1 miljoen EUR), voor rekening van de Staat ontvangen liquiditeiten in het kader van het sluiten van een sociaal plan binnen een gedelegeerde opdracht (9,2 miljoen EUR), interesten op de toegekende lening aan AviaPartner in gedelegeerde opdracht (0,2 miljoen EUR) en het hieronder voorgestelde dividend (4,2 miljoen EUR) dat 25% van het nettoresultaat van het boekjaar 2020 vertegenwoordigt. De schuld met betrekking tot dat dividend is dan weer gedaald met -9,5 miljoen EUR ten opzichte van de schuld met betrekking tot het dividend voor 2019 (13,7 miljoen EUR).

Het boekjaar 2020 eindigt met een nettowinst van 17,0 miljoen EUR, tegenover 54,8 miljoen EUR op het einde van het vorige boekjaar, dus een daling van -37,8 miljoen EUR.

De opbrengsten voor het boekjaar 2020 bedragen 83,2 miljoen EUR (tegenover 102,8 miljoen EUR in 2019), dus een daling van -19,7 miljoen EUR ten opzichte van het vorige jaar. Deze daling kan worden verklaard door de volgende elementen:

— **Financiële opbrengsten:**

De financiële opbrengsten daalden met -38,7 miljoen EUR tot 55,5 miljoen EUR. Deze daling is voornamelijk te verklaren door de vermindering van de ontvangen dividenden in 2020 (-63,4 miljoen EUR), waarvan de belangrijkste oorzaken betrekking hebben op de dividenden van bpost (-46,8 miljoen EUR), BNP Paribas (-10,9 miljoen EUR), Brussels Airport Company (-3,6 miljoen EUR) en Euroclear (-3,5 miljoen EUR). Deze bedrijven keerden in 2020 namelijk geen dividend uit.

De drie belangrijkste participaties van de FPIM in termen van ontvangen dividenden in 2020 waren:

- Euronext: 5,0 miljoen EUR,
- Le China Belgium Direct Equity Investment Fund: 4,3 miljoen EUR,
- Befimmo: 1,8 miljoen EUR.

De vermindering van de ontvangen dividenden in 2020 ten opzichte van 2019 werd deels gecompenseerd door terugnames van waardeverminderingen op de deelnemingen in IRE Elit (11,8 miljoen EUR) wegens de uitstap uit deze deelneming, en in Avantium (7,0 miljoen EUR) wegens de verkoop van aandelen uit deze portefeuille. Deze beide transacties vertoonden bovendien minderwaarden (respectievelijk 14,1 miljoen EUR en 4,0 miljoen EUR). Door de voorheen opgetekende waardeverminderingen vertegenwoordigt de netto-impact op het resultaat 2020 van deze beide transacties een opbrengst van 0,8 miljoen EUR (waarvan een opbrengst van 3,0 miljoen EUR op Avantium en een last van 2,3 miljoen EUR op IRE Elit).

— **Bedrijfsopbrengsten:**

De bedrijfsopbrengsten vertegenwoordigen 27,7 miljoen EUR en stegen met +19,0 miljoen EUR. De exits uit de deelnemingen in Masthercell en Stater Belgium leverden namelijk meerwaarden op van respectievelijk 17,5 miljoen EUR en 3,5 miljoen EUR. De overige bedrijfsopbrengsten (5,6 miljoen EUR), die bijna 30% lager waren ten opzichte van 2019, bestaan voornamelijk uit beheersvergoedingen en herfacturaties aan de Staat en de deelnemingen. De daling ervan valt vooral te verklaren door het feit dat er geen beheersvergoeding was voor het Belfius-dossier in 2020.

De kosten voor het boekjaar 2020 bedragen 66,2 miljoen EUR (tegen 48,0 miljoen in 2019), dus een stijging van 18,1 miljoen EUR ten opzichte van het voorgaande jaar. Deze stijging wordt verklaard door de volgende elementen:

— **Financiële kosten:**

De financiële lasten daalden met -3,8 miljoen EUR tot 29,9 miljoen EUR. Deze bestaan voornamelijk uit **waardeverminderingen** op financiële vaste activa (28,4 miljoen EUR) die hoofdzakelijk op de volgende ondernemingen zijn geboekt:

- Befimmo: 8,5 miljoen EUR,
- De Nationale Loterij: 4,4 miljoen EUR,
- Het Congrespaleis: 3,7 miljoen EUR,
- Sonaca: 2,3 miljoen EUR,
- Het Fonds Performa: 2,2 miljoen EUR.

— **Bedrijfskosten:**

De bedrijfskosten vertegenwoordigen 34,8 miljoen EUR eind 2020, tegenover 10,2 miljoen EUR eind 2019. Ze bestaan voornamelijk uit eenmalige bedrijfskosten (18,5 miljoen EUR), diensten en diverse goederen (12,1 miljoen EUR) en bezoldigingen (3,6 miljoen EUR). De eenmalige bedrijfskosten verklaren op zich grotendeels de stijging van de bedrijfskosten tegenover 2019, en bestaan voornamelijk uit de minderwaarden op de verkopen van aandelen van Avantium en IRE Elit (zie hierboven). De toename van diensten en diverse goederen (5,8 miljoen EUR) is vooral toe te schrijven aan de stijging van de consultancykosten tegenover vorig jaar, wegens het outsourcen van een aantal voorbereidende werkzaamheden met het oog op de uitvoering van de nieuwe strategie van de FPIM.

— **Belastingen:**

Het boekjaar eindigt met een belasting van 1,5 miljoen EUR tegenover een belasting van 4,2 miljoen EUR op het einde van het vorige boekjaar.

Bestemming van de winst

De ter goedkeuring voorgelegde jaarrekening toont dus een winst van het boekjaar 2020 van 17,0 miljoen EUR; rekening houdend met de overgedragen winst van het vorige boekjaar van 710,6 miljoen EUR, bedraagt de te bestemmen winst 727,6 miljoen EUR, die wij voorstellen als volgt te bestemmen:

RESULTATENVERWERKING (in duizenden EUR)	2020	2019
TE BESTEMMEN WINST SALDO	727.616	727.078
Te bestemmen winst saldo van het boekjaar	16.973	54.781
Overgedragen winst van het vorig boekjaar	710.643	672.296
TOEVOEGING AAN HET EIGEN VERMOGEN	849	2.739
Aan de wettelijke reserves	849	2.739
OVER TE DRAGEN RESULTAAT	722.524	710.643
VERGOEDING VAN HET KAPITAAL	4.243	13.695

Evolutie van de belangrijkste balansposten en resultaten van de FPIM sedert 2015

BALANS (in miljoen EUR)	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ACTIVA	2.114,3	2.217,6	2.246,2	2.357,9	2.385,5	2.554,8
Financiële vaste activa	1.296,5	1.338,9	1.370,5	1.525,8	1.682,6	1.899,8
Schuldvorderingen LT	50,0	50,0	50,6	55,0	55,0	52,5
Schuldvorderingen KT	23,7	23,6	16,7	28,4	23,5	13,7
Thesaurie	743,2	803,9	807,0	736,9	616,2	569,7
Andere posten	0,9	0,9	1,4	11,8	8,2	19,1
PASSIVA	2.114,3	2.217,6	2.246,2	2.357,9	2.385,5	2.554,8
Eigen Vermogen	2.084,7	2.176,3	2.203,4	2.315,8	2.356,9	2.369,6
<i>Kapitaal</i>	<i>1.532,7</i>	<i>1.532,7</i>	<i>1.473,4</i>	<i>1.473,4</i>	<i>1.473,4</i>	<i>1.473,4</i>
<i>Uitgiftepremies</i>	<i>28,9</i>	<i>28,9</i>	<i>28,9</i>	<i>28,9</i>	<i>28,9</i>	<i>28,9</i>
<i>Reserves</i>	<i>122,3</i>	<i>127,9</i>	<i>133,7</i>	<i>141,2</i>	<i>143,9</i>	<i>144,8</i>
<i>Overdragen resultaat</i>	<i>400,8</i>	<i>486,8</i>	<i>567,4</i>	<i>672,3</i>	<i>710,6</i>	<i>722,5</i>
Voorzieningen en Uitgestelde belastingen				0,6	0,5	0,0
Schulden korte termijn	29,6	41,2	42,8	41,5	28,1	185,2
<i>waarvan schuld voor dividend</i>	<i>20,0</i>	<i>20,0</i>	<i>28,8</i>	<i>37,4</i>	<i>13,7</i>	<i>4,2</i>
RESULTATEN (in miljoen EUR)	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Recurrente bedrijfsopbrengsten	0,6	20,9	4,3	7,6	7,7	5,6
Recurrente bedrijfskosten	-5,2	-5,0	-6,4	-8,1	-10,2	-16,4
Recurrente financiële opbrengsten	112,1	130,7	135,3	141,3	92,8	32,7
Recurrente financiële kosten	-1,7	-0,6	-2,6	-2,0	-0,6	-1,4
Uitzonderlijke opbrengsten	0,8	2,0	3,1	48,6	2,3	44,8
Uitzonderlijke kosten	-22,3	-32,4	-15,7	-35,7	-33,1	-46,9
Resultaat voor belastingen	84,3	115,6	118,1	151,7	59,0	18,4
Belastingen	-0,6	-4,0	-2,9	-1,9	-4,2	-1,5
NETTORESULTAAT	83,7	111,6	115,2	149,8	54,8	17,0
DIVIDEND OVER HET BOEKJAAR	20,0	20,0	28,8	37,4	13,7	4,2

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van FPIM-SFPI NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 28 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2020. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de vennootschap FPIM-SFPI NV uitgevoerd gedurende 14 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

ORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2020 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 2.554.816.888,46 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 16.973.023,34.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

BASIS VOOR HET OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

PARAGRAAF TER BENADRUUKING VAN EEN BEPAALDE AANGELEGENHEID VERBONDEN AAN COVID-19

Zonder afbreuk te doen aan het hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel, vestigen wij de aandacht op toelichting VOL-kap 7 (het jaarverslag) die melding maakt van de vastgestelde effecten van de gezondheids crisis COVID-19 op het afgesloten boekjaar, alsook van de verwachte effecten op de toekomstige rentabiliteit en liquiditeit van de vennootschap. Het bestuursorgaan vermeldt er eveneens de genomen maatregelen en degene die worden beoogd.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUURSORGAAN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten. Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden

die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE COMMISSARIS VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUURSORGAAN

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE COMMISSARIS

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

ASPECTEN BETREFFENDE HET JAARVERSLAG

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

VERMELDING BETREFFENDE DE SOCIALE BALANS

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

VERMELDING BETREFFENDE DE OVEREENKOMSTIG ARTIKEL 3:12, §1, 5° EN 7° VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

De volgende documenten, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 5° en 7° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevatten – zowel qua vorm als qua inhoud – de door dit Wetboek vereiste informatie en bevatten geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht:

- Een verslag van betalingen aan overheden
- Een remuneratieverslag
- De notulen of verslagen betreffende belangenconflicten en/of overeenkomsten
- De jaarrekeningen van de ondernemingen waarvoor de neergelegde vennootschap onbeperkt aansprakelijk is.

VERMELDINGEN BETREFFENDE DE ONAFHANKELIJKHEID

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

ANDERE VERMELDINGEN

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De vennootschap heeft de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de termijnen voor de bijeenroeping van de algemene vergadering en de overhandiging van de vereiste documenten aan de commissaris en aan de aandeelhouders niet nageleefd. Voor het overige dienen wij u geen andere verrichtingen of beslissing mede te delen die daarenboven in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen is gedaan of genomen.
- De beslissingen van het bestuursorgaan waarbij bestuurders rechtstreeks of onrechtstreeks een belangenconflict hadden, worden opgenomen in het jaarverslag. Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen voor de Vennootschap van de beslissing betreffende het belangenconflict zoals beschreven in de besluiten van het bestuursorgaan beoordeeld.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Antwerpen, 16 maart 2021

Mazars Bedrijfsrevisoren CVBA

Commissaris

Vertegenwoordigd door



Anton Nuttens
Bedrijfsrevisor

Geconsolideerde jaarrekening op 31 december 2020

Geconsolideerde balans

ACTIVA (in duizenden EUR)	2020	2019
VASTE ACTIVA	1.773.301	1.551.903
Oprichtingskosten		
Immateriële vaste activa	0	1
Positieve consolidatieverschillen		
Materiële vaste activa	13.569	14.526
Terreinen en gebouwen	4.455	4.892
Installaties, machines en uitrusting	256	267
Meubilair en rollend materieel	378	502
Overige materiële vaste activa	8.480	8.865
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		
Financiële vaste activa	1.759.732	1.537.376
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	781.764	725.347
<i>Deelnemingen</i>	580.337	581.920
<i>Vorderingen</i>	201.427	143.427
Andere ondernemingen	977.968	812.029
<i>Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen</i>	868.231	720.927
<i>Vorderingen</i>	109.737	91.102
VLOTTENDE ACTIVA	827.772	895.143
Vorderingen op meer dan één jaar	73.793	70.353
Handelsvorderingen	1.400	1.559
Overige vorderingen	72.393	68.794
Vorraden en bestellingen in uitvoering	36.451	36.451
Vorraden	36.451	36.451
<i>Onroerende goederen bestemd voor verkoop</i>	36.451	36.451
Vorderingen op ten hoogste één jaar	79.205	98.389
Handelsvorderingen	2.604	1.136
Overige vorderingen	76.601	97.253
Geldbeleggingen	31.154	37.368
Overige beleggingen	31.154	37.368
Liquide middelen	590.329	647.168
Overlopende rekeningen	16.840	5.414
TOTAAL DER ACTIVA	2.601.073	2.447.046

PASSIVA (in duizenden EUR)

	2020	2019
EIGEN VERMOGEN	2.392.964	2.411.751
Eigen vermogen	2.392.964	2.411.751
Kapitaal	1.473.399	1.473.399
Geplaatst kapitaal	1.473.399	1.473.399
Uitgiftepremies	28.893	28.893
Herwaarderingsmeerwaarden	101.774	101.760
Geconsolideerde reserves	718.795	743.577
Negatieve consolidatieverschillen	69.849	63.869
Kapitaalsubsidies	254	253
BELANGEN VAN DERDEN	14.401	14.323
Belangen van derden	14.401	14.323
VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES	2.678	1.759
Voorzieningen voor risico's en kosten	2.678	1.759
Grote herstellings- en onderhoudswerken	1.263	1.263
<i>Overige risico's en kosten</i>	1.415	496
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		
SCHULDEN	191.030	19.213
Schulden op meer dan één jaar	10.200	10.200
Financiële schulden	10.200	10.200
Schulden op ten hoogste één jaar	178.041	5.685
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden		1
Handelsschulden	4.252	2.393
<i>Leveranciers</i>	4.252	2.393
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	564	480
<i>Belastingen</i>	105	83
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	459	397
Overige schulden	173.225	2.811
Overlopende rekeningen	2.789	3.328
TOTAAL DER PASSIVA	2.601.073	2.447.046

Geconsolideerde resultatenrekening

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (in duizenden EUR)	2020	2019
Bedrijfsopbrengsten	28.880	11.428
Omzet	660	2.148
Andere bedrijfsopbrengsten	6.116	8.299
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	22.104	981
Bedrijfskosten	30.847	18.965
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		
Diensten en diverse goederen	18.686	12.882
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	4.391	4.086
Afschrijvingen en waardeverminderingen	1.171	1.148
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering	86	26
Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	1.396	-55
Andere bedrijfskosten	807	807
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		
Niet-recurrente bedrijfskosten	4.310	71
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	-1.967	-7.537
Financiële opbrengsten	46.842	46.681
Recurrente financiële opbrengsten	36.537	45.296
<i>Opbrengsten uit financiële vaste activa</i>	30.759	41.505
<i>Opbrengsten uit vlottende activa</i>	4.535	3.499
<i>Andere financiële opbrengsten</i>	1.243	292
Niet-recurrente financiële opbrengsten	10.305	1.385
Financiële kosten	21.934	31.842
Recurrente financiële kosten	1.583	3.583
<i>Kosten van schulden</i>	166	100
<i>Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen</i>	25	
<i>Waardeverminderingen</i>	492	3.476
<i>Andere financiële kosten</i>	900	7
Niet-recurrente financiële kosten	20.351	28.259
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, voor belasting	22.941	7.302
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen en belastinglatenties		
Belastingen op het resultaat	1576	4.437
<i>Belastingen</i>	2444	4.437
<i>Regularisatie belastingen</i>	868	
Winst (Verlies) van het boekjaar	21.365	2.865
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	-28.130	75.459
Winstresultaten	16.544	75.851
Verliesresultaten	44.674	-392
Geconsolideerde winst(verlies)	-6.765	78.324
Aandeel van derden	79	-577
Aandeel van de groep	-6.843	78.901

Commentaar bij de geconsolideerde rekeningen

INLEIDENDE BEMERKING

Overeenkomstig artikel 3:97, 1° van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, zijn de participaties van minder dan 12 miljoen EUR (- 0,5% van het geconsolideerd totaal van de FPIM) niet in de consolidatie opgenomen in 2020. Deze proportie (- 0,5% van het geconsolideerd totaal van de FPIM) vertegenwoordigde 10 miljoen EUR de voorgaande jaren, de participaties van minder dan 10 miljoen EUR werden dus niet opgenomen in de consolidatie de voorgaande jaren. Deze regel is van toepassing sinds het jaar 2013.

CONSOLIDATIEKRING EN METHODE

De consolidatiekring ziet er op 31 december 2020 als volgt uit:

Integrale consolidatie:

- Congrespaleis
- FIF-FSI
- BMI
- Certi-Fed

Toepassing van vermogensmutatiemethode:

- Brussels Airport Company
- Bpost
- Paleis voor Schone Kunsten
- Fidentia Green Buildings
- Nationale Loterij
- Fund+
- Belgian Growth Fund I
- Thaumás
- Blueberry (Sabca)

Aangezien Zephyr-Fin (een 100% dochteronderneming van FPIM) haar activiteit de facto heeft stopgezet, werd deze onderneming uitgesloten van de consolidatie.

Ire Elit werd in 2020 uit de parameter van de consolidatie verwijderd.

De overige participaties van minder dan 20% werden niet in de consolidatie opgenomen.

COMMENTAAR BIJ DE GECONSOLIDEERDE REKENINGEN

Het balanstotaal stijgt met +154,0 miljoen EUR en gaat van 2.447,1 miljoen EUR naar 2.601,1 miljoen EUR, een stijging van +6%. De voornaamste wijzigingen zijn de volgende:

Aan de activazijde

- Verhoging van de financiële vaste activa met +222,3 miljoen EUR zodat deze komen op 1.759,7 EUR per 31 december 2020. Deze stijging is vooral toe te schrijven aan:

Voor de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast:

+56,4 miljoen EUR, namelijk:

- Aandeel in het resultaat van het boekjaar: -28,1 miljoen EUR, waarvan bpost voor +10,9 miljoen EUR, Brussels Airport Company voor -37,4 miljoen EUR, de Nationale Loterij voor +5,4 miljoen EUR en Blueberry voor -6,2 miljoen EUR;
- Andere wijzigingen: +84,5 miljoen EUR, waarvan de opname in de consolidatiekring van de vennootschap Blueberry (+85,3 miljoen EUR), kapitaalsverhoging Belgian Growth Fund (+2,1 miljoen EUR) en verwijdering uit de consolidatiekring Ire Elit (-2,9 miljoen EUR);

Voor de andere ondernemingen: +166,0 miljoen, namelijk:

- Aanschaffingen van participaties en opvolgingsinvesteringen: +228,7 miljoen EUR (waarvan Asco winstaandelen +30,0 miljoen EUR, CIM Cap Restruct Fund +10,0 miljoen EUR, Euroclear +19,4 miljoen EUR, Good Harvest Belgium +10,0 miljoen EUR, aankopen via de FIF-FSI +18,4 miljoen EUR);
 - Mutaties van niet-opgevraagde bedragen: -43,6 miljoen EUR (waarvan CIM Cap Restruct Fund -9,5 miljoen EUR, Inc Action Cap cv Fund -7,2 miljoen EUR en Heran Health tech Fund -6,0 miljoen EUR);
 - Netto verhoging van de vorderingen: +18,6 miljoen EUR (waarvan Sabena Aerospace Engineering +11,5 miljoen EUR en voor BMI +5,8 miljoen EUR);
 - Overdrachten van participaties en kapitaalsverminderingen: -27,8 miljoen EUR (waarvan Avantium -9,8 miljoen EUR en Masthercell -5,0 miljoen EUR);
 - Waardeverminderingen: -20,3 miljoen EUR (waarvan Befimmo -8,5 miljoen EUR, Sonaca -2,3 miljoen EUR, Fond Performa Brésil -2,2 miljoen EUR, Bone Therapeutics -2,0 miljoen EUR) en terugname van waardeverminderingen +10,3 miljoen EUR (voor Avantium +7,0 miljoen EUR);
- Vermindering van de vorderingen op korte termijn met -19,1 miljoen EUR;
 - Vermindering van de liquide middelen met -56,8 miljoen EUR;
 - Verhoging van de vorderingen op lange termijn met +3,4 miljoen EUR;
 - Vermindering van de materiële vaste activa met -1,0 miljoen EUR;
 - Vermeerdering van de overlopende rekeningen met +11,4 miljoen EUR;

Aan de passivazijde

- Vermindering van de geconsolideerde reserves met -24,8 miljoen EUR, als gevolg hoofdzakelijk van het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat (-6,8 miljoen EUR) en de toekenning van het dividend voor 2019 en 2020 van de FPIM aan de Staat (-17,9 miljoen EUR);
- Verhoging van de negatieve consolidatieverschillen met +6,0 miljoen EUR, afkomstig van Blueberry (Sabca);
- Verhoging van de korte termijn schulden met +172,4 miljoen EUR, voornamelijk te verklaren door de gelden ontvangen van de Federale Overheid in het kader van de gedelegeerde opdrachten met name in SN Airholding
- Verhoging van de voorzieningen met +0,9 miljoen EUR, afkomstig van het Congrespaleis (+1,4 miljoen EUR) en FPIM (-0,5 miljoen EUR);

GECONSOLIDEERD RESULTAAT

Het geconsolideerd resultaat in 2020 bedraagt -6,8 miljoen EUR tegenover +78,3 miljoen EUR vorig jaar, wat neerkomt op een vermindering met -85,1 miljoen EUR.

Het aandeel van de groep kwam uit op een resultaat van -6,8 miljoen EUR, vergeleken met +78,9 miljoen EUR in 2019, wat neerkomt op een vermindering van -85,7 miljoen EUR. Het aandeel van derden wordt berekend op een resultaat van +0,1 miljoen EUR, tegenover -0,6 miljoen EUR in 2019. Dit geconsolideerd resultaat vloeit voort uit:

FPIM (en miljoen EUR)	26,7
Globale integratie	
Certi-Fed	0,9
FIF-FSI	0,3
BMI	0,2
Congrespaleis	-6,8
Vermogensmutatiemethode	
Bpost	10,9
Nationale Loterij	5,4
Fund+	0,1
Fidentia Green Building	0,03
Thaumas	0,02
Paleis voor Schone Kunsten	-0,3
Belgian Growth Fund I	-0,7
Blueberry (Sabca)	-6,2
Brussels Airport Company	-37,4

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van FPIM-SFPI NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 28 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 14 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

ORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020, met een geconsolideerd balanstotaal van 2.601.072.830,92 EUR en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van -6.764.68,70 EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Groep op 31 december 2020 alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijn.

BASIS VOOR HET OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

PARAGRAAF MET BETREKKING TOT DE CONTINUÏTEIT VAN EEN FILIAAL OPGENOMEN IN DE GROEP

Zonder afbreuk te doen aan het hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel, vestigen wij de aandacht op CONSO 9 van de jaarrekening evenals op de toelichting VOL kap 6.19 van de statutaire jaarrekening van de vennootschap NV ‘CONGRESPALEIS’ afgesloten per 31 december 2020. Daar wordt een aanwijzing gegeven dat er een van materieel belang zijnde onzekerheid bestaat, die significante twijfel kan doen rijzen over de mogelijkheden van de vennootschap om over lange termijn haar continuïteit te handhaven, dit evenwel zonder afbreuk te doen aan het oordeel zonder voorbehoud van ‘CONGRESPALEIS’.

PARAGRAAF MET BETREKKING TOT COVID19 EN DE BIJHORENDE WARDERINGEN VAN HAAR PARTICIPATIES

Zonder afbreuk te doen aan het hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel, vestigen wij de aandacht op CONSO 6 waarin wordt verwezen naar het geconsolideerd jaarverslag dat melding maakt van de vastgestelde effecten van de wereldwijde volksgezondheids crisis als gevolg van de COVID19 epidemie op het afgesloten boekjaar evenals de maatregelen genomen ter opvolging van de waarderingen van de participaties van de groep.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUURSORGAAN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE COMMISSARIS VOOR DE CONTROLE VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorganen de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUURSORGAAN

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE COMMISSARIS

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

ASPECTEN BETREFFENDE HET JAARVERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

VERMELDINGEN BETREFFENDE DE ONAFHANKELIJKHEID

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

ANDERE VERMELDINGEN

De vennootschap heeft de bepalingen van artikel 3:35 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de termijnen voor de bijeenroeping van de algemene vergadering en de overhandiging van de vereiste documenten aan de commissaris en aan de aandeelhouders niet nageleefd. Voor het overige dienen wij u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

Antwerpen, 4 mei 2021.

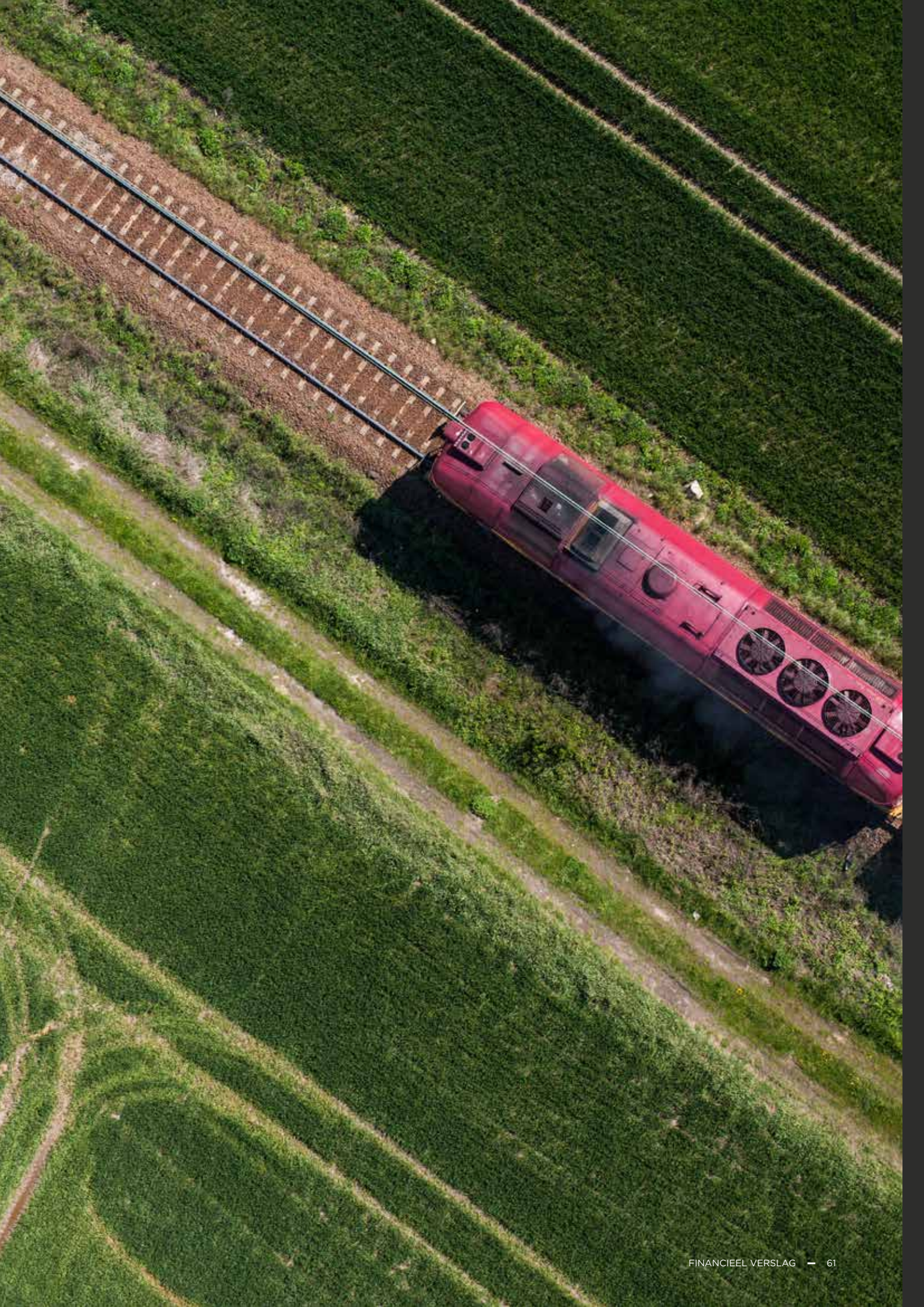
Mazars Bedrijfsrevisoren cvba

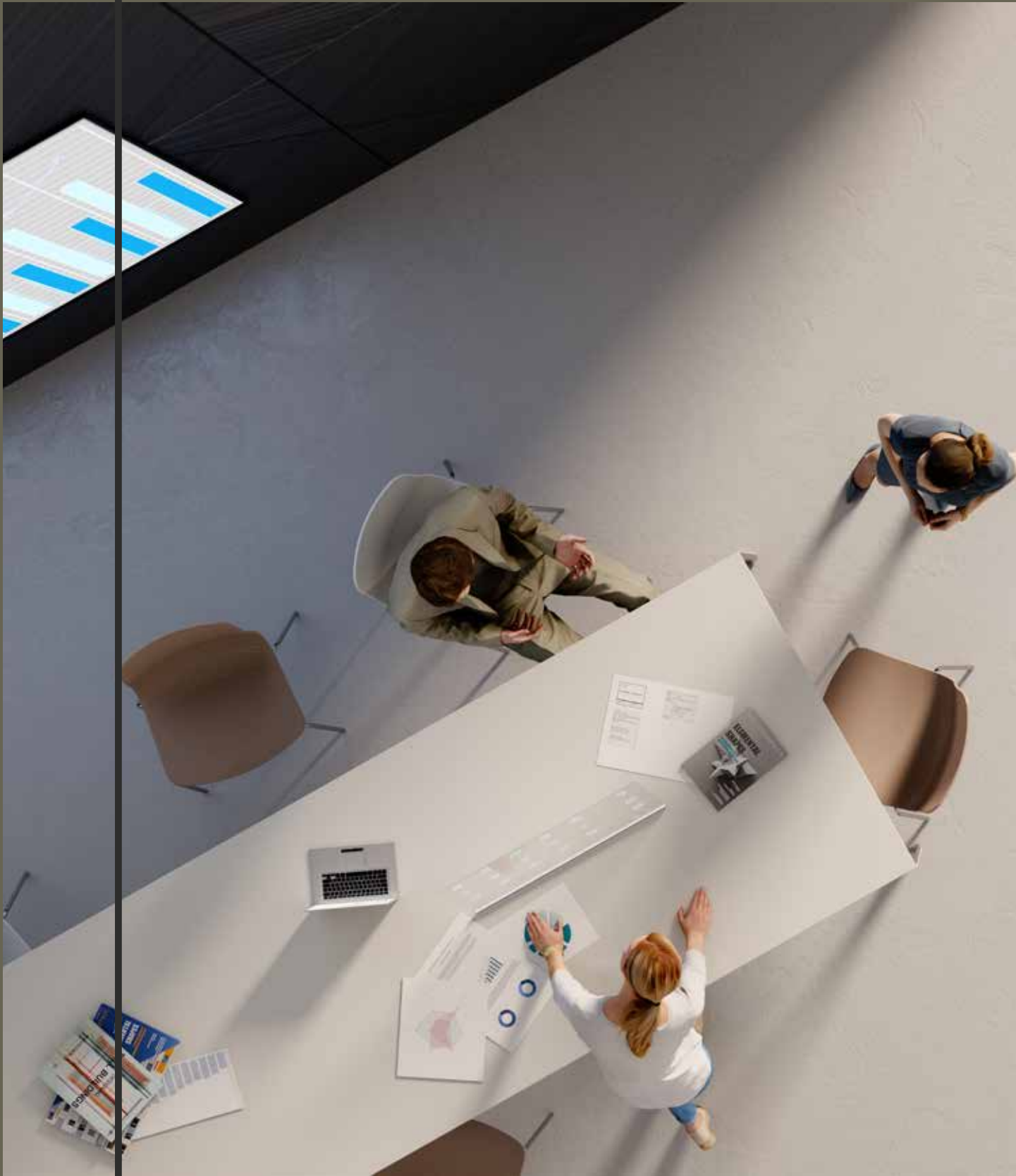
Commissaris

Vertegenwoordigd door



Anton Nuttens
Bedrijfsrevisor





BESTUUR

4

De FPIM wordt voornamelijk beheerst door de wet van 2 april 1962 betreffende de Federale Participatie en Investeringsmaatschappij en de gewestelijke investeringsmaatschappijen ('Wet van 1962'), zoals van tijd tot tijd gewijzigd, en voor het laatst door een wet van 28 april 2020 tot omzetting van Richtlijn (EU) 2017/828, alsook door de beheersovereenkomst gesloten met de Staat en door haar statuten

De eerste beheersovereenkomst tussen de Staat en de FPIM is op 17 juli 2018 in werking getreden overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 19 juli 2018 tot goedkeuring van de eerste beheersovereenkomst tussen de Staat en de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij.

De laatste versie van de statuten van de FPIM werd goedgekeurd op 16 maart 2020.

Als naamloze vennootschap van openbaar nut is de FPIM ook onderworpen aan het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, voor zover daarvan niet wordt afgeweken door de voorgaande teksten.

De corporate governance-praktijken van de FPIM zijn ook vastgesteld in overeenstemming met de goede corporate governance-praktijken die worden gevolgd door beursgenoteerde ondernemingen (Belgische Corporate Governance Code 2020), volgens de "comply or explain"-methode.

De FPIM voldoet daarbij aan de meest recente aanbevelingen van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO (2015), OESO-richtlijnen voor het bestuur van overheidsbedrijven, editie 2015, uitgeverij OESO, Parijs), evenals aan artikel 39.3 van haar beheersovereenkomst.

Aandeelhouderschap en Algemene Vergadering

Alle aandelen en stemrechten van de FPIM zijn in handen van de federale overheid.

De aandelen van de FPIM zijn op naam. Op 31 december 2020 was het maatschappelijk kapitaal van de FPIM vertegenwoordigd door 7.689.496 aandelen, allen in het bezit van de Belgische Staat.

De Staat heeft ten aanzien van de FPIM twee functies: aandeelhouder en opdrachtgever in geval van gedelegeerde opdrachten. De voorwaarden van dergelijke tussenkomsten van de FPIM in gedelegeerde opdracht worden in principe voor elk project vastgelegd in een overeenkomst. Iedere opdracht wordt uitgevoerd met de fondsen die de Staat vooraf overmaakt aan de FPIM.

De FPIM hecht eveneens bijzonder belang aan de relatie met haar aandeelhouder.

Bestuur

De FPIM wordt geleid door een Raad van Bestuur en een Uitvoerend comité. De Raad van Bestuur van de FPIM heeft drie gespecialiseerde adviescomités opgericht: een Auditcomité, een Bezoldigingscomité en een Strategisch comité.

Raad van bestuur

SAMENSTELLING EN OPDRACHT

De Raad van Bestuur van de FPIM is samengesteld uit twaalf bestuurders, waaronder een Voorzitter, een Afgevaardigd Bestuurder, twee Ondervoorzitters en twee onafhankelijke bestuurders.

Alleen de Afgevaardigd Bestuurder is een uitvoerend lid van de Raad van Bestuur. De overige elf bestuurders zijn niet-uitvoerende bestuurders.

Daarnaast heeft de Voorzitter van de Raad van Bestuur een bijzondere opdracht gekregen, gebaseerd op artikel 3bis, §12 van de Wet van 1962. Hij is, samen met de Afgevaardigd bestuurder, verantwoordelijk voor de vertegenwoordiging van de FPIM in het kader van haar externe betrekkingen in de verschillende fasen van de voorbereiding en de uitvoering van de investeringen.

De bestuurders, met inbegrip van de Voorzitter, de twee Ondervoorzitters en de Afgevaardigd Bestuurder, worden benoemd bij een in de Ministeraad overlegd Koninklijk Besluit, met uitzondering van de twee onafhankelijke bestuurders die door de Algemene Vergadering worden benoemd op basis van een met redenen omkleed voorstel van een door de Koning benoemde jury, die is samengesteld uit eminente persoonlijkheden uit het bedrijfsleven of de academische wereld. De onafhankelijke bestuurders voldoen aan de onafhankelijkheidscriteria van artikel 3bis, §2 van de Wet van 1962.

De Raad van Bestuur van de FPIM is samengesteld uit twaalf bestuurders, waaronder een Voorzitter, een Afgevaardigd Bestuurder, twee Ondervoorzitters en twee onafhankelijke bestuurders.

Per 31 december 2020 was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

- **Pascal Lizin** , *Voorzitter*
- **Koenraad Van Loo** , *Afgevaardigd bestuurder*
- **Olivier Henin** , *Ondervoorzitter*
- **Renaat Berckmoes** , *Ondervoorzitter*
- **Laurence Bovy** , *Bestuurder*
- **Valérie Potier** , *Bestuurder*
- **Jan Verschooten** , *Bestuurder*
- **Luc Keuleneer** , *Bestuurder*
- **Wouter Everaert** , *Bestuurder*
- **Nicolas Pire** , *Bestuurder*
- **Lieve Schuermans** , *Onafhankelijk bestuurster*
- **Jeanine Windey** , *Onafhankelijk bestuurster*

De Raad van Bestuur is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of nuttig worden geacht voor de verwezenlijking van het voorwerp van de FPIM, met uitzondering van die welke de wet of de statuten uitdrukkelijk voorbehouden aan de Algemene Vergadering of andere bestuursorganen.

Het is meer bepaald de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur om:

- de oriëntaties van het algemene beleid van de vennootschap te definiëren,
- te beslissen over alle zaken van strategisch, financieel of operationeel belang,
- toezicht te houden op het operationele beheer van de vennootschap door het Uitvoerend comité, en
- op te treden in alle andere aangelegenheden die bij wet zijn voorbehouden aan de Raad van Bestuur.

Overeenkomstig artikel 3bis van de Wet van 1962 is ten minste een derde van de leden van de Raad van Bestuur van de FPIM van een ander geslacht dan de andere leden. De Raad van Bestuur telt evenveel Franstalige als Nederlandstalige leden.

Bovendien wordt de samenstelling van de Raad van Bestuur van de FPIM zo bepaald dat een voldoende aantal complementaire en gevarieerde profielen worden

samengebracht op vlak van leeftijd, geslacht, academische achtergrond, beroepservaring en taalevenwicht. Het doel is om het risico op eenheidsdenken zo klein mogelijk te houden en de debatten mee te verrijken.

Er is bepaald dat de leden van de Raad van Bestuur maximaal drie bestuursmandaten in andere vennootschappen mogen hebben. Ten minste een derde van de leden heeft maximaal één bestuursmandaat in een andere vennootschap. Er wordt enkel rekening gehouden met mandaten in vennootschappen buiten de perimenter van de FPIM voor de berekening van het aantal mandaten. Deze verduidelijking geldt ook vice-versa, dit wil zeggen voor mandaten die bestuurders van de FPIM uitoefenen in het kader van een hoofdmandaat of -functie bij een andere entiteit dan de FPIM. Met andere woorden, mandaten die worden uitgeoefend in het kader van de uitvoering van een hoofdmandaat bij de FPIM of een andere entiteit dan de FPIM, moeten zo worden beschouwd dat ze één enkel en zelfde mandaat vormen met dit hoofdmandaat.

De regeringscommissaris (Zie hieronder - controle) is uitgenodigd op de vergaderingen van de Raad van Bestuur. De regeringscommissaris was, tot 30 november 2020, de heer Sven De Neef. Vanaf 1 december werd deze laatste vervangen door de heer Eddy Peeters.

Mevrouw Alexandra Vanhoudenhoven heeft de taak van secretaris van de Raad van Bestuur op zich genomen.

BEZOLDINGING

De Voorzitter, de Ondervoorzitters en de leden van de Raad van Bestuur ontvangen een vaste vergoeding die door de Algemene Vergadering werd vastgesteld. De bezoldiging van de Voorzitter bedraagt 22.310 EUR per jaar, 16.732 EUR per jaar voor elk van de twee Ondervoorzitters en 11.155 EUR per jaar voor de leden van de Raad van Bestuur.

De bezoldiging van de Afgevaardigd bestuurder wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur op voorstel van het Bezoldigingscomité. De bezoldiging voor de functie van Afgevaardigd bestuurder bedroeg, sinds 2014, 290.000 EUR per jaar (indexeer-

baar), waaronder een variabel gedeelte en met inbegrip van verzekeringen, een bedrijfswagen en het gebruik van een smartphone. De bezoldiging die in 2020 aan de Afgevaardigd bestuurder werd toegekend bedraagt 248.610 EUR. In zijn hoedanigheid van lid van de Raad van Bestuur heeft de Afgevaardigd bestuurder geen bezoldiging ontvangen.

De Voorzitter van de Raad van Bestuur heeft eveneens een bezoldiging van 44.307 EUR ontvangen voor zijn speciale opdracht.

VERGOEDINGEN EN BEZOLDIGINGEN IN 2020 UITBETAALD (in EUR)		
	Bezoldigingen voor de functies in de vennootschap	Vergoedingen als lid van de Raad van Bestuur
De Voorzitter	44.307	22.310
De Afgevaardigd bestuurder	248.610	
De ondervoorzitters (gezamenlijk)		33.465
De andere leden van de Raad van Bestuur (gezamenlijk)		89.240

De Afgevaardigd bestuurder geniet een rust- en overlevingspensioen dat door de Raad van Bestuur is vastgesteld. De vennootschap heeft daartoe in 2020 bijgedragen in de financiering van de verzekering van de Afgevaardigd bestuurder voor een bedrag van 67.973 EUR. De Afgevaardigd bestuurder heeft daarnaast genoten van het gebruik van een bedrijfswagen en een smartphone voor een voordeel in natura voor een waarde van 4.900 EUR.

Achttien vergaderingen van de Raad van Bestuur hebben plaatsgevonden in de loop van het jaar 2020.

Het aanwezigheidspercentage van de bestuurders op de verschillende sessies van de Raad van Bestuur gedurende het hele jaar 2020 was als volgt:

- 89,4% van de bestuurders aanwezig
- 9,3% van de bestuurders vertegenwoordigd
- 1,3% van de bestuurders verontschuldigd

Afgevaardigd bestuurder en Uitvoerend comité

SAMENSTELLING EN OPDRACHT

Het Uitvoerend Comité werd opgericht overeenkomstig artikel 3bis §16 van de Wet van 1962. Het is verantwoordelijk voor het operationele beheer van de FPIM en voor de uitvoering van de beslissingen van de Raad van Bestuur. Het Uitvoerend comité bestaat uit de Afgevaardigd Bestuurder en drie andere leden die door de Raad van Bestuur worden benoemd voor een hernieuwbare termijn van zes jaar, en die door de Raad van Bestuur kunnen worden herroepen. De Afgevaardigd bestuurder is voorzitter van het Uitvoerend comité.

Per 31 december 2020 was het Uitvoerend comité als volgt samengesteld:

- **Koenraad Van Loo** , Afgevaardigd bestuurder, voorzitter van het comité
- **Michaël Vanloubbeeck** , Directeur financiën en administratie
- **Tom Feys** , Directeur investeringen
- **Céline Vaessen** , Directeur investeringen*



Het Uitvoerend Comité

(van links naar rechts): Michael Vanloubbeeck, Koenraad Van Loo, Céline Vaessen, Tom Feys

BEZOLDIGING

De leden van het Uitvoerend comité, anderen dan de Afgevaardigd bestuurder, hebben het statuut van werknemer.

BELASTBARE VERGOEDINGEN IN 2020 (in EUR)

Directeur financiën en administratie	160.784
Directeur investeringen*	152.141
Directeur investeringen	142.970

De leden van het Uitvoerend comité krijgen een bedrijfswagen, een smartphone en een tablet waarvan de voordelen in natura (reeds inbegrepen in het hierboven vermelde bedrag) respectievelijk 2.994,64 EUR bedragen voor de heer Vanloubbeeck, 2.530,92 EUR

voor mevrouw Vaessen en 3.024,77 EUR voor de heer Feys. Zij genieten elk een groepsverzekering voor een bedrag van 51.105,06 EUR voor de heer Vanloubbeeck, 21.319,94 EUR voor mevrouw Vaessen en 41.840,28 EUR voor de heer Feys voor het jaar 2020.

Strategisch comité

SAMENSTELLING EN OPDRACHT

Het Strategisch comité werd opgericht overeenkomstig artikel 3bis, §15 van de Wet van 1962. Het Strategisch comité bestaat uit vier leden: de Voorzitter, de twee Ondervoorzitters en de Afgevaardigd bestuurder. Het Strategisch comité wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur.

Per 31 december 2020 was het Strategisch comité als volgt samengesteld:

- **Pascal Lizin** , *Voorzitter*
- **Koenraad Van Loo** , *Afgevaardigd bestuurder*
- **Olivier Henin** , *Ondervoorzitter*
- **Renaat Berckmoes** , *Ondervoorzitter*

De opdracht van het Strategisch comité bestaat erin de Raad van Bestuur bij te staan en te adviseren inzake algemeen beleid en strategie van de FPIM, alsook inzake belangrijke kwesties in verband met de strategische ontwikkeling van de FPIM.

Het onderzoekt en doet aanbevelingen over transacties, investeringen en projecten die door de Afgevaardigd Bestuurder of door het Uitvoerend comité worden voorgesteld in verband met de strategische doelstellingen van de FPIM en houdt toezicht op de uitvoering ervan.

BEZOLDIGING

Het Strategisch comité heeft vijftien zittingen gehouden in de loop van het jaar 2020.

De leden van het Strategisch comité, behalve de Afgevaardigd bestuurder, ontvangen 1.200 EUR per zitting.

Het aanwezigheidspercentage van de bestuurders op de verschillende sessies van het Strategisch comité voor het jaar 2020 waren als volgt:

- 100 % van de bestuurders aanwezig

VERGOEDINGEN ALS LID VAN HET STRATEGISCH COMITÉ VOOR DE ZITTINGEN IN 2020 (in EUR)

De Voorzitter	18.000
De andere leden (gezamenlijk)	36.000

Het Auditcomité

SAMENSTELLING EN OPDRACHT

Het Auditcomité werd opgericht overeenkomstig artikel 3bis, §17 van de Wet van 1962. Het Auditcomité bestaat uit drie leden, waaronder ten minste één onafhankelijke bestuurder, die door de Raad van Bestuur uit zijn midden worden benoemd op basis van hun deskundigheid en ervaring op financieel gebied. Het Auditcomité wordt voorgezeten door een onafhankelijke bestuurder.

Per 31 december 2020 was het Auditcomité als volgt samengesteld:

- **Lieve Schuermans** , *Onafhankelijk bestuurster, voorzitter van het comité*
- **Luc Keuleneer** , *Bestuurder*
- **Nicolas Pire** , *Bestuurder*

De opdracht van het Auditcomité bestaat erin de Raad van Bestuur bij te staan in het kader van:

- het proces voor het opstellen van de financiële informatie,
- de integriteit en de controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening, alsmede van de tussentijdse financiële staten,
- de interne controle- en risicobeheerssystemen van de vennootschap,
- de opvolging van financiële en operationele auditwerkzaamheden via de interne audit en de commissaris, en
- het toezicht op de naleving van de wettelijke en reglementaire vereisten door de vennootschap.

BEZOLDIGING

Het Auditcomité heeft zeven zittingen gehouden in de loop van het jaar 2020.

De leden van het Auditcomité ontvangen 400 EUR per zitting en de voorzitter ontvangt 600 EUR per zitting.

Het aanwezigheidspercentage van de bestuurders op de verschillende sessies van het Auditcomité gedurende het jaar 2020 is de volgende:

- 90,5% van de bestuurders aanwezig
- 9,5% van de bestuurders verontschuldigd

VERGOEDINGEN ALS LID VAN HET AUDITCOMITÉ VOOR DE ZITTINGEN IN 2020 (in EUR)

De Voorzitter	4.200
De andere leden (gezamenlijk)	4.800

Het Bezoldigingscomité

SAMENSTELLING EN OPDRACHT

Het Bezoldigingscomité werd opgericht overeenkomstig artikel 3bis, §17 van de Wet van 1962. Het Bezoldigingscomité bestaat uit vier leden, die door de Raad van Bestuur uit zijn midden worden benoemd, waarvan twee onafhankelijke bestuurders. Het Bezoldigingscomité wordt voorgezeten door een onafhankelijke bestuurder.

Het Bezoldigingscomité was per 31 december 2020 als volgt samengesteld:

- **Jeanine Windey** , *Onafhankelijk bestuurster,*
- **Lieve Schuermans** , *voorzitster van het comité*
- **Pascal Lizin** , *Onafhankelijk bestuurster*
- **Jan Verschooten** , *Voorzitter*
 , *Bestuurder*

Het Bezoldigingscomité is, op verzoek van de Raad van Bestuur of op eigen initiatief, belast met het doorgeven aan de Raad van Bestuur van voorstellen voor

beslissingen, adviezen en aanbevelingen met betrekking tot rechtstreekse of onrechtstreekse, onmiddellijke of uitgestelde geldelijke voordelen, met inbegrip van het pensioen-, rust- en overlevingspensioenplan, die betrekking hebben op de bestuurders, met inbegrip van de Afgevaardigd bestuurder, en de leden van het Uitvoerend comité, en meer in het algemeen, op gelegenheden in verband met de benoeming en de remuneratie van de bestuurders, de Afgevaardigd bestuurder en de andere leden van het Uitvoerend comité.

Het intern reglement van het Bezoldigingscomité bepaalt dat het ook instaat voor, ten minste eenmaal per jaar, het bijhouden en actualiseren van de lijst van de gemachtigden die de belangen van de FPIM in de portefeuillemaatschappijen van de FPIM vertegenwoordigen. Het Bezoldigingscomité brengt aan de Raad van Bestuur regelmatig verslag uit over deze zaken.

BEZOLDIGING

Het Bezoldigingscomité heeft vijf zittingen gehouden in de loop van het jaar 2020.

De leden van het Bezoldigingscomité ontvangen 400 EUR per zitting en de voorzitter ontvangt 600 EUR per zitting.

Het aanwezigheidspercentage van de bestuurders op de verschillende sessies van het Bezoldigingscomité gedurende het jaar 2020 bedraagt:

- 100 % van de bestuurders aanwezig.

VERGOEDINGEN ALS LID VAN HET BEZOLDIGINGSCOMITÉ VOOR DE ZITTINGEN IN 2020 (in EUR)

De Voorzitter	3.000
De andere leden (gezamenlijk)	6.000

Regelmatische evaluatie

De Raad van Bestuur beoordeelt regelmatig de doeltreffendheid, de goede werking en de samenstelling van de organen en comités en de verbeteringen die kunnen worden aangebracht.

Om de kwaliteit en de objectiviteit van deze evaluaties te verbeteren, maakt de FPIM geregeld gebruik van de diensten van een extern professioneel bureau, dat aanbevelingen doet om de organisatie en de doeltreffendheid van de organen en comités van de vennootschap te optimaliseren. De organen en comités zorgen voor de opvolging en de uitvoering van deze aanbevelingen onder de verantwoordelijkheid van de voorzitters van de Raad van Bestuur en de gespecialiseerde adviescomités.

Controle

De controle van de financiële situatie, de jaarrekening en de regelmatigheid van de verrichtingen die in de jaarrekening moeten worden opgenomen, wordt toevertrouwd aan een commissaris die door de Algemene Vergadering wordt benoemd onder de leden van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. De commissaris van de vennootschap is Mazars Bedrijfsrevisoren CVBA (met zetel te Marcel Thiryalaan 77, bus 4, 1200 Sint-Pieters-Woluwe en met ondernemingsnummer 428.837.889), vertegenwoordigd door de heer Anton Nuttens.

De FPIM is ook onderworpen aan het administratief toezicht dat wordt uitgeoefend door tussenkomst van een regeringscommissaris overeenkomstig artikel 1, §2 van de Wet van 2 april 1962. Die kan zich verzetten tegen de uitvoering van elke maatregel die zou indruisen tegen ofwel de wetten en besluiten, de statuten of de beheerovereenkomst, ofwel de prioritaire doelstellingen van het financiële beleid van de Staat. De regeringscommissaris was, tot 30 november 2020, de heer Sven De Neef. Vanaf 1 december werd deze laatste vervangen door de heer Eddy Peeters.

De vennootschap heeft ook een interne auditfunctie opgericht, een onafhankelijke en permanente functie die bedoeld is om de prestaties en het bestuur van de vennootschap te verbeteren door middel van financiële en operationele auditopdrachten. Om de onafhankelijkheid te waarborgen en de kwaliteit van de interne audit te verbeteren, wordt de interne auditfunctie toevertrouwd aan externe consultants. De interne auditor van de vennootschap is DSD Associates Audit & Advies BV BVBA (met zetel te Attenrodestraat 43 te 3391 Meensel-Kiezegem en ondernemingsnummer 828.471.555).

De regeringscommissaris werd op 1 december 2020 vervangen. In 2020 heeft zich onder de verantwoordelijken voor de controle geen enkele andere verandering voorgedaan.

De Raad van Bestuur heeft een Corporate Governance Charter aangenomen, dat het intern reglement van de Raad van Bestuur, de Afgevaardigd bestuurder en de gespecialiseerde adviescomités bevat.

Corporate Governance Charter

De Raad van Bestuur heeft een Corporate Governance Charter aangenomen, dat het intern reglement van de Raad van Bestuur, de Afgevaardigd bestuurder en de gespecialiseerde adviescomités bevat. Het is voor het laatst gewijzigd op 29 september 2020. Het is beschikbaar op de website van de FPIM.

De Raad van Bestuur evalueert en past het Corporate Governance Charter aan volgens de behoeften en de evolutie van de activiteiten van de vennootschap, in overeenstemming met de wettelijke, reglementaire en statutaire bepalingen die van toepassing zijn op de FPIM, alsook op de bijzondere regels en voorwaarden die in de beheerovereenkomst tussen de Belgische Staat en de FPIM zijn vastgelegd.

Afwijking van de Belgische Corporate Governance Code 2020 ('Code 2020')

De belangrijkste afwijkingen van de Code 2020 kunnen als volgt worden samengevat:

- Algemeen worden de belangrijkste kenmerken van het bestuursmodel van de vennootschap bepaald door de Wet van 1962, in het bijzonder het monistische karakter ervan. Elke aan te brengen wijziging aan de bepalingen die de uitoefening van of de zeggenschap over het beheer van de vennootschap regelen, moet kaderen in de Wet van 1962. Sommige wijzigingen kunnen soms alleen door de Algemene Vergadering worden aangenomen met een voorafgaande wetswijziging.
- De bestuurders, met inbegrip van de Afgevaardigd Bestuurder, worden benoemd en ontslagen door de Koning bij een in de Ministerraad overlegd Koninklijk Besluit. Zij worden niet benoemd of ontslagen door de Algemene Vergadering op voorstel van de Raad van Bestuur, zelf bijgestaan door het Bezoldigingscomité. De onafhankelijke bestuurders worden door de Algemene Vergadering benoemd op basis van een gemotiveerd voorstel van een onafhankelijke jury die door de Koning wordt benoemd.
- De samenstelling van de Raad van Bestuur, van de gespecialiseerde comités en het Uitvoerend comité wordt grotendeels georganiseerd door de Wet van 1962. De Code 2020 beveelt de aanwezigheid van ten minste drie onafhankelijke bestuurders aan. De Wet van 1962 bepaalt momenteel dat de Raad van Bestuur twee onafhankelijke bestuurders moet hebben.
- De Code 2020 beveelt aan dat de duur van het mandaat van de bestuurder niet meer dan vier jaar mag bedragen. De bestuurders van de vennootschap worden benoemd voor een hernieuwbare termijn van maximaal zes jaar.
- De Code 2020 beveelt aan dat de bezoldiging van de managers van het Uitvoerend comité een vast en een variabel deel omvat en dat het variabele deel gekoppeld wordt aan hun individuele prestaties en aan de algemene prestaties van de onderneming. Dit is het geval voor de Afgevaardigd Bestuurder. De bezoldiging van de leden van het Uitvoerend comité, met uitzondering van de Afgevaardigd Bestuurder, omvat momenteel echter geen variabel gedeelte.
- De Code 2020 beveelt aan dat niet-uitvoerende bestuurders een deel van hun bezoldiging in de vorm van aandelen ontvangen. Dat is hier niet het geval. Alle aandelen van de vennootschap zijn in handen van de federale overheid.

Verslag van de onafhankelijke bestuurders

Conform artikel 3bis, § 18 van het Koninklijk besluit van 28 september 2006 genomen in uitvoering van artikel 8 van de wet van 26 augustus 2006 houdende fusie van de Federale Investeringsmaatschappij en de Federale Participatiemaatschappij, stelden ondergetekenden, in hun hoedanigheid van onafhankelijke bestuurders, het verslag op over de uitoefening van hun mandaat gedurende het jaar 2020, dat dient te worden opgenomen in het jaarverslag van de vennootschap.

Het boekjaar 2020 werd opnieuw gekenmerkt door een toename van de activiteit van de vennootschap. Dit vertaalde zich in een groei van de balans met 0,16 miljoen EUR tot 2,5 miljard EUR. Het resultaat van het boekjaar bedraagt 17,0 miljoen EUR, waarvan 4,2 miljoen EUR als dividend zal worden uitgekeerd.

Buiten gedeleerde opdrachten, zijn de opvallendste transacties in 2020 (omwille van hun budgettaire omvang) de nieuwe investering in Blueberry van 79,3 miljoen EUR en de vervolginvesteringen in Asco van 30,0 miljoen EUR en Sonaca van 25,0 miljoen EUR

De vennootschap breidde haar portefeuille verder uit met 23 nieuwe participaties in bedrijven, fondsen en opvolgingsinvesteringen en 1 gedeleerde opdracht. Een van de nieuwe deelnemingen is de aankoop van Sabca en de integratie ervan in de nieuwe Belgische groep Blueberry, die actief is in de luchtvaartsector. België heeft een lange en erkende expertise in deze sector. Deze investeringen vertegenwoordigen financiële verbintenissen ten belope van ongeveer 275 miljoen euro. Net als in het vorige boekjaar heeft FPIM vervolginvesteringen gedaan voor in totaal ongeveer 93,8 miljoen euro, onder meer in Sonaca, Sabena Aerospace Engineering en Asco.

Het bedrag aan waardeverminderingen op de financiële vaste activa bedraagt 28,4 miljoen EUR voor het boekjaar 2020.

Alle gekozen projecten werden eerst beoordeeld en vervolgens geselecteerd op basis van hun potentiële bijdrage aan de Belgische economische en algemene maatschappelijke belangen.

We benadrukken bovendien de sleutelrol van de FPIM wanneer zij handelt in gedeleerde opdracht voor de Staat.

Het doornemen van de investeringen geeft de onafhankelijke bestuurders de kans om te verduidelijken dat het onderzoek van deze dossiers gebeurde op basis van voldoende gedocumenteerde informatie die aan de bestuurders ter beschikking werd gesteld. Zo beschikten zij over voldoende kennis van de dossiers om steeds op een efficiënte manier aan de besprekingen te kunnen deelnemen.

Evenzo bevestigen de onafhankelijke bestuurders dat de besprekingen binnen de Raad steeds eerlijk en open verliepen, wat bevorderlijk was voor het nemen van beslissingen waarbij een goede afweging kon worden gemaakt van de verschillende belangen.

Tot slot onderstrepen de onafhankelijke bestuurders dat – voor zover zij dit hebben kunnen nagaan – de vennootschap correct wordt beheerd, dat de vennootschap en alle betrokken personen correct hebben gehandeld, in overeenstemming met de wettelijke en reglementaire bepalingen en met inachtneming van de regels inzake belangenconflicten, wanneer die zich zouden hebben voorgedaan.

Brussel, 13 september 2021

Jeanine Windey,
Onafhankelijk bestuurster

Lieve Schuermans,
Onafhankelijk bestuurster

Verslag van het Bezoldigingscomité

1°. — In overeenstemming met artikel 3bis § 17 van het koninklijk besluit van 28 september 2006, genomen in uitvoering van artikel 8 van de wet van 26 augustus 2006 houdende fusie van de Federale Investeringsmaatschappij en de Federale Participatie maatschappij, werd een Bezoldigingscomité (hierna 'het RemCom') opgericht dat bestaat uit vier leden. Momenteel zijn dat de Voorzitter van de FPIM, twee onafhankelijke bestuurders en een bestuurder. Zoals in het voornoemde artikel 3bis §17 en in artikel 5 van het Interne reglement van het RemCom is bepaald, wordt dit comité voorgezeten door een van de onafhankelijke bestuurders die zetelen binnen de raad van bestuur van de FPIM.

2°. — In de loop van 2020 kwam het RemCom vijf keer bijeen, namelijk op 3 februari 2020, 9 maart 2020, 7 september 2020, 9 november 2020 en 16 december 2020. Na elke vergadering werd een verslag opgesteld, dat telkens volgens de regels werd goedgekeurd. Alle besproken punten waarvoor een advies of aanbeveling nodig was, werden volgens de regels doorgespeeld aan de eerstvolgende raad van bestuur (hierna 'de Raad').

In september 2020 werd een voorlopig activiteitenverslag opgesteld en overgemaakt aan de Raad, opdat die de werkzaamheden van het RemCom zou kunnen beoordelen.

I. PROCEDURE VAN BEOORDELING VAN DE CEO EN HET EXCOM

1.1 — De werkzaamheden van het RemCom in 2020 waren grotendeels gewijd aan de instelling van de procedure van beoordeling van de afgevaardigd bestuurder en het ExCom, met de bedoeling aan het einde van het boekjaar een gedetailleerde lezing van de bereikte doelstellingen en desgevallend een voorstel van variabele vergoeding van de CEO voor te leggen aan de Raad, het enige orgaan dat bevoegd is om de beslissing te nemen.

In dat verband moet worden herhaald dat de oprichting van een uitvoerend comité (hierna 'het ExCom') plaatsvond overeenkomstig artikel 3bis, § 16 van de wet van 2 april 1962 betreffende de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij en de gewestelijke investeringsmaatschappijen ('Wet van 1962') en conform de statuten en het corporate governance charter van de maatschappij. Na afloop van een selectieprocedure die was toevertrouwd aan het RemCom en zijn voorzitter en die in 2018 was gestart, kon het ExCom tijdens het 1e halfjaar van 2019 formeel

worden opgericht. Het verslag van het RemCom over het jaar 2019 beschrijft de aanstellingsprocedure.

Het ExCom heeft als opdracht in te staan voor het dagelijkse bestuur van de maatschappij, onder de verantwoordelijkheid van de afgevaardigd bestuurder. Het bestaat uit deze laatste en drie leden, aangesteld door de raad van bestuur. Deze drie leden zijn een directeur belast met financiën en administratie (Chief Financial and Administrative Officer) en twee directeurs belast met investeringen en participaties (Chief Investment Officers).

De methode en de parameters voor de jaarlijkse beoordeling van de opdracht van de afgevaardigd bestuurder, waarvan de correcte uitvoering de verantwoordelijkheid blijft van deze laatste, moesten dus worden aangepast aan de nieuwe situatie van een 'meervoudig' dagelijks bestuur.

1.2 — In deze nieuwe context heeft de afgevaardigd bestuurder, zoals hem was gevraagd, een document opgemaakt met daarin de diverse doelstellingen die hij voor 2020 had vastgelegd ('de Nota'). Dit werd begin februari 2020 aan het RemCom overgemaakt in de vorm van een Excel-tabel.

Tijdens zijn bijeenkomst van 9 februari 2020 ging het RemCom over tot de nauwgezette analyse van de verschillende gekozen opdrachten, in het licht van de rechtmatige verwachtingen van de FPIM en haar eigen doelstellingen. De afgevaardigd bestuurder werd trouwens uitgenodigd om een deel van de vergadering bij te wonen, om zijn visie en een aantal punten van zijn Nota nader toe te lichten.

1.3.1 — Het RemCom waardeerde dat de in de Nota opgenomen doelstellingen al gedefinieerd waren als individuele (of collectieve) doelen en verdeeld tussen de verschillende leden van het ExCom. Zodoende wordt elke door de Afgevaardigd bestuurder gekozen doelstelling aangevuld met de vermelding van het lid of de leden van het ExCom aan wie ze is toegekend, rekening houdend met hun huidige verantwoordelijkheden.

Op dezelfde wijze zijn de doelstellingen genoteerd in de tijd en zodoende gespreid over de vier kwartalen van het jaar. Het gekozen kwartaal voor de verwezenlijking van elk van de doelstellingen werd in de Nota vastgelegd, op basis van het al dan niet dringende karakter ervan, om de FPIM in staat te stellen haar eigen verbintenissen na te komen.

De opdracht werd op voorstel van het RemCom opgedeeld in grote secties, zijnde de Strategie, het Dagelijkse bestuur, de Digitalisering, de Communicatie en ten slotte de Operationele governance, die elk een eigen gewicht hebben dat eveneens binnen het RemCom besproken werd (onverminderd verdere onderverdelingen).

1.3.2— De coronacrisis had een grote impact op het jaar. Daarom werd in de loop van het jaar, in overleg met de leden van het ExCom, afgesproken om de weerslag ervan op de verwezenlijking van de doelstellingen te meten. Het bleek dat deze crisis inderdaad veel had gevraagd van de teams, die verplicht waren om nieuwe prioriteiten te stellen die ab initio niet overwogen waren. In dat verband werd een doelstelling toegevoegd, namelijk het 'Beheer van de Covidcrisis', die de FPIM verplichtte om haar middelen aan te wenden voor crisismanagement, teneinde haar rol te vervullen van adviseur van de regering in haar steun aan de Belgische economie. De FPIM kreeg hiermee de kans om de schijnwerper te richten op haar rol en het vermogen van haar teams om snel in te spelen op een ongeziene situatie.

1.3.3 — In het kader van dit onderzoek kon het RemCom vaststellen dat ondanks de Covid-19-crisis het ExCom voor de meeste andere doelstellingen vooruitgang had kunnen boeken en voor geen enkele ervan de schrapping had gevraagd.

Tijdens zijn bijeenkomst van 16 december 2020, met op de agenda onder meer de beoordeling van de afgevaardigd bestuurder om een voorstel over te maken aan de Raad, stelde het RemCom vast dat de doelstellingen bereikt waren, namelijk (i) de voltooiing van de integratie van het ExCom, (ii) de beoogde strategische evolutie, (iii) het inzetten van nieuwe beheermiddelen om met name deze strategische evolutie te ondersteunen, en (iv) het beheer van de Covidcrisis.

Op dezelfde wijze kreeg het RemCom op 16 december 2020, zoals het gevraagd had, de nieuwe doelstellingen

voor het jaar 2021. Na ze onderzocht en gevalideerd te hebben, zal het ze voorleggen aan de Raad, met het advies om ze goed te keuren.

II. ANDERE BEHANDELDE THEMA'S

2.1 — Het RemCom kreeg tijdens het afgelopen jaar de gelegenheid om de voorstellen tot wijziging van de Corporate Governance Charters en andere reglementen te onderzoeken.

Wat meer bepaald het IR van het RemCom betreft, werd overeengekomen dat de Voorzitter van de FPIM en de Voorzitster van het RemCom worden ingelicht over de vacatures voor de hogere en middenkaders, zonder zich te mengen in de rekruteringsprocedure die onder het dagelijkse bestuur valt. In dat verband zal het loonbeleid van de maatschappij eveneens ter sprake komen.

Nog steeds met betrekking tot het RemCom werd beslist dat tijdens het jaar een schriftelijk activiteitenverslag zou worden opgesteld, telkens als het RemCom beraadslaagt over een advies of een voorstel dat moet worden voorgelegd aan de Raad.

Alle voorstellen tot wijziging van de Corporate Governance Charters en andere onderzochte reglementen konden allemaal worden voorgelegd aan de Raad, die ze heeft goedgekeurd.

2.2 — Het RemCom onderzocht eveneens de lijst van door de FPIM verleende externe mandaten, om na te gaan of deze laatste volgens de regels van interne governance werden uitgeoefend. Dit punt werd nader uitgewerkt in het kader van het jaarverslag, waarnaar verwezen wordt.

Brussel, 12 juli 2021

De Voorzitter
Jeanine Windey

Risicobeheer

GEDELEGEERDE OPDRACHTEN

In het kader van opdrachten uitgevoerd voor rekening van de overheid, is de FPIM wettelijk gebonden, maar de kosten, evenals de inkomsten, vallen onder de verantwoordelijkheid van de overheid. De Wet van 2 april 1962 bepaalt dat de Staat aan de FPIM de financiële middelen ter beschikking stelt die nodig zijn voor de uitvoering van elke opdracht die haar kan worden toevertrouwd en om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken. De verrichtingen die door de FPIM in het kader van deze opdrachten worden uitgevoerd, worden afzonderlijk in de rekeningen gepresenteerd.

De grootschalige transacties van 2008-2009 met de banken zijn volgens deze bepaling georganiseerd. Voor dergelijke opdrachten loopt de FPIM dus geen financieel risico aangezien de Staat de financiële gevolgen op zich neemt. De gerechtskosten met betrekking tot deze transacties worden eveneens gedragen door de Staat.

Gedelegeerde opdrachten worden buiten de balans opgenomen en investeringen worden ook gewaardeerd tegen hun initiële investeringswaarde.

SOLVABILITEIT

De vennootschap heeft in het kader van het Belgian Growth Fund I leningen aangegaan met de vennootschappen AG Insurance, Belfius, Ethias en KBC voor een totaalbedrag van 10.200.000 EUR met als enig doel de structuur van de investering te optimaliseren. De vennootschap heeft geen andere financiële schulden.

FINANCIËLE ACTIVA EN VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

De enige potentiële risico's liggen bij de participaties. Alle relevante elementen die beschikbaar zijn op de datum van dit jaarverslag zijn in aanmerking genomen bij het vaststellen van eventuele waarde aanpassingen die in het «financieel verslag» van de vennootschap worden vermeld. De waarderingen worden berekend op individuele basis, in overeenstemming met de waarderingsregels van de vennootschap.

RECHTSZAKEN TEGEN SAIRGROUP (SABENA) EN DIVERSE VENNOOTSCHAPPEN VAN DE GROEP (GELINKT AAN HET FAILLISSEMENT VAN SABENA)

De FPIM, de Belgische Staat en Zephyr-Fin hadden de volgende deelnemingen in Sabena:

- FPIM: 1.119.412.313 aandelen (in gedelegeerde opdracht) en 81.452.000 aandelen (voor eigen rekening);
- Belgische Staat: 640.748.000 aandelen;
- Zephyr-Fin: 895.323.084 aandelen.

Het totaal maatschappelijk kapitaal van Sabena was vertegenwoordigd door 5.426.200.508 aandelen.

In het kader van de vereffening van het faillissement van Sabena hebben de FPIM, de Belgische Staat en Zephyr-Fin bij de Belgische rechtbanken een burgerlijke rechtsvordering ingesteld tegen SAirGroup en verschillende vennootschappen van haar groep, die nog steeds hangende is.

Op 27 januari 2011 heeft het Hof van Beroep te Brussel een arrest gewezen dat bepaalde vorderingen van de FPIM, de Belgische Staat en Zephyr-Fin, met de bedoeling SAirGroup en SairLines burgerlijk aansprakelijk te stellen, ongegrond verklaart. Bovendien heeft het Hof de beslissing aangehouden over de andere eisen verbonden aan het strafonderzoek, wegens de toepassing van de regel "le pénal tient le civil en état".

De drie bovengenoemde partijen zijn in cassatie gegaan. In haar arrest van 4 december 2014 heeft het Hof van Cassatie hun voorziening verworpen. Als gevolg daarvan is het arrest van het Hof van Beroep van Brussel van 27 januari 2011 definitief geworden met betrekking tot de vorderingen die het had beslecht.

De zaak zal later voor het Hof van Beroep te Brussel terugkomen, dat dan een uitspraak zal moeten doen over de nog hangende vorderingen.

Gevolg gevend aan een klacht van SAirGroup en SAirLines loopt in dit stadium nog steeds een strafzaak, dossier 2004/082 (nu referentie 43/15), geopend inzake misdrijven in verband met de staat van faillissement en misbruik van vennootschapsgoederen. Het lijkt erop dat alleen Sabena (als gefailleerde vennootschap) in het kader van dit onderzoek aansprakelijk is gesteld en dat geen enkel element in het dossier a priori belastend kan zijn voor de Belgische Staat, de FPIM of haar dochtervennootschap Zephyr-Fin.

RECHTSVORDERING TEGEN DE FPIM IN VERBAND MET DE AANKOOP VAN ASTRID AANDELEN

De FPIM kocht de aandelen van ASTRID bij de Gemeentelijke Holding, thans in vereffening, in gedelegeerde opdracht in de zin van artikel 2, §3 van de wet van 2 april 1962 betreffende de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij en de gewestelijke investeringsmaatschappijen. Bijgevolg ligt het financiële risico niet bij de FPIM, maar bij de Staat.

Het kantoor Deloitte kreeg de opdracht om de verkoopprijs van deze aandelen in 2011 te bepalen. De precaire financiële situatie waarin de Gemeentelijke Holding NV zich destijds bevond, betekende echter dat de zaak dringend moest worden behandeld, waardoor de deskundige in zijn laatste verslag een evaluatievork naar voren schoof die tussen 52 en 61 miljoen EUR lag. De Gemeentelijke Holding vordert nu een betaling van 56 miljoen EUR.

Sindsdien bestaat er een verschil in interpretatie tussen de FPIM en de Gemeentelijke Holding over de waardering van de ASTRID aandelen. Daardoor heeft de FPIM op heden, in overeenstemming met de beslissing van de regering en in afwachting van nieuwe instructies, het bedrag van 52 miljoen EUR betaald voor de overdracht van de aandelen.

De Gemeentelijke Holding heeft de FPIM nu gedagvaard tot het betalen van het vermeende saldo van de overnameprijs, nl. 4 miljoen EUR. Rekening houdend met het feit dat de FPIM in gedelegeerde opdracht handelt voor rekening van de Belgische Staat, is de Belgische Staat in het hangende geding vrijwillig tussengekomen.

De 9^{de} Kamer van de Nederlandstalige Ondernemingsrechtbank van Brussel heeft de zaak beslecht bij vonnis van 8 januari 2016.

De rechtbank heeft alle vorderingen van de vereffenaar van de Gemeentelijke Holding afgewezen en de eiseres veroordeeld tot de kosten van het geding.

De rechter oordeelde ten gronde dat partijen bij het Tweede Addendum bij de oorspronkelijke overeenkomst onherroepelijk hebben ingestemd met een overdracht van aandelen voor een prijs van 52 miljoen EUR, waarbij de Gemeentelijke Holding moet bewijzen dat er tussen partijen een overeenkomst is gesloten voor de prijs van 56 miljoen EUR, welk bewijs de Gemeentelijke Holding volgens de rechtbank niet levert.

Op 8 juni 2016 heeft de vereffenaar van de Holding Communal beroep aangetekend tegen dit vonnis. De zaak is aanhangig bij de 5de kamer van het Hof van Beroep te Brussel (2016/AR/998).

De wereldwijde volksgezondheids crisis als gevolg van de COVID-19-epidemie zorgde sinds begin maart 2020 voor grote volatiliteit en veel storingen op de financiële markten.

De wereldwijde volksgezondheids crisis als gevolg van de COVID-19-epidemie zorgde sinds begin maart 2020 voor grote volatiliteit en veel storingen op de financiële markten. De lockdown en de huidige maatregelen die zijn genomen om de bevolking te beschermen tegen de verspreiding van het virus, hebben bovendien heel zware gevolgen voor de economie van ons land, met name voor enkele bijzonder zwaar getroffen sectoren. Er heerst nog steeds onzekerheid en de FPIM zal aandacht blijven hebben voor eventuele structurele gevolgen voor haar participaties, om er desgevallend rekening mee te houden bij het opstellen van de jaarrekeningen.

Wat het jaar 2020 betreft, moet worden opgemerkt dat de gevolgen van de gezondheids crisis op drie vlakken zichtbaar waren voor de FPIM:

- **Organisatie:** gezien de beperkingen inzake verplaatsing heeft de FPIM op heel korte tijd een nieuwe organisatievorm opgezet, die steunt op de informaticatools die al beschikbaar waren. Deze organisatie gaf voorrang aan telewerk, maar rekening houdend met de beschikbare middelen, de bestaande processen en de flexibiliteit van de medewerkers konden de activiteiten worden voortgezet. 'Voortgezet' klinkt zelfs wat zwak, omdat vooral in het begin van de crisis het werkritme veel hoger lag dan in een normale periode, waarbij een grotere rol was weggelegd voor de FPIM.
- **Inkomsten:** gezien de voorschriften van de regelende instanties in sommige gevallen, en een gezonde voorzichtigheid om zo veel mogelijk

liquide middelen binnen de onderneming te houden en daarmee bij het begin van de internationale gezondheids crisis de onzekere eerste maanden van 2020 door te komen in andere gevallen, hebben een aantal participaties de uitkering van een dividend in 2020 opgeschort of geannuleerd. Dat had ook tot gevolg dat de FPIM geen beheersvergoeding ontving in het kader van de door Belfius uitgekeerde dividenden. Gezien de bepalingen die de uitkering van deze vergoeding regelen, gaat het echter om uitstel, want het bedrag zal bij een volgende dividenduitkering kunnen worden opgenomen.

- **Waarde van de investeringen van de FPIM:** met uitzondering van de luchtvaart heeft de crisis een vrij asymmetrisch profiel, waardoor de impact ervan sterk kan verschillen tussen bedrijven die tot eenzelfde sector behoren. Bijgevolg moest de FPIM niet overgaan tot ingrijpende waardeverminderingen die met de gevolgen van de crisis samenhangen. In de luchtvaartsector ondersteunde de FPIM verschillende van haar participaties door haar blootstelling te verhogen. In het kader van gedelegeerde opdrachten, die dus buiten balans zijn opgenomen, ondersteunde de FPIM bovendien Brussels Airlines en Avia Partner Belgium. Door deze tussenkomst in Brussels Airlines in gedelegeerde opdracht, alsook door de Duitse steun van 9 miljard euro aan Lufthansa, de moedermaatschappij van Brussels Airlines, kon worden aangenomen dat het risiconiveau op de bestaande lening aan Brussels Airlines, met waarborg van de moederonderneming, ongewijzigd bleef.

Belangenconflicten

In de loop van het boekjaar 2020 gaven twee beslissingen van de Raad van bestuur aanleiding tot toepassing van artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

- a) Tijdens de bijeenkomst van de Raad van Bestuur van 18 februari 2020 maakte de heer Renaat Berckmoes gewag van een belangenconflict in verband met het dossier 'Fortino Capital Venture II', aangezien hij bestuurder was in de toekomstige beheervenootschap van Fortino Capital Venture II.

De FPIM besliste om 10 miljoen EUR te investeren in Fortino Capital Venture II.

Deze investering vormt voor de FPIM een gebruikelijke transactie die wordt afgesloten in omstandigheden en onder de normale waarborgen van de markt voor gelijkaardige transacties. Fortino Capital Venture II is namelijk een klassiek model van een investeringskapitaalfonds met een vergoeding voor de beheervenootschap conform de marktpraktijken.

De heer Renaat Berckmoes is evenwel op geen enkel moment tussengekomen in het kader van de analyse van het dossier. Hij nam niet deel aan de bespreking ervan tijdens de vergadering van het Strategisch comité van 10 februari 2020 en hij nam evenmin deel aan de beraadslaging en de stemming daarover tijdens de vergadering van de Raad van Bestuur van 18 februari 2020. De voorbereidende documenten in verband met dit dossier werden hem bovendien niet bezorgd.

- b) Tijdens de bijeenkomst van de Raad van Bestuur van 29 september 2020 sprak de heer Luc Keuleneer van een mogelijk belangenconflict in verband met het dossier 'Euronext'.

Euronext overwoog de overname van de Italiaanse beurs. Aan de FPIM werd gevraagd of zij de transactie al dan niet zou ondersteunen, wetende dat als die concreet zou worden, de FPIM het risico liep haar bestuurszetel bij Euronext kwijt te spelen.

De heer Luc Keuleneer neemt bij Euronext de bestuurszetel in waarvoor de FPIM het recht heeft een kandidaat voor te stellen. Dat mandaat is bezoldigd. Rekening houdend met de vermogensrechtelijke gevolgen die aan het verlies van deze zetel verbonden zijn voor de heer Luc Keuleneer, sprak hij van een belang dat mogelijk tegengesteld is aan het standpunt dat de FPIM moest innemen.

De beslissing die de FPIM in deze context nam, is tot vandaag gedekt door de vertrouwelijkheid. Ze had evenwel geen vermogensrechtelijke gevolgen voor de vennootschap in 2020.

De heer Luc Keuleneer is op geen enkel moment tussengekomen in het kader van de analyse van het dossier. Hij nam niet deel aan de beraadslaging en de stemming daarover tijdens de vergadering van de Raad van Bestuur. De voorbereidende documenten in verband met dit dossier werden hem bovendien niet bezorgd.

Overeenkomstig artikel 3ter, §2 van de wet van 2 april 1962 betreffende de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij en de gewestelijke investeringsmaatschappijen en bepaling 40 van het Corporate Governance Charter werden voorts de volgende functieconflicten aangegeven:

- a) Tijdens de bijeenkomst van de Raad van Bestuur van 16 januari 2020 sprak de heer Olivier Henin van een mogelijk functieconflict in het kader van de overname van de aandelen in Sabca, in overleg met Sabena Aerospace, wegens zijn mandaat in Sabena Aerospace.
- b) Tijdens de bijeenkomst van de Raad van Bestuur van 21 januari 2020 meldde de heer Wouter Everaert een mogelijk functieconflict in verband met een beslissing tot volledige of gedeeltelijke afbouw van de participatie in Avantium, wegens zijn functie bij Participatiemaatschappij Vlaanderen.
- c) Tijdens de bijeenkomst van de Raad van Bestuur van 18 februari 2020 meldde de heer Wouter Everaert een mogelijk functieconflict in verband met een beslissing tot investering in Fortino Capital Venture II, wegens zijn functie bij Participatiemaatschappij Vlaanderen.
- d) Tijdens de bijeenkomst van de Raad van Bestuur van 9 maart 2020 sprak de heer Wouter Everaert van een mogelijk functieconflict in verband met een beslissing tot investering in In2Action, wegens zijn functie bij Participatiemaatschappij Vlaanderen.
- e) Tijdens de bijeenkomst van de Raad van Bestuur van 31 maart 2020 sprak de heer Olivier Henin van een mogelijk functieconflict in verband met een aanvullende investering in Sabena Aerospace Engineering, wegens zijn mandaat in Sabena Aerospace Engineering.

- f) Tijdens de bijeenkomst van de Raad van Bestuur van 28 april 2020 sprak de heer Pascal Lizin van een mogelijk functieconflict in verband met een investering in Sonaca, wegens zijn mandaat bij Sonaca. Ook de heer Jan Verschooten meldde een functieconflict in verband met een investering in Asco, omwille van zijn mandaat bij Asco.
- g) Tijdens de bijeenkomst van de Raad van Bestuur van 14 juli 2020 sprak de heer Wouter Everaert van mogelijke functieconflicten in verband met beslissingen tot investering in Pharmaf-luidics, ExeVir Bio, CIM Capital Restruct en Itineris, wegens zijn functie bij Participatiemaatschappij Vlaanderen.
- h) Tijdens de bijeenkomst van de Raad van Bestuur van 29 september 2020 sprak de heer Olivier Henin van een mogelijk functieconflict in verband met een beslissing tot herziening van de leningen aan Sabena Aerospace Engineering en Blueberry, wegens zijn mandaten in deze ondernemingen.
- i) Tijdens de bijeenkomst van de Raad van Bestuur van 8 oktober 2020 sprak de heer Wouter Everaert van mogelijke functieconflicten in verband met beslissingen tot investering in Remynd, OMX en Addax, wegens zijn functie bij Participatiemaatschappij Vlaanderen.
- j) Tijdens de bijeenkomst van de Raad van Bestuur van 20 oktober 2020 sprak de heer Wouter Everaert van mogelijke functieconflicten in verband met beslissingen tot investering in Lineas, FOM-CAP IV Privak, Miledi Microdisplays en Heran Healthtech Fund I, wegens zijn functie bij Participatiemaatschappij Vlaanderen.
- k) Tijdens de bijeenkomst van de Raad van Bestuur van 17 november 2020 sprak de heer Wouter Everaert van mogelijke functieconflicten in verband met beslissingen tot investering in Sequana Medical en V-Bio Fund 2, wegens zijn Participatiemaatschappij Vlaanderen.
- l) Tijdens de bijeenkomst van de Raad van Bestuur van 8 december 2020 sprak de heer Wouter Everaert van een mogelijk functieconflict in verband met een beslissing tot investering in Unify wegens zijn functie bij Participatiemaatschappij Vlaanderen.
- m) Tijdens de bijeenkomst van de Raad van Bestuur van 22 december 2020 sprak de heer Olivier Henin van een mogelijk functieconflict in verband met een beslissing tot investering in Air Belgium wegens zijn mandaat bij Sabena Aerospace Engineering.

In elk van deze gevallen onthielden de betrokken bestuurders zich van deelname aan de beraadslaging en stemming over het agendapunt waarop het mogelijke functieconflict betrekking had.

Vertrouwelijkheid en aandeelhouderschap

In het kader van haar opdrachten komt de FPIM financieel tussen, al dan niet door het verwerven van participaties, zowel rechtstreeks als onrechtstreeks, zowel op eigen initiatief als in gedelegeerde opdracht, in vennootschappen.

In deze context is de FPIM verplicht om informatie te verkrijgen over deze bedrijven of, meer in het algemeen, over de sectoren van de economie waarin deze vennootschappen actief zijn. Deze informatie, wanneer deze niet in het publieke domein valt, is vertrouwelijk en mag niet aan derden worden gedeeld.

Deze informatie mag evenmin door de personen die functies uitoefenen binnen de FPIM, worden gebruikt om handelingen betreffende hun vermogen of het vermogen van een derde uit te voeren of te laten uitvoeren, buiten het kader van de taken die op hen rusten in het kader van hun functie.

Om misbruik of ongepaste communicatie te vermijden van informatie die niet toegankelijk is voor het publiek en waartoe personen die actief zijn binnen de FPIM of in het kader van hun functies toegang hebben, heeft de FPIM op vrijwillige basis ad hoc regels opgesteld voor transacties op de effecten van vennootschappen in haar portefeuille en de publicatie van dergelijke transacties waaraan alle bestuurders en personeelsleden van de FPIM zich moeten houden. Ze verplichten zich permanent tot strikte transparantie over het

aanhouden (door henzelf of door aan hen verbonden personen) van effecten in alle vennootschappen waarin de FPIM investeert, zowel rechtstreeks als onrechtstreeks. Deze regels zijn gebaseerd op de marktmisbruikregelgeving en MiFID-regelgeving die gelden voor beursgenoteerde vennootschappen.

Alle bestuurders en werknemers van de FPIM, op alle niveaus van haar organisatie, zijn ook gebonden door een strikte geheimhoudingsplicht met betrekking tot alle informatie waartoe zij toegang hebben vanwege hun professionele positie en die niet tot het publieke domein behoren, met name informatie met betrekking tot vennootschappen waarin de FPIM heeft geïnvesteerd of van plan is te investeren.

Externe adviseurs zijn gebonden door schriftelijke en passende geheimhoudingsverklaringen of aan hun beroepsgeheimplicht.

Dit doet geen afbreuk aan eventuele strengere toepasselijke bepalingen van openbaar beleid, met name die met betrekking hebben op mededingingsrecht, handelsgeheimen, de verwerking van persoonsgegevens of marktmisbruik.

Bovendien mag vertrouwelijke informatie die persoonsgegevens zijn, alleen worden verwerkt en bekendgemaakt in overeenstemming met het Privacybeleid van de FPIM.

Ambitie inzake maatschappelijke verantwoordelijkheid

De vennootschap meent dat het aanpakken van maatschappelijke en bestuurlijke kwesties een belangrijke bijdrage levert aan de economische vooruitgang. De wens van de FPIM om maatschappelijke bekommernissen op

te nemen in haar activiteiten, vertaalt zich in acties op het vlak van zowel haar investeringsactiviteit en het beheer van participaties als binnen haar eigen organisatie..

DE FPIM, EEN INVESTEERDER DIE MAATSCHAPPELIJKE VERANTWOORDELIJKHEID NEEMT

Met haar participaties en investeringen wil de FPIM de ontwikkeling van een duurzame economie in België bevorderen. Daarom geeft zij de voorkeur aan interventies ten gunste van bedrijven die zich inzetten voor deze thematiek en moedigt zij de bedrijven waarin zij deelnemingen heeft aan om verantwoordelijke praktijken aan te nemen en te versterken.

Deze wens vertaalt zich in acties op diverse niveaus.

De financiële tussenkomsten op een project worden geanalyseerd aan de hand van zowel financiële als maatschappelijke criteria, met de bedoeling een evenwicht te bekomen tussen financiële en maatschappelijke prestaties en voorrang te geven aan verantwoordelijke investeringen.

Onder maatschappelijke criteria verstaan we criteria op het vlak van milieu, maatschappij en bestuur (ESG-criteria), zoals de bevordering van energie-efficiëntie, de vermindering van de uitstoot van broeikasgassen, het zuinig omspringen met natuurlijke hulpbronnen, de gevolgen voor de werkgelegenheid, de aandacht voor ethiek, de bezoldiging van bedrijfsleiders en de bevordering van diversiteit.

In het algemeen toont de FPIM-belangstelling voor elke innoverende oplossing ten dienste van een verantwoorde groei. Duurzaamheid is een sleutelfactor bij de beoordeling van een beleggingsopportunititeit.

In dat verband gaat bijzondere aandacht naar bedrijven die met een vernieuwende aanpak trachten te beantwoorden aan maatschappelijke uitdagingen, bijvoorbeeld door het bewijs te leveren van een positieve impact op ten minste 1 van de 17 duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de VN: een diagnose verbeteren, ziekten voorkomen of behandelen, het welzijn van patiënten vergroten, de ontwikkeling van technologie ten dienste van een duurzame en schonere maatschappij ondersteunen, of kwaliteitsvolle jobs scheppen.

In 2020 maakte de vennootschap ook van impactinvesteringen één van de grote pijlers van haar strategie voor 2020-2025. Naast maatschappelijk verantwoorde investeringen trekt de vennootschap dus een deel van haar investeringen uit voor bedrijven die zich specifiek toeleggen op de ontwikkeling van oplossingen waarmee ze impact willen hebben op het milieu en de maatschappij.

Het Regeerakkoord van 30 september 2020 wil bovendien de vennootschap, in gedelegeerde opdracht, belasten met het ontwerpen en implementeren van een of meer investeringstools die met name gericht zijn op de ecologische transitie van de Belgische economie en de strijd tegen de klimaatverandering.

De vennootschap neemt ook deel aan het verhogen van de normen voor maatschappelijk verantwoord ondernemen in de bedrijven waarin zij een participatie heeft. Zij heeft aandacht voor de manier waarop deze bedrijven hun maatschappelijke verantwoordelijkheid benaderen en hun bestuur organiseren. Zij houdt hier vervolgens rekening mee bij al haar latere beslissingen over het beheer van haar participaties.

Om haar invloed op deze thema's te versterken, schreef de vennootschap in 2019 'Richtlijnen voor goed bestuur in de ondernemingen waarin de vennootschap een participatie of een belang aanhoudt'. In deze interne richtlijnen benadrukt de FPIM de duurzame groei, de maatschappelijke en ecologische uitdagingen van de ondernemingen in haar portefeuille.

Door toe te treden tot het "Charter over de uitoefening van een bestuurdersmandaat in een vennootschap waarin de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij een participatie heeft", verbinden de bestuurders die de vertegenwoordiging van haar belangen binnen de ondernemingen in haar portefeuille verzekeren, zich er ook toe om de ontwikkeling van hoge normen op het gebied van arbeid, ethiek, milieu en goed bestuur zo veel mogelijk te bevorderen.

Er wordt ook bijzondere aandacht besteed aan het voorkomen van risico's in verband met investeringen in belastingparadijzen.

DE FPIM, EEN ONDERNEMING DIE MAATSCHAPPELIJKE VERANTWOORDELIJKHEID NEEMT

Tegelijkertijd probeert de FPIM haar eigen gedragingen te verbeteren. In 2020 zette zij zich verder in voor de fundamentele waarden die zij verdedigt, via haar bestuurders en werknemers die dagelijks moeten handelen in overeenstemming met de beginselen van haar ethische en professionele gedragscode, haar reglementering inzake transacties in financiële instrumenten en haar Corporate Governance Charter.

De vennootschap moedigt ook al haar medewerkers aan om zich voortdurend te richten op recycling, om het gebruik van water en energie zo veel mogelijk te beperken en om milieuvriendelijke technologieën te gebruiken.

Ten slotte heeft de FPIM beslist om een Academische Leerstoel aan de Académie royale de Belgique te financieren. Het onderzoekswerk in dat verband is gericht op de investeringen van de vennootschap die verband houden met duurzaamheid.

Voor meer informatie over de bedrijven in de portefeuille van de vennootschap wordt verwezen naar de verslagen van de bedrijven zelf. De concrete inhoud die aan Corporate Social Responsibility moet worden gegeven, is specifiek voor elk bedrijf, afhankelijk van de aard en de locatie van de activiteiten.

Diversiteit is een belangrijk element van behoorlijk bestuur, dat de vennootschap ook bevordert via haar participaties en investeringen.

De FPIM streeft er als vennootschap van openbaar nut naar een voorbeeld te stellen inzake diversiteit. In alle geledingen van haar organisatie tracht zij tot een cultuur van gemengdheid en inclusie te komen.

Overeenkomstig artikel 3bis van de Wet van 1962 is ten minste een derde van de leden van de Raad van Bestuur van de vennootschap van een ander geslacht dan de andere leden. In 2020 had de Raad van Bestuur vier vrouwen op twaalf leden en twee van de drie adviescommissies werden voorgezeten door vrouwen.

Bovendien wordt de samenstelling van de Raad van Bestuur van de vennootschap zo bepaald dat een voldoende aantal complementaire en gevarieerde profielen worden samengebracht op het vlak van leeftijd, geslacht, academische achtergrond, beroepservaring en taalevenwicht. Het doel is om het risico op eenheidsdenken zo klein mogelijk te houden en de debatten mee te verrijken.

De FPIM sloot zich voorts in 2018 aan bij het charter 'Genderdiversiteit in de financiële sector', in de overtuiging dat financiële instellingen, door samenwerking, collectieve inspanningen en elkaars aanvullende talenten van mannen en vrouwen, optimaal gebruik zullen kunnen maken van een kostbare collectieve intelligentie. Zij verbond zich zodoende tot het ondersteunen van het doorgroeien van vrouwen naar leidinggevende functies in de financiële sector.

Samenhangend met haar aansluiting bij dit charter telt de vennootschap binnen haar Uitvoerend comité leden van het andere geslacht. Drie vrouwen staan eveneens in voor de coördinatie van de drie zogeheten ondersteuningsdiensten (HR, Finance en Legal).

In het algemeen bestaat het personeel van de FPIM uit een brede waaier van profielen. Haar activiteiten vereisen een verscheidenheid van talenten, vakkennis en functies, wat bijdraagt tot oordeelkundige financiële tussenkomsten op basis van een alomvattende en multidisciplinaire beoordeling.

In deze optiek voert de vennootschap een inclusief, op talent gebaseerd personeelsbeleid. Zij hecht veel belang aan diversiteit en gelijke kansen voor al haar werknemers, ongeacht hun geslacht, seksuele geaardheid, land van herkomst, sociale afkomst, financiële middelen, handicap, enz.

Zij biedt lonende persoonlijke en professionele ontwikkelingsmogelijkheden voor iedereen op alle niveaus van het bedrijf. Ze wil een verrijkende en veilige werkomgeving bieden waarin de privacy van de medewerkers gerespecteerd wordt, en ze vraagt aan iedereen om degenen met wie men samenwerkt, respectvol en waardig te behandelen.

Diversiteit is een belangrijk element van behoorlijk bestuur, dat de vennootschap ook bevordert via haar participaties en investeringen. De vennootschap waardeert zo de diversiteit binnen alle vennootschappen van haar portefeuille.





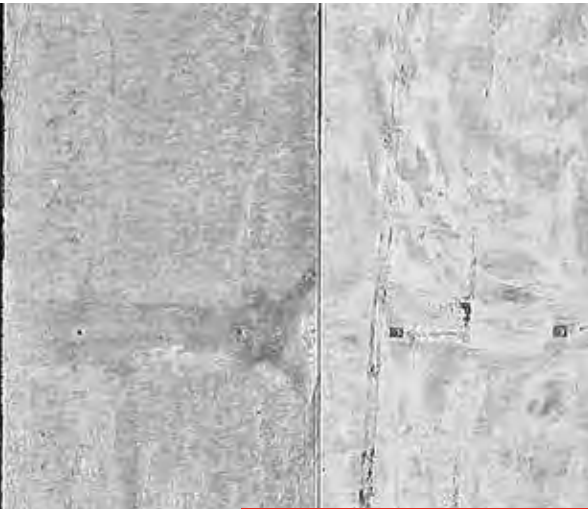
**ACTIVITEITEN
VERSLAG**

5



5.1

ACTIVITEITENVERSLAG
INVESTERINGS
MAATSCHAPPIJ



Investeringsmaatschappij

IN ALFABETISCHE VOLGORDE

9.5 Magnitude Ventures	96
A Capital China Outbound Fund (Fonds Miroir)	97
Accessia Pharma	98
Addax Motors	99
Air Belgium	100
Asco Industries	101
ASIT BioTech	102
Auxin Surgery.....	103
Avantium	104
BeCentral	105
Befimmo	106
Belgian Growth Fund I	107
Belgian Infrastructure Fund - I4B	108
Biloba (Ginkgo Fund I)	109
Biocartis	110
BioDiscovery 5	111
Bioqube Factory Fund I.....	112
Bioxodes	113
Blueberry	114
Belgische Maatschappij voor Internationale Investing (BMI)	115
BNP Paribas	116
Bone Therapeutics	117
Bpost	118
Brussels Airlines/SN Airholding	120
Brussels Airport Company	121
Calyos	122
Capital-E II Arkiv	123
Capricorn Digital Growth Fund	124
Capricorn Health-Tech Fund	125
Capricorn ICT Arkiv	126
Capricorn Sustainable Chemistry Fund	127
Certi-Fed	128

China-Belgium Direct Equity Investment Fund (CBDEIF)	129
China-Belgium Technology Innovation Industry Fund (CBTIIF).....	130
Cissoïd	131
Comet Sambre	132
Comet Traitements	133
Congrespaleis	134
Datang - SFPI Venture Capital Fund	135
Endo Tools Therapeutics	136
Epics Therapeutics	137
Épimède	138
Euroclear	139
Euronext	140
Euroports «Thaumas»	141
Exevir Bio	142
Fidentia Belux Investments (Fidentia II)	143
Fidentia Green Buildings	144
FIF - FSI	145
Fluxys	146
Fomcap IV Privak (Force Over Mass)	147
Fortino Capital Ventures I Arkiv	148
Fortino Capital Ventures II	149
Fund+	150
Ginkgo Fund II	151
Good Harvest Invest	152
Heran Healthec Fund I CommV	153
Ion Beam Applications (IBA)	154
Imcyse	155
Imec.xpand	156
In2Action Capital	157
Inbiose	158
Industrya	159
Innovation Fund	160

Investeringsmaatschappij

IN ALFABETISCHE VOLGORDE

Inventures II	161
iStar Medical	162
iTeos Therapeutics	163
Itineris	164
Kebony	165
LSP 6	166
Minoryx Therapeutics	167
Miracor Medical	168
Muziekkapel	169
Nanocyl	170
Nationale Loterij	171
Ncardia Belgium	172
Newton Biocapital Fund	173
Normandy Hadrontherapy/NHA (IBA)	174
Nucleis	175
NxtPort	176
Nyxoah	177
Omroepgebouw Flagey	178
OncoDNA	179
Paleis voor Schone Kunsten (BOZAR).....	180
PDC Line Pharma	181
Performa Cleantech Investment Fund - Brazilië	182
PharmaFluidics	183
Profinpar Fund	184
Qbic Feeder Fund	185
Qbic II Fund Arkiv	186
Regenero	187
reMYND	188
Rx/Seaport	189
Sabena Aerospace Engineering	190
Safran Aero Boosters	191

Scale-ups.eu	192
Scale Fund II	193
Seeder Fund	194
Sequana Medical	195
Sinnolabs Hong Kong Limited	196
Skeyes (Skeydrone)	197
Sky-Hero	198
SmartFin Ventures	199
Société Wallonne des Eaux (SWDE)	200
Sonaca	201
Sustainable Anchorage	202
SwiMove	203
Synergia Medical	204
Tara India Fund IV Trust	205
Texere	206
The Faktory II	207
Theodorus III	208
Theodorus IV	209
Unified Post (UPM)	210
Unify	211
Univercells	212
V-Bio Fund I	213
V-Bio Fund II	214
Vesalius Biocapital I	215
Vesalius Biocapital III	216
Vives II	217
Vives Inter-University Fund (Vives III)	218
Volta Ventures II	219
White Fund	220
Zephyr-Fin	221

Investeringsmaatschappij

PER WAARDE IN DE PORTEFEUILLE

Investeringsmaatschappij	Aandeel in kapitaal (%)	Aantal in winstbewijzen	Participatie in kapitaal of in winstbewijzen (miljoen EUR)	Lening (miljoen EUR)	Waarde in de portefeuille (miljoen EUR)
Brussels Airport Company	25,00	0	160,02	139,43	299,45
bpost	26,91	0	283,61	0,00	283,61
Euroclear	3,07	0	169,40	0,00	169,40
BNP Paribas	0,29	0	145,44	0,00	145,44
SN Airholding	0,00	0	0,00	130,00	130,00
FIF - FSI	100,00	0	89,63	0,00	89,63
Blueberry (SABCA)	50,00	0	21,32	58,00	79,32
Euroports (Thaumas - Agenor)	23,32	18.175.000	75,77	0,00	75,77
Euronext	4,50	0	60,48	0,00	60,48
Loterie Nationale	21,28	0	54,53	0,00	54,53
Asco Industries	0,00	256	54,31	0,00	54,31
Fluxys	2,13	0	22,22	30,00	52,22
Brussels Airlines	0,00	0	0,00	50,00	50,00
Sonaca	14,75	0	46,72	0,00	46,72
Congrespaleis	100,00	0	36,43	0,00	36,43
Certi-Fed	100,00	0	34,77	0,00	34,77
Befimmo	2,46	0	25,56	0,00	25,56
Société Wallonne des Eaux (SWDE)	0,01	0	20,00	0,00	20,00
Sabena Aerospace Engineering	0,00	0	0,00	17,50	17,50
Fund+	20,18	0	15,67	0,00	15,67
Belgian Growth Fund I	39,84	0	12,43	0,00	12,43
BMI	60,07	0	12,38	0,00	12,38
Paleis voor Schone Kunsten (BOZAR)	32,53	0	7,50	4,00	11,50
Fidentia Belux Investments (Fidentia II)	14,50	0	5,61	5,61	11,21
Epimède	20,00	0	0,62	8,68	9,30
Ginkgo Fund II	10,78	0	8,70	0,00	8,70
Biocartis Group	0,29	0	0,76	7,50	8,26
China Belgium Direct Equity Investment Fund	8,50	0	8,06	0,00	8,06
Newton Biocapital I	17,67	0	8,03	0,00	8,03
OncoDNA	14,75	0	7,57	0,00	7,57
Sequana Medical	8,22	0	7,21	0,00	7,21
Miracor Medical	8,77	0	5,70	1,00	6,70

Investeringsmaatschappij	Aandeel in kapitaal (%)	Aantal in winstbewijzen	Participatie in kapitaal of in winstbewijzen (miljoen EUR)	Lening (miljoen EUR)	Waarde in de portefeuille (miljoen EUR)
China-BelgiumTechnology Innovation Industry Fund	14,29	0	6,37	0,00	6,37
Normandy Hadrontherapy/NHA (IBA)	9,77	0	1,50	4,58	6,08
Univercells	4,89	0	6,00	0,00	6,00
IBA (Ion Beam Applications)	0,15	0	0,67	5,00	5,67
Datang - SFPI Venture Capital Fund	45,00	0	5,56	0,00	5,56
Unified Post	2,37	0	5,40	0,00	5,40
iStar Medical	11,72	0	5,31	0,00	5,31
PDC Line Pharma	22,21	0	5,02	0,00	5,02
ExeVir Bio	22,78	0	5,00	0,00	5,00
Inbiose	10,41	0	5,00	0,00	5,00
Innovation Fund	13,80	0	4,97	0,00	4,97
reMYND	11,07	0	4,80	0,00	4,80
Safran Aero Boosters	1,78	0	4,75	0,00	4,75
Good Harvest Ventures	15,41	0	4,62	0,00	4,62
Regenero	20,74	0	4,14	0,00	4,14
imec.xpand	8,56	0	4,00	0,00	4,00
BioDiscovery 5	2,04	0	3,86	0,00	3,86
Bioxodes	23,08	0	3,85	0,00	3,85
Endo Tools Therapeutics	9,12	0	2,73	1,06	3,79
Vives II	11,68	0	3,68	0,00	3,68
Iteos Therapeutics	1,40	0	3,68	0,00	3,68
Tara India Fund IV Trust	20,65	0	3,67	0,00	3,67
NxtPort	23,72	0	1,17	2,48	3,65
PharmaFluidics	16,22	0	2,82	0,76	3,57
Imcyse	6,70	0	3,50	0,00	3,50
SmartFin Ventures	41,89	0	3,50	0,00	3,50
Vesalius Biocapital III	8,92	0	3,48	0,00	3,48
Calyos	18,07	0	2,90	0,54	3,44
Qbic II Fund Arkiv	20,37	0	3,21	0,00	3,21
Air Belgium	22,19	0	2,70	0,50	3,20
Minoryx Therapeutics	6,12	0	3,00	0,16	3,16
FOMCAP IV Privak /Force Over Mass	5,39	0	3,09	0,00	3,09

Investeringsmaatschappij

PER WAARDE IN DE PORTEFEUILLE

Investeringsmaatschappij	Aandeel in kapitaal (%)	Aantal in winstbewijzen	Participatie in kapitaal of in winstbewijzen (miljoen EUR)	Lening (miljoen EUR)	Waarde in de portefeuille (miljoen EUR)
Ncardia Belgium	17,12	0	3,08	0,00	3,08
Kebony AS and Kebony Belgium	15,20	0	0,00	3,00	3,00
Bone Therapeutics	7,07	0	2,95	0,00	2,95
Capital-E II ARKIV	8,04	0	2,94	0,00	2,94
Capricorn Sustainable Chemistry Fund	11,56	0	2,90	0,00	2,90
QBIC Feeder Fund	18,37	0	2,89	0,00	2,89
Fortino Capital I Arkiv	10,82	0	2,87	0,00	2,87
Comet Sambre	7,03	0	2,07	0,62	2,69
Belgian Infrastructure Fund - I4B	33,33	0	2,35	0,30	2,65
Sustainable Anchorage	2,92	0	2,64	0,00	2,64
Itineris	4,26	0	2,50	0,00	2,50
Theodorus IV	30,42	0	2,50	0,00	2,50
Capricorn Digital Growth Fund	18,18	0	2,50	0,00	2,50
Skeyes	0,00	0	0,00	2,50	2,50
Profinpar Fund	13,28	0	2,48	0,00	2,48
Epics Therapeutics	12,85	0	2,33	0,00	2,33
V-Bio Ventures Fund 1 ARKIV	6,59	0	2,32	0,00	2,32
Performa Cleantech Investment Fund - Brazilië	14,72	0	2,27	0,00	2,27
A Capital China Outbound Fund (Spiegelfonds)	50,00	0	2,15	0,00	2,15
LSP 6	12,33	0	2,11	0,00	2,11
Scale-ups.eu	24,56	0	0,70	1,40	2,10
Nyxoah	0,55	0	2,00	0,00	2,00
Unify	3,50	0	2,00	0,00	2,00
Synergia Medical	11,05	0	2,00	0,00	2,00
Accessia Pharma	25,00	0	1,75	0,23	1,98
Inventures II	15,36	0	1,87	0,00	1,87
Nucleis	17,20	0	0,70	1,10	1,80
Texere Biotech	10,00	0	1,15	0,50	1,65
Theodorus III	24,69	0	1,61	0,00	1,61
Comet Traitements	7,26	0	1,58	0,00	1,58
Seeder Fund	18,29	0	1,57	0,00	1,57
Omroepgebouw Flagey	9,11	0	1,45	0,00	1,45
9.5 Magnitude Ventures	14,68	0	1,25	0,00	1,25
Addax Motors	18,42	0	1,20	0,00	1,20

Investeringsmaatschappij	Aandeel in kapitaal (%)	Aantal in winstbewijzen	Participatie in kapitaal of in winstbewijzen (miljoen EUR)	Lening (miljoen EUR)	Waarde in de portefeuille (miljoen EUR)
Capricorn Health Tech Fund	11,89	0	1,17	0,00	1,17
Biloba (Ginkgo Fund I)	24,27	0	1,03	0,00	1,03
Heran Health Tech Fund I CommV	9,68	0	1,00	0,00	1,00
Sky-Hero	14,28	0	1,00	0,00	1,00
Wellington Partner Life Sciences V GmbH (EIF)	0,01	0	0,99	0,00	0,99
BeCentral	30,31	0	0,85	0,09	0,94
AuXin Surgery	10,03	0	0,90	0,00	0,90
Bioqube Factory Fund	10,00	0	0,89	0,00	0,89
SwiMove	49,00	0	0,28	0,59	0,87
Nanocyl	6,97	0	0,14	0,69	0,83
Fidentia Green Buildings	21,33	0	0,80	0,00	0,80
White Fund	15,08	0	0,75	0,00	0,75
Volta Ventures II	12,79	0	0,75	0,00	0,75
Asit BioTech	6,18	0	0,26	0,45	0,71
Avantium Holding	0,36	0	0,61	0,00	0,61
Vesalius Biocapital I	6,67	0	0,57	0,00	0,57
In2Action Capital CV	13,19	0	0,54	0,00	0,54
In2Action Capital Overflow C.V.	13,19	0	0,05	0,00	0,05
Fortino Capital Venture II	25,32	0	0,50	0,00	0,50
CIM capital restrut Fund	19,90	0	0,50	0,00	0,50
V-BIO Fund 2	13,90	0	0,50	0,00	0,50
The Faktory Fund	14,99	0	0,42	0,00	0,42
Industria Fund	11,90	0	0,36	0,00	0,36
Muziekkapel	3,55	0	0,34	0,00	0,34
Scale II	15,58	0	0,34	0,00	0,34
Vives Inter-University Fund	20,00	0	0,32	0,00	0,32
Capricorn ICT ARKIV	15,06	0	0,31	0,00	0,31
Zephyr-Fin	100,00	0	0,25	0,00	0,25
Cissoid	16,86	0	0,21	0,00	0,21
Sinnolabs Hong Kong Limited	16,67	0	0,08	0,00	0,08
Rx/Seaport	4,63	0	0,05	0,00	0,05
BGF Management	49,00	0	0,05	0,00	0,05
Totaal:			1.607,87	348,26	1.956,13

9.5 VENTURES



9.5 Magnitude Ventures is een corporate-venturingfonds dat investeert in technologiebedrijven tijdens hun opstartfase (early stage) en groei (scale-up). Het DNA van 9.5 bestaat uit digitalisering, consumer centricity en partnerships met grote corporate groepen.

Zo gebeuren de investeringen systematisch in mede-eigendom, in de vorm van een joint venture met innovatieve en gevestigde bedrijven. Deze samenwerking is gebaseerd op een solide aandeelhoudersovereenkomst tussen de partners op het gebied van bestuur, rolverdeling, exit enz.

De meerwaarde die 9.5 biedt, is de ervaring van het team met het opzetten van vernieuwende projecten, die buiten de core business en comfortzone van de corporate partner vallen. Die laatste brengt dan weer zijn ervaring met de sector, de klant en het product in.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Er werd geïnvesteerd in de bedrijven Future Kitchens (een onderneming die soep maakt van groenten die normaal gezien zouden worden weggegooid, in samenwerking met Business Angels en het management) en Skin Faculty (huidverzorgingsproducten die online worden verdeeld in samenwerking met Beiersdorf).
- Hoewel het meer dan 30.000 gebruikers telde, werd besloten om de activiteiten van Avail stop te zetten. Het bedrijf is er bovendien niet in geslaagd om geld binnen te halen.
- Het kapitaal van het fonds werd verhoogd met 8,6 miljoen EUR.
- Een vierde partner sloot zich bij het team aan.

UITDAGINGEN IN 2021

- De getroffen investeringen blijven ondersteunen, zodat ze de coronacrisis doorkomen.
- Nieuwe innovatieve deals blijven sluiten en nieuwe partners blijven vinden met een sterke meerwaarde.

SECTOR VAN HET FONDS

Technologie - Digitalisering

IN DE PORTEFEUILLE

1,2

miljoen EUR

AANDEEL IN KAPITAAL

14,68%

OPRICHTINGS-DATUM

2019

LOOPTIJD V/H FONDS

8 tot 12

JAAR

GROOTE V/H FONDS

33,6

miljoen EUR

AANTAL BEHEERDE ASSETS

4

A CAPITAL CHINA OUTBOUND FUND (SPIEGELFONDS)



In 2007 sloot de Belgische regering met de FPIM een protocol om samen met China Investment Corporation (CIC), het grootste Chinese overheidsfonds, een 'Spiegelfonds' van het CBDEIF (zie elders in dit jaarverslag) op te richten.

Dit spiegelfonds is bedoeld om te investeren in Europese en Belgische ondernemingen met een sterk groeipotentieel in China en Europa.

Het in 2012 ingebrachte kapitaal van 17 miljoen EUR blijft onveranderd, met als investeerders China Investment Corporation (CIC) en de FPIM.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Met vier investeringen (waarvan twee Belgische) heeft het spiegelfonds zijn volledige kapitaal geïnvesteerd.
- Het spiegelfonds heeft nog een participatie in het Deense bedrijf Bang & Olufsen.
- Tijdens de algemene vergadering van juni 2020 werd Toppako Capital benoemd tot beheerder van het spiegelfonds ter vervanging van Certi-Fed, een onderneming die het beheer van dit fonds tijdelijk had overgenomen in september 2019.

UITDAGINGEN IN 2021

- Toppako zal het maximum moeten halen uit de uitstap uit de laatste participatie.

SECTOR VAN
HET FONDS

Multisectoraal

IN DE
PORTEFEUILLE

2,1

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

50%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
12

LOOPTIJD
V/H FONDS

8 + 2

JAAR

GROOTTE
V/H FONDS

17

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

3

(waarvan 2 write-off)

ACCESSIA PHARMA



De vennootschap herbergt een gedeelde GMP-eenheid (Good Manufacturing Practice) voor de productie van klinische en commerciële kits, die is ondergebracht in de vroegere fabriek van Colgate-Palmolive te Milmort. De fabriek is vooraf al uitgerust met tal van nuttige voorzieningen, in het bijzonder stofvrije ruimten van klasse D en kantoorruimten.

Het bedrijf ontstond na een dubbele vaststelling:

- Bij een groot aantal projecten die vanuit technisch oogpunt erg complex zijn, moeten klinische kits of producten worden gefabriceerd in een GMP-omgeving, terwijl de daartoe vereiste investeringen voor heel wat van die bedrijven te hoog zijn.
- De benodigde infrastructuur voor dit type van productie was in het Waals Gewest niet beschikbaar, waardoor een groot aantal Waalse ondernemingen moesten samenwerken met buitenlandse spelers.

De FPIM stapte op 26 oktober 2016 in het kapitaal van Accessia GMP en heeft een zetel in de raad van bestuur van deze vennootschap. De vennootschap veranderde in maart 2017 van naam en heet sindsdien Accessia Pharma.

De FPIM investeerde 1 miljoen EUR equity, waardoor ze 1.000 aandelen van de vennootschap, dit is 25 % van het kapitaal, kan aanhouden. Ze heeft er zich ook toe verbonden om samen met de andere aandeelhouders de ontwikkeling van de vennootschap te ondersteunen, door 2 miljoen EUR te lenen volgens milestones die met de overige aandeelhouders werden bepaald (verwacht rendement: 5 % per jaar). Een eerste schijf van 250.000 EUR werd vrijgemaakt in februari 2018.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Verandering van algemeen directeur.
- Verlies van het cliënteel van ASIT ten gevolge van een GRP (sluiting van de O&O-eenheid rond voedselallergie).
- Introductie van UNID Manufacturing.
- Kapitaalsverhoging van 4 miljoen EUR, waarvan 25% werd opgevraagd aan het einde van 2020.

UITDAGINGEN IN 2021

- Consolidatie van de klantenposities, vooral voor het aspect stofvrije ruimtes.
- Opbouw van de entiteit door de ontwikkeling van de entiteiten van partners en/of concurrenten in Wallonië
 - ▶ samenwerking met Legia Park.
- Positie van Xpress Biological wat betreft zijn behoeften na de voorziene fundraising.

IN DE
PORTEFEUILLE

2

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

25%

NETTORESULTAAT

-825.000

EUR

BALANSTOTAAL

8,8

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

5,1

VTE

ADDAX MOTORS



Addax Motors is een producent van lichte elektrische bestelwagens met drie eindmarkten: gemeenten, last mile delivery en industrie. Momenteel bestudeert het bedrijf een intrede in een veelbelovende vierde markt: de postsector. De voertuigen van Addax bieden een milieuvriendelijker alternatief voor de traditionele bestelwagen en ze zijn vaak beter aangepast aan de specifieke noden van de klant. FPIM stapte in oktober 2020 voor het eerst in het kapitaal met een investering van 4 miljoen EUR op een totale ronde van 8 miljoen EUR.

De nieuwe middelen zullen worden aangewend om 1) de productiecapaciteit uit te breiden, 2) nieuwe distributiekkanalen te ontwikkelen en, 3) een nieuw model te ontwikkelen voor de post sector.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

2020 was een jaar met twee zijden. Enerzijds merken we dat de elektrificatie van het wagenpark zich voortzet wat zich reflecteert in groeiende orderboeken voor Addax. Anderzijds valt ook het effect van COVID-19 niet te ontkennen. Contracten met klanten slepen langer aan of worden uitgesteld.

Eind 2020 werd een testperiode gestart met bpost.

UITDAGINGEN IN 2021

Naast de covid-crisis zal de belangrijkste uitdaging bestaan in het upschalen van de productie en de verdere uitbouw van het distributienetwerk. Daarnaast zal gepoogd worden om een aantal grote nieuwe klanten binnen te halen in de post- en retailsector.

IN DE
PORTEFEUILLE

1,2

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

18,42%

NETTORESULTAAT

-1,7

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

3,4

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

29

VTE

AIR BELGIUM



Air Belgium is een Belgische luchtvaartmaatschappij die in maart 2018 haar certificaat en vergunning van luchtvervoerder kreeg.

Wegens de problemen bij het nakomen van de verplichtingen van de hoofdtouperator moest Air Belgium zijn businessplan herzien en zich op de 'wet-lease'-activiteiten concentreren. Sinds december 2019 zijn er rechtstreekse passagiersvluchten naar de Franse Antillen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- De FPIM investeerde 2,8 miljoen EUR in het kapitaal van Air Belgium, samen met SOGEPa, de SRIW, Sabena Aerospace en het management. Chinese partners maken het aandeelhouderschap volledig.
- De Covid-19-crisis had grote gevolgen voor de activiteiten van Air Belgium: de vluchten naar de Franse Antillen werden in maart 2020 onderbroken, net als de ACMI-activiteiten. Air Belgium bleef wel repatriëringsvluchten uitvoeren voor sommige regeringen, evenals een aantal cargovluchten.

- Air Belgium nam alle nodige maatregelen om zijn uitgaven zo laag mogelijk te houden. Om gewapend te zijn voor liquiditeitsproblemen, brachten de Belgische aandeelhouders van Air Belgium 6,3 miljoen EUR kapitaal in (FPIM 2 miljoen EUR), evenals 1,5 miljoen EUR via een converteerbare lening (FPIM 0,5 miljoen EUR).
- Door de crisis kelderden de totale inkomsten in 2020 tot 33,5 miljoen EUR (-47 % ten opzichte van 2019) en kwam het nettoresultaat uit op -19 miljoen EUR.

UITDAGINGEN IN 2021

- Door de grote vraag naar vrachtvluchten is Air Belgium in maart 2021 gestart met een nieuwe activiteit: 'full cargo' vluchten voor rekening van derden.
- In de zomer van 2021 zal Air Belgium als gevolg van de sterke vraag naar 'vrijtijdsreizen' ook opnieuw passagiersvluchten aanbieden naar de Antillen.
- Air Belgium zal actief op zoek gaan naar een strategische partner om de onderneming verder uit te bouwen.

IN DE
PORTEFEUILLE

3,2

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

22,19%

NETTORESULTAAT

-19

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

25,5

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

313

VTE

ASCO INDUSTRIES



Asco Industries is actief in de ontwikkeling, de productie en de assemblage van complexe componenten voor de luchtvaartsector.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- 2020 had de dalende vraag van klanten door de coronacrisis grote gevolgen voor het bedrijfsresultaat van Asco Industries, dat -27 miljoen EUR bedroeg. De omzet van Asco werd eveneens negatief beïnvloed door de EUR/USD-koersschommelingen.
- Het boekjaar 2020 wordt afgesloten met een verlies van 48,8 miljoen EUR (tegen een winst van 1 miljoen EUR in 2019).
- De FPIM bezit 256 winstaandelen van dit bedrijf. Voor 2020 werd geen vergoeding geïnd.
- In september 2020 zag het Amerikaanse Spirit Aerosystems, super tier 1-leverancier van vliegtuigonderdelen, uiteindelijk af van een overname van S.R.I.F. (het moederbedrijf van Asco Industries).

- Om de coronacrisis het hoofd te bieden, kreeg Asco enerzijds kredietlijnen voor een totaalbedrag van 50 miljoen EUR, maar ook een bijkomende financiering van de FPIM via de uitgifte van 360 nieuwe winstaandelen voor een bedrag van 30 miljoen EUR.
- In 2020 gingen Asco, Sabca en Sonaca de joint venture BeLightning nv aan, die een deel van de horizontale vinnen van de F35 moet produceren..

UITDAGINGEN IN 2021

- Net als voor andere bedrijven uit de luchtvaartsector blijven de vooruitzichten voor 2021 wankel en bijzonder onzeker door de evolutie van de exit strategieën. De voorzichtige hervatting van de productie van de Boeing 737 MAX zal een impact blijven hebben op Asco, met dalende verkoop- en levervolumes.
- Volgens de meest recente prognoses zal men voor vliegtuigen met één gangpad pas in 2024 opnieuw de productiesnelheid halen van 2019. Voor grotere vliegtuigen is de onzekerheid nog veel groter.

IN DE PORTEFEUILLE	AANTAL IN WINSTBEWIJZEN	NETTORESULTAAT	BALANSTOTAAL	AANTAL JOBS
54,3	256	-48,8	211,3	757
miljoen EUR		miljoen EUR	miljoen EUR	VTE

ASIT BIOTECH



ASIT Biotech nv is een beursgenoteerd biofarmaceutisch bedrijf dat actief is in klinisch onderzoek en in de ontwikkeling en commercialisering van nieuwe immunotherapeutische geneesmiddelen voor respiratoire en voedselallergieën op basis van het technologieplatform ASIT+TM (Improved Antigen Specific Immunotherapy).

De techniek steunt op een complexe segmentatie van moleculen om het zuiverste eiwit te extraheren, namelijk de peptidesequentie die de kenmerken van het eiwit behoudt zonder een massaffect te veroorzaken dat een allergische reactie opwekt, en dat terwijl het immuunsysteem geactiveerd wordt. ASIT Biotech is begonnen met de ontwikkeling van een eerste product voor de immunotherapie van allergische rinitis tegen graspollen (gp-ASIT+TM). Onder het platformconcept ontwikkelt het ook andere allergene immunotherapieën (mijtachtigen - ambrosia - koemelk - pinda's ...).

De FPIM bezit thans 1.353.243 aandelen van ASIT Biotech.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- De vennootschap doorloopt een gerechtelijke reorganisatieprocedure sinds 11 februari 2020.
- Ze is overgegaan tot een verandering van algemeen directeur. De vroegere CFO is CEO geworden.
- Alle werknemers werden ontslagen met een opzegtermijn die afliep in december 2020.
- Door de steun van de algemene aandeelhoudersvergadering heeft de kern van de bedrijfsactiviteit zo veel mogelijk waarde gehaald uit de "activa" van de vennootschap en begon de zoektocht naar iemand om de activiteiten over te nemen.

UITDAGINGEN IN 2021

- De continuïteit verzekeren door de activiteiten door een derde te laten overnemen.
- Follow-up van de betaling van de nog openstaande vorderingen of omzetting ervan in effecten van de vennootschap.
- Positie van het Waalse Gewest in het kader van het reorganisatieplan wat betreft het verhalen van de vorderingen die verband houden met de toegekende subsidies.

IN DE
PORTEFEUILLE

0,7

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

6,18%

NETTORESULTAAT

5,2

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

-1,4

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

1

VTE

AUXIN SURGERY



De vennootschap heeft als missie om traditionele instrumenten voor chirurgische dissectie te combineren met een chemische molecule (MESNA, een molecule van UCB), om chirurgen een eenvoudig te gebruiken en goedkope (tijdbesparende) oplossing te bieden die werd geregistreerd als een medisch hulpmiddel van klasse III in de EU. Deze oplossing vergemakkelijkt de ablatie van weefsels (tumors, fibrose) zonder de gezonde weefsels errond te beschadigen, zonder aanzienlijke neveneffecten en met een lage kans dat het “ongezonde” weefsel terugkeert.

Het systeem kreeg de naam CADISS. Het berust dus op de chemische werking van MESNA die adhesieve verbindingen van het weefsel verbreekt om het te verwijderen van het gezonde weefsel (het te verwijderen weefsel wordt slapper gemaakt). Het maakt ablatie gemakkelijker en is aangepast aan bestaand chirurgisch materiaal.

De FPIM heeft een bedrag van 2,5 miljoen EUR geïnvesteerd en heeft tot nu toe ingetekend voor wat gelijkstaat aan 10% van het kapitaal van de vennootschap, of met andere woorden 482 aandelen voor een investering van 904.000 EUR bij de kapitaalsverhoging van januari 2020.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Uitbreiding van de CE-markering in april 2020 voor chirurgie aan het oor en het spier- en skeletstelsel.
- Twee voorvallen van “serious adverse events”, waarvoor MESNA niet verantwoordelijk werd gehouden.
- Goedkeuring voor CADISS in Zuid-Afrika en Israël.
- Tijdens klinische studies werden uitstekende resultaten geregistreerd voor delicate cholecystectomieën en wervelchirurgie.
- Toegang verkregen tot gegevens in verband met oorchirurgie bij kinderen.
- Zeer grote impact van de coronacrisis op de verkoop en de missies om het product voor te stellen (beperkte omzet van 47.000 EUR).
- Veiligstelling van de bankleningen.

UITDAGINGEN IN 2021

- Duidelijkheid over de classificatie van het hulpmiddel voor de studie van de FDA (CDER) met impact op Canada.
- Fondsen vrijmaken om de ontwikkeling van de vennootschap te steunen (obligatielening).
- Evolutie van het statuut van het personeel van de vennootschap.
- Toename van de verkoop en de aanwezigheid in Europa.
- Grotere industrialisering van het productieproces van de mallen (patronen).

IN DE
PORTEFEUILLE

0,9

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

10,03%

NETTORESULTAAT

-1,2

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

3,9

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

2

VTE

AVANTIUM



Avantium nv is een Nederlands bedrijf dat zich toelegt op de ontwikkeling en commercialisering van hernieuwbare chemische oplossingen.

De groep ontwikkelt duurzame processen en producten op basis van biomaterialen, onder meer via het gebruik van haar YXY-technologie voor de productie van PEF. Dit is een gloednieuwe kunststof (alternatief voor PET) van grote kwaliteit, gemaakt van industriële suikers van plantaardige oorsprong, in tegenstelling tot PET dat uit fossiele brandstoffen wordt geproduceerd.

Avantium doet voorts aan geavanceerd katalytisch onderzoek en ontwikkeling voor de chemie-, raffinaderij- en energiesector.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- De strategische keuze om het project over de commercialisering van PEF te heroriënteren en de uitvoering daarvan, afhankelijk van het beschikbare kapitaal, zullen bepalend zijn voor het herstel van het bedrijf en van zijn beurskoers, die sterk is gedaald sinds in 2018 werd meegedeeld dat BASF uit de joint venture stapt.
- Rekening houdend met de ontwikkeling van het dossier en de beslissing om geen fabriek meer te willen bouwen in België, heeft de FPIM begin 2020 beslist om zich terug te trekken uit dit inmiddels niet-strategische dossier. 91 % van de participatie werd al verkocht op de markten.

UITDAGINGEN IN 2021

- Voortdurende monitoring van de ontwikkeling van het dossier en van de beurskoers van Avantium is noodzakelijk om het saldo van onze participatie zo goed mogelijk te beheren.

IN DE
PORTEFEUILLE

0,6

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

0,36%

NETTORESULTAAT

-22,8

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

70

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

218

VTE

BECENTRAL



BeCentral is een digitale campus in het station Brussel-Centraal. De initiatieven die van BeCentral uitgaan, richten zich tot alle doelgroepen. Wie niet met de digitale wereld vertrouwd is, kan er leren coderen of omgaan met digitale hulpmiddelen, dankzij talrijke opleidingen van korte of lange duur. Ondernemers vinden er een complete coworkingruimte, evenals privékantoren om hun bedrijf te laten groeien. En technologielifhebbers of vertegenwoordigers van start-ups kunnen inspiratie opdoen tijdens de vele evenementen die op de campus plaatsvinden.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Maart 2020: opening van de Openbare Computerruimte van Bruxelles Formation (500 m², op het gelijkvloers)
- Augustus 2020: uitbreiding met 2700 m² van de ruimte die in het Centraal Station wordt gebruikt door de openstelling van de derde verdieping, waar onder meer Ecole 19 onderdak krijgt.
- Oktober 2020: 3e verjaardag. In zijn 3-jarig bestaan heeft BeCentral 175 000 mensen geïnspireerd voor of opgeleid in digitale technologieën.

UITDAGINGEN IN 2021

- Omgaan met de covid-crisis, met al haar kansen en uitdagingen:
 - Versnelde digitalisering van het onderwijs en nood aan digitale vaardigheden bij min 18-jarigen.
 - Overschakeling op afstandslessen voor volwassenen.
 - Behoud van een beperkt aantal face-to-facelessen op de campus, verdere verbetering van de infrastructuur.
- De impact verder vergroten, intra en extra muros.

IN DE
PORTEFEUILLE

0,9

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

30,31%

NETTORESULTAAT

73.214,8

EUR (boekjaar 2020)

BALANSTOTAAL

3,7

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

8

VTE

BEFIMMO



Befimmo

Befimmo is een GVV (Gereguleerde Vastgoedvennootschap) die gespecialiseerd is in de terbeschikkingstelling van kantoren die voornamelijk in Brussel, andere Belgische steden en het Groothertogdom Luxemburg gelegen zijn.

Haar portefeuille omvat vandaag een honderdtal kantorgebouwen, voor een totale oppervlakte van meer dan 950.000 m² (bovengronds), waarvan een groot deel is verhuurd op lange termijn aan openbare instellingen (63 %). De reële waarde van haar portefeuille werd op 31 december 2020 geraamd op 2.761,2 miljoen EUR.

Befimmo is genoteerd op Euronext Brussels. Het hanteert een gezonde en weldoordachte strategie die is gericht op het optimaliseren van haar resultaten op lange termijn.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

Door de lockdowns als gevolg van Covid-19 was 2020 een bewogen jaar en kon Befimmo de soliditeit van zijn model beproeven in een context van veranderende levens- en werkwijzen.

Befimmo heeft proberen te anticiperen op deze ontwikkelingen door nieuwe trends op de arbeidsmarkt in de gaten te houden. Dit is met name de reden waarom het in het verleden Silversquare (coworking spaces) overnam.

Een zeer klein aantal huurders van Befimmo werd getroffen door de crisis; 63 % van de inkomsten is afkomstig van publieke huurders, waarvan de betalingen niet bedreigd werden door de coronacrisis, en slechts 1 % van de inkomsten vloeit voort uit de retailsector, die zijn activiteiten gedurende enkele maanden moest stilleggen.

Van de projecten in aanbouw is 83 % van de nieuwe kantoren voorverhuurd, maar de crisis zorgde onvermijdelijk voor vertraging op de werven.

Achteraf bekeken is het model van 'full homeworking' geen optie, medewerkers zullen bovendien meer individuele ruimte nodig hebben.

In 2020 heeft Befimmo meer dan 70 000 m² kantoorruimte verhuurd of opnieuw verhuurd, wat meer is dan in 2019. Er werden dit jaar twee nieuwe coworking spaces gecreëerd en twee andere werden uitgebreid. Befimmo kocht het gebouw Wet 52 en verkocht activa voor 252 mln EUR, goed voor een meerwaarde van 57 mln EUR.

UITDAGINGEN IN 2021

In 2021 zal de portefeuille allicht blijven roteren, via de verkoop van een aantal activa en nieuwe investeringen. Dit jaar wordt de fakkel van de tandemfunctie CEO-voorzitter doorgegeven aan Jean-Philippe Vroninks en Vincent Querton.

IN DE
PORTEFEUILLE

25,6

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

2,46%

NETTORESULTAAT

58,4

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

2,8

miljard EUR

AANTAL
JOBS

94

VTE

BELGIAN GROWTH FUND I



Het “Belgian Growth Fund” is een dakfonds dat geïnspireerd is op een gelijkaardig succesvol model in Denemarken. Het zal fondsen (van een zekere grootte) ondersteunen die investeren in beloftevolle Belgische bedrijven en deze helpen doorgroeien, ook internationaal. Door ruimere middelen ter beschikking te stellen, wil het BGF de financiële slagkracht van Belgische groei-bedrijven versterken. Deze bedrijven, die garant staan voor een belangrijke innovatiekracht en extra werkgelegenheid, zullen aldus op Belgisch grondgebied kunnen blijven, van hieruit aangestuurd worden en zich internationaal ontwikkelen vanuit België. Naast de financiering door de FPIM voor een bedrag van 124,3 miljoen EUR haalde het Belgian Growth Fund institutionele investeringsmiddelen op bij onder meer PMV, BNP Paribas, AG Insurance, Belfius Insurance, MRBB, Ethias, KBC Verzekeringen, VDK Bank en Crelan.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Het BGF I zag het licht in april 2019 en slaagde er dankzij twee fondsenwervingsrondes (juli en oktober) in om 278,4 miljoen EUR op te halen. Dankzij de laatste financieringsronde, die in juni 2020 afgesloten werd, beschikt het fonds nu over 312 miljoen EUR.
- Na in 2019 te hebben geïnvesteerd in Fortino Capital II Growth, Smartfin Capital II en Sofindev V, heeft het fonds in 2020 twee extra investeringen gedaan in Gilde Healthcare V en Forbion Growth Opportunities I, voor respectievelijk 15 en 20 miljoen EUR. Het fonds telt nu 5 investeringen voor een totaalbedrag van 100,1 miljoen EUR.

UITDAGINGEN IN 2021

- Het team blijft naar opportuniteiten zoeken. Voor het eerste deel van 2021 zou het fonds de voltooiing van een nieuwe investering moeten kunnen aankondigen, waardoor het reeds vastgelegde totaalbedrag op 125 miljoen EUR komt.

SECTOR VAN HET FONDS

Multisectoraal

IN DE PORTEFEUILLE

12,4

miljoen EUR

AANDEEL IN KAPITAAL

39,84%

OPRICHTINGS-DATUM

20
19

LOOPTIJD V/H FONDS

18

JAAR

GROOTE V/H FONDS

312

miljoen EUR

AANTAL BEHEERDE ASSETS

5

BELGIAN INFRASTRUCTURE FUND - I4B



I4B, Belgian Infrastructure Fund, werd opgericht in februari 2019 om de ontwikkeling van de Belgische infrastructuur te ondersteunen. Het fonds telt 3 investeerders: de FPIM, AG Insurance en Synatom.

Het fonds is gevestigd in België en beschikt van bij de oprichting over 150 miljoen EUR. Het bestrijkt verschillende sectoren, waaronder energietransitie, transport, sociale infrastructuur en telecommunificatie. Energietransitieprojecten zoals warmtenetten staan centraal in de investeringsstrategie.

I4B investeert samen met belangrijke industriële partners, zoals Veolia, op lange termijn in infrastructuuractiva in België of in andere Europese landen (met participatie van Belgische entiteiten). Dit sluit aan bij het Belgische 'Nationaal Pact voor Strategische Investerings' en bij het programma InvestEU, dat in het verlengde ligt van het plan Juncker. Het fonds investeert in de vorm van eigen middelen, semi-eigen middelen of achtergestelde obligaties.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- In 2020 riep het fonds I4B tien keer zijn investeringscomité samen, dat zijn voorlopige of definitieve goedkeuring gaf aan 9 investeringsprojecten. Deze projecten, waarvan de meeste in mededinging zijn gesteld door overheidsinstellingen of privébedrijven, behoren tot de sectoren van hernieuwbare energie, duurzame mobiliteit, sociale infrastructuur en gezondheidsinfrastructuur.

UITDAGINGEN IN 2021

- Afronden van de eerste investeringen onder de projecten in de benoemde pipeline (voor een bedrag van 2 miljard EUR en, rekening houdend met de slaagkansen, een investeringspotentieel van bijna 200 miljoen EUR voor het I4B-fonds), in samenhang met Belgische bedrijven (grote bedrijven en groeiende kmo's).

SECTOR VAN HET FONDS

Belgische infrastructuur en infrastructuuruitrusting, meer bepaald in de sectoren van energietransitie, mobiliteit, digitalisering en sociale infrastructuur.

IN DE PORTEFEUILLE

2,6

miljoen EUR

AANDEEL IN KAPITAAL

33,33%

OPRICHTINGS-DATUM

20
19

LOOPTIJD V/H FONDS

15

JAAR

GROOTE V/H FONDS

150

miljoen EUR

AANTAL BEHEERDE ASSETS

portefeuille wordt nog samengesteld

BILOBA (GINGKO FUND I)



De Ginkgo-fondsen krijgen een plaats in het impactsegment van de strategie van de FPIM. Zijn grootste meerwaarde schuilt immers in het feit dat verontreinigde industriële gronden, gelegen in een stedelijk gebied, na sanering terug op de vastgoedmarkt komen. Veel mensen krijgen zo vlotter toegang tot huisvesting in deze zones. Het fonds draagt bovendien bij tot de verfraaiing van het stedelijke landschap, door er vastgoedprojecten in op te nemen die niet alleen aansluiten bij het stedenbouwkundige beleid van de betrokken steden, maar ook specifieke kenmerken /kwaliteiten vertonen van modern vastgoed (gebruikt materiaal, grootte van de woning, respect voor het milieu).

Het Ginkgo (I)-fonds is actief in het domein van de aankoop, de sanering en de herinrichting van verontreinigde (industriële of andere) gronden of braakliggende terreinen, gelegen in een stedelijk gebied in Frankrijk of België, om ze opnieuw op de vastgoedmarkt te brengen, vooral in de vorm van woonprojecten, maar ook voor handelsruimten en kantoren. Hiervoor maakt de onderneming gebruik van de meest milieuvriendelijke technieken, rekening houdend met de toestand van de grond en de te behandelen verontreiniging.

De FPIM investeerde in 2010 in dit fonds via een SOPARFI (Biloba), opgericht samen met de Franse Caisse des Dépôts et Consignations (CDC).

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Op 31/12/2020 werd 93 % van het geïnvesteerde vermogen vrijgemaakt en 76,0 miljoen EUR uitgekeerd aan de aandeelhouders..
- De twee hoofdprojecten van het fonds worden verder ontwikkeld:
 - In Mont-Saint-Guibert werd 99% van de gecommercialiseerde eenheden verkocht. Het laatste perceel werd aan Eaglestone overgedragen in juli 2021.
 - In Lyon werd de woongrond verkocht in november 2020, de verkoopbelofte zonder opschortende voorwaarde van het WeLink-gebouw werd in november 2020 ondertekend en er werd een aankoopbod ontvangen voor het Metro-gebouw.

UITDAGINGEN IN 2021

- De afronding van de geleidelijke verkoop van de activa met het oog op de vereffening van het fonds.

SECTOR VAN
HET FONDS

**Brownfields:
reconversie van
vervuilde sites**

IN DE
PORTEFEUILLE

1

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

24,27%

OPRICHTINGS-
DATUM

**20
10**

LOOPTIJD
V/H FONDS

10+2

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

80,8

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

7

BIOCARTIS



Het Mechelse biotechbedrijf Biocartis legt zich toe op de nieuwste generatie moleculaire tests met als doel sneller en accurater resultaten af te leveren dan de traditionele diagnostische methodes. Dit komt zowel de patiënten als de hele medische sector en derde betalers ten goede. Sinds 2014 heeft het bedrijf het Idylla systeem, een volledig geautomatiseerd minilabo op de markt gebracht, dat in staat is om een snelle, gebruiksvriendelijke en uiterst accurate klinische diagnose te stellen op basis van nagenoeg elk biologisch staal (tumorweefsel, urine en bloedplasma) in nagenoeg elke omgeving. Biocartis sleutelt voortdurend aan de verdere ontwikkeling en commercialisatie van nieuwe testen voor diverse aandoeningen in het domein van de oncologie en sinds kort met een bijkomende focus op infectieziekten.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Na een moeilijke eerste jaarhelft, waarbij Biocartis bij de uitbraak van de pandemie de toegang ontzegd werd tot de hospitalen, hebben de zomermaanden beterschap gebracht, zodat het management zijn jaardoelstellingen kon waarmaken. Tegelijkertijd is het bedrijf e in geslaagd om zijn COGS te verlagen dankzij de in productie name van een tweede geautomatiseerde assemblagelijin in Mechelen.
- Op R&D vlak werd alle voorrang verleend aan de ontwikkeling van een SARS-Cov-2 test op het Idylla platform. Op die manier breidde Biocartis zijn activiteitenterrein uit naar detectie van infectieziekten, hoewel oncologie de hoofdmoot van de activiteit blijft.

- In april werd Jean-Marc Roelandt als nieuwe CFO aangesteld na het vertrek van de vorige CFO om persoonlijke redenen.
- Een vroegtijdige beëindiging van het partnership met Exact Sciences werd door de markt als een tegenvaller onthaald, aangezien de Oncotype Idylla test een hoeksteen had kunnen zijn voor de uitgestippelde borstkanker strategie, een groot diagnostisch volumegebied.

UITDAGINGEN IN 2021

- Biocartis mikt op een versnelde groei (40% à 60%) van zijn cartridges verkoop voor het uitvoeren van bloed-, urine- en weefseltesten. De bovenkant van die groeivork zal enkel worden bereikt als de vraag naar Covid testen op peil blijft. Daarentegen verwacht het bedrijf een stagnering van het aantal geplaatste Idylla toestellen, waarvan vorig jaar 335 eenheden verkocht werden.
- Eind maart lanceerde Biocartis de GeneFusion-lonkankertest, een heel belangrijke uitbreiding van het lonkankermenu. Een tweede mijlpaal volgde op 22 april met de indiening van de goedkeuringsaanvraag van de eerste oncologietest (de Idylla MSI-test voor darmkanker) bij het Amerikaanse geneesmiddelenagentschap FDA.
- Tegelijkertijd verwacht Biocartis FDA goedkeuring van zijn nieuwste Covid gerelateerde testen en werkt het aan een Panel test die ook influenza zal kunnen opsporen.
- Tenslotte heeft het bedrijf de ambitie om Idylla in te zetten bij het opsporen van genetische afwijkingen in samenwerking met een vooraanstaande farma speler.

IN DE
PORTEFEUILLE

8,3

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

0,29%

NETTORESULTAAT

-64,1

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

268,3

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

465

VTE

BIODISCOVERY 5



Biodiscovery 5 is de vijfde generatie van het fonds Bio-discovery, dat als doel heeft te investeren in de ontwikkeling van therapeutische producten en medische en diagnostische hulpmiddelen.

Een type-investering gebeurt in de ontwikkelingsfase, na de onderzoeksfases en met de steun van ervaren ondernemers. Meestal investeert het fonds, als referentie-investeerder, 5 tot 15 miljoen EUR in een eerste financieringsronde van 10 tot 40 miljoen EUR. In totaal kan een investering in een bedrijf oplopen tot 10-25 miljoen EUR voor een positie in het kapitaal van 15 tot 35%.

Het fonds Biodiscovery 5 haalde aan het einde van zijn inschrijvingscampagne 345 miljoen EUR binnen, waarvan 46% opgevraagd werd in 2019. Het fonds werd in 2018 opgericht voor 10 jaar. Deze termijn is twee keer met een jaar verlengbaar.

Samen met Noshaq, dat voor 3 miljoen EUR heeft ingeschreven, financierde de FPIM het fonds Biodiscovery 5 voor een bedrag van 7 miljoen EUR. Hierdoor zetelt de FPIM in het comité van investeerders.

Zoals haar raad van bestuur het wenste, stelde de FPIM met het bedrijf Edmond de Rothschild (dat intussen Andera Partners geworden is), de drager van het project, een sideletter op die voorziet in:

- Een best-effortverbintenis om in België te investeren.
- Mogelijkheden tot co-investeringen in België.
- De mogelijkheid voor de FPIM om investeringsdossiers voor onderzoek voor te leggen aan het fonds.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Het fonds dat wordt beheerd door Andera Partners investeert momenteel in 22 vennootschappen, waaronder twee Belgische: Nyxoah en Agomab Therapeutics.
- Het fonds heeft in 2020 twee nieuwe investeringen gedaan en heeft afstand gedaan van zijn participatie in Corvidia, waardoor het een globaal bedrag van 27 miljoen EUR kon uitdelen aan de aandeelhouders.
- Het opgevraagde kapitaal vertegenwoordigt 63% van de beschikbare middelen van het fonds, namelijk 217 miljoen EUR. Er werden twee nieuwe schijven opgevraagd in 2020 voor een bedrag van 58 miljoen EUR. Aan het einde van deze periode stond de waarde van een aandeel op 7.334 EUR/aandeel.
- Er werd één Belgisch dossier gefinancierd: Nyxoah.

UITDAGINGEN IN 2021

Het fonds heeft zijn investeringsperiode afgesloten in januari 2021, met de volgende gevolgen:

- Lancering van het fonds Biodiscovery 6.
- Vermindering van de beheerskosten die worden berekend op het geïnvesteerde bedrag.
- Veel activiteiten in de herfinancieringsdossiers, met name Agomab Therapeutics en Nyxoah.

Anderzijds moeten we de aandacht vestigen op de volgende elementen:

- Uitbreiding van de fysieke aanwezigheid in Duitsland, de DACH-regio.
- Groei van het personeel.
- Waarschijnlijke overdracht van de participaties met verhoging van de dividenden (Arvelle Therapeutics, PegaOne).

SECTOR VAN
HET FONDS

Behandelingen
en medische
hulpmiddelen

IN DE
PORTEFEUILLE

3,9

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

2,04%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
18

LOOPTIJD
V/H FONDS

12

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

345

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

22

BIOQUBE FACTORY FUND I



Het gedachtegoed achter Bioqube Factory Fund vloeit voort uit het initiatief van drie partners (Nico Vandervelpen, Debora Dumont en Dirk Reyn) die in 2016 op de site van Jansen Pharmaceutica in Beerse gestart zijn met het begeleiden van beloftevolle R&D projecten. De opgedane kennis en de geboekte successen wensen zij verder gestalte te geven door - naast Johnson & Johnson Innovation als initiële corporate partner - bijkomende financiële middelen aan te trekken zodat zij voldoende financiële slagkracht verwerven om hun schouders te kunnen zetten onder de verdere uitbouw van het Belgische Life Sciences eco-systeem. Daarnaast heeft Bioqube Factory Fund de ambitie om strategische samenwerkingsakkoorden af te sluiten met farma en biotech bedrijven, zodat het fonds toegang heeft tot een onschatbare hoeveelheid aan expertise en dealflow die kunnen leiden tot baanbrekende toepassingen op medisch vlak.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Een eerste closing van het fonds vond plaats op 29 mei met een startkapitaal van 59,6 miljoen EUR, waarvan 20 miljoen EUR afkomstig van het Europese Investeringsfonds (EIF) als hoeksteeninvesteerder.

- Instap in twee startende bedrijven voor een totaalbedrag van 8 miljoen EUR, hierin ondersteund door een sterk internationaal consortium van investeerders. In het bijzonder zal de Hollandse start-up zich toewijden op de ontwikkeling van een nieuwe klasse van geneesmiddelen (phosphatase modulators) in het domein van de oncologie, terwijl het Amerikaanse bedrijf met Belgische roots zich als eerste doel gesteld heeft virale infecties te bestrijden.

UITDAGINGEN IN 2021

- Afronden van de fund raising met als ultiem doel het ophalen van 110 miljoen EUR aan kapitaal daarin gesteund door strategische partners, institutionele investeerders (waaronder het EIF met een totale bijdrage van 30 miljoen EUR) en family offices
- Verdere uitbouw van de investeringsportefeuille, met als derde transactie in maart de oprichting van een "Create project" in het domein van de genomics. Op die manier komt het fonds tegemoet aan 2 lacunes: het opvangen van het gebrek aan funding tijdens de opstartfase van een bedrijf met een disruptieve en experimentele technologie alsook het faciliteren van toegang tot de juiste industriële spelers en commerciële expertise.

SECTOR VAN HET FONDS

Life Sciences

IN DE PORTEFEUILLE

0,9

miljoen EUR

AANDEEL IN KAPITAAL

10%

OPRICHTINGS-DATUM

2020

LOOPTIJD V/H FONDS

10

JAAR

GROOTE V/H FONDS

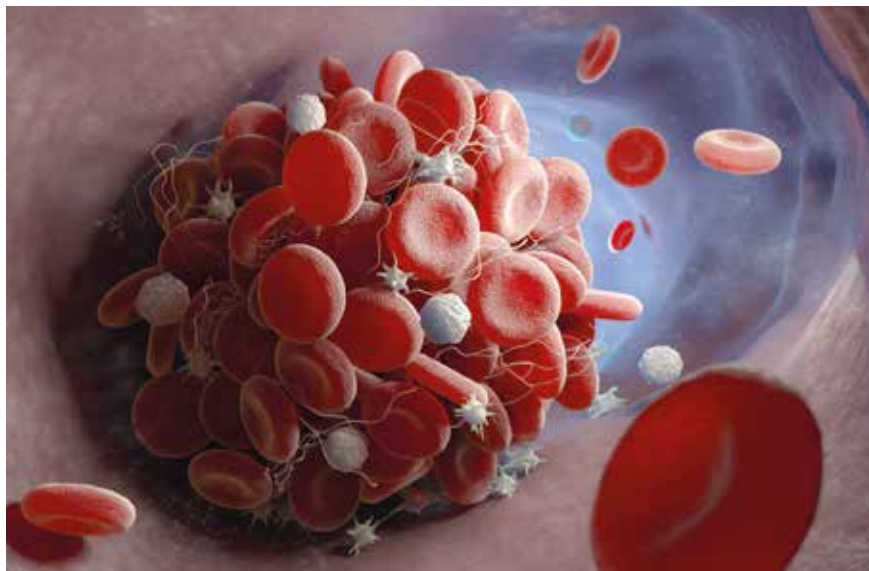
101

miljoen EUR

AANTAL BEHEERDE ASSETS

2

BIOXODES



Bioxodes ontwikkelde een molecule die het voordeel heeft dat ze een krachtig antistollingsmiddel is zonder risico's op bloedingen. Vernieuwend aan deze molecule is dat ze zich richt op de factoren XI en XII van de coagulatie, waarbij ze zowel ontsteking tegengaat als de bloedstolling vertraagt.

De vennootschap heeft het veiligheidsprofiel van haar antistollingsmiddel van de nieuwe generatie klinisch kunnen aantonen en bereidt de volgende klinische studies voor. Het doel is nu om de werkzaamheid ervan te bewijzen in toepassingen met een heel sterke medische nood waaraan niet voldaan wordt, zoals de kunstmatige bloedsomloop buiten het lichaam en de preventie van tromboses.

De FPIM bezit sinds de conversie van haar obligaties 23 % van het kapitaal van de vennootschap.

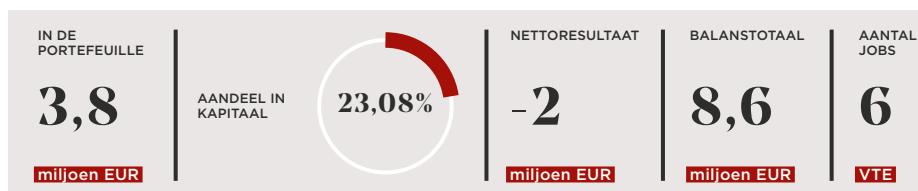
BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Resultaten van de klinische fase I-studie op gezonde vrijwilligers over Ir-CPI en de antitrombotische werking ervan.
- Ontdekking van nieuwe anti-inflammatoire eigenschappen van de molecule Ir-CPI.
- Beveiliging van de productie van batches voor toekomstige klinische studies.

- Reorganisatie van de raad van bestuur van de vennootschap wegens ontslagen. In die context kwam er een nieuwe bestuurster bij: mevrouw Thérèse Croughs.
- Omzet van 2,96 miljoen EUR in stilgelegde productie.

UITDAGINGEN IN 2021

- Afronding van de werving van een CEO en CMO.
- Veiligstellen van een fundraising voor een bedrag van 7,5 miljoen EUR.
- Indicatie kiezen voor het design van een klinische fase IIA-studie.
- Start van studies om de werkwijze van de molecule op anti-inflammatoire fenomenen te begrijpen. Evolutie naar een bedrijfsmodel dat een productplatform aanbiedt.
- Evolutie van de positie van het Waalse Gewest wat betreft het proces om subsidies te krijgen.



BLUEBERRY



Blueberry is ontstaan naar aanleiding van de overname van Sabca door een consortium van FPIM en Sabena Aerospace in juni 2020 en het samenvoegen van de activiteiten van beide bedrijven onder Blueberry, waardoor een sterke industriële luchtvaartgroep is gecreëerd.

België is een pionier op vlak van lucht- en ruimtevaart en met de overname van SABCA en verankering in België, kunnen we het lokale ecosysteem en de lokale werkgelegenheid met betrekking tot de luchtvaart behouden en verder versterken.

Blueberry is een gediversifieerde industriële groep met activiteiten in verschillende onderdelen van de waardeketting in de lucht- en ruimtevaart zoals de productie van vliegtuigonderdelen en -systemen, onderhoudsdiensten voor vliegtuigen (Maintenance, Repair & Overhaul - MRO), actuatoren voor de ruimtevaart en drones.

De groep stelt meer dan 1200 mensen te werk, voornamelijk in België, en is actief op 12 locaties.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Hoewel de Covid-crisis de hele luchtvaartsector zwaar impacteerde, heeft de groep meteen zijn sterkte bewezen als gediversifieerd businessmodel waardoor de impact toch minder zwaar was voor Blueberry dan voor heel wat andere luchtvaartbedrijven.
- Op groepsniveau bedroegen de inkomsten 222 miljoen EUR en de ebitda 10.5 miljoen EUR. In de MRO activiteiten bedroegen de inkomsten 75.7 miljoen EUR en het netto-resultaat -11.1 miljoen EUR. In de niet-MRO activiteiten bedroegen de inkomsten 146 miljoen EUR en de nettowinst -1.4 miljoen EUR.

UITDAGINGEN IN 2021

- De Blueberry groep moet op zoek naar verdere diversificatie van zijn business en de versterking van bepaalde businesslijnen zoals de vliegtuigonderdelen, om voldoende kritische massa op te bouwen en zo sterker te staan in de consolidatiegolf die er zit aan te komen in de supply chain van de vliegtuigbouwers.

IN DE
PORTEFEUILLE

79,3

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

50%

NETTORESULTAAT

-11,1

miljoen EUR
voor de MRO activiteiten

-1,4

miljoen EUR
voor de non-MRO activiteiten

BALANSTOTAAL

212,5

miljoen EUR
(audité)

AANTAL
JOBS

1.200

VTE

BELGISCHE MAATSCHAPPIJ VOOR INTERNATIONALE INVESTERING (BMI)



De FPIM bezit 60,07 % van de aandelen van de Belgische Maatschappij voor Internationale Investing (BMI), met als missie het cofinancieren op middellange en lange termijn van buitenlandse investeringen van Belgische ondernemingen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Op het einde van het boekjaar 2020 telde de globale portefeuille van de BMI 18 projecten voor een totaal bedrag van 48,4 miljoen EUR (met inbegrip van de fondsen beheerd voor rekening van derden), voornamelijk geïnvesteerd in de vorm van risicokapitaal of quasi-kapitaal in opkomende landen.
- In boekjaar 2020 zijn 6 projecten voor een 'voorafgaande screening' ingediend, waarmee een investeringsbedrag van 27 miljoen EUR is gemoeid, een aanzienlijke stijging ten opzichte van het vorige boekjaar.
- De BMI heeft zijn definitieve goedkeuring gegeven voor 7 projecten, goed voor een totaal investeringsbedrag van 24,7 miljoen EUR, eveneens een significante stijging ten opzichte van 2019.

- Sinds 2015 heeft Certi-Fed, een 100 % dochter van de FPIM (zie elders in dit verslag), de financiële slagkracht van de BMI vergroot met een cofinancieringsmechanisme dat de BMI sindsdien in staat stelt om investeringen in grotere projecten te overwegen, maar ook om investeringen in meer risicovolle projecten te beperken. Via dit mechanisme werden nu al investeringen in een tiental bedrijven afgerond.
- De BMI sluit 2020 af met een nettoresultaat van 263.000 EUR (tegenover een verlies van 1,4 miljoen EUR in 2019).

UITDAGINGEN IN 2021

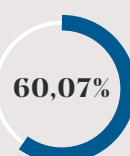
- Als gevolg van de nieuwe investeringsstrategie van de FPIM zullen de BMI en de FPIM (als meerderheidsaandeelhouder van de BMI) intensiever samenwerken voor de financiering van Belgische kmo's in het buitenland. Ook de synergie tussen beide bedrijven zal worden opgevoerd.
- Om haar meer financiële slagkracht te geven, zou de BMI in de nabije toekomst zowel de investeringsportefeuille als bijkomende liquide middelen van Certi-Fed kunnen ontvangen.

IN DE
PORTEFEUILLE

12,4

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL



60,07%

NETTORESULTAAT

0,3

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

37,2

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

3,6

VTE

BNP PARIBAS



BNP PARIBAS

BNP Paribas (BNPP), Europees marktleider op het vlak van bank- en financiële diensten, heeft vier thuismarkten voor retailbanking in Europa: België, Frankrijk, Italië en Luxemburg. Het is aanwezig in 68 landen en heeft ongeveer 193.000 werknemers in dienst, waarvan meer dan 148.000 in Europa.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Rekening houdend met de impact van de gezondheids crisis zette BNP Paribas in 2020 over het algemeen goede resultaten neer, met een vrijwel stabiel nettobankproduct (44,3 miljard EUR - lichte daling van 0,7 %) en een nettoresultaat van 7,1 miljard EUR (-13,5 %). De daling van de beheerskosten (-3,6 %) kon de forse stijging van de risicokost (+2,5 miljard EUR, een toename van 78,5 %) als gevolg van de vele voorzieningen die waren aangelegd om de crisis door te komen, niet compenseren.
- De pool 'Corporate & Investment Banking' (de ondernemingsactiviteit) gaat sterk vooruit, maar kan de terugval van de pool 'particuliere klanten', die zwaar te lijden had onder de impact van de aanhoudend lage renteomgeving en de gezondheids crisis, niet goedmaken.

- Rekening houdend met de aanbevelingen van de ECB inzake het uitkeren van dividenden tijdens de COVID-19-pandemie, heeft BNPP in 2020 geen dividend (3,1 EUR per aandeel) uitgekeerd. De overeenstemmende bedragen werden in de reserves opgenomen.

UITDAGINGEN IN 2021

- Het jaar 2021 zou moeten worden gekenmerkt door een gematigde stijging van de inkomsten, gestabiliseerde beheerskosten en een vrij uitgesproken daling van de risicokost.
- De groep zou moeten kunnen rekenen op een steeds efficiënter en digitaal bedrijfsmodel ten dienste van klanten en medewerkers, alsook op het effect van het transformatieplan en van de maatregelen om de kosten te drukken. Die zouden de beheerskosten in absolute waarde moeten doen dalen.
- Binnen de grenzen van wat de Europese regelgever aanbeveelt, kunnen in 2021 opnieuw dividenden worden uitgekeerd. De uitkering van een dividend ten belope van 21 % van het resultaat van 2020, dit is 1,11 EUR per aandeel, werd al doorgevoerd.

IN DE
PORTEFEUILLE

145,4

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

0,29%

NETTORESULTAAT

7,1

miljard EUR

BALANSTOTAAL

2,5

miljard EUR

AANTAL
JOBS

193.319

VTE

BONE THERAPEUTICS



Bone Therapeutics (BT) is een beursgenoteerde vennootschap die een toonaangevende rol speelt in de ontwikkeling van celtherapieën voor het herstel en de preventie van botbreuken en voor vertebrale fusies.

Dankzij zijn unieke technologie kan het bedrijf actieve beendercellen aanmaken die een gezonde botomgeving tot stand brengen en de botregeneratie bevorderen. De vernieuwende celproducten werden ontwikkeld voor de behandeling van ernstige breuken die vertraagd of niet helen, alsook voor de behandeling van degeneratieve aandoeningen zoals osteonecrose en osteoporose. De bestaande behandelingen hiervoor zijn duur en vaak heel invasief, gaan gepaard met complicaties en aanzienlijke risico's, en zijn soms zelfs ondoeltreffend. De producten van Bone Therapeutics daarentegen kunnen worden toegediend op minimaal invasieve percutane wijze zonder open chirurgie, waardoor geen lange hospitalisatieperiode nodig is. Ze hebben al bemoedigende klinische resultaten opgeleverd en voldoen aan belangrijke onvervulde medische behoeften.

Het bedrijf heeft ook een product ontwikkeld om knieartrose te behandelen. Het product heet JTA-004 en bevindt zich in fase III.

De FPIM stapte in 2015 in het kapitaal van Bone Therapeutics en verwierf 401.406 aandelen. Eind 2018 bezat ze 589.923 aandelen. In juni 2019 haalde Bone 8,5 miljoen EUR op en overeenkomstig het mandaat van haar raad van bestuur kreeg de FPIM er 153.919 aandelen bij voor de prijs van 3,7 EUR. In 2020 heeft

de FPIM deelgenomen aan een intekening op equity voor een bedrag van 500.000 EUR en heeft haar deelneming in de vennootschap dus verhoogd met +/- 194.000 nieuwe aandelen.

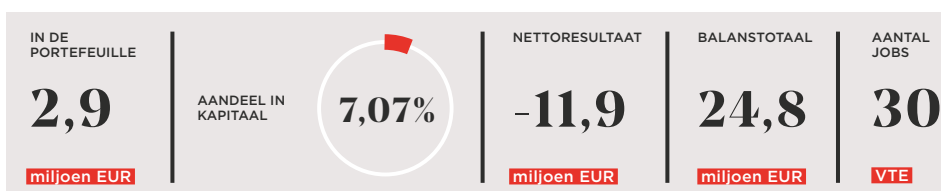
Eind 2020 heeft ze in totaal 966.064 aandelen van de vennootschap in handen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Afronding van de patiëntenwerving voor fase III van JTA-004 voor een indicatie voor de behandeling van knieartrose.
- Begin van de AlloB-behandeling van patiënten die leiden aan ernstige scheenbeenbreuken en ook een studie rond doeltreffendheid/veiligheid voor de indicatie voor lumbale fusie. Twee studies dus, de ene in fase IIB en de andere in fase IIA.
- Ondertekening van licentieovereenkomst met Chinese partner.
- Verkrijging van een niet-dilutieve financiering ter waarde van +/- 4,6 miljoen EUR.
- Nieuwe werving van een commercieel directeur en een wetenschappelijk directeur.

UITDAGINGEN IN 2021

- Overdracht van de productie-eenheid aan Catalent.
- Resultaten van fase III over JTA-004 eind 2021.
- Te beveiligen werving voor fase IIb van ALLOB.
- Klinische ontwikkeling van JTA-004 in de VS.
- Vermoedelijke fundraising in het vierde kwartaal van 2021.



BPOST



BPost is het belangrijkste postbedrijf in België en een dienstverlener op het vlak van pakjes- en e-commercelogistiek in Europa, Noord-Amerika en Azië, met meer dan 36.000 medewerkers in België en wereldwijd. BPost levert post en pakjes aan miljoenen klanten en verleent logistieke diensten aan bedrijven en consumenten. Het levert eveneens financiële en bancaire diensten en het is door de Belgische Staat belast met het leveren van universele postdiensten en diensten van algemeen economisch belang.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- In vergelijking met vorig jaar stegen de totale externe bedrijfsopbrengsten met +316,8 miljoen EUR of +8,3 % tot 4.154,6 miljoen EUR.
- De bedrijfskosten, met inbegrip van de afschrijvingen en waardeverminderingen, stegen met -406,1 miljoen EUR; afschrijvingen en waardeverminderingen buiten beschouwing gelaten, stegen de bedrijfskosten met -335,3 miljoen EUR. Deze stijging was voornamelijk toe te schrijven aan hogere loonkosten, kosten voor uitzendarbeid en transportkosten, ingevolge de volumegroei bij Parcels & Logistics Europa & Azië en Parcels & Logistics Noord-Amerika en extra kosten als gevolg van COVID-19.
- De aangepaste nettowinst van de groep steeg met +27,8 miljoen EUR tot 200,9 miljoen EUR.
- De netto cashflow in vergelijking met dezelfde periode van vorig jaar steeg met 317,0 miljoen EUR, tot 304,9 miljoen EUR en het balanstotaal steeg met 97,4 miljoen EUR tot 3.874,5 miljoen EUR.
- Op 19 maart startte BPost met een campagne om mensen dichterbij elkaar te brengen tijdens de Covid lockdown. Via de Mobile Postcard-app schonk BPost iedere Belg 10 gratis postkaarten, zodat ze tijdens de lockdown in contact konden blijven met hun geliefden.
- Op 15 juni lanceerde BPost “elkezaakonline.be”, een platform waarmee KMO's in een paar muisklikken een webshop kunnen opzetten. KMO's kunnen nu intekenen op een nieuwe alles-in-één-oplossing die gebruikmaakt van de expertise van BPost op het vlak van e-commercelogistiek, waardoor ze vanuit het niets een volledig functionerende online winkel kunnen opzetten.
- Op 6 oktober opende Radial een nieuw fulfilment center in Locust Grove, Georgia. Dit gebouw van 70.000 m² kwam er naar aanleiding van de grotere vraag van klanten als gevolg van COVID-19 en weerspiegelt het engagement van Radial om retailers en merken te helpen om hun e-commercedoelstellingen te halen.
- Op 1 december volgde Ilias Simpson Henri de Romrée op aan het hoofd van de Parcels & Logistics activiteiten van BPost group in Noord-Amerika.



- Op 8 december stelde BPost “Connect 2026” voor, een herziene strategische visie om de transformatie van de groep naar een klantgerichte, duurzame omni-commercegroep die dicht bij de maatschappij staat en tegelijk een efficiënte postoperator in België blijft, te versnellen.
- Op 23 december kondigden BPost en BNP Paribas Fortis een nieuw partnerschapsmodel voor BPost Bank aan en ondertekenden ze een niet-bindende intentieverklaring waarin BNP Paribas Fortis de intentie uitdrukt om de participatie van 50% van BPost in BPost Bank te verwerven en er de enige aandeelhouder van te worden. De huidige context van lage marges, lage intrestvoeten en strikte kapitaalvereisten om een kleinere onafhankelijke bank draaiende te houden, liggen aan de basis van de beoogde overeenkomst. Het is de bedoeling de transactie tegen eind 2021 af te ronden.

UITDAGINGEN IN 2021

- Met de strategische visie CONNECT 2026 heeft BPost group de ambitie om zijn transformatie tot een klantgerichte en duurzame omni-commerce groep die dicht bij de maatschappij staat te versnellen, terwijl eveneens een efficiënte postoperator in België te blijven.
- De totale bedrijfsopbrengsten van de groep voor 2021 zullen naar verwachting stijgen met een “low-single-digit” percentage, terwijl de aangepaste EBIT van de groep naar verwachting tussen 265 en 295 miljoen EUR zal liggen, ruim in lijn met de EBIT van 2020 die baat had bij een positief netto-effect door COVID-19.
- Het dividend met betrekking tot de resultaten van 2021 zal in de orde van 30-50 % van de IFRS-nettowinst liggen, en zal worden uitgekeerd in mei 2022, na de Algemene Aandeelhoudersvergadering in overeenstemming met het nieuwe dividendbeleid.

<p>IN DE PORTEFEUILLE</p> <p>283,6</p> <p>miljoen EUR</p>	<p>AANDEEL IN KAPITAAL</p> <p>26,91%</p>	<p>NETTORESULTAAT</p> <p>200,9</p> <p>miljoen EUR</p>	<p>BALANSTOTAAL</p> <p>3.874,5</p> <p>miljoen EUR</p>	<p>AANTAL JOBS</p> <p>36.291</p> <p>VTE</p>
--	---	--	--	--

BRUSSELS AIRLINES/ SN AIRHOLDING



Na het faillissement van Sabena in 2001 hadden privé-investeerdere zich verenigd in de holding SN Airholding en kapitaal samengebracht om een nieuwe luchtvaartmaatschappij op te richten, het huidige Brussels Airlines. In 2009 heeft Lufthansa 45% van de aandelen van SN Airholding verworven en na het uitoefenen van zijn aankoopoptie op de resterende aandelen werd Lufthansa in januari 2017 de enige aandeelhouder van SN Airholding. Brussels Airlines is de home carrier van Brussels Airport.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Net zoals alle andere luchtvaartmaatschappijen werd Brussels Airlines in 2020 hard getroffen door het Corona-virus waardoor het luchtverkeer zo goed als tot stilstand kwam.
 - Naar aanleiding van de Corona-crisis kreeg de FPIM een gedelegeerde opdracht van de federale staat om Brussels Airlines een steunpakket te geven van EUR 290 miljoen onder de vorm van een lening van EUR 287,1 miljoen en EUR 2,9 miljoen aan winstbewijzen.
 - Dit steunpakket werd toegekend in het kader van het EU State Aid Temporary Framework en goedgekeurd door de Europese Commissie eind augustus 2020.
- Onmiddellijk na deze goedkeuring werd voor EUR 2.9M in winstbewijzen uitgegeven en eind 2020 was al EUR 130 miljoen van de lening opgenomen.
 - Daarnaast is er ook een bestaande lening van FPIM van EUR 50 miljoen die loopt tot eind 2022.
 - De FPIM mocht twee bestuurders aanduiden in de Raad van bestuur van SN Airholding die zetelen sinds november 2020 om toe te zien op de uitvoering van het steunpakket en het respecteren van de voorwaarden ervan.
 - Gedurende 2020 lag de focus op de uitvoering van een grondig herstructureringsplan (“reboot”) dat Brussels Airlines moet toelaten om de crisis te overleven en opnieuw aan te knopen met winstgevendheid.
 - De belangrijkste elementen van deze herstructurering zijn een vermindering van de vloot met 25%, het heronderhandelen van de leasecontracten van de overblijvende vliegtuigen en een vermindering van het personeelsbestand met 20%.

UITDAGINGEN IN 2021

- Belangrijkste uitdaging voor 2021 is het verder uitvoeren van het herstructureringsplan en het verder inperken van de kosten om de cashdrain zoveel mogelijk te beperken.

IN DE
PORTEFEUILLE

50

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

0,00%

NETTORESULTAAT

-293

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

438,6

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

3.325

VTE

GEDELEGEERDE
OPDRACHTEN

2,9

miljoen EUR

AANTAL IN
WINSTBEWIJZEN

2.900

130

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

0,00%

BRUSSELS AIRPORT COMPANY



De FPIM bezit 25% van de aandelen van Brussels Airport Company, de overige 75% zijn in handen van Macquarie en Ontario Teachers' Pension Plan. Eind 2020 verkocht Macquarie zijn aandelen aan een consortium waartoe het pensioenfonds APG, SwissLife en het investeringsfonds van Queensland behoren. De FPIM stond ook een aandeelhouderslening toe ter waarde van 139 miljoen EUR.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Sinds eind februari 2020 werd Brussels Airport geconfronteerd met de gevolgen van Covid-19, wat een significante impact had op de cijfers van 2020. Brussels Airport noteerde met 6,7 miljoen passagiers een daling ten opzichte van 2019 met 74 %.
- De sector vrachtvervoer boekte dan weer een stijging van 2 % in vergelijking met 2019. In 2020 werd 511.613 ton luchtvracht vervoerd naar Brussels Airport.
- Het aantal vliegbewegingen daalde in 2020 met 59 % als gevolg van de afname van de passagiersvluchten door de coronacrisis.
- In 2020 beperkte Brussels Airport zijn investeringen tot 210 miljoen EUR (260 miljoen EUR in 2019): renovatie van de Skyhall, vastgoedontwikkeling in Brucargo, screeningsystemen voor de bagage, renovatie van de aprons...

- Vanuit financieel oogpunt daalden de totale inkomsten in 2020 met 62 % tot 248 miljoen EUR (658,5 miljoen EUR in 2019) en bedroeg de EBIT -111 miljoen EUR (200,3 miljoen EUR in 2019).
- De winst vóór belastingen bedroeg -161 miljoen EUR (118,1 miljoen EUR in 2019) en het nettoresultaat na belastingen -147 miljoen EUR (76,5 miljoen EUR in 2019).
- Brussels Airport nam de nodige maatregelen om de bedrijfskosten en investeringsuitgaven te verminderen en zo met voldoende liquide middelen de activiteiten te kunnen voortzetten in het kader van een continue bedrijfsvoering.

UITDAGINGEN IN 2021

- De gevolgen van de coronacrisis zullen in 2021 aanhouden en opnieuw een impact hebben op de resultaten van het boekjaar 2021.
- Brussels Airport zal de nodige maatregelen blijven nemen om de bedrijfskosten en investeringsuitgaven te verminderen en zo met voldoende liquide middelen de activiteiten te kunnen voortzetten in het kader van een continue bedrijfsvoering.

IN DE
PORTEFEUILLE

299,4

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

25%

NETTORESULTAAT

-147

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

3.268

miljoen EUR

AANTAL
JOBS


927

VTE

CALYOS

Are there problems with your thermal system?

- Leakage from water systems?
- Difficulty decontaminating?
- Difficulty cleaning?



Closed loop = hermetic seal.

#playitcool CALYOS



Calyos is een technologiebedrijf dat tweestaps thermische systemen ontwikkelt en produceert voor het koelen van vermogenselektronica en elektronische onderdelen. Calyos is actief in verschillende industriële markten en beschikt over een portefeuille van intellectuele eigendom om zijn technologie te beschermen.

De technologie van Calyos (Loop Heat Pipe) is baanbrekend en volledig passief. Ze werkt zonder pompen en energie, en is dus een groene, stille, voordelige en zeer betrouwbare oplossing.

Calyos is een technologische spin-out van de onderneming Euro Heat Pipes (EHP), de Europese leider in oplossingen voor tweefasig thermisch beheer in de ruimtevaartsector. EHP werd in 2017 overgenomen door Airbus. Calyos concentreert zich op het aanpassen van deze technologie buiten de ruimtevaartmarkt.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Aanstelling van een nieuwe CEO, Antoine de Ryckel.
- Sterke impact van de coronacrisis, maar de cijfers liggen in de lijn van de bijgestelde prognoses.
- Sterke stijging van de online aanwezigheid en de commerciële contacten.
- Goedkeuring van de technologie met de voornaamste klanten.
- Contract met 5 nieuwe commerciële klanten.
- Ondertekening van 3 nieuwe subsidieprojecten met industriële partners.
- Betere kostenbeheersing.

UITDAGINGEN IN 2021

- In 2021 zullen de concepten evolueren naar productie in serie.
- Verhuizing van de kantoren en de productievestiging.
- Vernieuwing van de ERP.

IN DE PORTEFEUILLE

3,4

miljoen EUR

AANDEEL IN KAPITAAL

18,07%

NETTORESULTAAT

-2,2

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

6,3

miljoen EUR

AANTAL JOBS

12,6

VTE

CAPITAL-E II ARKIV



Naar aanleiding van het succes van het fonds Capital-E I (focus op micro-elektronica) hebben de beheerders in 2012 een nieuw fonds gecreëerd: Capital-E II.

Het vervolgfonds legt zich eveneens toe op micro-elektronica en geavanceerde materialen voor groene technologieën. In februari 2015 werd 25,7 miljoen EUR bijkomend kapitaal opgehaald met het Europees Investeringsfonds als grootste investeerder.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Het faillissement van Novolpolymers werd uitgesproken. Dit was een investering van 3.6 miljoen EUR.
- Activiteiten van het Franse telecom bedrijf E-Blink werden stopgezet, aangezien de module ontwerper voor draadloze netwerken niet in staat was bijkomend kapitaal aan te trekken om zijn business plan te financieren. In 2020 werd de participatie volledig afgeschreven.
- Er werd één exit gerealiseerd : Merus Audio ter waarde van 6.9 miljoen EUR. Dit betekent voor het fonds een exit multiple van 2.2 x de oorspronkelijke investering.

UITDAGINGEN IN 2021

- Focus op continue monitoring en actieve opvolging van de overblijvende participaties met als ambitie een zo optimaal mogelijke exit te realiseren.
- Er wordt voorzien dat een additionele 4 miljoen EUR zal worden geïnvesteerd om de bestaande participaties te ondersteunen.
- Voor 2021 worden twee exits gepland : Siliconline (partila) en SiOptica.

SECTOR VAN
HET FONDS

Technologieën

IN DE
PORTEFEUILLE

2,9

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

8,04%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
12

LOOPTIJD
V/H FONDS

10

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

55,6

millions EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

9

CAPRICORN DIGITAL GROWTH FUND



Met een looptijd van 10 jaar (2 maal verlengbaar met maximum 3 jaar) opgericht 28 juni 2019, investeert de Capricorn Digital Growth Fund in ondernemingen, actief in de ICT-sector ('digital technologies') in de ruime zin. Het fonds richt zich vooral op 'data gedreven' ondernemingen die gebruik maken van artificiële intelligentie met speciale aandacht voor toepassingen op het vlak van gezondheidszorg ('digital healthcare & connected medtech') en het digitaliseren van bedrijfsprocessen ('Business 4.0').

Sinds juni 2019 is de FPIM aandeelhouder in het Capricorn Digital Growth Fund met een totale investering van 10 miljoen EUR in een fonds van 55 miljoen EUR.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- In 2020 werden drie investeringen voltooid. Gradyent, een Nederlandse onderneming actief in het managen en optimaliseren van warmtenetwerken. Indigo Diabetes, dat een onderhuidse microchip heeft ontwikkeld om het glucosegehalte bij diabetes patiënten te meten. De laatste investering was EclecticIQ. Dit bedrijf is actief in cybersecurity en heeft een platform ontwikkeld om cyberbedreigingen in kaart te brengen en te analyseren. De deal flow voor het fonds blijft gezond: in 2020 werden 500 potentiële deals bestudeerd. Er werd ook een advisory board opgezet in 2020.
- Het jaar werd afgesloten met een verlies van 1.24 miljoen EUR, voornamelijk toe te schrijven aan managementkosten.

UITDAGINGEN IN 2021

- 2021 zal door het Covid-virus noodgedwongen een transitiejaar worden. Enerzijds is het af te wachten in hoeverre het virus een impact zal hebben op de deal flow in 2021. Voorlopig blijft deze meer dan behoorlijk. Onzekerder is de impact op de operationele activiteiten van de portefeuillebedrijven. Het valt niet uit te sluiten dat de nieuwe klantenwerving hinder zal ondervinden van mogelijke reisbeperkingen en de mindere economische groei.

SECTOR VAN HET FONDS

ICT/ digitale technologieën

IN DE PORTEFEUILLE

2,5

miljoen EUR

AANDEEL IN KAPITAAL

18,18%

OPRICHTINGS-DATUM

20
19

LOOPTIJD V/H FONDS

10

JAAR

GROOTE V/H FONDS

55

miljoen EUR

AANTAL BEHEERDE ASSETS

3

CAPRICORN HEALTHTECH FUND



Capricorn Health-Tech Fund investeert in ondernemingen die focussen op wetenschappelijk onderzoek en technologische ontwikkelingen in het kader van preventie, diagnose en behandeling van ziektes en gezondheidsproblemen bij de mens en die eveneens deze applicaties op de markt wensen te brengen. Het fonds legt zich in het bijzonder toe op biofarma, medische apparatuur, klinische diagnostiek en ontwikkeling van nieuwe klasse therapeutica.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- In de loop van 2020 heeft het fonds drie vervolginvesteringen verricht in Nexstim, TROD Medical en Confo Therapeutics voor een totaalbedrag van 0,6 miljoen EUR. Daarnaast werd in februari de positie in Sequana Medical, een Gents medtech bedrijf volledig afgebouwd door uitkering van de beursgenoteerde aandelen aan de bestaande aandeelhouders, wat geleid heeft tot een kapitaalvermindering voor Capricorn van 1,5 miljoen EUR.

- Op eind december bedroegen de geïnvesteerde middelen van de vennootschap 34,4 miljoen EUR met nog zes actieve health-care bedrijven in portefeuille. Het jaar werd afgesloten met een winst van 0,5 miljoen EUR, dank zij de gerealiseerde meerwaarde van 1,2 miljoen EUR op de verkoop van Capricorn's participatie in Sequana Medical.

UITDAGINGEN IN 2021

- Op 1 maart 2021 werd de verkoop van portfoliobedrijf Diagenode aan het Amerikaanse Hologic, gespecialiseerd in gezondheidsproducten voor vrouwen bezegeld wat een positieve impact van 4 miljoen EUR teweegbracht op de netto actiefwaarde van het fonds.
- Aangezien de looptijd van het fonds verlengd werd tot eind 2022, zullen alle mankracht en middelen prioritair ingezet worden voor de zorgvuldige opvolging van de resterende investeringen met oog op een maximale meerwaarde creatie voor de aandeelhouders.

SECTOR VAN
HET FONDS

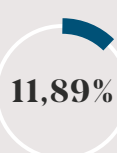
Gezondheid

IN DE
PORTEFEUILLE

1,2

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL



OPRICHTINGS-
DATUM

20
10

LOOPTIJD
V/H FONDS

12

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

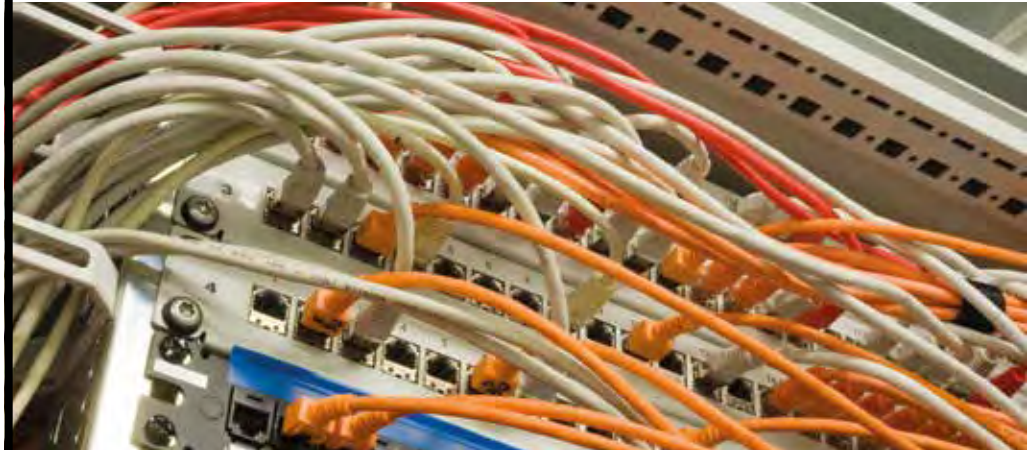
42

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

10

CAPRICORN ICT ARKIV



Capricorn ICT Arkiv nv, een gesloten fonds met een looptijd van 10 jaar (verlengbaar met 2 jaar) opgericht eind december 2012, investeert in ondernemingen, actief in de ICT-sector in de ruime zin (met inbegrip van big data en digital healthcare) en respecteert de voorwaarden en modaliteiten van de ARKimedea-regeling betreffende het activeren van risicokapitaal in Vlaanderen.

Sinds oktober 2014 is de FPIM aandeelhouder in het Capricorn ICT Fund met een totale investering van 5 miljoen EUR in een fonds van ruim 33,2 miljoen EUR (15,06% van de aandelen).

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- In 2020 vond er slechts één exit plaats, met name Bluebee. Deze spin-off van de TU Delft heeft een analyse platform ontwikkeld waardoor grote hoeveelheden klinische data snel kunnen worden verwerkt. Op 18 juni 2020 werd het bedrijf overgenomen door Illumina. Voor het fonds betekende dit een exit multiple van 2.5 en een IRR van 33 %.
- Na de exit van Bluebee zitten er nu nog 8 bedrijven in de portefeuille.
- Het jaar werd afgesloten met een winst van 5.2 miljoen EUR. Dit valt volledig toe te schrijven aan de succesvolle exit van Bluebee.

UITDAGINGEN IN 2021

In 2021 zal de aandacht verdeeld worden tussen het opvolgen van de reeds doorgevoerde investeringen en eventuele opvolgingsinvesteringen en exit mogelijkheden. Voorlopig is er geen zicht op een nakende exit.

SECTOR VAN
HET FONDS

ICT

IN DE
PORTEFEUILLE

0,3

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

15,06%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
12

LOOPTIJD
V/H FONDS

10

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

33,2

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

8

CAPRICORN SUSTAINABLE CHEMISTRY FUND



Capricorn Sustainable Chemistry Fund investeert in ondernemingen die een baanbrekende technologie hebben ontwikkeld die aan de basis zal liggen van de nieuwe generatie duurzame chemische bedrijven. De eindproducten worden gebruikt als functionele molecule, polymeer of vezel. Deze materialen zullen toepassingen kennen in de brede chemicaliën-, verpakings-, textiel-, transport- en bouwindustrie.

Het fonds beoogt ook toepassingen in de voedings- en voederindustrie, met een sterke focus op incrementele voedingswaarde en antibacteriële en -virale werking. Aangezien het fonds zich richt op een nieuwe generatie van grondstoffen, zullen ook de landbouw, de sectoren van afvalverwerking en waterzuivering en de bredere industrie (via valorisatie van afval en uitstootgassen) hier voordeel van ondervinden.

Het fonds investeert bovendien in vernieuwende chemische omvormingsprocessen die efficiëntie en duurzaamheid beogen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- In 2020 deed het fonds twee opvolgingsinvesteringen (DMC Biotechnologies en Black Bear Carbon) en drie nieuwe investeringen:
 - Prolupin, een bedrijf dat plantaardige eiwitten ontwikkelt, produceert en commercialiseert die bedoeld zijn voor voeding, op basis van lupine (niet genetisch gemodificeerd).
 - VOID Polymers, een bedrijf dat een technologie ontwikkelde waarmee een structuur met nanoholtes kan worden geïntegreerd in basisplastic en bioplastic om zo lichtere, sterkere en duurzamere producten te maken. Bovendien maakt deze structuur met nanoholtes het materiaal minder doorzichtig zonder kleurstoffen te gebruiken.
 - Zeopore Technologies, een spin-off van de KUL die geoptimaliseerde katalysators ontwikkelt om de prestaties van processen te verbeteren. Daardoor krijgt men producten van betere kwaliteit, verbruikt men minder energie en produceert men minder afval.

UITDAGINGEN IN 2021

- Voortzetten van de sourcing van hoogwaardige dossiers met een Belgische link.
- Verdere ontwikkeling van de bedrijven die al in de portefeuille zitten.

SECTOR VAN
HET FONDS

**Duurzame chemie
en materialen van
de toekomst**

IN DE
PORTEFEUILLE

2,9

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

11,56%

OPRICHTINGS-
DATUM

**20
17**

LOOPTIJD
V/H FONDS

10

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

86,5

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

7

CERTI-FED



In november 2012 werd het maatschappelijk doel van Certi-Fed gewijzigd om onder andere aandelen van Belfius te verwerven. Zo droeg de FPIM 5.000 Belfius-aandelen over aan Certi-Fed in het kader van de uitvoering van een contract met de regering.

Na een kapitaalverhoging van 25 miljoen EUR in juni 2015 ontwikkelt Certi-Fed nu nieuwe cofinancieringsactiviteiten voor Belgische bedrijven in het buitenland in nauwe samenwerking met de Belgian Company for International Investment (BMI), waarin de FPIM een belang heeft van 60,07%.

Gezien het succes van de samenwerking met de BMI heeft de FPIM beslist om de financiële middelen van Certi-Fed te versterken via een kapitaalverhoging van 25 miljoen EUR, die in twee schijven zal worden vrijgemaakt. Een eerste schijf van 10 miljoen EUR werd al vrijgemaakt in december 2018.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Certi-Fed zette zijn cofinancieringsactiviteiten voor Belgische bedrijven in het buitenland voort in samenwerking met de BMI.
- In 2020 kende Certi-Fed nieuwe leningen toe, waardoor het totaal van de investeringen uitkwam op bijna 25 miljoen EUR.
- Op 31 december 2020 kwam het balanstotaal van Certi-Fed uit op 34,8 miljoen EUR. Certi-Fed sloot het jaar af met een winst van 889.000 miljoen EUR (tegenover een verlies van 2,6 miljoen EUR in 2019).

UITDAGINGEN IN 2021

- Certi-Fed zal actief blijven samenwerken met BMI-SBI, in het belang van zowel Certi-Fed en haar aandeelhouder (FPIM) als BMI-SBI zelf, de betrokken Belgische bedrijven en dus de Belgische economie.
- Om de besluitvormingsprocessen te rationaliseren en de financiële middelen van de BMI te versterken, zou Certi-Fed in de nabije toekomst zowel zijn investeringsportefeuille als bijkomende liquide middelen in de BMI kunnen inbrengen.

IN DE
PORTEFEUILLE

34,8

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

100%

NETTORESULTAAT

889.000

EUR

BALANSTOTAAL

34,8

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

0

VTE

CHINA-BELGIUM DIRECT EQUITY INVESTMENT FUND (CBDEIF)



Het CBDEIF werd eind 2004 opgericht met een kapitaal van iets minder dan 1 miljard RMB. De FPIM neemt namens de Belgische Staat deel voor 8,5%. Het MOF (Ministry Of Finance) neemt namens de Chinese Staat eveneens deel.

Het fonds wordt beheerd door Haitong Fortis Fund Manager, een joint venture tussen Haitong Securities en BNP Paribas Fortis.

In 2013 werd het eigen vermogen verdubbeld tot 2 miljard RMB in de vorm van het Fund II. De looptijd van het fonds werd tot 2024 verlengd met de bedoeling om op lange termijn een evergreenstatus te krijgen.

In 2017 richtte de Fund Manager Fund III op met een kapitaal van 3 miljard RMB. Concreet betekent dit dat het China Belgium Fund vandaag over een kapitaal van 5 miljard RMB beschikt. Dat is gelijk aan ongeveer 675 miljoen EUR.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Eind 2020 werd een gecumuleerd totaal bedrag van 3.033 miljard RMB geïnvesteerd in 92 projecten.
- Er werden 47 volledige exits uitgevoerd, waarvan 30 via een IPO. Het fonds investeerde in drie BRP's (Belgian Related Projects) voor een bedrag van 17,2 miljoen EUR. Dat is meer dan het dubbele van de kapitaalinput van de FPIM.
- Aan het einde van 2020 werd in totaal 2,92 miljard RMB in dividenden uitgekeerd aan de aandeelhouders. De FPIM kreeg op haar oorspronkelijke investering van 8,5 miljoen EUR een gecumuleerd nettodividend van ongeveer 223 miljoen RMB. Dat is meer dan 29 miljoen EUR.
- De gemiddelde netto-IRR na belastingen is 29%. De marktwaarde van het fonds wordt geschat op meer dan 10 miljard RMB.

UITDAGINGEN IN 2021

- De deelname aan een aantal internationale economische missies zorgde voor een intensieve sourcing van potentiële bijkomende Belgische projecten. Meerdere Belgische bedrijven worden momenteel actief opgevolgd. Er werden ook verschillende collaterale resultaten geboekt.
- De COVID-19-crisis heeft een aantal projecten afgeremd, hoewel het investeringstempo van de fondsbeheerder behouden bleef.

SECTOR VAN HET FONDS	IN DE PORTEFEUILLE	AANDEEL IN KAPITAAL	OPRICHTINGS-DATUM	LOOPTIJD V/H FONDS	DE OMZETTING VAN HET FONDS IN EEN EVERGREENFONDS IS AAN DE GANG	GROOTE V/H FONDS	AANTAL BEHEERDE ASSETS
Multisectoraal	8,1	8,50%	2004	10 + 10	JAAR JAAR (2024)	1 miljard RMB	45

CHINA - BELGIUM TECHNOLOGY INNOVATIVE INDUSTRY FUND (CBTIIF)



Na de ondertekening van een MoU met Wuxi Capital in augustus 2018 en van een intentieverklaring tijdens het bezoek van de Chinese premier aan Brussel in oktober 2018, investeerde de FPIM begin 2019 in een nieuw Chinees-Belgisch investeringsfonds, China - Belgium Technology Innovative Industry Fund (CBTIIF), samen met Wuxi Capital en JIC.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Het kapitaal van dit fonds bedraagt 350 miljoen RMB; de FPIM neemt deel voor 50 miljoen RMB en de Chinese partners voor 300 miljoen RMB.
- Het CBTIIF heeft een looptijd van 6 jaar en focust op investeringen in groeibedrijven in zowel China als Europa.
- Dit fonds zal worden beheerd door JIC Jiahao. Het krijgt daarbij de steun van Capricorn Scorpio Investment Management, dat de sourcing van Belgische projecten zal vergemakkelijken.
- Tijdens de Belgische economische missie in China (november 2019) werd een bijzondere sessie georganiseerd om het CBTIIF voor te stellen.
- De COVID-19-crisis heeft de closing van een eerste dossier er niet makkelijker op gemaakt, vooral door de reisbeperkingen tussen China en Europa.

UITDAGINGEN IN 2021

- De duur van de COVID-19-crisis maakt de relaties met de fondsbeheerder veel ingewikkelder en dat zou grote gevolgen kunnen hebben op de investeringsstrategie van het CBTIIF.

SECTOR VAN
HET FONDS

Multisectoraal

IN DE
PORTEFEUILLE

6,4

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

14,29%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
19

LOOPTIJD
V/H FONDS

6

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

350

miljoen RMB

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

0

CISSOID



De vennootschap heeft als doel, voor haar eigen rekening of voor rekening van derden, in België en in het buitenland, het ontwerpen, ontwikkelen en verkopen van geïntegreerde circuits en IP-cellen, en voert ter zake ook consultingopdrachten uit.

Zij is meer bepaald aanwezig in de sector van de halfgeleiders die tegen extreme temperaturen bestand zijn of met een langere levensduur.

Zij is onder meer actief, en geldt als een leader, in de sector van de oliewinning en eveneens in de vliegtuig- en automobielsector, waar zij ontwerpen ontwikkelt. Deze oplossingen zijn tevens overdraagbaar naar de sectoren van de zogenaamde smart-grids en de ruimtesector.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- In 2020 werden 8 nieuwe producten ontwikkeld, waarvan 6 voor elektrische voertuigen.
- Sterke daling van de omzet en het resultaat, maar lichte stijging van de brutomarge.
- Installatie van een testmodule in China met een Chinese partner.
- Implementatie van distributiekanaalen voor krachtige elektronica.

UITDAGINGEN IN 2021

- De volgende fundraising met glans afsluiten.
- Lancering van nieuwe producten voor de luchtvaart.
- Verder groeien op de Chinese markt, door er een entiteit te vestigen en een referentie te worden op de SiC-markt.

IN DE
PORTEFEUILLE

0,2

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

16,86%

NETTORESULTAAT

-595.440

EUR

BALANSTOTAAL

1,3

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

12

VTE

COMET SAMBRE



Comet Sambre is een vennootschap die actief is in de recyclage van ferro- en non-ferro-metalen ter voorbereiding en commercialisering van secundaire grondstoffen die bestemd zijn voor de staal- en metaalindustrie. Zij heeft eveneens exportactiviteiten die zij uitvoert vanuit haar aanwezigheid in kust- en riviergebieden. De belangrijkste bedrijfsvestiging bevindt zich in Obourg, waar zij beschikt over een van de grootste maalmachines van Europa.

De FPIM heeft een deelname van ongeveer 7% in elk van deze vennootschappen en kende ze leningen toe voor een totaal bedrag van 7,5 miljoen EUR. Het aandeelhouderschap van de FPIM is in de loop van 2020 niet veranderd. De aandeelhoudersovereenkomst loopt af in 2021. De samenwerking moet worden herzien.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Nieuwe CEO.
- De omzet is licht gedaald (184 miljoen EUR) ondanks het feit dat het eerste semester een sterke impact heeft gevoeld van de coronamaatregelen van het tweede kwartaal.
- Herneming van de activiteiten met RIVA en stijging van de leveringen van exportboten (Egypte).
- Tal van investeringen om de milieu-impact van de bedrijfslocaties van Comet te verbeteren. Dat geldt ook voor Comet Traitement. Op lange termijn zal dat een waardevol concurrentievoordeel opleveren.

UITDAGINGEN IN 2021

- Evolutie van de prijzen en van de kwaliteit van het schroot
- Impact op de concurrentie van de nieuwe emissie- en vervuilingnormen die van toepassing zijn op maalinstallaties.
- Overdracht van de bedrijfstak Comet Bruxelles.
- Evolutie van de kostprijs en beschikbaarheid van transportmiddelen (COVID).

IN DE
PORTEFEUILLE

2,7

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

7,03%

NETTORESULTAAT

828.000

EUR

BALANSTOTAAL

64,7

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

73

VTE

COMET TRAITEMENTS



comettraitements

Comet Traitements is een vennootschap die actief is in het verwerken en opwerken van shredderafval en ander industrieel afval. Zij heeft technieken en procedures ontwikkeld die toelaten om batches, bestemd om te worden verkocht, te verrijken via procedures van deeltjesconcentratie en het opwerken van plasticen (extrusie of distillatie) en mineralen. Zij nam tevens deel aan programma's opgezet door het Waals Gewest (katalytisch kraken via het Phoenix-project en "Reverse Metallurgy").

De FPIM heeft een deelname van ongeveer 7% in elk van deze vennootschappen en kende ze leningen toe voor een totaal bedrag van 7,5 miljoen EUR. Het aandeelhouderschap van de FPIM is in de loop van 2020 niet veranderd. De aandeelhoudersovereenkomst loopt af in 2021. De samenwerking moet worden herzien.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Ondanks COVID bleef de omzet op een mooi niveau zitten, namelijk 46,7 miljoen EUR.
- Stijging van de investeringen en goede vooruitgang van de O&O-projecten (Phoenix - Pick-It - Biolix).

UITDAGINGEN IN 2021

- Lancering van het demonstratiemodel van de pick-it.
- Evolutie van het regionale beleid rond storten.
- Geopolitieke evolutie: economische sancties in China - Impact van de coronacrisis in India.
- Beheer van afvalwater, met name hergebruik van proceswater.
- Tweedeling van de gevraagde kwaliteit in Europa en Azië, wat leidt tot een risico op schaarste op het Europese continent.

IN DE
PORTEFEUILLE

1,6

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

7,26%

NETTORESULTAAT

3

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

57,4

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

119

VTE

CONGRESPALEIS 'SQUARE'



SQUARE
BRUSSELS MEETING CENTRE

De naamloze vennootschap Congresspaleis 'Square' wordt voor 100 % aangehouden door de FPIM en heeft de volgende doelstellingen:

- De organisatie van vergaderingen, congressen, tentoonstellingen, beurzen, evenementen en soortgelijke activiteiten.
- De industriële, financiële en commerciële exploitatie en het beheer van haar goederen, de terbeschikkingstelling van infrastructuur, diensten en personeel aan externe organisatoren van soortgelijke activiteiten, de levering van alle producten en diensten die verbonden zijn aan deze activiteiten of die deze activiteiten kunnen bevorderen.
- De transformatie, renovatie en inrichting van de gebouwen.

De vennootschap centraliseert in feite haar activiteiten in het gebouw gelegen aan de Kunstberg in Brussel, waarvan de exploitatie is toegewezen aan de nv GL Events Brussels. De nv Congresspaleis 'Square' beheert de terbeschikkingstelling van lokalen voor commerciële doeleinden, evenals de kasmiddelen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Rekening houdend met de activiteit van het Congresspaleis zijn de coronacrisis en de bijna volledige stillegging van de activiteiten van de exploitant die hieruit voortvloeide, de meest markante elementen van het jaar.
- Het Congresspaleis 'Square' sluit zijn rekeningen af met een verlies van 6,77 miljoen EUR, dat is 2,87 miljoen EUR minder dan in 2019. Dat verschil is te wijten aan de maatregelen ter ondersteuning van de exploitant die door het Congresspaleis zijn genomen, door af te zien van

drie kwart van de vaste vergoeding en van alle variabele vergoedingen (1,4 miljoen EUR) die gewoonlijk worden uitbetaald, evenals aan de voorziening van 1,4 miljoen EUR die moest worden aangelegd om de impact (schatting) van Covid-19 op het boekjaar 2021 in te dekken.

- Wegens juridische onzekerheid over een door het Congresspaleis te innen commissie uit de concessie van parking Albertina, werd het bedrag net als in 2019 uit voorzorg niet opgenomen in de boekhouding.
- In overeenstemming met de bepalingen van de statuten zal aan de FPIM in 2021, net als in 2020, worden gevraagd om een nieuwe schijf van 5 miljoen EUR vrij te maken van het kapitaal dat ze heeft onderschreven.

UITDAGINGEN IN 2021

- De commerciële activiteit van GL Events Brussels, dat al te lijden had onder de vele annuleringen van evenementen na de terroristische aanslagen van 22 maart 2016, viel in 2020 door de coronacrisis bijna volledig stil. Er volgden steunmaatregelen die een weerslag hadden op het boekjaar 2021.
- Wegens een reeks onvoorziene externe elementen (betaling van de onroerende voorheffing, van de gewestbelasting op niet-residentiële gebouwen, wet-Geens ...), waarvan sommige een terugkerend effect hebben, staat het onderliggende financiële plan van de initiële financiering van het project op losse schroeven en zullen de verzamelde liquide middelen, met het oog op de terugbetaling van het saldo van de financiering op termijn, dus niet volstaan. De coronacrisis doet het tekort nog fors oplopen omwille van het risico dat weegt op de liquide middelen van de exploitant en dus op de betaling van de bijdrage aan het Congresspaleis. Een oplossing voor de herfinanciering van het project op termijn zal moeten worden overwogen.

IN DE
PORTEFEUILLE

36,4

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL



NETTORESULTAAT

-6,8

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

41,2

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

1

VTE

DATANG-SFPI VENTURE CAPITAL FUND



In mei 2011 heeft de FPIM een deel van de dividenden die werden uitgekeerd door het China Belgium Direct Equity Investment Fund geherinvesteerd in een nieuw beleggingsproduct: het fonds Datang-SFPI Venture Capital Fund.

Het kapitaal van dit fonds bedraagt 100 miljoen RMB (12,5 miljoen EUR); de FPIM heeft een participatie voor een bedrag van 45 miljoen RMB en Datang Capital heeft er een voor 55 miljoen RMB.

In 2018/2019 fuseerden het moederbedrijf van het fonds Datang-SFPI en Wuhan Fiberhome Technologies Group tot de vennootschap CICT: China Information and Communication Technologies Group Corporation. Het fonds Datang-SFPI legt zich toe op investeringen in kmo's die zich nog in een vroeg ontwikkelingsstadium bevinden en bij voorkeur actief zijn in de telecom- of hightechsector.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Het fonds Datang-SFPI heeft in drie beleggingsprojecten geïnvesteerd, waaronder één Belgisch project (Let's Face - 6 miljoen RMB).
- De coronacrisis heeft de uitvoering van die nieuwe investeringen er niet makkelijker op gemaakt.
- Na de audit van 2018 en door de samenwerking met Wuhan Fiberhome Technologies Group kan het fonds Datang-SFPI echter wel profiteren van een nieuwe context vol opportuiniten.

UITDAGINGEN IN 2021

- Er worden verschillende pistes overwogen, waaronder een kapitaalverhoging die het fonds een groter actief vermogen zou geven.
- Verschillende veelbelovende projecten, waaronder verschillende Belgische projecten, worden momenteel voorbereid.
- Een eerste exit via de beursgang van Zhongthian, met de hulp en een eventuele kapitaalinput van de fundmanager van CBDEIF, wordt nu voorbereid.

SECTOR VAN
HET FONDS

Multisectoraal

IN DE
PORTEFEUILLE

5,6

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

45%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
12

LOOPTIJD
V/H FONDS

10

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

100

miljoen RMB

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

3

ENDO TOOLS THERAPEUTICS



Endo Tools Therapeutics (ETT) is actief op de markt van de gastro-enterologie. Het biedt medische hulpmiddelen aan die een gastro-enteroloog (en/of een chirurg, volgens de landen) kan gebruiken om weefsels te hechten of aan te brengen in het spijsverteringskanaal. Weefselhechting kan bijvoorbeeld worden gebruikt in de strijd tegen obesitas, in het kader van een pluridisciplinaire opvolging, met de bedoeling de maag anders te doen werken (wijziging van de motiliteit en het volume).

Alle middelen om de activiteiten van de vennootschap uit te bouwen, werden in 2018 vrijgegeven voor in totaal 3 miljoen EUR.

Sinds de kapitaalverhoging van december 2020 bezit de FPIM 694 aandelen van de vennootschap (dat is 9,12% van het kapitaal) en een lening van een miljoen EUR met een rente van 4%, die begin 2019 volledig toegekend werd.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Klinisch: in een nieuwe publicatie werd bevestigd dat de procedures tegen obesitas die werden uitgevoerd met het hulpmiddel doeltreffend zijn. Dit is het eerste gerandomiseerde onderzoek met controlegroep dat tot succes heeft geleid op dit gebied.
- Klinisch: Endo Tools Therapeutics ondersteunt nieuwe studies over de procedures die met zijn hulpmiddelen worden uitgevoerd om NASH en slaapapneu te behandelen.
- Commercieel: Endo Tools Therapeutics heeft zijn excellentiecentra-strategie gelanceerd teneinde de technologie op een gecontroleerde manier te verspreiden. Die strategie werd uiteraard beïnvloed door de effecten van de coronacrisis, maar de mogelijke gebruikers blijven erg geïnteresseerd.
- Team: Het team blijft zichzelf versterken om verder te ontwikkelen, met name op klinisch vlak en wat betreft de regulerende zaken.
- Financiering: Er vond een nieuwe financieringsronde plaats (waaraan de FPIM heeft deelgenomen) van 8 miljoen EUR om de ontwikkeling van het bedrijf te ondersteunen.

UITDAGINGEN IN 2021

- Voortzetting van de studies in coronatijden.
- Begin van de terugbetaling van de lening van de FPIM.
- Reglementair ontwerp voor onderzoeken naar nieuwe indicaties.

IN DE
PORTEFEUILLE

3,8

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

9,12%

NETTORESULTAAT

-5,8

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

9,7

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

7,3

VTE

EPICS THERAPEUTICS



Epics Therapeutics is een van de eerste bedrijven ter wereld die actief zijn op het gebied van de epigenetica van therapeutisch ribonucleïnezuur (RNA). Het wil toonaangevend worden in de ontwikkeling van kleine moleculen die een aantal fysiologische onevenwichten kunnen corrigeren als gevolg van epigenetische afwijkingen van RNA die tot kanker leiden.

Daartoe wil Epics Therapeutics op heel korte termijn een ambitieus Drug Development-programma afronden, om te komen tot een flexibele pijplijn van verschillende verbindingen die steunen op het beheer van een methodisch uitgebreid platform van targets en modi operandi. Het programma streeft ernaar om twee 'fast followers' van een reeds gekend target te identificeren en te documenteren (tegen 2021), alsook twee 'first-in-class' stoffen van een nieuw target (tegen 2023), die klaar zijn voor de klinische fase met het oog op de behandeling van patiënten met acute myeloblastische leukemie (als eerste keuze).

De FPIM heeft beslist om zich aan te sluiten bij het 'post-OGEDA'-syndicaat teneinde te helpen bij het inzetten van de hiervoor beschreven technologie door in februari 2019 een bedrag van 2,7 miljoen EUR te investeren.

De vennootschap heeft de tweede schijf opgevraagd in januari 2020. De FPIM heeft dus 8.008 extra aandelen verkregen, waardoor ze aan het einde van 2020 in totaal 18.450 gewone aandelen, 20.185 preferente aandelen en 20 warrants had. Het kapitaal van de vennootschap bestaat uit 300.709 aandelen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Goede vooruitgang geboekt tijdens de epigenetische RNA-projecten met goede hoop voor project EPI02.
- Het (niet-epigenetische) GPCR-project gaat zeer goed vooruit, vooral wat betreft het veiligheidsprofiel van het dierenmodel.
- Veel activiteiten rond de patenten.
- Meer inkomsten dan geraamd voor de dienstenactiviteit (3,7 miljoen EUR).

UITDAGINGEN IN 2021

- Vergunning krijgen om fase I op mensen te starten voor het GPCR-project.
- Andere targets identificeren en daarrond werken om de activiteitenpipeline van Epics te vergroten.
- Derde schijf van kapitaalverhoging opvragen.

IN DE
PORTEFEUILLE

2,3

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

12,85%

NETTORESULTAAT

-3,7

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

12,2

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

31

VTE

ÉPIMÈDE



De vennootschap Epimède werd op 15 juli 2015 opgericht als private privak naar Belgisch recht voor een periode van 12 jaar. Dit fonds heeft als opdracht te investeren in risicokapitaal van kleine en middelgrote technologiebedrijven uit vooral het Waalse Gewest, door ze de kans te bieden om dankzij de geïnvesteerde fondsen te groeien. De volgende sectoren moeten in deze context voorrang krijgen: computertechnologie, informatietechnologie, biotechnologie, gezondheidstechnologie, ingenieurswetenschappen, cleantech en diensten aan ondernemingen.

Het geplaatste kapitaal bestaat uit 10.400 aandelen die een bedrag van 10.400.000 EUR vertegenwoordigen.

Naast hun inbreng in het kapitaal van de nv Epimède heeft elke aandeelhouder zich bereid verklaard een lening aan de vennootschap toe te kennen. Het totale bedrag van de onderschreven fondsen is tot op heden dan ook 30 miljoen EUR, verhoogd met de 20 miljoen EUR die in 2017 werd toegekend in de vorm van leningen. Er is een nauwe samenwerking met de universiteit van Luik. Het fonds beheert momenteel 9 participaties.

De FPIM tekende aanvankelijk in op 2000 aandelen voor een bedrag van 1 miljoen EUR en maakte in 2016 nog eens 1 miljoen EUR vrij. Bij de instap in het kapitaal van BNP Paribas Fortis verhoogde de FPIM haar aanwezigheid in het fonds met 80 aandelen, met het oog op de pariteit van alle investeerders in het kapitaal

van het fonds, namelijk 20%. Ze bezit dus momenteel 2.080 aandelen van het fonds, samen met de andere aandeelhouders, namelijk Noshag, L'intégrale, BNP Paribas Fortis en Ethias.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- ASIT onderging een GRP en verschillende vennootschappen hebben laten weten dat ze geïnteresseerd zijn in een overname.
- Omzet van Lasea steeg met 18%.
- Ncardia heeft haar activiteitenprofiel herzien om het businessmodel rendabeler te maken (diensten of klinische studies).
- Grote tegenslag voor Wishbone op het vlak van markeringen.
- Imcyse heeft een mooie samenwerking met Pfizer opgestart en uitstekende resultaten geboekt tijdens de lopende studies (met name rond diabetes type 1).
- Endotools heeft zijn fundraising afgerond in december 2020.

UITDAGINGEN IN 2021

- Afronden overdracht ASIT.
- Eerste 'exit' voor Diagenode met een stijging van de opbrengst van de overdracht voor de aandeelhouders.
- Financiering van Novadip en Ncardia.
- Onderzoek naar processen om de financiële middelen van het fonds te doen stijgen en aanvang van besprekingen over het fonds Epimède 2.

SECTOR VAN
HET FONDS

Technologieën

IN DE
PORTEFEUILLE

9,3

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

20%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
15

LOOPTIJD
V/H FONDS

12

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

10,4

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

9



Euroclear is één van de belangrijkste financiële marktinfrastucturen ter wereld met hoofdkwartier in Brussel. Het staat in voor de afwikkeling van effectentransacties (“clearing & settlement”), bewaargeving van effecten en collateral management in meer dan 90 landen wereldwijd en bewaart ongeveer EUR 33 biljoen aan effecten. In 2020 verwerkte het financiële transacties voor een totale waarde van EUR 897 biljoen of het equivalent van 12 maal het wereldwijde BNP.

Euroclear stelt wereldwijd 3.400 mensen tewerk, waarvan 2.400 in België. Het verankeren van Euroclear in België draagt dus in belangrijke mate bij tot de werkgelegenheid en de ontwikkeling van België als hub voor financiële marktinfrastucturen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- De operationele inkomsten bleven stabiel tov 2019 en bedroegen EUR 1.430 miljoen. Onderliggend stegen de business inkomsten met 12 % naar EUR 1.280 miljoen maar deze stijging werd grotendeels tenietgedaan door een sterke daling van de bancaire en interest inkomsten ten gevolge van rentedalingen naar aanleiding van de Covid-crisis (vooral in USD).
- De operationele kosten stegen met 5 % naar EUR 862 miljoen en de nettowinst kwam uit op EUR 432 miljoen.
- De EBITDA kwam uit op EUR 667 miljoen met een EBITDA-marge (EBITDA/operationele inkomsten) van 46.6 %.
- EPS bedraagt EUR 137.2 per aandeel en het dividend EUR 82.4 per aandeel wat een pay-out ratio van 60 % vertegenwoordigt.

- De organische groei in de fee business ligt hoger dan de economische groei en bewijst de effectiviteit van de Euroclear strategie om de fee business verder te laten groeien in een mature business omgeving zoals die van Euroclear.
- In 2020 verwerkte de Euroclear groep 276 miljoen transacties, 15 % meer dan in 2019, voor een tegenwaarde van 897 biljoen EUR of het equivalent van 12 maal de wereldwijde economische output.
- Assets onder beheer (custody) stegen met 5 % en bereikten een record van 32.8 biljoen EUR en assets als onderpand (collateraal) groeiden met 17 % tot 1.5 biljoen EUR.
- Er zijn belangrijke investeringen gebeurd in cyberveiligheid, nieuwe technologieën en innovatie. Deze investeringen zullen toelaten om efficiënter te werken in de toekomst en het operationeel risico te minimaliseren.
- Een consortium van FPIM, PMV, SRIW, Belfius, Ethias, AG Verzekeringen en Federale Verzekeringen heeft sinds 2019 stelselmatig aandelen opgekocht en houdt momenteel 9.16 % van het aandelenkapitaal aan, wat het Belgisch consortium momenteel de derde grootste aandeelhouder van Euroclear maakt. FPIM houdt zelf 3.06 % van de aandelen in Euroclear aan.

UITDAGINGEN IN 2021

- Met het bekleden van een centrale positie in de financiële markten, heeft Euroclear een belangrijke verantwoordelijkheid om te helpen bij het beter laten functioneren van de globale economie. Een studie van PwC wees uit dat de “Euroclearability” van een land een impact heeft op de ontleningskost voor de overheid van een opkomende markt. De kost van een primaire emissie werd erdoor gereduceerd met 28 basispunten, geld dat kon geherinvesteerd worden in zaken zoals scholen en ziekenhuizen.
- Euroclear zal blijven focussen op het creëren van een wereldwijde liquiditeitspool voor investeerders, door het “Euroclearable” maken van markten, via het aanbieden van collateral managementoplossingen of door het aanbieden van nieuwe inzichten gebaseerd op liquiditeitsdata.

IN DE
PORTEFEUILLE

169,4

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

3,07%

NETTORESULTAAT

432

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

26,4

miljard EUR

AANTAL
JOBS

3.990

VTE

EURONEXT



Euronext is de belangrijkste beursuitbater in de eurozone met meer dan 1.500 emittenten die een totale beurskapitalisatie vertegenwoordigen van 4.500 miljard EUR. De groep stelt ruim 1.400 mensen tewerk in meer dan 20 landen.

Euronext is de eerste pan-europese beurs, actief in België, Frankrijk, Nederland, Ierland, Portugal en Noorwegen. Het beheert contantmarkten en gereguleerde en transparante derivatenmarkten. Het aanbod omvat gevarieerde producten zoals aandelen, ETF (exchange-traded funds), warrants en certificaten, obligaties, aandelenderivaten, grondstoffenderivaten en indexen. Euronext stelt zijn expertise ook ter beschikking door de levering van technologische oplossingen en diensten aan derden.

Euronext omvat gereguleerde markten, Alternext, de vrije markt en beschikt over EnterNext, een filiaal bedoeld voor de financiering van KMO-ETI door de kapitaalmarkten.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Het gemiddeld dagelijks handelsvolume op Euronext bedroeg bijna 10 miljard EUR of een marktaandeel van meer dan 70 % in zijn thuismarkten.
- De beurs zette een sterke prestatie neer in 2020 met inkomsten die meer dan 30 % stegen naar 884.3 miljoen EUR, een EBITDA van 520 miljoen EUR en een EBITDA-marge van bijna 59 %.
- De inkomsten per aandeel (EPS) stegen met 29 % naar 4.99 EUR en het dividend bedraagt 2.25 EUR per aandeel.
- Op 9 oktober 2020 kondigde Euronext een bindend akkoord aan met de London Stock Exchange voor de verwerving van 100 % van de aandelen van de Borsa Italiana groep voor een prijs van 4.325 miljard EUR.

UITDAGINGEN IN 2021

- Euronext verwacht in de loop van 2021 de overname van Borsa Italiana te finaliseren en Borsa Italiana te integreren in zijn pan-Europees federaal model.
- De afronding van deze transactie zal leiden tot de eerste beurs qua noteringen in Europa in termen van marktkapitalisatie met meer dan 1.870 genoteerde bedrijven voor een totale marktkapitalisatie van 5.1 biljoen EUR. Het wordt ook de grootste beurs qua secundaire markten in Europa met een totaal handelsvolume van meer dan 11 miljard EUR op dagbasis.
- Een kapitaalverhoging ter financiering van de overname zal nodig zijn en de Cassa Depositi e Prestiti en Intesa Sanpaolo zullen aan boord komen als referentie-aandeelhouders.

IN DE
PORTEFEUILLE

60,5

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

4,50%

NETTORESULTAAT

320,5

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

2.884

miljard EUR

AANTAL
JOBS

1.400

VTE

EUROPORTS « THAUMAS »



EUROPORTS

Thaumas is een holdingmaatschappij die aanvankelijk werd opgericht en gebruikt als juridische entiteit om het overnameproces van de havengroep Euroports te beheren. Op de datum van de closing van de transactie werd ze eigenaar van de aandelen. De overname gebeurde in juni 2019 door een consortium met PMV (Participatie Maatschappij Vlaanderen) en een operationele partner, Monaco Ressources Group (MRG). Euroports is een van de grootste haveninfrastructuurbedrijven in Europa. Het ontwikkelt en beheert alomvattende oplossingen in de maritieme toeleveringsketen voor internationale klanten die actief zijn in welbepaalde industriële sectoren. De groep beschikt over een netwerk van een dertigtal terminals, waarvan er zich heel wat (14) in België bevinden.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Hoewel de groep gebukt ging onder de coronacrisis, heeft ze goed standgehouden in vergelijking met de concurrentie, omdat ze voornamelijk actief is in bulkactiviteiten, producten die essentieel zijn voor de economie (granen, meststoffen, papier, gas, ...), en minder is blootgesteld aan containervervoer (dat hard getroffen werd, vooral bij aanvang van de gezondheids crisis).

- De maatschappelijke zetel van de groep, die zich voorheen in Nederland bevond, verhuisde naar de infrastructuur van de terminals van Euroports in Antwerpen.
- Het consortium concentreerde zich op het beheer van de groep met veel aandacht voor de organisatie (nieuwe organisatie, efficiëntie, kostenbeheer, optimalisatie van investeringen, herfinanciering van de groep, ...), het beheer van de veiligheid op de sites en de uitbouw van de activiteiten (onder andere door synergieën te creëren met de activiteiten van onze operationele partner MRG). Er werden veel verbeteringen doorgevoerd en de positieve effecten daarvan zijn voelbaar.

UITDAGINGEN IN 2021

- De (organische of externe) ontwikkeling van de activiteiten en van het bruto-exploitatatieoverschot, het beheer van de investeringen, de kosten en de veiligheid op de sites moeten voortdurend aandacht blijven krijgen. Begin 2021 is er op deze vlakken een positieve tendens merkbaar.
- De Groep besliste in 2020 om haar activiteiten milieuvriendelijker te maken, en tal van projecten (zonnepanelen, windturbines, elektrische kranen en auto's, leds, enz.) zijn afgerond of lopen nog door in 2021. Het is een continu proces.

IN DE
PORTEFEUILLE

75,8

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

23,32%

NETTORESULTAAT

-39,7

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

962,6

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

2.221

VTE

EXEVIR BIO



ExeVir Bio werd opgericht als een spin-off van het Vlaams Instituut voor Biotechnologie (VIB) en richt zich met haar lama nanobody technologie op het ontwikkelen van een therapeutische behandeling tegen Covid-19 en andere potentiële ziekten gerelateerd aan betacoronavirussen. In tegenstelling tot een vaccin wordt het immuunsysteem niet 'getraind' om de virale infectie te overwinnen, maar het toegediende antilichaam remt de hoeveelheid virale lading af waardoor het virus minder de gelegenheid krijgt om zich in de gastheer te vermenigvuldigen en waardoor het immuunsysteem meer tijd en kansen krijgt om het virus te overmeesteren.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Oprichting van de vennootschap in juli met een startkapitaal van 21,8 miljoen EUR afkomstig van Fund+, UCB Ventures, FPIM, V-Bio, VIB en privé-investeerdere.
- Versterking van ExeVir's Raad van Bestuur door aanstelling van een onafhankelijke expert en voordracht van een permanente vertegenwoordiger voor FPIM met een jarenlange staat van dienst in de farmaceutische sector. Dankzij hun uitgebreid netwerk en opgebouwde expertise in anti-virale geneesmiddelen wordt de inbreng van beide bestuurders erkend als zeer waardevol.
- Toewijzing van Parexel als CRO om klinische studies in goede banen te leiden.
- Wetenschappers van het VIB zijn erin geslaagd om nog krachtigere antilichamen bij Lama Winter te isoleren, wat zeer beloftevol oogt voor de toediening van deze nanobodies 2.0 als preventieve therapie onder de vorm van een onderhuidse injectie. Bovendien heeft preklinisch onderzoek uitgewezen dat deze tweede generatie nanobodies bestand zou zijn tegen alle varianten van het coronavirus.

- Oplevering van het GMP-materiaal voor opstart van de klinische studies.

UITDAGINGEN IN 2021

- Selectie van een gereputeerde CDMO (Contract Developer & Manufacturer) voor de aanmaak van de "Drug Substance"
- Versterking van het aandelenkapitaal met een bijkomende injectie van 19 miljoen EUR waarbij SRIW, Vives IUF, Noshag, Sambrinvest en twee private partijen de bestaande investeerders vervoegden
- Toekenning van 2,9 miljoen EUR subsidie door Vlaio gerelateerd aan het behalen van een aantal milestones
- Verdere uitbreiding van het team met een Head of External Manufacturing, een Head of Preclinical en een Medical Director
- Doorlopen van het goedkeuringstraject voor de aanvang van klinische studies in diverse landen waaronder België en Italië
- Openen van een bijkantoor in Luik in het kader van financiële ondersteuning door het Waalse Gewest
- Ophalen van bijkomende financiering voor het vervolg van de klinische studies alsook de voorbereiding van de batchproductie voor commercieel gebruik

IN DE
PORTEFEUILLE

5,0

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

22,78%

NETTORESULTAAT

-9,7

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

15,9

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

9

VTE

FIDENTIA BELUX INVESTMENTS (FIDENTIA II)



Fidentia BeLux Investments (FBLI) is een volgens de AIFMD erkend vastgoedfonds dat wordt beheerd volgens de onderstaande principes:

- Investering in gebouwen die vooral als kantoorruimte dienen.
- De gebouwen moeten gelegen zijn in België en Luxemburg.
- De gebouwen moeten op termijn gecertificeerd worden als groen gebouw.
- De investering in het gebouw wordt per geval geschat en moet tussen 10 en 30 miljoen EUR liggen.
- Het fonds investeert vanaf het ontwerp en de constructie van het gebouw of om een bestaand gebouw te verbeteren.
- Het rendement dat aan de participatie vasthangt, bedraagt jaarlijks 3,25 % op het gehele geïnvesteerde bedrag (dit is jaarlijks 6,5 % op het gedeelte van 50 % dat wordt gevormd door de achtergestelde leningen). Het saldo van het rendement is gekoppeld aan de realisatie van meerwaarden op de gebouwen in portefeuille (vooropgestelde TRI van 10 %).

Eind 2020 had FBLI in zijn portefeuille de gebouwen Solaris en Web, alsook 50 % van het project Möbius II, in Brussel; het gebouw Jans en het project Buzzcity, in Luxemburg.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- De coronacrisis had weliswaar geen grote impact op de inning van huurgelden, maar ze verlamde wel de mobiliteit op de huur- en overnamemarkt. Dit jaar vonden er dus geen nieuwe transacties plaats. In mei 2020 zette de rullingdienst het licht op groen om FBLI te beschouwen als een investeringsmaatschappij.
- In het jaar 2020 werden verschillende huurcontracten afgesloten in de gebouwen Solaris en Jans, en er werd een contract vernieuwd in het gebouw Web.
- De waarde van het FBLI-aandeel steeg met 17,5 % tussen 31/12/19 en 31/12/20.

UITDAGINGEN IN 2020

- Commercialiseren van de ontwikkelingsprojecten met het oog op de waardering en het veiligstellen van de financiering ervan.
- Beginnen met de arbitrage van de portefeuille met het oog op de eerste exits.

SECTOR VAN HET FONDS

Vastgoed - Milieu - Energie

IN DE PORTEFEUILLE

11,2

miljoen EUR

AANDEEL IN KAPITAAL

14,50%

OPRICHTINGS-DATUM

2016

LOOPTIJD V/H FONDS

6 tot 10

JAAR

GROOTE V/H FONDS

77

miljoen EUR

AANTAL BEHEERDE ASSETS

5

FIDENTIA GREEN BUILDINGS



Fidentia Green Buildings (FGB) is een van de eerste kantoorvastgoedfondsen met een uitsluitend 'groene' focus. FGB werd opgericht als een commanditaire vennootschap op aandelen.

De financiering van de activiteiten gebeurt voor de helft via aandelen en voor de helft via achtergestelde obligaties.

De fondsen zijn voornamelijk belegd in aandelen van het SPV dat vastgoedbeleggingen ondersteunt. De activiteiten van het fonds als dusdanig zijn vandaag beëindigd, maar de structuur zal blijven bestaan om de verleende garanties na te komen.

SECTOR VAN
HET FONDS

**Groen kantoorvast-
goed in België en
Luxemburg.**

IN DE
PORTEFEUILLE

0,8

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

21,33%

OPRICHTINGS-
DATUM

**20
12**

LOOPTIJD
V/H FONDS

10

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

3,75

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

1

FIF - FSI



Sinds maart 2009 is het FSI-FIF voor 100% een dochteronderneming van de FPIM. Het heeft als doelstelling het beheer en de tegeldemaking van terreinen die voorheen toebehoorden aan de NMBS, evenals andere handelsactiviteiten verbonden aan de ontwikkeling, de aan- en verkoop van vastgoed.

Sinds 2013 verlegde het zijn strategie naar vastgoedinvesteringen die beantwoorden aan de criteria van de “3P”: People, Planet, Profit, en stelde het een portefeuille samen van investeringen die aan deze criteria voldoen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

EIn 2020 heeft het FIF beslist om te participeren in het fonds Leoville voor een bedrag van 5 mln EUR. Het GVBF (Gespecialiseerd Vastgoedbeleggingsfonds) Leoville dat in 2015 werd opgericht, beoogt het opkopen van handelspanden in het stadscentrum (meestal gaat het om historische gebouwen) om ze te renoveren, aan te passen aan de milieunormen en de ruimte op de bovenverdiepingen te benutten om er appartementen van te maken. Op die manier wordt erfgoed opgewaardeerd door het te behouden en minder energieverwendend te maken, en tegelijk worden stadscentra opnieuw toegeëigend door de bewoners.

Het FIF investeerde ook 5 mln EUR in het fonds Vicinity, dat kwaliteitsvolle wooneenheden met een zeer uitgesproken ecologische en digitale inslag verhuurt. Vicinity heeft de ambitie om de ‘woningen van morgen’ te creëren, met bijzondere aandacht voor toegankelijkheid en de evolutie van onze manier van leven.

UITDAGINGEN IN 2021

Naast de ‘business as usual’ en de nieuwe investeringen wordt 2021 een bijzonder druk jaar, met de uitrol van de nieuwe vastgoedstrategie van de FPIM en de monitoring van de gevolgen en reacties op Covid-19.

SECTOR VAN
HET FONDS

**Gediversifieerd
vastgoed in België
op lange termijn**

IN DE
PORTEFEUILLE

89,6

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL



OPRICHTINGS-
DATUM

**20
05**

LOOPTIJD
V/H FONDS

«Evergreen»

GROOTE
V/H FONDS

165

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

0

FLUXYS



De vennootschap Fluxys is aanwezig op de gasmarkt via drie activiteiten: vervoer, opslag en LNG-terminalling. Fluxys nv is onafhankelijk van de aardgasproducenten en heeft de ambitie om een spilfunctie te blijven vervullen in het Europese distributienetwerk voor gas vanuit Noord-Europa.

De FPIM houdt een deelneming aan van 2,13 % in het kapitaal van de nv, naast de twee grote aandeelhouders Publigaz en Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ).

De FPIM kende in 2017 aan de nv Fluxys een achtergestelde lening toe voor een bedrag van 30 miljoen EUR, met vervalljaar 2032 en een rente van 2,40 %.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Erkenning van het statuut van vervoerder voor andere moleculen dan aardgas (biogas en waterstof) voor Fluxys Belgium.
- Overgang van L- en H-gas.
- Toename van de lng-activiteiten (met name het project in Stade//Duitsland).
- Indienstelling van TAP-leiding.
- Afwerking van de bouw van de tweede EUGAL-leiding – Installatie van een gasontgeuringseenheid aan de grens tussen Zwitserland en Duitsland.
- Versterkte aanwezigheid in Zuidoost-Azië en in Zuid-Amerika (kantoor in Singapore en in Rio de Janeiro).
- Promotie van aardgas als brandstof voor zeevaart – Toename van het volume en het aanbod aan lng voor vrachtwagentransport.
- Steun aan verschillende initiatieven om biogas, waterstof en CO2-opvang te promoten.

UITDAGINGEN IN 2021

- Aanleg van Nord Stream 2.
- Strategische aanwezigheid in Duitsland.
- Afronden investeringsdossier in Brazilië.
- Imago van de vennootschap, vooral Fluxys Belgium, versterken in het kader van de Green Deal en de energietransitie die zal leiden tot een samenwerking met havenautoriteiten voor waterstofinstallaties.

IN DE
PORTEFEUILLE

52,2

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

2,13%

NETTORESULTAAT

127 / 200

miljoen EUR
(BGAAP)

miljoen EUR
(geconsolideerd)

BALANSTOTAAL

3,4 / 8

miljard EUR
(BGAAP)

miljard EUR
(geconsolideerd)

AANTAL
JOBS

62 / 1.250

VTE
(Fluxys NV)

VTE (dochterondernemingen
binnen consolidatiekring)

FOMCAP IV PRIVAK (FORCE OVER MASS)



FOMCAP IV is het vierde fonds van de Londense venture capitalist Force Over Mass. Het fonds belegt in zeer jonge Europese groeibedrijven (seed & serie A) in de volgende sectoren: Fintech, Artificial Intelligence, Software as a Service en Industry 4.0. FOMCAP IV investeert in 30-40 bedrijven over een investeringsperiode van 5 jaar. Per initiële investering wordt tussen de 300.000 en de 3 miljoen EUR geïnvesteerd. Er zijn al 11 investeringen gedaan. FPIM heeft 5 miljoen EUR in het fonds geïnvesteerd op voorwaarde dat Force Over Mass de komende jaren minstens een gelijkaardig bedrag zal investeren in Belgische ondernemingen. FOMCAP IV heeft het statuut van Private Privak.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

Het fonds deed in 2020 11 investeringen. Eén van deze investeringen was het Belgische Tangent Works. Dit bedrijf uit Gent laat toe om tijdsreeksen op te stellen en berekeningen te maken op basis van artificiële intelligentie.

UITDAGINGEN IN 2021

De belangrijkste uitdaging zal erin bestaan om ook binnen de portefeuille verder uit te bouwen. In 2021 zal het fonds de portefeuille verder uitbouwen met nieuwe participaties en eventuele opvolginvesteringen in de bestaande portefeuille.

SECTOR VAN HET FONDS	IN DE PORTEFEUILLE	AANDEEL IN KAPITAAL	OPRICHTINGS-DATUM	LOOPTIJD V/H FONDS	GROOTE V/H FONDS	AANTAL BEHEERDE ASSETS
Technologie	3,1 miljoen EUR	5,39%	20 18	10 JAAR	103 miljoen EUR	11

FORTINO CAPITAL VENTURES I ARKIV



FORTINO
CAPITAL VENTURES

Fortino Capital Ventures I Arkiv is een investeringsfonds dat investeert in technologiebedrijven met een sterk groeipotentieel en in ondernemingen die een digitale transformatie ondergaan, vooral in de Benelux.

Het fonds zag begin 2016 het licht. Het werd opgericht voor een periode van 10 jaar, met mogelijkheid tot verlenging voor twee periodes van een jaar.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Het fonds had nog tien participaties op 31/12/2020, waarvan 2 (Fitshe en Coralba) volledig werden afgewaardeerd in de balans. Fortino Capital Ventures I, waarvan de investeringsperiode is afgelopen, zal geen nieuwe participaties meer verwerven. Het zal enkel nog kleine vervolginvesteringen in overweging nemen.
- Het team van de fondsenbeheerder (Fortino Capital Partners), dat werd uitgebreid met 2 extra mensen (een Fund Controller en een Investment Director), richtte zich op het ondersteunen van portefeuillebedrijven met het oog op toekomstige investeringen. In 2020 gebeurden slechts enkele kleine vervolginvesteringen.

UITDAGINGEN IN 2021

- Het fonds deed 2 desinvesteringen in de eerste helft van 2021: Bloomon en Riaktr.
- De voorbereiding met het oog op eventuele desinvesteringen in de toekomst blijft een aandachtspunt voor het team.

SECTOR VAN HET FONDS

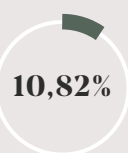
Multisectoraal

IN DE PORTEFEUILLE

2,9

miljoen EUR

AANDEEL IN KAPITAAL



OPRICHTINGS-DATUM

2016

LOOPTIJD V/H FONDS

10

JAAR

GROOTE V/H FONDS

80,15

miljoen EUR

AANTAL BEHEERDE ASSETS

10

FORTINO CAPITAL VENTURES II



FORTINO
CAPITAL PARTNERS

Het investeringsfonds Fortino Capital Ventures II is de opvolger van Fortino Capital Ventures I Arkif. Naar het voorbeeld van dat laatste fonds investeert het in technologiebedrijven met een sterk groeipotentieel en in ondernemingen die een digitale transformatie ondergaan.

De initiatiefnemers van dit tweede Venture-fonds willen doorgaan op het positieve elan van het eerste fonds en inspelen op het grote potentieel van de software- en technologiesector (artificiële intelligentie, IoT, robotica, virtual reality, Blockchain...). Vergeleken met zijn voorganger mikt dit fonds op bedrijven die iets meer matuur zijn.

Het werd begin 2020 opgericht en heeft (na 2 fundraisings) in 2021 een omvang van 105 miljoen EUR.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Fortino Capital Ventures II investeerde in 2020 al in 3 ondernemingen: Fooddesk, iObeya en Oqton Inc voor een totaal bedrag van 7,6 miljoen EUR.
- Het team van de fondsbeheerder (Fortino Capital Partners) werd versterkt met 2 extra krachten: een Fund Controller en een Investment Director.

UITDAGINGEN IN 2021

- In het eerste kwartaal van 2021 werden twee nieuwe investeringen doorgevoerd voor een totaal bedrag van 3,2 miljoen EUR: Vaultspeed en ReaQta..
- Het fonds zal op zoek blijven gaan naar investeringsopportuniteiten. Tegelijk blijft het voorzichtig in deze periode waarin er nog veel onzekerheid heerst wegens de gevolgen van de Covid-19-crisis en de lichte euforie op de markten met betrekking tot de softwarebedrijven..

SECTOR VAN HET FONDS

Multisectoraal

IN DE PORTEFEUILLE

0,5

miljoen EUR

AANDEEL IN KAPITAAL

25,32%

OPRICHTINGS-DATUM

20
20

LOOPTIJD V/H FONDS

10

JAAR

GROOTE V/H FONDS

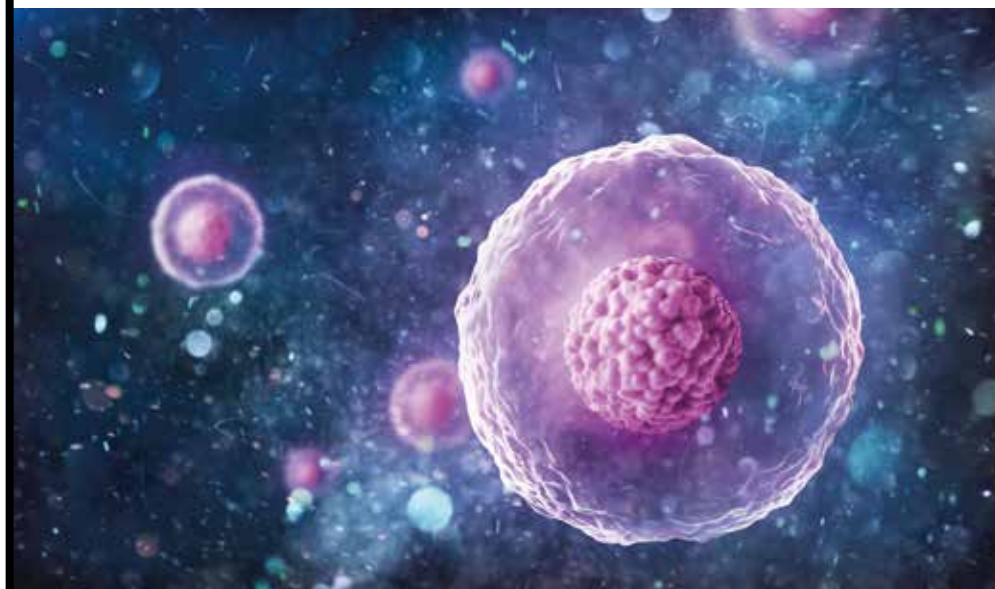
105

miljoen EUR

AANTAL BEHEERDE ASSETS

3

FUND +



Fund+ is een naamloze vennootschap met maatschappelijke zetel in Leuven, opgericht in mei 2015. Als gevolg van diverse wijzigingen die te maken hebben met de succesvolle verkoop van OGEDA, bedraagt het geplaatst kapitaal 101 miljoen EUR, bestaande uit 129.669 aandelen. In het kader van haar maatschappelijke doel investeert zij en financiert zij ondernemingen of entiteiten die actief zijn in de biowetenschappen, met name in technologieën, ontwikkelingen en toepassingen in dit domein. Het gaat om een 'evergreen' fonds, zonder beperking in de tijd.

Als gevolg van diverse herschikkingen van het kapitaal van het fonds bezit de FPIM vandaag 26.164 aandelen van Fund+. Dat komt neer op 20,18 %, waardoor de FPIM aanspraak kan maken op de status van lead investor.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Er worden momenteel zestien bedrijven beheerd in deze portefeuille, waaronder drie nieuwe participaties uit 2020 waarvan we EXEVIR en Indigo onthouden.
- Bijeenkomst van een symposium rond het thema neurodegeneratieve ziekten.
- Verwelkoming van nieuwe leden van de CSG.
- Aantreden van twee nieuwe bestuurders: Luc Debruyne en Gérard Lamarche.
- Toetreding van iTeos op de NASDAQ.

UITDAGINGEN IN 2021

- Kapitaalsverhoging voor Promethera.
- Kapitaalsverhoging voor Novadip.
- Exitopportuniteit voor iTeos.
- Introductie van een dividendbeleid dat berust op het veiligstellen van de financiering van het fonds tegen de evoluties van de fundraising in vennootschappen die zullen deelnemen.
- Aanwerving van nieuwe profielen om de groei van het fonds te ondersteunen.
- Herziening van de statuten.
- Herziening van het beheersbeleid van de liquide middelen.

SECTOR VAN
HET FONDS

Technologie

IN DE
PORTEFEUILLE

15,7

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

20,18%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
15

LOOPTIJD
V/H FONDS

« Evergreen »

GROOTE
V/H FONDS

101

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

16

GINKGO FUND II



De Ginkgo-fondsen krijgen een plaats in het impactsegment van de strategie van de FPIM. Zijn grootste meerwaarde schuilt immers in het feit dat verontreinigde industriële gronden, gelegen in een stedelijk gebied, na sanering terug op de vastgoedmarkt komen. Veel mensen krijgen zo vlotter toegang tot huisvesting in deze zones. Het fonds draagt bovendien bij tot de verfraaiing van het stedelijke landschap, door er vastgoedprojecten in op te nemen die niet alleen aansluiten bij het stedenbouwkundige beleid van de betrokken steden, maar ook specifieke kenmerken/kwaliteiten vertonen van modern vastgoed (gebruikt materiaal, grootte van de woning, respect voor het milieu).

Het fonds Ginkgo II garandeert een investering van minimaal 28 miljoen EUR in België. Het gaat om de tweede samenwerking met Ginkgo, vermits de FPIM in 2010 al investeerde in het fonds Ginkgo I. Het fonds neemt de vorm aan van een SICAR, dit is een Luxemburgse commanditaire beleggingsvennootschap in risicokapitaal, ondersteund door een Frans FPCI.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Sinds 2018 hebben de 9 dossiers in de portefeuille 96,25 % van het eigen vermogen van Ginkgo II opgebruikt. Het fonds is daardoor volledig geïnvesteerd en plant geen nieuwe investeringen meer.
- Op 24 juni 2020 keurden de aandeelhouders het einde van de investeringsperiode van het fonds goed.
- Alle energie gaat dus naar de ontwikkeling van de activa in de portefeuille, die werd verstoord door de coronacrisis. De planning liep 2 tot 3 maanden vertraging op, vooral op het vlak van de werkzaamheden en de commercialisatie.
- De onherroepelijke en definitieve bouwvergunningen voor de sites Suresnes en Châtillon werden ontvangen. Ook voor Châtillon werd een vergunning ontvangen, maar die kan nog ingetrokken worden.

UITDAGINGEN IN 2021

De ontwikkeling van de sites in de portefeuille afsluiten en nadenken over de eerste exits.

SECTOR VAN
HET FONDS

**Brownfields :
reconversie van
vervuilde sites**

IN DE
PORTEFEUILLE

8,7

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

10,78%

OPRICHTINGS-
DATUM

**20
16**

LOOPTIJD
V/H FONDS

10

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

160

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

9

GOOD HARVEST INVEST



ASTANOR

Astanor, dat het Good Harvest Ventures I-fonds heeft opgericht, verenigt kapitaal, doorgedreven kennis van de sector en disruptieve technologieën om een voedseltoekomst te creëren die voedzaam, regeneratief, evolutief en betrouwbaar is en heerlijk voedsel biedt voor iedereen, en draagt tegelijk bij aan de 'netto-nuldoelstelling'. Astanor is een collectief van ondernemers, impactinvesteerdere, landbouwers, chef-koks, beleidsmakers en voedselliefhebbers die het agrovoedingssysteem omvormen van een van de grootste oorzaken naar een van de grootste remedies tegen de klimaatverandering.

Good Harvest Ventures I werd opgericht om vooral te investeren in het eigen vermogen van technologiebedrijven die in een opstart- of vroege groeifase zitten en actief zijn in de voedings- en landbouwsector (Foodtech-, Agtech-, Blue Ocean-sectoren). Het fonds richt zich op high-impact bedrijven met een revolutionaire technologie die actieve groei mogelijk maakt in alternatieven voor dierlijke eiwitten, nieuwe distributie-/consumptiesystemen, innovatieve voedselproductieprocessen, oplossingen voor het beheer van voedselafval of duurzame landbouw op basis van technologie.

Eind september 2020 engageerde de FPIM zich om 10 miljoen EUR te investeren in de Belgische feeder van het fonds, Good Harvest Belgium I.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Het Master fund bereikte een omvang van 200 miljoen EUR, inclusief de verbintenissen van de Belgische feeder (46,8 miljoen EUR in Good Harvest Belgium I SRL), die 11 nieuwe investeerders verwelkomde, waaronder de FPIM.
- Het fonds investeerde in 9 bedrijven voor een bijkomend bedrag van 22,9 miljoen EUR. In totaal omvat de portefeuille 21 investeringen, waarvan 4 in start-ups voor een bedrag van ongeveer 86 miljoen EUR.

ENJEUX POUR 2021

- De portefeuille verder uitbouwen (in de eerste vijf maanden van 2021 groeide de portefeuille met 120 miljoen EUR)
- De kwaliteit van de portefeuille en de impact van covid monitoren
- De bedrijven uit de portefeuille bijstaan in hun verschillende groeifasen.
- De bedrijven uit de portefeuille helpen om een maatschappelijke impact te creëren en die te meten

SECTOR VAN HET FONDS

Landbouw, Voedsel en Blue Ocean Economy

IN DE PORTEFEUILLE

4,6

miljoen EUR

AANDEEL IN KAPITAAL

15,41%

OPRICHTINGS-DATUM

2018

LOOPTIJD V/H FONDS

10

JAAR

GROOTE V/H FONDS

264,5

miljoen EUR

AANTAL BEHEERDE ASSETS

21

HERAN HEALTHTEC FUND I COMMV



Heran HealthTec Fund I is één van de meest gefocuste fondsen in het Belgische venture capital sector. Het fonds belegt uitsluitend in health tech, d.w.z. bedrijven die zich op het kruispunt bevinden van IT en health care. Het betreft hier voornamelijk softwareoplossingen die helpen bij het analyseren en/of beheren van medische data in de verschillende fasen van de gezondheidszorg. Vaak wordt hiervoor artificial intelligence ingezet.

Deze applicaties hebben meerdere voordelen voor de gezondheidszorg:

- Rechtstreekse kostenbesparingen.
- Productiviteitsverhogingen.
- Betere patiënt care.
- Een combinatie van 1, 2 en 3.

De bezieler en drijvende kracht achter dit fonds is Annie Vereecken die ook een deel van haar investeringsportefeuille inbrengt in het fonds.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

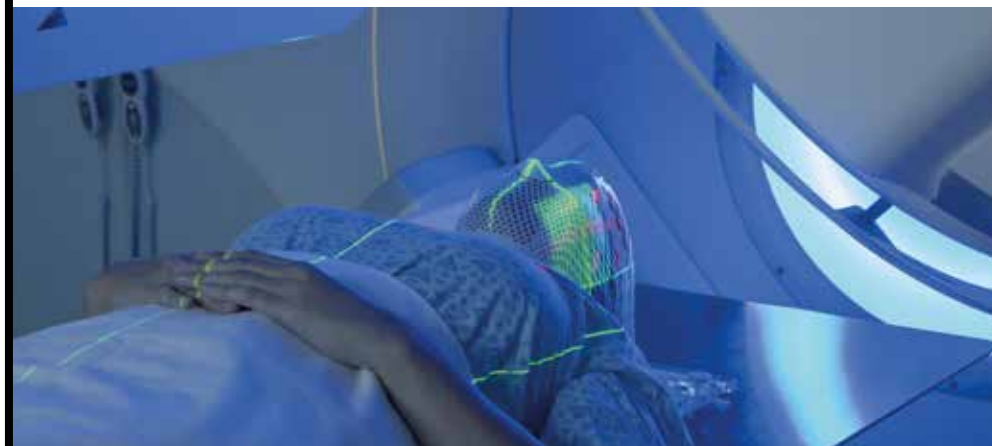
In het afgelopen jaar is veel energie gestoken in de ondersteuning van onze portefeuillebedrijven, waarvan sommigen te lijden hadden onder de terugslag van de COVID-19 pandemie. Dit had vooral gevolgen voor de commerciële groei in de tweedelijsgezondheidszorg. IcoMetrix en Lynxcare waren de bedrijven die in dit opzicht het zwaarst werden getroffen, omdat hun oplossingen rechtstreeks in ziekenhuissystemen moeten worden geïmplementeerd.

UITDAGINGEN IN 2021

In 2021 zal het fonds de portefeuille verder uitbouwen met nieuwe participaties. Amaron, een bekende interoperabiliteit speler in de gezondheid-IT zal in het eerste kwartaal van 2021 worden toegevoegd aan de portefeuille.

SECTOR VAN HET FONDS	IN DE PORTEFEUILLE	AANDEEL IN KAPITAAL	OPRICHTINGS-DATUM	LOOPTIJD V/H FONDS	GROOTE V/H FONDS	AANTAL BEHEERDE ASSETS
Technologie	1	9,68%	2020	10 JAAR	72,3 miljoen EUR	6
	miljoen EUR					

ION BEAM APPLICATIONS (IBA)



De vennootschap Ion Beam Applications (IBA) is wereldleider op het gebied van kankerdiagnose (dosimetrie) en de ontwikkeling van innovatieve instrumenten voor de behandeling met protontherapie. De vennootschap stelt meer dan 1.100 personen te werk over de hele wereld. De vennootschap IBA is beursgenoteerd voor ongeveer 60% van haar aandeelhouderschap.

De FPIM beschikte eind 2020 over vier instrumenten voor de financiering van de vennootschap:

- Intekening op de kapitaalsverhoging met 1 miljoen EUR. Ze bezit vandaag 58.200 aandelen van de vennootschap.
- Toekenning van een achtergestelde lening van 9 miljoen EUR, die uiteindelijk voor 5 miljoen EUR werd besteed aan de verwerving van aandelen in Belgian Anchorage (overkoepelende holding die het aandeelhouderschap van IBA in België verankert).
- Verbintenis tot financiële ondersteuning van het hadrontherapieproject in Normandië (voor 5 miljoen EUR). Dit bedrag werd in februari 2019 op 6 miljoen EUR gebracht.
- Toekenning van een achtergestelde lening (ondertekend in maart 2018) voor 5 miljoen EUR.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Stijging van de inkomsten met 10% tot 312 miljoen EUR, met een positieve REBIT tot 13% van de verkopen en een nettowinst van 31,9 miljoen EUR. Deze stijging wordt voornamelijk ondersteund door een vermeerdering van 19,5% van de verkopen in verband met protontherapie (strategische licentieovereenkomst met CGN Nuclear Technology).
- De liquide middelen en equivalenten bedragen 153.911 miljoen EUR aan het einde van het jaar.
- Uitkering van een dividend van 0,20 EUR/aandeel.
- In 2020 heeft IBA haar leiderspositie versterkt op het vlak van protontherapie (PT) door de drempel van 100.000 behandelde klanten te overschrijden en twee PT-eenheden te installeren (de ene in India, de andere in Taiwan) - Voortzetting van de O&O rond ARC-therapie, ook bekend als flashbestraling - ontwikkeling van een nieuwe generatie cyclotrons, CYCLONE, waarmee het productiegamma van radio-isotopen kan worden uitgebreid - de Rhodotron-technologie evolueert ook (sterilisatieoplossing met röntgenstralen) - de afdeling dosimetrie blijft innovatieve oplossingen leveren voor scan- en kwaliteitsgarantiemarkers.

UITDAGINGEN IN 2021

- Sterke toename van bestellingen in Azië, in het bijzonder in China (oplossing Proteus@Plus).
- Impact van COVID op het tempo van de omzetting van de orderboeken voor uitrustingen en diensten.
- Verwezenlijking van een samenwerking met SCK/CEN.

IN DE
PORTEFEUILLE

5,7

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

0,15%

NETTORESULTAAT

511

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

31,9

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

1.100

VTE

IMCYSE



IMCYSE is een biotechnologisch bedrijf dat in 2010 werd opgericht door Professor Saint-Remy (spin-off van de KU Leuven). Het ontwikkelt vernieuwende curatieve therapieën op het gebied van chronische ontstekings- en auto-immuunziekten en allergische aandoeningen. Met de technologie van IMCYSE kan ook de ontwikkeling van therapieën worden overwogen in talrijke andere domeinen zoals transplantatie, infectieziekten, oncologie en genterapie.

Het ontwikkelingsplan van IMCYSE concentreert zich op twee prioritaire indicaties, met name diabetes type 1 en multiple sclerose. Dit zijn de meest geavanceerde projecten van het bedrijf, die de FPIM overtuigd hebben om in juni 2019 deel te nemen aan de kapitaalsverhoging voor een bedrag van 3,5 miljoen EUR, dat volledig vrijgegeven is.

De FPIM bezit momenteel 152.046 effecten van de vennootschap en 14.269 warrants, wat neerkomt op 6 % van het kapitaal van IMCYSE.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Verdere verbetering van de structuur en organisatie van de vennootschap, met name door een nieuwe CEO aan te wijzen.
- Start van de klinische fase 1b/2a-studie 'IMPACT' voor de indicatie voor diabetes type 1.
- Samenwerking met het consortium IMI voor expertise op het vlak van diabetes type 1 (INNODIA).
- Start van O&O rond de indicatie voor coeliakie.
- Bijna 16 miljoen EUR aan subsidies verkregen van het Waalse Gewest.
- Afsluiting van een partnership met PFIZER voor de indicatie voor reumatoïde polyartritis.

UITDAGINGEN IN 2021

- Impact van de coronacrisis op de activiteiten van de vennootschap.
- Fundraising afronden op een bedrag van minstens 20 miljoen EUR.
- De activiteiten inrichten in de nieuwe kantoren in Angleur.
- Implementatie van een nieuw ERP.

IN DE
PORTEFEUILLE

3,5

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

6,70%

NETTORESULTAAT

-5,7

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

27,5

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

28,8

VTE

IMEC.XPAND



imec xpand

Imec.xpand is een nieuw investeringsfonds dat zich richt op jonge innoverende bedrijven. Het combineert alle voordelen van traditioneel venture capital, corporate venture capital en technologietransfer.

Het mikt op ondernemers die deel willen uitmaken van de volgende innovatiegolf, die gebaseerd is op nano-elektronica in slimme toepassingen voor een duurzame samenleving (smart health, smart mobility, smart cities, smart industries, smart energy). Deze ondernemers kunnen rekenen op de steun van het wereldvermaarde R&D-centrum Imec inzake technologie, expertise en infrastructuur (platformaanpak). Het fonds werd in februari 2017 opgericht. Bij een eerste financieringsronde werd toen 58,8 miljoen EUR kapitaal opgehaald. Het onderschreven bedrag is nu 117 miljoen EUR

OPVALLENDE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Het fonds zette in 2020 zijn opdracht voort met 3 nieuwe investeringen (Celestial AI, Indigo Diabetes en Ferroelectric Memory Company) voor een totaal bedrag van 7,30 miljoen EUR.
- Op één uitzondering na zijn de participaties in de portefeuille de COVID 19-crisis goed doorgekomen, doordat de meeste ervan nog niet in de productiefase zitten.

UITDAGINGEN IN 2021

- Imec.xpand lanceerde een kapitaalopvraging van 10 % van de onderschreven bedragen. Dit bracht het vrijgegeven kapitaal op 50 % van het onderschreven totaal.
- Momenteel worden verschillende nieuwe veelbelovende dossiers bestudeerd voor investeringen.
- Het fonds wijdt zich ook aan de begeleiding en ondersteuning van bedrijven uit de portefeuille in hun groei, waardoor die zich in positieve zin ontwikkelen.

SECTOR VAN
HET FONDS

Nanotechnologies

IN DE
PORTEFEUILLE

4

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

8,56%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
17

LOOPTIJD
V/H FONDS

10

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

117

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

12

IN2ACTION CAPITAL



De grondleggers van Down 2 Earth Capital, dat in 2013 werd opgericht als buy-out fonds en verstreker van groeikapitaal aan Belgische KMO's hebben een nieuw private equity fonds "In 2 Action Capital" uit de grond gestampt dat zich in essentie zal toeleggen op ondernemingen met financiële problemen of die een strategische heroriëntatie nodig hebben, business units die geen kernactiviteit meer vormen binnen een groter geheel alsook familiebedrijven met opvolgingsuitdagingen. Niet alleen ambieert het fonds hiermee de versterking van de concurrentiepositie van onze Belgische maakindustrie en dienstverlenende ondernemingen, maar eveneens zorgt het ervoor dat heel wat arbeidsplaatsen gevrijwaard blijven door deze bedrijven de nodige middelen en omkadering te bieden om verder te kunnen doorgroeien.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- In maart vond de tweede closing van het fonds plaats, waarbij naast FPIM PMV, LRM, Quaestor en een aantal family offices en privé investeerders toetraden.
- Op 30 april werd het fonds definitief afgesloten waarbij een laatste schijf van 20 miljoen EUR werd opgehaald.
- Door de ingevoerde overheidsmaatregelen na het uitbreken van de corona pandemie, was er beduidend weinig M&A activiteit in de markt, aangezien alle getroffen bedrijven konden terugvallen op diverse vormen van overheidssteun.

- In totaal werden 65 dossiers geanalyseerd, waarvan er 6 hebben geleid tot het neerleggen van een bod met als doel een controlerende meerderheid in het beoogde bedrijf te verwerven. Voor alle 6 biedingen bleek achteraf dat ofwel de kandidaat- verkoper uiteindelijk afzag van een verkoop, ofwel een andere partij als uiteindelijke koper werd weerhouden.

UITDAGINGEN IN 2021

- Na het wegvallen van de steunmaatregelen in de tweede jaarhelft zullen heel wat kwetsbare bedrijven niet meer het hoofd boven water kunnen houden, waarop In2Action Capital met zijn "one-stop-shop solution" en "hands on" investeringsaanpak perfect zal kunnen inspelen.
- In dit kader heeft In2Action als co-investeerder mee zijn schouders gezet onder het gelanceerde Welvaartsfonds, een initiatief van de Vlaamse overheid.
- Voor elke investeringsopportunity dient telkens het opnemen van een betekenisvolle rol als investeerder afgewogen te worden tegen het voorop stellen van een aantrekkelijk rendement voor de aandeelhouders van het fonds.

SECTOR VAN HET FONDS

Multisectoraal

IN DE PORTEFEUILLE

0,5

miljoen EUR

AANDEEL IN KAPITAAL

13,19%

OPRICHTINGS-DATUM

20
20

LOOPTIJD V/H FONDS

10
JAAR

GROOTE V/H FONDS

75,8

miljoen EUR

AANTAL BEHEERDE ASSETS

*

(portefeuille wordt nog samengesteld)

INBIOSE



Inbiose is een snel groeiend industrieel biotechnologiebedrijf dat in 2013 opgericht werd als spin-off van de Universiteit van Gent en zich toelegt op de productie van complexe suikers door fermentatie met bijzondere micro-organismen via een uniek en gepatenteerd technologieplatform GlycoActives. Het bedrijf is erin geslaagd om natuurlijke moedermelksuikers (HMO's of Humane melksuikers genoemd) op een kostenefficiënte manier en op grote schaal te produceren op basis van o.a. sucrose uit suikerbiet. Deze speciale koolhydraten blijken van essentieel belang voor de groei en ontwikkeling van het pasgeboren kind.

Inbiose heeft initieel gekozen om de eerste generatie HMO's op de markt te brengen via een productie- en commercieel partnership met DuPont Nutrition & Biosciences dat recentelijk is opgegaan in de International Flavors & Fragrances groep. Ondertussen worden deze HMO's wereldwijd verkocht aan producenten van babymelkpoeders en voedingssupplementen. Sinds 2018 werkt Inbiose actief aan de ontwikkeling van de volgende generatie HMO's en worden verschillende voedselveiligheidsstudies uitgevoerd in het kader van de verplichte regelgevingsprocedure voor FDA GRAS en EFSA Novel Food.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Door het tijdig en gevat optreden van het management en de flexibiliteit van alle medewerkers bleef de impact van Covid-19 op de bedrijfsontwikkeling zeer beperkt.
- Het behaalde resultaat weerspiegelt de doorgedreven inspanningen op vlak van innovatie en werkzaamheden voor het bekomen van de nodige goedkeuringen.
- Extra aandacht werd gespendeerd aan de versnelde uitbouw van de intellectuele eigendom wat zich heeft geuit in een verdubbeling van het aantal patentaanvragen.
- Indiening van aanvraag bij de Europese Investeringsbank (EIB) voor toegang tot EU-financiering onder de vorm van een "venture loan".
- Het voortzetten van de ontwikkeling van verschillende gezondheidstoepassingen voor mens en dier op basis van HMO's.

UITDAGINGEN IN 2021

- Het afsluiten van nieuwe innovatiepartnerships in het domein van speciale koolhydraten.
- Het versterken van de balansstructuur via financiële ondersteuning door EIB en het aantrekken van nieuw aandelenkapitaal.
- Het indienen van verschillende aanvragen bij de regelgevende instanties voor de tweede generatie HMO's.
- Het oplijnen van externe productiecapaciteit in het kader van de lancering van nieuwe HMO's.
- Het in licentie nemen van relevante applicatie IP en knowhow.

IN DE
PORTEFEUILLE

5

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

10,41%

NETTORESULTAAT

-5,2

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

10,3

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

52

VTE

INDUSTRYA



Het fonds INDUSTRYA heeft als missie om industriële start-ups en scale-ups te zoeken, te identificeren, te begeleiden, te helpen vestigen en erin te investeren.

Het fonds is voornamelijk actief in industriële sectoren die verband houden met de energietransitie, industry 4.0 en grondstoffen. Het zal start-ups en scale-ups begeleiden die strategisch interessant lijken voor de ontwikkeling van de Belgische en Europese industrie.

INDUSTRYA wil ook een incubator worden voor innovatieve projecten en de evolutie van start-ups en scale-ups en investeringen versnellen door zowel een klassieke gedeelde begeleiding aan te bieden als toegang te verlenen tot targetmarkten en -klanten en bedrijfsexpertise die hen kan helpen om efficiënt hun weg te vinden op de industriële markten, naar kapitaal en financiering.

De meeste investeringstickets van INDUSTRYA zullen tussen de 100.000 EUR en de 2 miljoen EUR bedragen. De vorm van die investeringen kan van geval tot geval verschillen. Het kan gaan om converteerbare obligaties, verhogingen van de eigen middelen en de rekening-courant, kapitaalverhogingen, een terugkoop van eigen aandelen, de valorisatie van de bijdrage van immaterieel kapitaal/goodwill en van schulden die geconverteerd kunnen worden naar kapitaal (sweet equity).

Het fonds bezit 42 miljoen EUR en werd opgericht met de steun van LRM, Noshag, SRIW en de FPIM. Elke organisatie droeg 5 miljoen EUR bij aan het kapitaal van het fonds. INDUSTRYA heeft ook meerdere 'vestigingslocaties' in Hasselt, Luik, Leuven of Charleroi voor de ontwikkeling en begeleiding van projecten.

De FPIM heeft 5 miljoen EUR geïnvesteerd in het fonds en bezit dus 12% van de aandelen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Het fonds werd opgericht in februari 2020 (looptijd van 12 jaar).
- Activiteiten van het fonds: bijeenkomst van de raad van bestuur in oktober 2020 om de bestuurders aan te stellen en hun functies te omschrijven – oprichting van drie entiteiten waaruit de organisatie zou bestaan (selectiecomité, investeringscomité en raad van bestuur).

UITDAGINGEN IN 2021

- Benoeming van een CEO.
- Aanstelling van onafhankelijke bestuurders.
- Aanvang van de activiteiten van het selectiecomité.
- Validering van de eerste investeringen en voortzetting van de sourcing van projecten.

SECTOR VAN
HET FONDS

Energietransitie
-industrieën

IN DE
PORTEFEUILLE

0,4

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

11,90%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
20

LOOPTIJD
V/H FONDS

12

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

42

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

Niet van
toepassing

INNOVATION FUND



Innovation Fund is een fonds dat gewijd is aan projecten in de chemie en de biowetenschappen (met onder meer recyclagetechnologieën, medical devices, hygiëne en schoonheidsverzorging). Het richt zich tot groeiende bedrijven in een gebied dat België en de buurlanden bestrijkt. Sinds de kapitaalsverhoging van 2019 beschikt het over een kapitaal van 35,1 miljoen EUR. De aandeelhouders zijn vooral industriëlen uit de betreffende sectoren (Solvay, Total, BASF, Carmeuse ...). Dit zorgt voor een vlotte sourcing van dossiers en voor bevoorrechte steun aan de gekozen bedrijven in de scope van het fonds.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- De industrie bleef niet gespaard tijdens de coronacrisis, maar innovatieve bedrijven hielden goed stand.
- In 2020 werd 6,2 miljoen EUR geïnvesteerd door Innovation Fund. 2,1 miljoen EUR ging naar 4 nieuwe dossiers: Spentys (medical devices), Ouat! (digital twins), Axinesis (medical devices) en Timeseer.AI (data analytics). Het saldo van 4,1 miljoen EUR werd geïnvesteerd in 16 herfinancieringen.
- Aan het einde van het boekjaar werd 22,5 miljoen EUR geïnvesteerd in 31 bedrijven, waarvan er reeds 3 werden verkocht.
- Het doel om 50 investeringen te doen in de eerste 10 jaar van het fonds, blijft absoluut realistisch.

UITDAGINGEN IN 2021

- De groei van de portefeuille voortzetten.
- De ontwikkeling van de gefinancierde bedrijven verder ondersteunen, investies.

SECTOR VAN
HET FONDS

Innovatie,
chemie,
industrie 4.0

IN DE
PORTEFEUILLE

5

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

13,80%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
10

LOOPTIJD
V/H FONDS

«Evergreen»

GROOTE
V/H FONDS

35,1

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

31

INVENTURES II



Inventures II nv is een Belgisch 'Venture Capital'-impactfonds, beheerd door Inventures Investment Partners nv en opgericht op 22 december 2016 in de vorm van een privak.

Dit fonds investeert in start-ups en scale-ups in zowel België als zijn buurlanden. Het belangrijkste investeringscriterium is dat deze bedrijven beantwoorden aan ten minste een van de 17 duurzame ontwikkelingsdoelstellingen die de Verenigde Naties in 2015 hebben vastgelegd. Hoewel het fonds geen enkele doelstelling uitsluit, concentreert het zich vooral op onderwijs, gezondheid, 'smart cities', hernieuwbare energie en duurzame voedselproductie.

Het fonds neemt gewoonlijk een minderheidsparticipatie in bedrijven die zich in de 'Seed' fase bevinden, maar ook in 'Series A' en 'Series B'.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Geplaatst en gestort kapitaal in 2020: 34.063.187,50 EUR (geplaatst), 11.985.687,50 EUR (gestort)
- Nieuwe investeringen in 2020: Bioceanor (340.170 EUR) en Myskillcamp (1.000.000 EUR, 500.000 gestort)
- Herinvesteringen in 2020: Turbulent (150.000 EUR), Prêt à Pousser (748.922,50 EUR) en Univercells (2.639.975 EUR)
- Waardeverminderingen: Shiftmeapp (-300.000 EUR) en SamLabs (- 703.457 EUR), die beide zwaar getroffen werden door de coronacrisis
- Verlies in 2020: 1.957.246 EUR (inclusief waardeverminderingen)
- Eerste aan de aandeelhouders overhandigde 'impact'-rapport
- Internationale award 'Impact VC of the Year 2020' uitgereikt door het magazine 'Environmental Finance Magazine'
- Koolstofneutraliteit van Inventures Investment Partners nv verkregen met de medewerking van CO2Logic

UITDAGINGEN IN 2021

- Selectie van twee uit te voeren laatste investeringen
- Opvolging van de groei van de bedrijven in portefeuille
- Bepaling van de herinvesteringen en de cadans ervan

SECTOR VAN HET FONDS Impact <small>(meer bepaald onderwijs, gezondheid, 'smart cities', hernieuwbare energie en duurzame voedselproductie)</small>	IN DE PORTEFEUILLE 1,9 <small>miljoen EUR</small>	AANDEEL IN KAPITAAL 15,36%	OPRICHTINGS-DATUM 2016	LOOPTIJD V/H FONDS 10 <small>JAAR</small>	GROOTE V/H FONDS 34 <small>miljoen EUR</small>	AANTAL BEHEERDE ASSETS 10
--	---	---	---	---	--	--

ISTAR MEDICAL



Het bedrijf iStar, opgericht in 2010, ontstond uit het exploiteren van het biomateriaal STAR, dat door de Universiteit van Washington werd ontwikkeld in Seattle (VS). Voor dit materiaal is een octrooi aangevraagd en iStar Medical bezit hiervan de exclusieve licentie voor alle oogtoepassingen. iStar Medical heeft ook de licentie voor de productie van STAR.

iStar Medical ontwikkelt oogimplantaten ter vermindering van de druk van het waterig vocht in het oog, de grootste risicofactor bij het ontstaan van glaucoom. Vooral de specifieke structuur van het materiaal van het implantaat, en niet het materiaal zelf, zorgt voor een doeltreffende afvoer van dit vocht. Door deze afvoer wordt de verdere ontwikkeling van glaucoom, en dus de samendrukking van de oogzenuw, oorzaak van blindheid, beperkt. De meerwaarde van het design van het implantaat schuilt in een sterke bio-integratie ervan met de aangrenzende weefsels, wat de doeltreffendheid ervan vergroot en het risico op afstoting of een ongewenst 'litteken' verkleint.

De FPIM heeft 26.538 aandelen van de vennootschap iStar, wat overeenkomst met 11,7% van het kapitaal voor een geïnvesteerd bedrag van 5,3 miljoen EUR.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Vertraging in het ontwikkelingsprogramma voor de CE-markering (MDR-richtlijn) – gedeponneerd in juni.
- Herzien van het ontwerp van de klinische studie in de VS, impact op de kostprijs en de einddatum van de studie (groter aantal patiënten). De studie werd aan de FDA voorgelegd in december 2020.
- Optimalisatie van het concept voor de plaatsing van de MINIJect (vierde generatie).
- De implantaten voor 24 en 12 maanden bleken uitstekend stabiel en veilig tijdens de studies STAR I en STAR II.
- De productieprocessen en de keuzeprocedure voor toeleveranciers werden op punt gesteld om de massaproductie voor te bereiden met het oog op de commercialisatie op de Europese markt aan het einde van 2021.

UITDAGINGEN IN 2021

- Financiering op korte en middellange termijn, omdat de milestones om de tweede schijf van de fundraising van 2019 vrij te maken, nog niet bereikt zijn.
- Begin van de rekrutering van patiënten voor een bredere studie in de VS.
- Lancering van de commerciële fase van de miniject in Europa nadat de CE-markering is verkregen (gastlanden kiezen).
- Impact van de coronacrisis.

IN DE
PORTEFEUILLE

5,3

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

11,72%

NETTORESULTAAT

-3,9

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

17,3

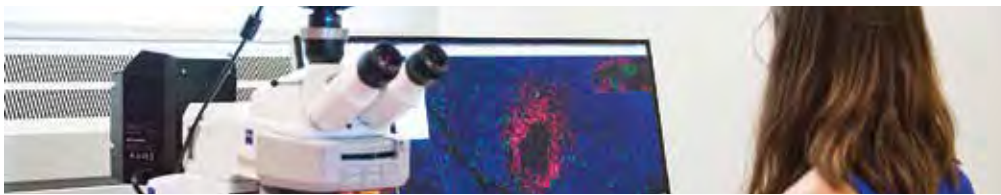
miljoen EUR

AANTAL
JOBS

15,9

VTE

ITEOS THERAPEUTICS



iTeos Therapeutics is een gemeenschappelijke spin-off van het Ludwig Instituut voor Kankeronderzoek (LICR) en het de Duve Instituut van de Université Catholique de Louvain (UCL). Het bedrijf werd in 2011 opgericht en wil haar knowhow inzake immuuntherapie en tumorimmunologie combineren, met het oog op de ontwikkeling van vernieuwende behandelingen tegen kanker. Vroeger waren kankerbehandelingen gebaseerd op chemotherapie, radiotherapie en doelgerichte therapie, maar men is er de afgelopen tien jaar in geslaagd om behandelingen doeltreffender te maken en de levenskwaliteit van patiënten te verhogen door het immuunsysteem te stimuleren, zodat het kankercellen beter kan herkennen en vernietigen. Deze aanpak heeft als doel de mechanismen die tumoren ontwikkelen, om te ontsnappen aan het immuunsysteem (samen 'immuunsuppressie' genoemd), te omzeilen en in toom te houden.

De 'immuno-oncologie' is uitgegroeid tot een therapeutisch gebied dat bijzonder veel interesse wekt bij de farmaceutische sector.

iTeos stelt de ontwikkeling en validatie van kleine moleculen en antilichamen voor die bedoeld zijn om het immuunsysteem te stimuleren (immunomodulators), immuunsuppressie te overwinnen en kankerbehandelingen doeltreffender te maken, met behulp van zijn expertise op het gebied van tumorimmunologie, farmacologie en translationele geneeskunde. iTeos heeft momenteel twee programma's in de klinische fase, een antilichaam dat het eiwit TIGIT target (EOS-448) en een kleine molecule die adenosinereceptor A2A remt (Inupadenant) bovenop een preklinische portefeuille.

Tijdens de fundraising van maart 2020 kon de FPIM haar investering in iTeos ter waarde van 2,5 miljoen EUR afronden door 968.045 nieuwe aandelen te kopen. De totale investering bedraagt 3,7 miljoen EUR en na de beursintroductie van juli 2020 zijn de aandelen gesplitst. Sindsdien bezit de FPIM 485.171 aandelen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

Op klinisch vlak

- Bemoedigende resultaten uit fase 1 voor EOS-448, met de beste reacties die tot nu toe werden bekomen voor dit soort programma. In juni 2021 heeft iTeos een van zijn belangrijkste samenwerkingsovereenkomsten ooit ondertekend voor een oncologisch programma in fase 1, met GlaxoSmithKline. Dit akkoord omvat de betaling van meer dan 2 miljard dollar, waarvan 625 miljoen USD onmiddellijk voor een gemeenschappelijk ontwikkelingsproject en een gezamenlijke marktintroductie in de VS. Voor het Inupadenant-programma werd een nieuwe biomarker geïdentificeerd, waardoor we normaal gezien de patiënten kunnen selecteren die het best zullen reageren op de behandeling.
- Voorbereiding van nieuwe tweede fasen van de twee klinische programma's.
- Aanzienlijke R&D-activiteit behouden in België, waaronder de 3 preklinische programma's en het team is dubbel zo groot geworden in de laatste 12 maanden.

Op financieel vlak

- 355 miljoen USD ingezameld in 2020 na een cross-over van 125 miljoen in maart en een beursintroductie van 230 miljoen in juli 2020.

Op het vlak van bestuur

- Rekrutering van een VP R&D voor België.
- 4 nouveaux membres au sein du CSA (Boston - MIT et Pennsylvanie cancer institute).
- Het directieteam is uitgebreid: Matt Gall, CFO, Philippe Brantegem, VP HR, Yvonne McGrath, VP R&D komen Joanne Lager, CMO, Matt Call, COO en Michel Detheux, voorzitter en CEO, versterken.
- 3 nieuwe leden voor de raad van bestuur: Matt Roden, ex-SVP Head of Strategy bij BMS; Tony Ho, executive VP en Head of R&D bij Crispr en Robert Iannone, executive VP R&D en CMO, Jazz Pharmaceuticals.

UITDAGINGEN IN 2021

- Verschillende tweede fasen uitvoeren voor de twee klinische programma's.
- Meerdere nieuwe programma's selecteren voor de portefeuille.
- Opstarten van de samenwerking met GSK.
- De aandelenkoers optimaliseren.

IN DE
PORTEFEUILLE

3,7

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

1,40%

NETTORESULTAAT

-13,5

miljoen USD

BALANSTOTAAL

332,9

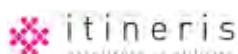
miljoen USD

AANTAL
JOBS

68

VTE

ITINERIS



FPIM investeerde in september 2020 5 miljoen EUR in Itineris via een kapitaalsverhoging. Itineris softwareproduct UMAX laat nutsbedrijven (zowel water als elektriciteit) toe om hun klanteninteracties te beheren. De belangrijkste module hier is het facturatiesysteem maar de mogelijkheden van het pakket zijn ruimer dan dit. Andere aandeelhouders naast FPIM zijn de stichter van het bedrijf, GIMV, Smartfin en PMV.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

2020 stond in het teken van de kapitaalsverhoging ter waarde van 15 miljoen EUR. Itineris zal het kapitaal gebruiken om zijn groeiambities te realiseren. Die bestaan uit een verdere expansie in de Amerikaanse markt, een erg versnipperde en bijgevolg heel aantrekkelijke markt voor Itineris. Daarnaast is er de implementatie van een aantal grote contracten die Itineris in 2019 wist binnen te halen. Iedere nieuwe klant gaat eerst door een implementatiefase waarna de klant een jaarlijkse, recurrente abonnementskost betaalt.

UITDAGINGEN IN 2021

2021 belooft een transitiejaar te worden voor Itineris. De markt voor facturatiesystemen is op zich heel aantrekkelijk, maar bestaat voornamelijk uit een vervangingsvraag waarbij oude systemen worden vervangen door modernere, performantere systemen. Het aantal tenders dat iedere jaar op de markt komt is bijgevolg beperkt. Het is zeker niet ondenkbaar dat upgrades of de aankoop van nieuwe systemen zullen worden uitgesteld. Daarnaast evolueert Itineris steeds meer van een traditioneel licentiemodel naar een abonnementsformule (SAAS of software as a service). Itineris staat nog helemaal aan het begin van deze transitie. Verder dient te worden gekeken of het productengamma van Itineris kan worden uitgebreid via gerichte overnames.

IN DE
PORTEFEUILLE

2,5

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

4,26%

NETTORESULTAAT

-3,5

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

34

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

320

VTE

KEBONY



**ke
bo
ny** | Natural wood
Made to last

Kebony is van oorsprong een Noors houtveredelingsbedrijf met een operationele productie-eenheid in de haven van Antwerpen. Zijn speerproduct is een volwaardig alternatief voor tropisch hardhout dat wordt vervaardigd uit snelgroeiend naaldhout afkomstig uit duurzaam beheerde bossen. Het geselecteerde hout wordt op basis van een nieuwe technologie tot in de kern behandeld met furfurylalcohol afkomstig uit afval van rietsuikerstengels. Na droging en polymerisatie is het voordien zachte dennenhout duurzaam, sterk en stabiel geworden zonder gebruik te maken van toxische stoffen. Daardoor leent het Kebony hout zich perfect voor prestigieuze bouwprojecten alsook voor de aanleg van terrassen, gevelbekleding, tuinpaden en afsluitingen voor de eindconsument.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Door de vele thuisblijvers tijdens de corona pandemie, kon Kebony handig inspelen op de plotse aandacht voor huis en tuin (home improvement hype). Op die manier slaagde het bedrijf erin om het jaar af te sluiten met 402 miljoen NOK (+/- 40 miljoen EUR) omzet, een toename met 25% t.o.v. 2019. Hierdoor wist Kebony eveneens zijn cash positie op eind december te verhogen naar 32 miljoen NOK.
- Bijkomende bruglening (10 miljoen NOK) vanwege een aantal bestaande investeerders om het bedrijf de nodige ademruimte te geven in afwachting van een verdere versterking van zijn balans structuur.

- Aanstelling van een Scandinavische zakenbank om Kebony te begeleiden in het kiezen van de best mogelijke financieringsoptie. De piste van een beursnotering op de Noorse Merkur Market (Euronext Growth) werd lange tijd bestudeerd, maar werd uiteindelijk in oktober afgevoerd omwille van de - op dat ogenblik - verminderde investeerdersappetijt voor groeiaandelen.

UITDAGINGEN IN 2021

- Sterk aanhoudende vraag naar Kebony hout vanuit Duitsland en de USA, waar het bedrijf telkens met een lokale partner werkt.
- Het hoofd bieden aan toenemende hout schaarste en gestegen aankooprijzen, zowel voor Scots Pine als voor furfurylalcohol (FA). Naast het afsluiten van termijncontracten ter indekking van de FA spotprijs, wordt er nagedacht over het fysiek opslaan van FA (in grote vaten) zodat eventuele prijsstijgingen kunnen geanticipeerd worden.
- Het uittesten van nieuwe duurzame houtsoorten en uitwerken van nieuwe toepassingen (zoals gebruik van kortere lengtes) om hout afval te voorkomen.
- Het succesvol afronden van de beoogde financiering waarbij twee gereputeerde Private Equity investeerders het bestaande aandeelhoudersconsortium zullen vervoegen.

IN DE PORTEFEUILLE	AANDEEL IN KAPITAAL	NETTORESULTAAT	BALANSTOTAAL	AANTAL JOBS
3	15,20%	-109,9	517,3	97
miljoen EUR		miljoen NOK	miljoen NOK	VTE

LSP6



LSP
LSP6

LSP 6 is een investeringsfonds dat werd opgericht in 2018 met een looptijd van 10 jaar. Het is actief op het vlak van menselijke gezondheid. Het doel van het fonds is om te investeren in een vijftiental bedrijven die actief zijn in het onderzoek naar en de ontwikkeling van innovatieve producten en diensten, voornamelijk in Europa (85% van de portefeuille) en om de ontwikkeling van geneesmiddelen op de eerste plaats te zetten (60% van de portefeuille). Er bestaat een evenwicht tussen ontwikkelingsprojecten in prille en meer gevorderde stadia. De investeringscriteria zijn de volgende:

- Wetenschappelijke kwaliteit van het project (baanbrekende innovatie, rationaliteit van de werkwijze en de klinische effecten...)
- Kwaliteit van het management en het businessplan (duidelijk omschreven milestones en meerwaardecreatie)
- Exitperspectieven (sterk concurrentievoordeel op basis van een sterke IP, mogelijkheid op samenwerkingen, trade sale of IPO).

De Belgische beleggers hebben zich in februari 2020 ingeschreven via LSP 6 PRIVAK, dat daarvoor specifiek was opgesteld.

Samen hebben de openbare investeerders tussen 15 en 20 miljoen EUR verzameld en de SRIW heeft als functie om hen te observeren en te vertegenwoordigen. De FPIM schreef in voor een bedrag van 6 miljoen EUR en heeft 1,1% van de aandelen van het fonds. Het fonds bedraagt in totaal 550 miljoen EUR.

De openbare investeerders kregen een 'side letter' waarin verbintenissen staan om de return on investment van het fonds, een werkgelegenheidsfactor, veilig te stellen op het Belgisch grondgebied.

- Toegang ter informatie tot alle investeringsopportuniteiten die werden geanalyseerd door LSP 6 (deal flow);
- Mogelijkheid om met LSP 6, op basis van 'best effort', te co-investeren in deelnemende vennootschappen die aan de sectorale investeringscriteria van de FPIM voldoen;
- LSP belooft om, bovenop het IMCYSE-project, een bedrag dat gelijkwaardig is aan de investeringen in openbare fondsen te investeren in een of meerdere Belgische projecten.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Verschillende nieuwe en opvolgingsinvesteringen werden gedaan voor in totaal 52 miljoen EUR - VarmX is een nieuw dossier.
- De openbare investeerders hebben twee vergaderingen gehouden met de beheerders van het fonds om de investeringsopportuniteiten in België te bespreken.
- In 2020 werd 42 miljoen EUR opgevraagd.

UITDAGINGEN IN 2021

- Eerste stappen van de participatie in Arvelle TH wat tot financiële opbrengst voor de partners heeft geleid.

SECTOR VAN HET FONDS

Gezondheid

IN DE PORTEFEUILLE

2,1

miljoen EUR

AANDEEL IN KAPITAAL

12,33%

OPRICHTINGS-DATUM

2018

LOOPTIJD V/H FONDS

10

JAAR

GROOTE V/H FONDS

303

miljoen EUR

AANTAL BEHEERDE ASSETS

12

MINORYX THERAPEUTICS



Minoryx Therapeutics S.L. is een Spaans biotechbedrijf dat zijn onderzoek toespitst op de ontwikkeling van behandelingen tegen weesziekten die het centrale zenuwstelsel aantasten. De meeste van deze ziekten zijn erfelijk, kunnen naast het centrale zenuwstelsel een brede waaier van organen treffen, en zijn ernstig en verwoestend. De onvervulde medische behoefte is dan ook bijzonder hoog.

Het bedrijf ontwikkelde een molecule (MIN-102) Leriglitazone waarvan is aangetoond dat ze bij de mens veilig en doeltreffend is in het kader van een genetische neurodegeneratieve aandoening, op basis van een proof of concept, maar ook dat ze de bloed-hersenbarrière kan doorbreken.

De FPIM ging een verbintenis aan voor 3 miljoen EUR, die in drie schijven kon worden vrijgegeven. De FPIM heeft de bedragen van de derde schijf vrijgegeven. Ze bezit 11.672 aandelen, oftewel 6,12 %.

De andere voornaamste Belgische aandeelhouders zijn Fund+, Sambrinvest en SRIW. De vennootschap heeft een bijkantoor in Gosselies waar zeven mensen werken.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Productie van batches voor klinische studies toegenomen (stijging van het aantal behandelde patiënten).

- Klinische studies met parallelgroepen voor drie indicaties.
- Een volledig regelgevend beleid, om te komen tot een registratie aan het einde van fase 3 (met bijkomende toxiciteitsonderzoeken).
- Toekenning van een bridge loan ter waarde van 10 miljoen EUR. De FPIM heeft daar pro rata aan deelgenomen. In september 2020 werd er een eerste schijf vrijgemaakt.
- Ondertekening van een leencontract voor 25 miljoen EUR bij de EIB.
- Resultaten van de ADVANCE-studies, een cruciale klinische proef van fase II/III voor de behandeling van adrenomyeloneuropathie (AMN), de chronische vorm van ALD (X-gebonden adrenoleukodystrofie) die zich uit op volwassen leeftijd en gekenmerkt wordt door een voortschrijdende neurodegeneratie van het ruggenmerg, wat leidt tot voortschrijdende motorische stoornissen, en FRAMES, een fase-II-studie bij patiënten met Friedreich ataxia (FA), een neurodegeneratieve ziekte die dodelijk kan zijn en zich uit door verlies van coördinatie, spierverzwakking en cardiomyopathie. (Werkzaamheid)
- De resultaten waren aan het einde van 2020 bekend. Hoewel ze voor een aantal belangrijke parameters bemoedigend waren, waren ze toch niet voldoende om een relevante 'primary endpoint' te registreren.

UITDAGINGEN IN 2021

- Het ontwerp van de studies moet opnieuw worden besproken met de regelgevende autoriteiten.
- Mogelijk voorstel van M&A.

IN DE
PORTEFEUILLE

3,2

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

6,12%

NETTORESULTAAT

-5,9

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

48,5

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

24,6

VTE

MIRACOR MEDICAL



De nv Miracor was in Oostenrijk gevestigd en verhuisde haar activiteiten naar België (provincie Luik). Het bedrijf is actief in de sector van de zogenaamde 'Medical Devices'. Het ontwikkelde meer bepaald een techniek die gebruikt wordt in het kader van hartinfarcten en ervoor zorgt dat er in de linker hartkamer minder hartcellen afsterven. Zo voorkomt men een nieuwe hartstilstand die optreedt bij 25% van de behandelde patiënten. De techniek heet PiCSO (Pressure Controlled Intermittent Coronary Sinus Occlusion).

De FPIM nam in 2017 voor 2 miljoen EUR deel aan de financieringsronde die gepaard ging met de uitgifte van effecten van categorie D, waaraan onder meer de volgende rechten zijn verbonden: liquidation preference right, clause tegen verwatering en recht van voorkoop. De FPIM kende eveneens een lening voor een bedrag van 2 miljoen EUR toe met de volgende kenmerken: een schijf van 1 miljoen EUR converteerbaar met een discount van 10%, en 200.000 warrants voor de FPIM die bij iedere toekomstige kapitaalsverhoging kunnen worden uitgeoefend.

Door haar nieuwe participatie van 500.000 EUR in 2018 bezit ze 5.653.550 aandelen van de vennootschap, oftewel 6,15 % van haar kapitaal (zelfde voorwaarden als bij de fundraising van september 2017).

Na afloop van de fundraising van augustus 2020 had de FPIM 14.217.974 aandelen van deze vennootschap, ofwel 8,77% van het kapitaal (de lening werd daarbij geconverteerd).

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Start van de Europese gerandomiseerde studie PiCSO-AMI-I, die als doel had om 144 patiënten te behandelen. Er werden 55 patiënten gerekruteerd tijdens de activiteiten van zeven actieve vestigingen.
- Verkrijgen door de FDA van de 'Breakthrough Designation Device', het studieontwerp werd goedgekeurd en het aantal patiënten en de primary safety endpoint werden vastgelegd.
- De CE-markering van het bedieningspaneel en de sonde werden respectievelijk in februari 2020 en juni 2020 verkregen.
- Lancering van de fundraising Series-E, afgesloten in augustus 2020 op 24 miljoen EUR.
- Aanwerving van een ervaren commerciële directeur (James Hallums).

UITDAGINGEN IN 2021

- De aanwerving van patiënten voor PICSO-AMI-I afronden.
- Goedkeuring van de IDE in de VS voor bedieningspaneel en sonde.
- Keuze, met oog voor de marktsituatie, van landen met terugbetaling.
- Lancering van de studie VIPER (hemodynamische studie op kwetsbare patiënten met lichte infarcten).

IN DE
PORTEFEUILLE

6,7

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

8,77%

NETTORESULTAAT

-4

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

49

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

17

VTE

MUZIEKKAPEL



OUEN MUSIC
ELISABETH CHAPEL

In 2004 startte de Muziekkapel met een nieuw artistiek project, dat sindsdien een almaar grotere uitstraling kreeg. In 2015 werd op de site van Waterloo een nieuwbouw geopend waardoor de artistieke activiteit niet alleen kan worden uitgebreid, maar het project ook een commerciële dimensie krijgt via het ter beschikking stellen van verschillende openbare ruimten en de opening van de site voor het grote publiek. De Muziekkapel, naamloze vennootschap met sociaal oogmerk, heeft als doel de instandhouding, de bescherming en de ontwikkeling van deze beschermde site in Waterloo.

Haar activiteiten zijn verdeeld over de volgende domeinen: de verblijfsactiviteit (de gebouwen herbergen niet langer 12, maar 22 woonstudio's), de catering tijdens de concertreeksen voor het grote publiek en tijdens de recepties voor derden, alsook voor degenen die betrokken zijn bij de eigen activiteiten van de Muziekkapel Koningin Elisabeth.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Lancering van een nieuw masterplan 2030 in februari 2020, gevalideerd door de raden van bestuur in maart 2020.
- Wereldwijde pandemie vanaf 13 maart 2020: aanpassing van de Muziekkapel aan de situatie: online lessen, strikte gezondheidsmaatregelen bij fysieke aanwezigheid, cursus bleef doorgaan voor alle jongeren, en afwisselend live en online concerten tijdens de laatste twee kwartalen van het jaar.

- Verlaging van de budgetten met 20 %
- Geen commerciële hervatting van de activiteit: vooral onzekerheid over ter beschikking stellen van zalen en catering.
- Bijna 80 artists in residence of geassocieerde artiesten, meer dan 20 nationaliteiten en 9 masters in residence.
- Voortzetting van het project voor de uitbouw van de paviljoenen, met het oog op de aanvraag van een bouwvergunning in 2021.
- Belangrijke internationale projecten in Europa, de VS, Canada, India, ... voor het uitbreken van de wereldwijde Covid-19-pandemie, en in Italië in augustus 2020.

UITDAGINGEN IN 2021

- Een jaar vol hoop dat de publieke en commerciële activiteiten kunnen worden hervat na de ontdekking van een vaccin tegen Covid 19 en de vaccinatiecampagne.
- Voortzetting van online concerten van november 2020 tot juni 2021. Erg succesvolle views (meer dan 100.000 views voor een dertigtal concerten).
- Geen commerciële hervatting van de activiteit in de eerste helft van 2021. Hoop op hervatting in de tweede helft van 2021.
- Aanvraag van stedenbouwkundige vergunning in februari 2021 ingediend en begin april ingetrokken om bijkomende onderzoeken te starten.

IN DE
PORTEFEUILLE

0,3

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

3,55%

NETTORESULTAAT

-672.524

EUR

BALANSTOTAAL

14

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

2

VTE

NANOCYL



Nanocyl nv is een vennootschap die zich bezighoudt met de ontwikkeling en de productie van koolstofnanobuizen. De deeltjes worden gebruikt als prestatieversterkende additieven in polymeren, metalen, composieten en innovatieve materialen.

Nanocyl produceert koolstofnanobuizen van hoge kwaliteit die resulteren in verbeterde mechanische en geleidende eigenschappen van kunststof- en composiettoepassingen, evenals van dispersies. Al meerdere jaren is de vennootschap een van de twee belangrijkste spelers op de wereldmarkt van koolstofnanobuizen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Na een slecht 2019 zag Nanocyl de omzet in 2020 met 22 % stijgen, waardoor het verlies beperkt bleef tot 0,442 miljoen EUR en de positieve EBITDA uitkwam op 900.000 EUR.
- Ondanks de weerslag van de coronacrisis, die heel uitgesproken was in de automobielsector, zorgden de komst van nieuwe klanten en de sterke groei in de elektronica-sector voor een stijgende verkoop.
- De productiesite en de kantoren zijn erin geslaagd de voorwaarden te creëren om het bedrijf draaiende te houden ondanks de omstandigheden. Alles wat op afstand kon gebeuren, is ook gebeurd.
- De batterijontwikkelingen zijn gestart en zien er veelbelovend uit.

UITDAGINGEN VOOR 2021

- Het budget voor 2021 realiseren met behoud van het evenwicht tussen de twee grote productgamma's.
- Aandachtig blijven voor de marges die door de verkoop gegenereerd worden.

IN DE
PORTEFEUILLE

0,8

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

6,97%

NETTORESULTAAT

-0,5

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

8,6

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

40,5

VTE

NATIONALE LOTERIJ



De Nationale Loterij is een nv van publiek recht waarin de FPIM een participatie van 21,28 % heeft.

Als 'maatschappelijk verantwoordelijke en professionele dienstverlener van spelplezier' heeft de Nationale Loterij twee belangrijke missies:

- Het beschermen van de consumenten, en in het bijzonder minderjarigen, onder meer door het doelgericht sturen van het spelgedrag en door permanente inspanningen te leveren wat betreft de preventie en het afhankelijk zijn van het spel.
- De financiële ondersteuning van sociaal nuttige organisaties en initiatieven.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- De omzet is licht gedaald tegenover 2019, 1,436 miljard EUR.
- We zien dat de Lotto en de krasloten verantwoordelijk zijn voor het grootste deel van die omzet, en dat ondanks het verminderd aantal vaste verkooppunten zoals boekhandels.
- We zien ook een stijging van 24% in de 'digitale' verkoop.
- Toepassing van een sterker structureel beleid om 'goede doelen' te steunen, namelijk 5 miljoen EUR/jaar, waaronder ook gerichtere tussenkomsten vallen.
- De staat heeft 335 miljoen EUR (rente + steun) ontvangen van de Loterij.

UITDAGINGEN IN 2021

- Vernieuwing van de raad van bestuur en de CEO.
- Socio-economische impact van de ontvangsten uit deelnames aan de trekkingen.
- Spelletjes op het online spelplatform/digitale verkopen.
- De centralisatie van de participatie van de Staat in de Nationale Loterij.
- Mogelijkheid op strategische samenwerking.

IN DE
PORTEFEUILLE

54,5

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

21,28%

NETTORESULTAAT

19,9

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

597

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

418

VTE

NCARDIA BELGIUM



De vennootschap is gevestigd in het Biopark van Gosselies en heeft bijkantoren in Nederland, Duitsland en de Verenigde Staten. Ze werd in 2014 opgericht onder de naam Pluriomics en in december 2017, na de kapitaalverhoging die tot stand kwam via een samenwerking met het Duitse bedrijf Axiogenesis, omgedoopt tot Ncardia.

De vennootschap ontwikkelde een proces voor de productie van geïnduceerde pluripotente stamcellen (iPSC). Geïnduceerde pluripotentie is het herprogrammeren van een gedifferentieerde cel in een stamcel door het reactiveren van de expressie van de genen die verbonden zijn aan het embryonale stadium (pluripotent stadium). Er is aangetoond dat verschillende soorten menselijke cellen kunnen worden geherprogrammeerd in pluripotente stamcellen, zoals de huidcellen, de bloedcellen, enz. Dit zou het bewijs zijn van het universele karakter van de geïnduceerde pluripotentie, en dus van het feit dat ze kan worden ingezet voor verschillende toepassingen (spieren, hart, neuronen).

Ncardia produceert hartspiercellen of cardiomyocyten. Die kunnen onder meer worden gebruikt om de safety/toxicity/efficacy te meten van nieuwe moleculen die de Farmagroepen produceren. Door deze technologie hoeft niet te worden teruggegrepen naar het dierenmodel. Oorspronkelijk was het bedrijf enkel actief in de sector hart- en zenuwcellen, maar door technologische ontwikkelingen kan het nu aan de ene kant andere cellen targeten, waaronder vooral T-cellen, en aan de andere kant opmerkelijke prestaties neerzetten op het vlak van hun productiecapaciteit. Dat laatste punt is van

strategisch belang. Voldoende cellen produceren die voortkomen uit iPSC is nog steeds een grote uitdaging voor de sector, en met de expertise van Ncardia kan men die uitdaging het hoofd bieden.

Onder de aandeelhouders vinden we Vesalius, SRIW en Sambrinvest. Het kapitaal van de vennootschap bestaat uit 667.245 aandelen en de FPIM bezit 114.236 aandelen van Ncardia, 24.000 van categorie A en 90.236 van categorie B. Aan die laatste zijn warrants tegen verwatering verbonden, nadat in de loop van 2017 4 miljoen EUR werd geïnvesteerd, in 2019 1 miljoen EUR en in 2020 opnieuw 1 miljoen EUR. De FPIM bezit dus 17,12% van het kapitaal van Ncardia.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- In juli 2020 werd een kapitaalverhoging van 2,6 miljoen EUR uitgevoerd in twee schijven van 1,3 miljoen EUR om de ontwikkelingscapaciteiten voor immuuntherapie tegen kanker te ondersteunen.
- De strategie werd geheroriënteerd naar autologe celproductie voor een betaalbare prijs, voor celtherapie en de ontwikkeling van geneesmiddelen.
- Afsluiting van belangrijke samenwerkingen met BlueRock Therapeutics, Artisan (immuuntherapie).

UITDAGINGEN IN 2021

- Fundraising versterken om de ontwikkeling van de activiteiten van de vennootschap te ondersteunen.
- Mogelijkheid op terugkoopbod van een strategische derde.
- Oprichting van een GMP-productie-eenheid.

IN DE
PORTEFEUILLE

3,1

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

17,12%

NETTORESULTAAT

23.000

EUR

BALANSTOTAAL

16,8

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

7,3

VTE

NEWTON BIO CAPITAL FUND



Het fonds werd in april 2017 opgericht als een private privak. Tot de aandeelhouders behoren onder meer de SRIW, de FPIM, Sambrinvest, Investsud, Belfius en Pierre Drion, evenals twee van de partners die het fonds beheren.

Het fonds mikt op ondernemingen die zich toelagen op de behandeling van chronische ontstekingsziekten, neurodegeneratieve aandoeningen, hart- en vaatziekten en kanker.

Het fonds richt zich op zowel Belgische als Europese ondernemingen, in de wetenschap dat het accent voor Belgische bedrijven op early-stagedossiers zal liggen, van het universitaire spin-offtype, met de bedoeling zowel de financiële structuur op middellange termijn als het bestuur vorm te geven. Het fonds wil uitgroeien tot een lead investor voor de ontwikkeling van deze ondernemingen.

Wat Europa betreft, zal het fonds zich richten op rijpere ondernemingen die het rendement op korte-middellange termijn zouden moeten waarborgen.

Het fonds richt zich ook op Japanse early-stagebedrijven. Het fonds heeft momenteel een kapitaal van 113,7 miljoen EUR en een opvraagbaar kapitaal van 46 miljoen EUR.

De FPIM heeft ingeschreven in het Newtonfonds voor een bedrag van 20 miljoen EUR. Ze heeft 17,7% van de aandelen van het fonds, namelijk 20.075.000 aandelen. Het fonds beheert momenteel 13 participaties.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Vraag om een kapitaalschijf van 8,5 miljoen EUR vrij te maken. 40% van de fondsen werd tot op heden dus opgevraagd en vrijgemaakt.
- De portefeuille telt drie nieuwe participaties, waaronder één Belgische en één Japanse.
- Wijziging van de overeenkomst (ESG) - wijziging van het investeringsplan op lange termijn.
- Invoering van een Anti Money Laundry Policy.

UITDAGINGEN IN 2021

- Opvolgingsinvestering, met name in Dim 3.
- Afwerking van het Neuvasq-dossier.
- Fundraising om 50% van de vrijgemaakte middelen te bereiken.
- Bekendmaking van de oprichting van het fonds NBC 2.

SECTOR VAN
HET FONDS

Gezondheid

IN DE
PORTEFEUILLE

8

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

17,67%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
17

LOOPTIJD
V/H FONDS

10

ANS

GROOTE
V/H FONDS

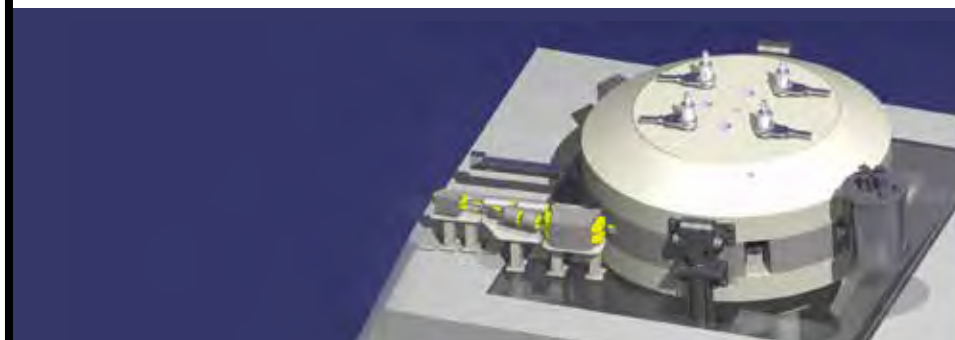
113,7

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

13

NORMANDY HADRONTHÉRAPIE (NHA)



De technologische oplossing die Normandy Hadrontherapy (hierna NHa) voorstelt, heeft als doel hadrontherapie (protontherapie en behandeling met koolstofionen) toegankelijker te maken voor klinische behandelingscentra. De door NHa voorgestelde technologie heeft als doel de synchrotron te vervangen door een isochrone cyclotron, die compacter is, veel goedkoper en gemakkelijker te bedienen en te onderhouden dan de thans gebruikte synchotrons.

Deze technologie is eenvoudiger, compacter en minder duur (verkoop prijs van 100 miljoen EUR, tegenover 150 miljoen EUR bij de concurrentie).

Ze bestaat erin kankercellen (tumoren) te bestralen door middel van partikels (protonen, koolstof- of andere ionen), en tegelijk de bestraling van gezonde weefsels en dus de bijwerkingen voor de patiënten zo veel mogelijk te beperken.

De FPIM investeerde in dit project, samen met onder meer de SRIW, voor een totaalbedrag van 6 miljoen EUR sinds juli 2019, tijdens een financieringsronde waarbij 21 miljoen EUR aan obligaties en 6,7 miljoen EUR aan kapitaal kon worden opgehaald. De FPIM schreef in op beide instrumenten en bezit 97.136 aandelen van de vennootschap NHa. De investering van 6 miljoen EUR steunt vooral op het 'equity' gedeelte voor 1,5 miljoen EUR, want het obligatiegedeelte wordt door garanties gedekt. De rente op die obligaties bedraagt 4 % en wordt gekapitaliseerd.

De FPIM is vertegenwoordigd in het strategisch en toezichtcomité.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- De omzet steeg met 3,3 miljoen EUR en de liquide middelen zijn in balans op 26,3 miljoen EUR.
- Kapitaalverhoging in juli 2020 voor een bedrag van 8,7 miljoen EUR en opvraging van een bedrag van 27,3 miljoen EUR van een obligatielening.
- Goedkeuring van een nieuwe strategie door de aandeelhouders.
- Start van de productie van de eerste eenheid van SRTH00.
- Lichte vertraging van de bestellingen bij Sigmaphi en IBA wegens COVID-19, identieke impact op het tempo van de aanwerving van werknemers.
- Belangrijk ontwerpproject voor de magneet en de spoel van de deeltjesversneller.

UITDAGINGEN IN 2021

- Tegenpartijrisico CYCHLAD.
- Heronderhandeling van het contract met Sigmaphi.
- ISO-certificaten behalen om een CE-markering voor onze installaties te krijgen.
- Een tweede machine verkopen om ongerustheid over de liquide middelen te vermijden.

IN DE
PORTEFEUILLE

6,1

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

9,77%

NETTORESULTAAT

-1,8

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

60,7

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

3

VTE

NUCLEIS



NUCLEIS
RADIOPHARMACEUTICALS

De onderneming Nucleis nv werd op 9 juni 2017 opgericht. Ze legt zich toe op de productie in een GMP-omgeving van radiofarmaceutische geneesmiddelen voor menselijk gebruik (met inbegrip van nucleaire of niet-nucleaire medische beeldvorming). Nucleis is het resultaat van een 'spin-off'-proces van het Centre de Recherche du Cyclotron aan de ULg.

Nucleis onderging op 3 november 2017 een kapitaalsverhoging via inbreng in natura, namelijk de tak GMP-productieactiviteiten, een team van negen personen, commerciële contracten en een VHB op GlucoTRACE FDG. Bij dezelfde gelegenheid bracht de FPIM 700.000 EUR cash in.

Na de kapitaalsverhoging bezit de FPIM 3500 aandelen van categorie C en zodoende 17,2 % van het kapitaal van de vennootschap. De andere grote aandeelhouders zijn Spinventure, Gesval, F.I.C.I en ORA.

De FPIM kende ook een converteerbare lening toe, met een rendement verbonden aan de rente IRS op 7 jaar, verhoogd met 3 %. De FPIM heeft de twee schijven van die lening toegekend voor in totaal 800.000 EUR.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- De FPIM heeft een nieuwe schijf van de lening toegekend van 300.000 EUR.
- Er werd een commerciële partnership afgesloten met Blue Earth en GE Healthcare.
- Stijging van het productievermogen, overgang van 1 naar 3 productiebatches.
- Verbetering van de kwaliteit van de batches (minder gebreken, met bijna 100% op elke run), prestatietoename van 30%.
- Oplossing gevonden voor de problemen met de toegang tot de flesjes/verpakkingen zonder impact op de VHB.
- Onderhandeling met twee verenigingen, Frankrijk en Zwitserland, om samen te werken.
- Stijging van de omzet ondanks de COVID-situatie (vertraging van de PET-onderzoeken).

UITDAGINGEN IN 2021

- Contract met Avid (Lilly) voor de productie van drie batches per week van hun tracer 'TauVid' (Alzheimer).
- Inschrijving voor de levering van 'GlucoTRACE' ([18F]FDG) bij het Centre Hospitalier de Luxembourg.
- Bespreking met Curium - Financiering van een mogelijke tweede cyclotron.
- Impact van COVID op de liquide middelen.

IN DE
PORTEFEUILLE

1,8

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

17,20%

NETTORESULTAAT

-1,7

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

2,7

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

17,5

VTE

NXTPORT



De CVBA NxtPort beheert een dataplatform voor het verzamelen, groeperen en centraliseren van gegevens van de logistieke schakels in de Antwerpse haven. Het platform moet het delen van gegevens verbeteren. Dat zal de transparantie en efficiëntie ten goede komen, net als de uitwisseling tussen de beheerplatforms van bestaande, maar versnipperde data.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

— Omwille van de COVID-19-crisis werden de initiatieven voor onboarding op het platform van NxtPort stilgelegd. Aangezien de betrokken bedrijven actief zijn in de logistieke keten, concentreerden ze zich op de bevoorrading van het land en zetten ze al hun personeelsleden hiervoor in. De integratie (onboarding) van gebruikers op het platform en dus het genereren van inkomsten dat daarmee samenging, liepen dan ook veel vertraging op.

— De FPIM heeft een aanvullend overbruggingskrediet van 2,5 miljoen EUR toegekend. Hiermee kan de nood aan extra liquide middelen als gevolg van deze achterstand gedekt worden. Dit krediet werd opgenomen uit de 'Covid-19-envelop' die dient om participaties uit de portefeuille die in moeilijkheden zitten door de coronacrisis te steunen.

UITDAGINGEN IN 2021

— In januari 2021 vond de lancering plaats van het 'Certified Pick up'-systeem dat wordt beheerd door NxtPort. Het facturatiesysteem werd ook aangepast.

— Start van NxtPort International, opgericht in samenwerking met Vopak Ventures, waarmee we het platform en de gebruikerservaring van NxtPort kunnen beheren en ontwikkelen, door buitenlandse spelers te betrekken bij de digitale samenwerking en bijgevolg de optimalisatie van hun logistieke ketens.

— Het evenwicht tussen de opbrengsten en de exploitatiekosten blijft een prioriteit.

IN DE
PORTEFEUILLE

3,6

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

23,72%

NETTORESULTAAT

-3,4

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

4,5

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

15

VTE

NYXOAH



Nyxoah is een Belgische medtechonderneming uit Mont-Saint-Guibert die werd opgericht in 2009. Het bedrijf ontwikkelt neurostimulatoren die helpen om slaapapneu te bestrijden.

Zo ontwikkelde Nyxoah het Genio-systeem. Daarbij wordt een stimulator ingeplant in de tongspier. Die hangt samen met een patch die onder de kin wordt gekleefd en die de spier kan activeren wanneer de tong zich samentrekt aan de achterkant van het gehemelte en de luchtwegen verspert. Die samentrekking is een van de grootste oorzaken van ademhalingsproblemen die apneu en snurken teweegbrengen. Doordat het systeem de spier stimuleert, wordt de tong terug naar de oorspronkelijke positie gebracht en worden de orale luchtwegen weer vrijgemaakt.

UITDAGINGEN IN 2021

Het bedrijf nam in februari 2020 contact op met de FPIM om deel te nemen aan een financiering door middel van een IPO. De IPO vond plaats in augustus 2020. De FPIM kon bij die gelegenheid 2 miljoen EUR plaatsen aan een aandeleprijs van 17 EUR. Na afloop van die verrichting had ze dus 117.647 aandelen, ofwel 0,55% aan het einde van 2020.

In februari 2021 heeft de FPIM de aandelen verkocht. Volgens de gegeven volmacht konden alle aandelen worden verkocht aan een waarde van 2.499.370, voor een investering van 2 miljoen EUR.

IN DE
PORTEFEUILLE

2,0

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

0,55%

OMROEPGEBOUW FLAGEY



flagey

De naamloze vennootschap Omroepgebouw Flagey werd opgericht op 30 juni 1998 en werd eigenaar van het vroegere gebouw van het Nationaal Instituut voor de Radio-Omroep (NIR), uitzonderlijk architecturaal erfgoed.

De vzw Flagey wil het gebouw het prestige teruggeven dat het genoot in de tijd van de radio- en televisie-uitzendingen, namelijk dat van een gemeenschapscentrum met internationale uitstraling en volledig gewijd aan muziek en beeld. Door de uitzonderlijke akoestiek van de zalen en zijn programmatie is Flagey zeker een van de belangrijkste spelers in het Brusselse en Belgische cultuurlandschap.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- De coronacrisis had een grote impact op de culturele activiteiten van de vzw en verplichtte de vennootschap om het bedrag voor de terbeschikkingstelling van de culturele ruimte van het gebouw terug te schreeven.
- De meeste evenementen met publiek werden geannuleerd sinds begin maart 2020.
- De verhuuractiviteit van kantoorruimte werd ook beïnvloed door de covid-crisis. Het gebouw was weliswaar 100 % verhuurd, maar er moest korting op de huur worden toegestaan.
- Verlies van een huurder die 350 m² betrok.

UITDAGINGEN IN 2021

- Nog meer kortingen op de huur en de terbeschikkingstelling toekennen in 2021, aangezien de coronacrisis voortduurt.
- De vrijgekomen ruimte opnieuw verhuren. (350 m² + 450 m²)

IN DE
PORTEFEUILLE

1,4

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

9,11%

NETTORESULTAAT

381.892

EUR

BALANSTOTAAL

20,1

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

1,7

VTE

ONCODNA



De onderneming is actief in de typering van genetische data en eiwitten in weefselstalen die door oncologen ter analyse worden doorgestuurd. Ze werd opgericht in december 2012 en werkt nauw samen met het Instituut voor Pathologie en Genetica. Dankzij deze samenwerking hoefde OncoDNA geen zware investeringen te doen op het vlak van medische analyse.

De onderneming ontwikkelde een eigen database (OncoKDO), waarmee een nauwkeurige diagnose van de kanker kan worden gesteld en een behandeling kan worden voorgesteld op basis van het profiel van de geanalyseerde tumor. OncoDNA ontwikkelde ook een uitwisselingsplatform/forum (OncoSHARE) voor artsen en patiënten. Bij een reeds geanalyseerd tumorprofiel kunnen de betrokken personen dan met elkaar in contact worden gebracht, om hen te helpen bij het stellen van een diagnose. In 2018 lanceerde het bedrijf een nieuw Bio-IT-platform (OncoKDM). Dankzij dit platform kunnen gegevens geïntegreerd en geïnterpreteerd worden die rechtstreeks van kankercentra komen.

Momenteel biedt het bedrijf vier soorten tests voor oncologen met betrekking tot de behandeling van alle kankersoorten in stadium 3 en 4. OncoDNA is aanwezig in meer dan 35 landen met een team voor directe verkoop en een netwerk van distributeurs. De FPIM tekende in februari 2019 in op 400.000 aandelen van de onderneming via een investering van 2,5 miljoen EUR, waardoor ze 9,05 % van de aandelen in handen heeft. Ze is aanwezig in het kapitaal met onder meer Sambrinvest en de SRIW. De FPIM heeft

deelgenomen aan de bijkomende financiering van het bedrijf tijdens een fundraising aan het begin van 2020 en door de financiering van de vriendschappelijke overname van Integragen.

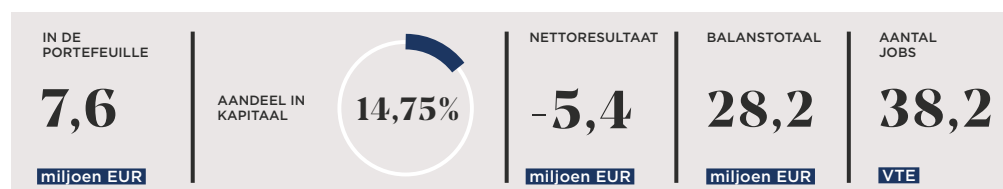
De FPIM heeft vandaag 1.211.800 aandelen van het bedrijf, ofwel 14,75% van het kapitaal. Daardoor is de FPIM de eerste aandeelhouder.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Overname van 63,7% van het kapitaal van Integragen. Daardoor kan de groep nu een breder dienstenaanbod combineren met extra analyses van biomarkers en een grotere omzet.
- Fundraising in maart 2020 voor een bedrag van 20,5 miljoen EUR.
- Tijdens de coronacrisis heeft het bedrijf zijn omzetverlies kunnen beperken tot 3%.

UITDAGINGEN IN 2021

- De organisatie van het bedrijf aanpassen na de overname van Integragen (het gaat om 111 VTE's).
- Impact van COVID op de activiteiten van de onderneming op het vlak van marktaandeel/omzet, distributeurs en klanten opvolgen.
- Partners kiezen voor de ontwikkeling van OncoKDM, Oncodeep, vloeibare biopsie, maar ook het RNA-segment
- Het beheer wat betreft mogelijke belangenconflicten regelen.
- Onafhankelijke bestuurders benoemen.
- Opvraging door de FPIM van laatste vrij te maken schijf, dat is 500.000 EUR voor 80.000 nieuwe aandelen. De FPIM maakt deel uit van de raad van bestuur en vertegenwoordigt de openbare investeerders.



PALEIS VOOR SCHONE KUNSTEN

**BO
ZAR**



BOZAR, een naamloze vennootschap van publiek recht met sociale doeleinden, vatte zijn activiteiten aan op 1 januari 2002. BOZAR is een volwaardige culturele instelling geworden die een groot deel van de evenementen die binnen het Paleis plaatsvinden, zelf of via coproductanten organiseert. Het Paleis voor Schone Kunsten (PSK) heeft eveneens zijn rol als gastheer behouden door zijn partners toe te laten om er hun activiteiten te organiseren (Nationaal Orkest van België, Orkest van de Munt, Filmarchief, Koningin Elisabethwedstrijd, Europalia, enz.). De lancering van de nieuwe structuur van het PSK ging gepaard met het opzetten van een plan voor de renovatie van het Hortagebouw van BOZAR, die nog steeds aan de gang is.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- De coronacrisis was de meest markante gebeurtenis van 2020 voor de cultuursector in het algemeen en voor het Paleis voor Schone Kunsten in het bijzonder. Ze veroorzaakte opeenvolgende golven van volledige stopzetting van de activiteiten met fysieke aanwezigheid, gevolgd door een gedeeltelijke heropstart. Op de sluiting van het museum en de evenementen voor het publiek op 14 maart speelde BOZAR snel in met een brede waaier van digitale activiteiten, om ruimte te bieden voor artistieke expressie en contact te houden met zijn publiek, samen met zijn partners. In vele vertrekken van het gebouw vonden renovatiewerken plaats.
- Belangrijkste data
 - Volledige sluiting van 14/3/2020 tot 14/5/2020 en van 25/10/2020 tot 30/11/2020
 - Gedeeltelijke heropstart van de activiteiten met publiek in het museum (Expo) tussen 15/5/2020 en begin september en vanaf 1/12/2020.

- Grote tentoonstellingen: Keith Haring (6/12/2019-21/07/2020), Hôtel Beethoven (13/10/2020-17/01/2021) en Facing Van Eyck - THE MIRACLE OF DETAIL (30/10/2020-14/03/2021)

UITDAGINGEN IN 2021

Van de risico's en onzekerheden waarmee de instelling wordt geconfronteerd, is dat rond de veranderende gezondheidscontext en de wettelijke beperkingen om het virus te bestrijden veruit het belangrijkste. Dit risico houdt namelijk de volgende elementen in:

- Voortdurende aanpassing van de programmering voor fysieke evenementen, wat leidt tot mogelijke juridische risico's (annulering of uitstel van sommige events) en extra kosten (digitalisering om ze toegankelijk te maken voor het publiek).
- Onzekerheden in verband met de aanwezigheid van publiek, in het bijzonder voor grote tentoonstellingen.
- Onzekerheid over inkomsten (zoals die uit de ticketverkoop, de verhuur van zalen of publieke of private partnerships).
- Met dit risico werd rekening gehouden bij het opmaken van de begroting van 2021, die niet in evenwicht zal zijn. Er werd op 24 december 2020 een verzoek tot afwijking ingediend bij de toezichthoudende overheid.
- Wat de financiën betreft, beschikt het PSK sinds de zomer van 2018 over een kredietlijn van 3 miljoen EUR bij het Federaal Agentschap voor de Schuld. Naar aanleiding van de brand op 18 januari 2021 en de conserveringsmaatregelen gebeurde er een specifieke analyse van de financiën.
- Vernieuwing van de raad van bestuur in 2021.
- Benoeming van een nieuwe algemene directie.

IN DE
PORTEFEUILLE

11,5

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

32,53%

NETTORESULTAAT

-978.950

EUR

BALANSTOTAAL

63

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

254,1

VTE

PDC LINE PHARMA



PDC Line Pharma is een spin-off van Etablissement Français du Sang (EFS) en gevestigd in Angleur (R&D en quality control). Het is actief in de immuno-oncologie, of de productie van therapeutische vaccins in de strijd tegen kanker (brengt de immuunrespons van het menselijke lichaam op gang bij aanwezigheid van kankercellen). De technologie steunt op de productie van een cellijn van plasmacytoïde dendritische cellen (plasmacytoïde dendritic cells (PDC)) die in vitro worden blootgesteld aan tumorantigenen (specifieke peptiden van tumorcellen in de patiënt). Ze worden vervolgens bestraald en in de patiënt geïnjecteerd om bij de cytolytische T-lymfocyten (CD8+) een anti-kankerreactie uit te lokken.

De vennootschap beschikt over twee producten: een in het domein van de melanomen (fase I, first in human) en een in het domein van de longen (voorbereiding van reglementaire aspecten, productie aan de gang om te starten met een fase I/II)

In 2016 betaalde de FPIM 2,5 miljoen EUR en verwierf 27.174 aandelen van de vennootschap, waardoor ze nu 23,7% van het kapitaal bezit. Dankzij de opeenvolgende fundraisings in 2019 en 2020 kon de financiering worden gegarandeerd tot oktober 2022.

De FPIM heeft momenteel een bedrag van 5 miljoen EUR geïnvesteerd in PDC Line en heeft 22,2% van het kapitaal.

Het kapitaal van de vennootschap bestaat uit 194.871 aandelen waarvan de FPIM 43.280 aandelen bezit.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Nieuwe voorzitter, een onafhankelijke beheerder, van de raad van bestuur.
- Aanwerving van een nieuwe CMO, namelijk mevrouw Channa Debruyne.
- De Belgische en Franse autoriteiten keurden het plan voor de klinische proeven met het longvaccin goed (66 patiënten aan te werven).
- Stijging van het aantal CRO-locaties om de klinische studies van PDC-lung tot een goed einde te brengen (vooral in België).
- Vertraging van de rekrutering van patiënten door COVID-19.
- Betere bescherming van de IP in het kader van onderzoek naar neoantigenen, waardoor de waarde van het platform van PDC Line stijgt.
- Verkrijging van kredietlijnen en belastingkredieten ter waarde van 2 miljoen EUR aan 'fees', op basis van de vergunning die werd ondertekend met LG Chem.

UITDAGINGEN IN 2021

- Het tempo van de rekrutering van patiënten voor lopende studies (groep B metastase).
- Samenwerking met een strategische speler die actief is in het neoantigeenmilieu concreet invullen.
- De liquide middelen veiligstellen (gegarandeerd gedekt tot oktober 2022).
- Voorbereiding van een mogelijke IPO.
- Evolutie van het beleid voor niet-dilutieve financiële steun, impact op het tempo van de lopende onderzoeken
- Start van een eigen GMP-productieeenheid.
- Afwerking van een behandelingsmodel op gehumaniseerde muizen.

IN DE PORTEFEUILLE

5

miljoen EUR

AANDEEL IN KAPITAAL

22,21%

NETTORESULTAAT

-2,6

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

16,2

miljoen EUR

AANTAL JOBS

21

VTE

PERFORMA CLEANTECH INVESTMENT FUND BRAZILIË



In januari 2013 besliste de FPIM om 25,9 miljoen BRL te investeren in een Braziliaans investeringsfonds dat actief is in de sectoren van energie-efficiëntie en de behandeling en het beheer van afvalwater en vaste afvalstoffen in Brazilië (het Performa-fonds). Dit fonds legt zich toe op investeringen in innovatieve bedrijven die zich in de opstartfase bevinden en waarvan een aanzienlijke return on investment mag worden verwacht.

Het onderschreven kapitaal van het Performa-fonds bedraagt in totaal 175,9 miljoen BRL, met een meerderheidsinbreng van de BNDES, de Nationale Bank voor Economische en Sociale Ontwikkeling van Brazilië, als partner van de FPIM.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Het Performa-fonds is vandaag volledig geïnvesteerd met participaties/leningen in negen bedrijven, waaronder Global Yeast, een Belgische pionier in de fermentatie van ethanol van de tweede generatie. PMV, het Vlaams Instituut voor Biotechnologie (VIB) en het Gemma Frisius Fonds (KUL) hebben eveneens in deze onderneming geïnvesteerd.
- In 2020 heeft het fonds opnieuw geïnvesteerd in de vennootschap Global Yeast en stapte het in op het kapitaal van Contech door een lening te converteren.
- Het fonds stapte in februari 2020 uit Tecverde en Intellipost.

UITDAGINGEN IN 2021

- Het Performa-fonds zal zijn desinvesteringproces voortzetten in 2021.
- De volatiliteit van de Braziliaanse real tegenover de euro blijft evenwel een bedreiging voor deze deelneming van de FPIM.
- De onzekerheden in verband met de coronacrisis hebben ook een impact op de resultaten van het fonds.

SECTOR VAN
HET FONDS

Cleantech

IN DE
PORTEFEUILLE

2,3

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

14,72%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
13

LOOPTIJD
V/H FONDS

10

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

175,9

miljoen BRL

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

6

waarvan 2 write-off

PHARMAFLUIDICS



 PharmaFluidics

PharmaFluidics werd in 2010 opgericht binnen de vakgroep Chemische Ingenieurstechnieken en Industriële Scheikunde van de Vrije Universiteit Brussel en vestigde zich in 2014 in de Gentse biotechcluster, een ideale uitvalbasis om samen te werken met zijn sectorgenoten.

De belangrijkste expertise van PharmaFluidics is het ontwerp, de lithografische productie en de commercialisering van μ PAC microfluidische chips, op basis van silicium wafers. De microfluidische chips van PharmaFluidics worden gebruikt om complexe biologische stalen efficiënter te scheiden, analyseren en kwantificeren in duizenden componenten. De technologie vindt geavanceerde toepassingen o.m. bij de detectie van biomarkers die wijzen op bepaalde ziektepatronen, of bij de detectie van minuscule procesonzuiverheden bij biofarmaceutische productieprocessen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Ondanks de uitbraak van de coronacrisis die de commerciële activiteit beperkte, boekte PharmaFluidics vooruitgang met de verkopen van de μ PAC microfluidische chips aan labo's. Daarenboven slaagde het bedrijf er in om zijn omzet nagenoeg te verdubbelen door nieuwe bronnen van inkomsten uit partnerships..
- De uitstekende technische prestaties van de μ PAC producten hebben heel wat interesse van gebruikers in centers of excellence teweeggebracht, wat zelfs geleid heeft tot een top-publicatie in het gerenommeerde vakblad Nature.

- Versterking van het management team met een nieuwe CCO en CFO, evenals de aanstelling van Michel Allé als onafhankelijke Chairman met het oog op de verdere uitbouw van de strategische opties voor PharmaFluidics..
- Financiering door middel van een converteerbare aandeelhouderslening ten belope van 4,4 miljoen EUR. Het aandeel van FPIM bedroeg hierin 0,7 miljoen EUR.
- Selectie van een gereputeerde zakenbank om PharmaFluidics te begeleiden in zijn zoektocht naar een strategische partner of mogelijke overnemer, voor de versnelde opschaling van het bedrijf.

UITDAGINGEN IN 2021

- De commerciële lancering van een nieuwe reeks superieure tweede generatie μ PAC producten die over de voorgaande jaren samen met de 'wafer' leveranciers werd ontwikkeld, voor de snelgroeiende segmenten van hoog-performant proteoom-onderzoek en biofarmaceutische analyse.
- Het omzetten van de μ PAC productontwikkeling op maat voor derden naar indirecte OEM (Original Equipment Manufacturer) verkopen.
- Het opstarten van de eigen Clean Room en productielijn voor de oppervlaktebehandeling van voorgeëtste silicium wafers.
- Het doorzetten van het M&A proces met als doel PharmaFluidics met een geschikte partij te associëren voor de versnelde opschaling van het bedrijf.

IN DE
PORTEFEUILLE

3,6

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

16,22%

NETTORESULTAAT

-1,5

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

8,5

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

14

VTE

PROFINPAR FUND



PROFINPAR

Profinpar Fund is een fonds van ondernemers en risicokapitaalinvesteerders die streven naar een partnerrelatie met familiale kmo's en hun aandeelhouders. Wat Profinpar bijzonder maakt, is het feit dat het een aanbod van durfkapitaal koppelt aan de knowhow van zijn 63 investeerders-ondernemers.

Profinpar Fund wil optreden als actieve partner en groeikatalysator door de overdracht of de optimalisering van bedrijven te ondersteunen. De bedoeling is dus durfkapitaal te investeren en het directieteam te begeleiden dankzij de knowhow van de investeerders-ondernemers van het fonds, die zelf aandeelhouders en managers zijn van andere bedrijven.

Naast de kapitaalinjectie stellen deze investeerders ook hun sectorale en functionele capaciteiten en hun netwerken ter beschikking om de partner-kmo's te ondersteunen, zowel bij de analyse van een mogelijke investering als in de fase waarin deze investering een feit is.

Profinpar Fund financiert de groei en ontwikkeling en helpt bij de overdracht en/of optimalisering van bedrijven. De bedoeling is om in een twaalfstal kmo's een bedrag tussen 2 en 6 miljoen EUR te investeren.

Profinpar Fund investeert in kmo's of middelgrote familiebedrijven die een omzet van meer dan 2 miljoen EUR hebben en waarvan de ondernemingswaarde tussen 2 en 20 miljoen EUR schommelt. Het fonds mikt op bedrijven die gevestigd zijn in België, Luxemburg en Noord-Frankrijk. Bijzondere aandacht gaat naar nichebedrijven en sectoren in consolidatie.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- In 2020 heeft Profinpar geen nieuwe investeringen gedaan. Tussen juni en oktober werd de dealflow beïnvloed door de pandemie, en de onderzochte dossiers waren niet erg overtuigend of te duur.
- Het fonds realiseerde in 2020 een eerste exit met de doorverkoop van ODB & Associés en ODB Conseils aan een kapitaalwinst van 56%.
- Profinpar heeft in 2020 ook voor de eerste keer schade geleden met de participatie in Pro Leather.
- Eind 2020 werd 56 % van de fondsen, oftewel 21,1 miljoen EUR, opgevraagd. Dat bedrag werd geïnvesteerd in 7 bedrijven, en 2,41 miljoen EUR ervan werd al herverdeeld (verkoop van ODB in juli 2020).

UITDAGINGEN IN 2021

- Het beheer van een participatie in grote moeilijkheden sinds eind 2019.
- De verdere uitbreiding van de portefeuille van Profinpar, zowel in aantal participaties als in waarde.

SECTOR VAN
HET FONDS

Multisectoraal

IN DE
PORTEFEUILLE

2,5

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

13,28%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
17

LOOPTIJD
V/H FONDS

11

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

37,7

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

7

QBIC FEEDER FUND



Qbic is een interuniversitair zaai- en risicokapitaalfonds dat investeert in spin-offs en jonge innoverende bedrijven die een technologische link hebben met Qbics partner-universiteiten en onderzoeksinstituten. Universiteit Gent, VUB, Universiteit Antwerpen en VITO treden op als eerstelijnspartners en geven Qbic een zeer vroege kijk in hun spin-offportefolio. Qbic Feeder Fund werd samen met het Qbic Arkiv Fund in 2012 opgericht, investeerde in totaal in achttien spin-offbedrijven en bevindt zich momenteel in desinvesteringfase.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Ondanks de corona perikelen heeft het merendeel van de portfoliobedrijven weinig hinder ondervonden van de opgelegde beperkingen. Enkel de ondernemingen die gestart waren met de commerciële uitrol van hun producten, hebben vertraging in hun groeiproces opgelopen. Dit werd o.m. opgevangen door het verstrekken van corona-steunmaatregelen in combinatie met aandeelhoudersleningen.
- Qbic verrichte voor 4,8 miljoen EUR aan vervolginvesteringen in achtereenvolgens Ovizio (commercialiseert 4D holografische microscopen), Indigo (meten van glucose bij diabetespatiënten zonder nood aan vingerprik), HySopt (digitale optimalisatie van verwarmings- en koelinstallaties), PharmaFluidics (nieuwe generatie scheidingskolommen voor analyse van biologische stalen), Confo Therapeutics (ontwikkeling van een nieuwe klasse geneesmiddelen), Morrow (commercialisatie van autofocale brillen) en Sentiance (zelflerende software voor mobiele toestellen).

- De activiteiten van Mind4Energy, softwareontwikkelaar voor industriële zonnepaneleninstallaties werden in september stopgezet nadat er onvoldoende interesse vanuit strategische hoek werd gevonden om het businessmodel op termijn rendabel te maken.

UITDAGINGEN IN 2021

- Gezien het fonds in principe in maart 2024 op zijn einde loopt, wordt er intens gesleuteld aan de verdere afbouw van de investeringsportefeuille waarbij trade sales voor BioGazelle, PharmaFluidics en Molecubes hoog op de agenda staan. Daarnaast werd het startschot gegeven voor de beursintroductie van Biotalys op Euronext Brussel.
- Dankzij de verhoogde M&A activiteit in het post-corona tijdperk, is het exit perspectief voor technologiebedrijven concreter geworden, waardoor een uitstap uit de overblijvende participaties zal kunnen gerealiseerd worden in de komende drie jaren.
- Daarbij wordt er sterk nagedacht om een gedeelte van de gerealiseerde exit inkomsten te reserveren voor herinvesteringen op voorwaarde dat deze strategisch noodzakelijk zijn, een financiële meerwaarde kunnen opleveren of mogelijks de bestaande participatie kunnen veiligstellen.

SECTOR VAN
HET FONDS

Multisectoraal

IN DE
PORTEFEUILLE

2,9

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

18,37%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
12

LOOPTIJD
V/H FONDS

12

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

40,7

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

13

QBIC II FUND ARKIV



Qbic II Fund Arkiv is het vervolginvesteringsfonds van Qbic Feeder Fund, dat als Belgisch interuniversitair zaaifonds het licht zag in mei 2012. Evenals zijn voorganger legt QBIC II zich toe op het financieel en inhoudelijk ondersteunen van spin-offs die ontsprongen zijn uit academisch wetenschappelijk onderzoek aan de Universiteit Gent, Vrije Universiteit Brussel, Universiteit Antwerpen en de Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek (VITO). Daarnaast streeft het fonds naar het opzetten van een vergaande samenwerking met de Universiteit Hasselt en Luik, IMEC en een aantal Belgische ziekenhuizen. In totaal beschikt Qbic II over 58,9 miljoen EUR aan te investeren middelen, dat in een vroeg stadium zal geïnvesteerd worden in een twintigtal bedrijven.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Uitbreiding van de portfolio met vier nieuwe investeringen: Calltic (detectie van internationale telecom fraude), Qustom.Dot (innovatieve technologie voor groot kleurbereik in LED verlichting), MRM Health (behandeling van metabole ziekten op basis van het menselijk microbiom) en Indigo (meten van glucose bij diabetespatiënten zonder nood aan vingerprik).

- Vijf vervolginvesteringen binnen de bestaande portefeuille: Aquatic Science (installatie van filtratiesystemen voor biologische zwembaden), Sentea (ontwikkeling van optische sensoren voor gezondheidsbewaking & kwaliteitscontrole van energiesystemen), Aloxy (industriële I-o-T oplossingen voor de chemie, olie- en gasector), Apha.bio (agrobiotech) en Blue Foot Membranes (waterzuivering van industrieel en huishoudelijk afvalwater) kregen bijkomende financiering als jong bedrijf of spin-off van respectievelijk UGent, UAntwerpen/imec en UGent/VIB en VITO.
- Stopzetting van de activiteiten van Laminaria dat als ambitie had duurzame energie via golfslag op te wekken, nadat het niet tot een vergelijk kon komen met de bouwer van zijn pilootproject.

UITDAGINGEN IN 2021

- In aanloop naar het verstrijken van de investeringsperiode, het vervolledigen van de investeringsportefeuille met toevoeging van een aantal nieuwe participaties, waaronder in de eerste jaarhelft Acceleran (ontwikkelt softwareoplossingen voor 4G en 5G netwerken), Abscint (moleculaire beeldvorming voor de diagnose van ziekten), MoveUp (digitale fysiotherapie voor postoperatieve revalidatie van knie en heup) en Crowdscan (draadloos sensorennetwerk om de dichtheid van de menigte in real-time te meten).
- Lancering van het vervolgfonds Qbic III eind 2021 met als ambitie de uitbreiding van het aantal partner-kennisinstellingen en het bestendigen van de uitgebouwde werkrelatie met zijn (co-)investeerdere.

SECTOR VAN
HET FONDS

Multisectoraal

IN DE
PORTEFEUILLE

3,2

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

20,37%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
16

LOOPTIJD
V/H FONDS

10

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

58,9

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

12

REGENERO



Impactfonds Regenero werd opgericht in februari 2019 en biedt een unieke toegang tot bedrijven die met hun producten en diensten de huidige sociale en ecologische uitdagingen helpen aangaan en de regeneratieve economie vooruithelpen.

De regeneratieve economie heeft tot doel sociale en ecologische systemen te herstellen door circulaire productie- en consumptiemodellen te bevorderen die het gebruik van hulpbronnen verminderen, op lokaal niveau inclusief zijn en rechtvaardig zijn voor alle belanghebbenden.

Regenero neemt minderheidsbelangen in privébedrijven die gevestigd zijn in ontwikkelde markten (met name in Europa) en winstgevend zijn of minstens een duidelijke zakelijke geschiedenis en een pad naar winstgevendheid hebben.

Halfweg 2019 heeft de FPIM zich geëngageerd om 10 miljoen EUR te investeren als het fonds 50 miljoen EUR zou halen. Dat is 20% van de totale toezeggingen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- 4 nieuwe investeringen: Hungry Harvest, Gema, Nous Epiceries Anti-Gaspi en Ulteria.
- 2^e closing van het fonds in februari 2020: een engagement van 36,6 miljoen EUR.
- 3^e closing van het fonds in juni 2020: een engagement van 48,2 miljoen EUR.

UITDAGINGEN IN 2021

- Het lijkt geen twijfel dat de coronacrisis veel bedrijven hard blijft treffen en nog altijd voor veel onzekerheid zorgt.
- De context van de pandemie biedt evenwel ook kansen, met name voor bedrijven met dezelfde positionering als Regenero, aangezien nieuwe politieke en investeringsprioriteiten worden gesteld en consumenten meer en meer op zoek zijn naar gezonde en kwaliteitsproducten. Momenteel moet de 60 % van het toegezegde kapitaal van het fonds nog worden ingezet, waardoor het in de context van de huidige crisis interessant is om te investeren in bedrijven die goed gepositioneerd zijn voor de huidige transitie, en perfect zijn afgestemd op de 'impact' investeringsstrategie van het fonds. Het team blijft dus een aantal interessante investeringsopportuniteiten zoeken en analyseren.

SECTOR VAN
HET FONDS

Clean energy
Sustainable food
Circular products & Materials

IN DE
PORTEFEUILLE

4,1

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

20,74%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
19

LOOPTIJD
V/H FONDS

7

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

52,6

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

10

REMYND



reMYND is een bedrijf in de klinische fase dat geneesmiddelen ontwikkelt voor de Ziekte van Alzheimer, diabetes en andere aandoeningen veroorzaakt door cellulaire disfunctie op basis van een eigen drug discovery platform. reMYND onderscheidt zich van zijn concurrenten door het zoeken naar nieuwe mechanismen die de onderliggende oorzaken aanpakken en daarbij de betreffende menselijke cellen genezen eerder dan enkel de symptomen te behandelen of de ziekte te vertragen. Daarnaast verleent reMYND met zijn Contract Onderzoek Organisatie (CRO) zijn diensten aan 6 van de Top 10 farmabedrijven verspreid over de US, Europa en Japan. reMYND werd in 2002 opgericht als een spin-off van de Universiteit van Leuven en is uitgebreid gesteund door het agentschap Innoveren en Ondernemen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Instap van FPIM in het kader van een bijkomende kapitaalronde van 12 miljoen EUR ter versterking van de bestaande aandeelhouders PMV, Korys, LRD (KUL), BNPP Fortis en een aantal privé-investeerders.
- reMYND's vers gevorderde programma ReS19-T, een kandidaat geneesmiddel ter behandeling van de Ziekte van Alzheimer, is met klinische studies gestart eind 2020. Deze fase I studie op gezonde vrijwilligers onderzoekt de veiligheid, de tolereerbaarheid en de farmacokinetiek van het geteste medicijn.

- De preklinische ontwikkeling van het diabetes programma is opgestart. Dit is de laatste fase voor het testen op mensen kan beginnen.
- Aanstelling van een onafhankelijke voorzitter, van een Chief Business Officer gebaseerd in de Verenigde Staten en van een internationaal gereputeerde Clinical Advisory Board

UITDAGINGEN IN 2021

- Succesvol afronden van de fase 1 studie en de voorbereiding van fase 2a (Proof-of-Concept studie) voor het Alzheimer-programma in nauw overleg met de Clinical Advisory Board
- Verdere versterking van het senior management team met een Chief Medical Officer, een Finance & Legal Manager en een CMC expert om de groei te bestendigen
- Verdere internationalisering en opstart van een vestiging in de Verenigde Staten om investeerders en niet-dilutieve financiering (bv van de National Institutes of Health) te kunnen aantrekken, alsook om het starten van de latere klinische studies voor te bereiden.
- Inspelen op de teruggekeerde marktinteresse voor CNS-aandoeningen in het zog van Biogen's goedgekeurde anti-Alzheimer geneesmiddel door de FDA, wat een nieuw tijdperk kan inleiden na een ellenlange reeks van mislukte klinische testen over de voorbije 20 jaar

IN DE
PORTEFEUILLE

4,8

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

11,07%

NETTORESULTAAT

-7,1

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

10,4

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

50

VTE

RX/SEAPORT



RX/SeaPort werd opgericht op initiatief van de Maatschappij van de Brugse Zeehaven (MBZ) en de vereniging van de havenondernemingen in Zeebrugge (APZI), om de haven voor te bereiden op de administratieve veranderingen als gevolg van de Brexit. Doel is alle betrokkenen samen te brengen op eenzelfde platform voor gegevensuitwisseling.

Dit zal een gedigitaliseerde verwerking mogelijk maken van alle vereiste data- en informatiestromen in een administratieve Brexit-context. Het einddoel is dat het fysieke goederenverkeer niet onderbroken wordt door de gewijzigde administratie en dat de concurrentiepositie van de haven van Zeebrugge versterkt wordt.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Na een eerste boekjaar van 18 maanden dat werd afgesloten met een groter verlies dan gepland – omdat de invoering van de Brexit-akkoorden veel vertraging opleep en de facturatie dus ook – is de brutomarge sterk verbeterd sinds het Verenigd Koninkrijk zich op 31 januari 2020 effectief heeft teruggetrokken uit de Europese Unie.
- Het boekjaar 2020 werd afgesloten met een bijna break-even nettoresultaat.

UITDAGINGEN IN 2021

- Tot op heden is de achtergestelde lening van 200.000 EUR van de FPIM nog niet gebruikt.
- De ontwikkeling van aanvullende computertools zal de inkomsten doen stijgen.
- Een samenwerking met het initiatief NxtPort wordt overwogen. De twee platformen maken deel uit van de systemen die verbonden zijn met de douanediensdiensten.

IN DE
PORTEFEUILLE

0,05

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

4,63%

NETTORESULTAAT

-34.157

EUR

BALANSTOTAAL

432.579

EUR

AANTAL
JOBS

1

VTE

SABENA AEROSPACE ENGINEERING



Sabena Aerospace is een onderneming die actief is op de markt van het onderhoud en de reparatie (MRO – maintenance, repair and overhaul) van vliegtuigen, zowel voor luchtvaartmaatschappijen als voor overheidsoperatoren en defensie.

Sabena Aerospace is in de eerste plaats actief op de luchthaven van Zaventem, maar ook in Afrika.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Eind 2015 is de FPIM in het kapitaal van Sabena Aerospace gestapt (7,58 %) en heeft zij eveneens een lening toegestaan van 2 miljoen EUR (die vandaag deels is terugbetaald). Door omzetting van een deel van de lening steeg het belang tot 9,25 %.
- Sabena Aerospace voerde zijn 'militaire base maintenance'-activiteit in 2019 sterk op. De FPIM ondersteunde dat nieuwe programma door de nood aan bedrijfskapitaal deels te financieren.
- In februari 2020 sloten Sabena Aerospace en de FPIM een akkoord met Dassault voor de overname van meer dan 96% van de aandelen van SABCA. Doordat SABCA en Sabena Aerospace hun krachten bundelen, zal de nieuwe holding Blueberry sterker staan op het vlak van onder meer financiering, aankoopbeleid, opleiding en commercialisering van zijn diensten.

- De coronacrisis heeft de activiteiten ten dienste van de luchtvaartmaatschappijen voor passagiersvervoer flink doen dalen (vliegverbod en minder vliegverkeer), evenals de activiteiten ten dienste van de vliegmaatschappijen voor vrachtvervoer en de luchtvaartoperatoren van Defensie.
- De FPIM stond een lening van 7,5 miljoen EUR toe aan Sabena Aerospace om de gevolgen van deze crisis het hoofd te bieden.
- In deze context sloot Sabena Aerospace 2020 af met een omzet van 45,7 miljoen EUR (53,6 miljoen EUR in 2019), een EBIT van -7,9 miljoen EUR (0,2 miljoen EUR in 2019) en een verlies van 8,4 miljoen EUR, terwijl het in 2019 opnieuw break-even draaide.

UITDAGINGEN IN 2021

- Net als voor andere bedrijven die actief zijn in de luchtvaartsector, zullen de gevolgen van de coronacrisis voor de activiteiten van Sabena Aerospace met name worden bepaald door de duur en de omvang van de beperkende maatregelen die door nationale en supranationale autoriteiten zijn genomen in het kader van de strijd tegen de verspreiding van het virus, maar ook door de tijd die passagiers nodig zullen hebben om het vertrouwen in luchtvervoer te herwinnen, om nog maar te zwijgen van de langetermijneffecten van de coronacrisis op de wereldeconomie.

IN DE
PORTEFEUILLE

17,5

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

0%

NETTORESULTAAT

-8,4

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

69,1

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

277

VTE

SAFRAN AERO BOOSTERS



Safran Aero Boosters is actief op het vlak van aandrijving en systemen voor energieoverdracht alsmede vloeistoffen voor toepassing in vliegtuigen of ruimtetuigen.

Safran Aero Boosters levert tevens ingenieursdiensten, ondersteuning en studies. De FPIM bezit 1,78 % van de aandelen van Safran Aero Boosters.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Nadat de productie van de Boeing 737 MAX begin 2020 werd stilgelegd, paste Safran Aero Boosters de productie van de Leap 1B-motor aan.
- Sinds maart 2020 ondervindt Safran Aero Boosters de weerslag van de Covid-19-crisis, die zware gevolgen heeft voor de vliegtuigbouw en voor de luchtvaartmaatschappijen.
- Ondanks een daling van de omzet met 45 % (466 miljoen EUR in 2020) sluit Safran Aero Boosters 2020 af met een bedrijfsresultaat van 86 miljoen EUR, dat is 18,4 % van de omzet.
- Safran Aero Boosters sluit het boekjaar 2020 af met een nettoresultaat van 84,8 miljoen EUR (18,2 % van de omzet), tegenover 179,4 miljoen EUR in 2019.

UITDAGINGEN IN 2021

- Safran Aero Boosters heeft getoond dat het in staat is om goede resultaten te blijven neerzetten ondanks een kwakkelende wereldeconomie.

IN DE PORTEFEUILLE

4,7

miljoen EUR

AANDEEL IN KAPITAAL

1,78%

NETTORESULTAAT

84,8

EUR

BALANSTOTAAL

1,6

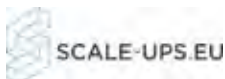
miljard EUR

AANTAL JOBS

1.308

VTE

SCALE-UPS.EU



Scale-ups.eu is een initiatief met als doel de ontwikkeling van scale-ups in Europa te versnellen, door ze in contact te brengen met een uitgebreid netwerk van investeerders en tegelijk de samenwerking met hightechbedrijven en grote ondernemingen uit zijn netwerk te bevorderen en te versnellen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Vrijgave van de tweede schijf van 700.000 EUR van de achtergestelde lening van de FPIM in januari 2020.

- De evenementensector is zwaar getroffen sinds het begin van de coronacrisis. Evenementen zoals SuperNova (40.000 deelnemers), The Big Squeeze en The Big Score werden aanvankelijk tot het einde van het jaar uitgesteld. Omdat de coronacrisis bleef duren, werd het evenement SuperNova geannuleerd. De twee andere evenementen gingen virtueel door. Dat had een grote negatieve impact op de inkomsten. Desalniettemin hebben we het verlies voor het boekjaar 2020 binnen de perken kunnen houden, dankzij het succes van die twee virtuele evenementen en de veel lagere kosten (geen kosten om fysieke meetings te organiseren, minder niet-recurrente kosten en nauwgezet beheer van de uitgaven in het algemeen).

UITDAGINGEN IN 2021

- Virtuele activiteiten bleven in het begin van 2021 de norm (HRTech Virtual, The Big Squeeze Virtual, acht themasessies van The Big Score Virtual).
- De organisatie van de live-versies van HRTECH en The Big Score staat nog steeds op de agenda.
- Het verbeteren van de financiële resultaten (momenteel bezig) blijft een aandachtspunt.

IN DE
PORTEFEUILLE

2,1

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

24,56%

NETTORESULTAAT

-461.300

EUR

BALANSTOTAAL

541.726

EUR

AANTAL
JOBS

4

VTE

SCALEFUND II



SCALEFUND

SCALEFUND II is een investeringsfonds gewijd aan de post-seed- en pre-scaleupfase, met een investering die kan schommelen tussen 300.000 EUR en 500.000 EUR in het kader van een eerste verbintenis, en de mogelijkheid om die daarna op te volgen. Het fonds onderscheidt zich door het feit dat het alleen investeert in dossiers die al een of meerdere keren een fundraising hebben gedaan, en waarvan we de bestaande investeerders kennen. Het richt zijn aandacht op uiteenlopende activiteitssectoren en concentreert zich daarbij vooral op België.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Eerste twee investeringen: KASPARD en PASSBOLT.
- Derde closing die de grootte van het fonds op 8,6 miljoen EUR bracht.
- Impact van COVID: onstabiele omgeving voor scale-ups waardoor de fundraising vertraging opliep. Het team greep de gelegenheid aan om zijn zichtbaarheid in het ecosysteem te vergroten en zich bekend te maken bij potentiële co-investeerders.

UITDAGINGEN IN 2021

- De fundraising afsluiten (uitgevoerd in maart 2021 met een laatste afsluiting die het fonds op 9,89 miljoen EUR bracht).
- De eerste participaties opvolgen.
- Goed communiceren over het fonds, om garant te staan voor een goede deal flow met de bedoeling in 2021 twee tot drie investeringen te doen.

SECTOR VAN
HET FONDS

Multisectoraal

IN DE
PORTEFEUILLE

0,3

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

15,58%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
19

LOOPTIJD
V/H FONDS

6

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

9,9

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

2

SEEDER FUND



SEEDER FUND
Resources to start and grow

Seeder Fund werd in 2016 opgericht om met een vernieuwende aanpak beter te voldoen aan de nood van Belgische start-ups aan venture capital early stage.

Dit verloopt in twee fasen:

- Identificatie van beloftevolle en innovatieve bedrijven en opstart met een converteerbare lening van maximaal 200.000 EUR (vroeger 100.000 EUR).
- Grotere investering, deze keer in kapitaal (max. 1 miljoen EUR), in de best presterende bedrijven. Deze investering heeft als doel de groei van deze ondernemingen te bevorderen.

Met deze aanpak winnen de start-ups in hun eerste drie bestaansjaren heel wat tijd, doordat ze zich kunnen concentreren op hun groei in plaats van op hun financiering op korte en middellange termijn. De traditionele actoren in venture capital treden in dit vroege stadium nog niet op het voorplan.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Tijdens dit boekjaar telde de portefeuille van Seeder 35 bedrijven. Bij 11 daarvan werd in kapitaal geïnvesteerd.
- Omdat de investeringsfase nu praktisch rond is, zal het fonds zich concentreren op de conversie van leningen en de begeleiding van bedrijven.
- Tot op heden kende het fonds 5 falingen (voor in totaal 420.000 EUR), wat lager is dan de verwachtingen en de normen, rekening houdend met het beoogde risiconiveau.
- In het algemeen zijn de participaties van het Seeder-fonds de coronacrisis goed doorgekomen. Dat komt vooral door het feit dat deze bedrijven systematisch een band hebben met technologie, een sector waarop de opeenvolgende lockdowns een andere impact hebben gehad.

UITDAGINGEN IN 2021

- Voortgaan met de sourcing van de laatste kwaliteitsdossiers en de tweede investeringsfase diversifiëren en veiligstellen.
- Kwalitatieve exits voorbereiden

SECTOR VAN
HET FONDS

Digital

IN DE
PORTEFEUILLE

1,6

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

18,29%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
16

LOOPTIJD
V/H FONDS

12

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

16,4

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

35

SEQUANA MEDICAL



sequanamedical

Sequana Medical is een van oorsprong Zwitsers medical device bedrijf dat een innovatief implanteerbaar pompje ontwikkeld heeft om de vochtbalans in het menselijk lichaam te regelen, waardoor de levenskwaliteit van de patiënten er gevoelig op vooruitgaat. Zijn gepatenteerde alfapomp is goedgekeurd in de EU voor behandeling van vochtophopingen in de buikholte (ascites of waterbuik genoemd) van patiënten met een ernstige leverziekte en/of kanker. Het systeem is zodanig ontworpen dat het overtollig vocht naar de blaas brengt, waar het via natuurlijke weg uit het lichaam wordt afgevoerd. Een tweede applicatie gericht op de vochtbehandeling bij hartfalen wordt momenteel in patiënten getest en zal ten vroegste in 2025 op de markt kunnen worden gebracht.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Doorgevoerde kapitaaloperatie van 19 miljoen EUR in januari, gevolgd door een uitgifte van een combinatie van achtergestelde en converteerbare leningen (7,3 miljoen EUR) in juli. De verhoging van de financiële slagkracht was noodzakelijk om de opgelopen vertragingen in de patiënten rekrutering voor Sequana's klinische studies op te vangen als gevolg van de wereldwijde pandemie.
- De geboekte jaaromzet kwam uit op 1 miljoen EUR, in lijn met de verwachtingen en geïmpacteerd door de achteruitstelling van de reguliere zorg in de ziekenhuizen als gevolg van de Covid-19 crisis. De operationele uitgaven bedroegen 18,5 miljoen EUR, voornamelijk gedreven door bijkomende kosten voor klinische studies & logistiek.

- Bemoedigende tussentijdse resultaten voor de POSEIDON studie ter ondersteuning van de goedkeuring en terugbetaling van Sequana's alfapomp in Noord-Amerika voor de behandeling van refractaire ascites bij patiënten met levercirrose. De definitieve testresultaten worden bekendgemaakt in Q2 2022, met indiening van hun aanvraag tot commercialisatie in de USA & Canada in de tweede helft van 2022.

UITDAGINGEN IN 2021

- Succesvolle kapitaalmarkttransactie op Euronext Brussel, waarbij 22,5 miljoen EUR werd opgehaald. Dankzij deze operatie is er voldoende cash voorradig tot het tweede kwartaal van 2022.
- Indrukwekkende resultaten voor de "Red Desert Trial" die aantonen dat diuretica-resistente patiënten met hartfalen dankzij de alfapomp DSR (Direct Sodium Removal of directe eliminatie van het natrium) voor de behandeling van chronische volume-overbelasting hun levenskwaliteit en werking van hun vitale organen aanzienlijk zien verbeteren. Deze preliminaire data wijzen er eveneens op dat de diuretische respons van de behandelde patiënten herstelt, wat bijkomende toepassingsmogelijkheden biedt bij nierfalen en hemodialyse.
- Het verder uitbreiden van de klinische studies in combinatie met de ontwikkeling van een nieuwe generatie DSR infuus vloeistof vormen de fundamenten voor de commercialisatie van de alfapomp als vernuftige oplossing voor miljoenen patiënten die lijden aan chronisch hartfalen.

IN DE
PORTEFEUILLE

7,2

miljoen EUR

DÉTENTION
DU CAPITAL

8,22%

NETTORESULTAAT

-17

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

16,6

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

9

VTE

SINNOLABS HONG KONG LIMITED



Sinnolabs

Bedrijven die zich in China willen vestigen, stuiten op tal van problemen (concurrentie, taal, cultuur, fiscaliteit, human resources, intellectuele eigendom ...). Daarom lanceerden Belgische ondernemers die al jarenlang in Shanghai actief zijn, in 2016 het Sinnolabs-platform. Dat moet vernieuwende Belgische KMO's een beter inzicht verschaffen in de Chinese markt en hen helpen bij de uitbouw van hun activiteit in China.

De FPIM besliste om zich bij Sinnolabs aan te sluiten als founding partner met een kapitaalbijdrage van 75.000 EUR, samen met Moore Stephens, Riverbanks en Dewolf. Andere partners met een uiteenlopende inbreng zijn Solvay en BNP.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Ondanks de coronapandemie bleek 2020 een positief jaar te zijn voor Sinnolabs.
- Na de sanering die in 2019 volgde op het aflopen van de financiële steun van het district Hongkou, kon Sinnolabs zich weer focussen op zijn missie om Belgische ondernemingen te helpen en sneller te laten groeien op de Chinese markt.

- Sinnolabs is zijn diensten en ondersteuning blijven promoten op afstand en heeft een concreet programma kunnen opstellen voor twee ondernemingen: Twikit en Luceda.
- In 2020 heeft Sinnolabs ook gewerkt aan de concrete invulling van een samenwerking met imec.istart. Zo werd het een referentiepartner van imec.istart in China.
- Sinnolabs bleef algemene steun verlenen aan Belgische organisaties en ondernemingen die de Chinese markt wilden blijven verkennen, met name via videoconferenties.
- Sinnolabs heeft zijn contacten met Jiaying, een stadsprefectuur die grenst aan Shanghai, bestendigd.

UITDAGINGEN IN 2021

- In 2021 is de strategische prioriteit van Sinnolabs de verdere ontwikkeling van zijn contacten met Belgische ondernemingen die hulp zoeken om in China te beginnen, onder andere via samenwerkingsverbanden zoals dat met imec.istart.

IN DE
PORTEFEUILLE

0,1

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

16,67%

NETTORESULTAAT

32.500

HKD

BALANSTOTAAL

1,6

miljoen HKD

AANTAL
JOBS

1

VTE

SKEYES (SKEYDRONE)



De onderneming SkeyDrone, opgericht in februari 2020, is een aparte entiteit van Skeyes (dat het Belgische luchtruim controleert). Ze legt zich toe op de ontwikkeling en commercialisering van diensten verbonden aan het onbemande luchtverkeer (UTM - unmanned traffic management).

Deze structuur zal ook flexibeler en alerter kunnen handelen in een omgeving die doorlopend verandert.

Skeyes is de enige aandeelhouder en de FPIM draagt hiertoe bij via een lening van 2,5 miljoen EUR.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- In 2020 werden vier verkoopcontracten gesloten voor de levering van software- en consultancydiensten (op het vlak van de detectie van drones / de bescherming tegen drones).

UITDAGINGEN IN 2021

- Tijdens de Covid-19-crisis wijdde SkeyDrone zich aan de ontwikkeling en commercialisering van zijn eerste softwareplatform (programma voor het toelaten van dronevluchten), alsook aan het voorbereiden en afsluiten van strategische en commerciële partnerships met technologiebedrijven (DroneMatrix, Unify en Senhive) en met een telecomoperator (Proximus).
- SkeyDrone werkte ook mee aan twee gesubsidieerde Europese projecten voor onderzoek en ontwikkeling op het gebied van 'U-space' en 'Urban Air Mobility'.

IN DE
PORTEFEUILLE

2,5

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

0,00%

NETTORESULTAAT

-331.000

EUR

BALANSTOTAAL

5,4

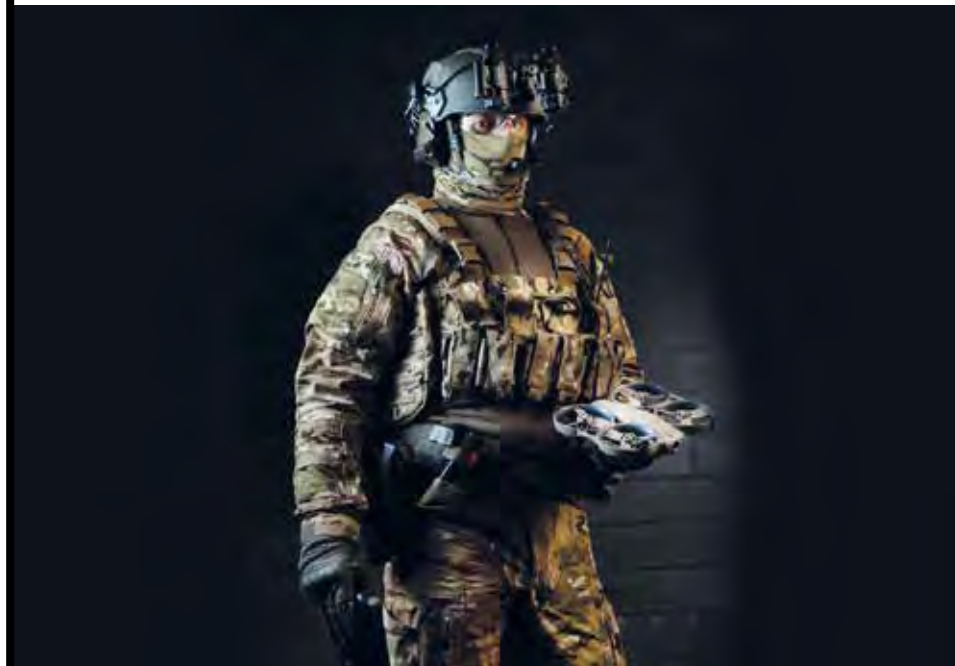
miljoen EUR

AANTAL
JOBS

4

VTE

SKY-HERO



Sky-Hero legt zich toe op het ontwerp, de productie en distributie van professionele drones.

De onderneming ontwikkelde een nicheproduct voor eenheden van de special forces, die met de drone van Sky-Hero interventiezones kunnen observeren zonder mensen in gevaar te brengen.

Een van de eigenschappen van deze geavanceerde, maar ook bijzonder robuuste drone is dat hij gemakkelijk te besturen valt met een speciaal ontworpen afstandsbediening en software. Dat biedt de mogelijkheid om de drone binnen heel korte tijdspannes in te zetten en dus binnen deze eenheden over een groot aantal operatoren te beschikken.

Voortbouwend op dit toonaangevende product ontwikkelt Sky-Hero een reeks apps waarmee aan de drone (als optie) een aantal functionaliteiten kunnen worden toegevoegd, waardoor de gemiddelde omzet per verkochte drone ook toeneemt.

Bovendien werkt Sky-Hero aan een nieuw toestel dat met dezelfde afstandsbediening wordt bestuurd, als aanvulling op zijn gamma observatietoestellen.

De FPIM investeerde in dit project voor een totaalbedrag van 2 miljoen EUR, waarvan 1 miljoen in kapitaal en 1 miljoen in het kader van een obligatielening. De FPIM investeert samen met Groupe Parrot, die al haar faam heeft gevestigd in de dronesector, het fonds Sherpa Invest en de oprichters.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Commercialisering van versie 2.0 van de drone Loki.
- Betere beheersing van een productieproces van industriële aard.
- Heel sterke omzetgroei en een positief resultaat.

UITDAGINGEN VOOR 2021

- Verdere internationale ontwikkeling van het bedrijf.
- Versterking van het team.
- Ontwikkeling van nieuwe payloads en accessoires.

IN DE
PORTEFEUILLE

1

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

14,28%

NETTORESULTAAT

309.366

EUR

BALANSTOTAAL

2,1

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

10

VTE

SMARTFIN VENTURES



SmartFin
VENTURES

SmartFin is een fonds dat in februari 2017 werd opgericht met als doel minderheidsparticipaties te nemen in earlystagebedrijven die actief zijn in intelligente nieuwe technologieën voor de financiële sector (fintech), alsook in aanverwante technologieën zoals beveiliging, big data, artificiële intelligentie en bedrijfssoftware.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- SmartFin Ventures legde zich toe op het beheer van zijn participaties, om ze te steunen in hun groei en zo de toekomstige verkoop ervan te optimaliseren.
- Het fonds deed 4 opvolgingsinvesteringen in 2020 (Bright Analytics, Deliverect, The Glue en Cumul.io).
- De beheerder van het fonds, het team van SmartFin Management, trok 2 nieuwe krachten aan met ervaring in investeren.

UITDAGINGEN IN 2021

- Het fonds realiseerde een bijkomende opvolgingsinvestering bij een financieringsronde van Deliverect, een veelbelovend en sterk groeiend bedrijf.
- De investeringsfase van SmartFin Ventures loopt ten einde.
- Aanhoudende ondersteuning van de bedrijven waarin werd geïnvesteerd.

SECTOR VAN
HET FONDS

**Fintech en
aanverwante
sectoren/
technologieën**

IN DE
PORTEFEUILLE

3,5

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

41,89%

OPRICHTINGS-
DATUM

**20
17**

LOOPTIJD
V/H FONDS

12

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

16,7

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

5

LA SOCIÉTÉ WALLONNE DES EAUX (SWDE)



De SWDE is een publiekrechtelijke rechtspersoon die werd opgericht onder de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid.

Haar zes opdrachten, vastgelegd in een beheersovereenkomst, zijn de kwaliteit van het water garanderen, de watervoorziening veiligstellen, de prijs van het water onder controle houden, bijdragen tot duurzame ontwikkeling, optimale dienstverlening aan de klanten en de governance van water versterken.

Ze heeft zich enkele ambities toegeëigend in de opwaardering van de Waalse knowhow in de sector van waterproductie en -distributie, alsook in de ontwikkelingshulp en de humanitaire inspanningen voor toegang tot drinkwater.

De FPIM blijft verbonden voor het reeds opgevraagde bedrag van 20 miljoen EUR. Ze houdt nog steeds 2.000 aandelen van klasse D aan, waarvan er 800 werden opgevraagd. Het saldo van de 50 miljoen EUR die het voorwerp was van de initiële onderschrijving (dus 30 miljoen EUR), zal niet worden opgevraagd ten gevolge van het in 2019 gesloten anhangsel, dat ook de wijze van berekening herzielt van de preferente vergoeding voor de FPIM.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Aanpassing van de infrastructures en interventies wegens COVID-19. Hierbij werd de flexibiliteit van het personeel op de proef gesteld, aangezien ze thuis moesten werken, en werd het belang bewezen van een publieke beheerder van deze voorziening via hulp aan het personeel, gezinnen en bedrijven.
- Ondanks deze situatie kon de SWDE:
 - De werkelijke distributiekosten behouden op 2,62 EUR/m³.
 - De modernisering van het netwerk voortzetten door een injectie van 116 miljoen EUR als investering.
 - De jaarlijkse koolstofuitstoot van het bedrijf blijven verminderen. Die lag dit jaar 4,3% lager dan in 2019.
 - Het uitstekende resultaat op het vlak van de waterkwaliteit behouden, met een conformiteitsgraad van 99,60%.
- Grote fiscale correctie van 8,9 miljoen EUR.
- Rationalisering van verschillende openbare aanbestedingen met de procedure Flux II.

UITDAGINGEN IN 2021

- Exit van het kapitaal van Socofe en FPIM met procedure voor toekomstige samenwerking.
- Samenwerkingsstrategie binnen de watersector.
- Exitstrategie COVID-19.
- Klimaatimpact op de watervoorziening (SRRE Plan) en op de kwaliteit/drinkbaarheid (overstromingen).
- Vernieuwingsgraad van de leidingen.
- Verdere aanwerving en opleiding van de agents.

IN DE
PORTEFEUILLE

20

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

0,01%

NETTORESULTAAT

211.000

EUR

BALANSTOTAAL

2,2

miljard EUR

AANTAL
JOBS

1.336

VTE

SONACA



De Sonaca-groep legt zich toe op de ontwikkeling en productie van onderdelen voor de lucht- en ruimtevaart. Ze levert aan Airbus, Embraer, Dassault en Bombardier en is eveneens actief in leger- en ruimtevaartprogramma's.

Met de overname van het Amerikaanse bedrijf LMI Aerospace in juni 2017 werd de Sonacagroep dubbel zo groot en zodoende de partner van alle grote vliegtuigbouwers in de wereld. De FPIM nam deel aan deze overname via een kapitaalverhoging. Het belang van de FPIM in de Sonaca-groep steeg tot 7 % in 2017 en tot 14,7 % in 2020.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Door de coronacrisis en het stilleggen van de productie van de Boeing 737 MAX was 2020 voor de Sonaca-groep een uitzonderlijk woelig jaar.
- Voor de hele groep kwamen de verkoop en de prestaties uit op 428 miljoen EUR, een daling met 45 % tegenover 2019. De EBITDA slonk tot -10,6 miljoen EUR (85 miljoen EUR in 2019).
- Het nettobedrijfsresultaat is negatief en bedraagt -82 miljoen EUR, wat neerkomt op een verlies van -107 miljoen EUR na afschrijving van het consolidatieverschil.
- Om de crisis het hoofd te bieden, heeft de groep bij haar aandeelhouders en schuldeisers 100 miljoen EUR veiliggesteld (kapitaal en schulden).

- De FPIM greep in om de vaste activa in de balans van Sonaca te versterken, door een lening om te zetten in kapitaal (3,75 miljoen EUR) en via een kapitaalverhoging van 25 miljoen EUR.
- De Sonaca-groep heeft allerlei maatregelen genomen om het personeel te beschermen door de arbeidsvoorwaarden aan te passen, maar ook om de kosten te verlagen en de productielocaties te stroomlijnen: de fabrieken in Tianjin (China) en in Savannah en Fountain Lakes (VS) werden gesloten. Het personeelsbestand werd met bijna een derde teruggeschoefd en in België werd massaal gebruikgemaakt van het systeem van economische werkloosheid door overmacht.

UITDAGINGEN IN 2021

- De onzekerheid als gevolg van de coronacrisis had een grote impact op de productieketen in de luchtvaart en op de luchtvaartmaatschappijen zelf, en zal ook in 2021 aanhouden. Verwacht wordt dat Sonaca pas in 2024 opnieuw dezelfde inkomsten zal genereren als in 2019.
- De productiesnelheid van de Boeing 737 MAX blijft laag, maar zou in 2022 opnieuw moeten aantrekken. Dit programma vertegenwoordigt 40 % van de activiteiten van LMI Aerospace.
- De groep Sonaca blijft waakzaam voor het consolidatieproces dat momenteel aan de gang is in de sector van lucht- en ruimtevaartconstructeurs.

IN DE
PORTEFEUILLE

46,7

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

14,75%

NETTORESULTAAT

-107

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

669

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

3.497

VTE

SUSTAINABLE ANCHORAGE



De cvba Belgian Anchorage (BA) bezit en beheert voor rekening van de oprichters en de kleine Belgische beleggers de aandelen van IBA, om de Belgische verankering ervan te waarborgen. De vennootschapszetel bevindt zich te Sint-Pieters Woluwe. Het verwachte jaarlijkse rendement hangt af van de door IBA uitgekeerde dividenden, maar wordt vastgelegd op minimaal 2 % per jaar.

De FPIM stortte de som van 4.994.842,23 EUR om 51.669 aandelen van BA te verwerven (totaal aantal aandelen van BA: 1.769.084), dit is 2,92 % van het kapitaal van de vennootschap, bij bestaande aandeelhouders.

De terugkopprijs werd in samenspraak met de SRIW vastgelegd op 96,67 EUR/aandeel van BA. De participatie in IBA gaat van 20,6% naar 20,59%, ofwel 6.204.668 aandelen. De boekwaarde van de IBA-aandelen binnen BA bedraagt thans 12,22 EUR, tegen 14,94 EUR eind 2019.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Overlijden van de gedelegeerd bestuurder, de heer Eric de Lamotte.
- Aankoop en doorverkoop van 200.000 aandelen van IBA, zonder meerwaarde.
- Naamsverandering naar 'Sustainable Anchorage'.
- Gedeeltelijke terugbetaling aan de aandeelhouders voor een bedrag van 0,18 EUR/aandeel.

UITDAGINGEN IN 2021

- Liquiditeit van het aandeel van SA.
- Evolutie van de koers en het dividendbeleid van IBA.

IN DE
PORTEFEUILLE

2,6

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

2,92%

NETTORESULTAAT

-28,9

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

63,6

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

0

VTE

SWIMOVE



SwiMove is een vennootschap met sociaal oogmerk die op initiatief van de VUB werd opgericht. Ze beheert de renovatie en de uitbreiding van het zwembad van de VUB en exploiteert een zwemschool in de gemoderniseerde infrastructuur. Het nieuwe zwembad werd door het Brusselse Hoofdstedelijk Gewest al een 'voorbeeldgebouw' genoemd (<http://www.beexemplary.brussels/laureats-piscine.php>).

De FPIM verleende haar steun aan dit project voor iets meer dan 1 miljoen EUR. Een deel van dit bedrag, namelijk 0,3 miljoen EUR, werd in het kapitaal van SwiMove ingebracht om haar oprichting te financieren. Het saldo, oftewel 0,7 miljoen EUR, werd ter beschikking gesteld van SwiMove in de vorm van een lening, waarvan de terugbetaling wordt gewaarborgd door de VUB. Het project, bestaande uit twee baden, het ene voor ervaren zwemmers, het andere voor beginners of sportactiviteiten, beantwoordt aan het grote tekort aan zwembaden in Brussel. Het is bijzonder milieuvriendelijk vermits voorrang wordt gegeven aan duurzame materialen en technieken (supergeïsoleerd gebouw, opvang van regenwater en behandeling van vuil water, ledverlichting ...) en aan hernieuwbare energie en het bevordert de werkgelegenheid in Brussel.

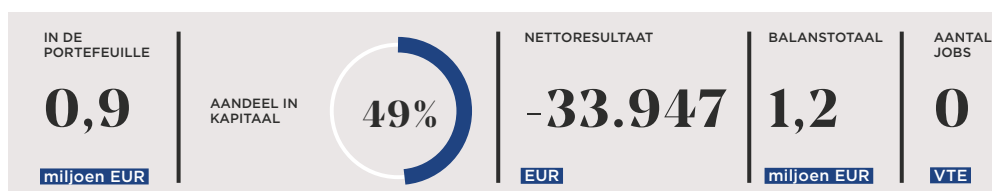
Met een toegangsprijs tussen 2,9 en 4,2 EUR per persoon en uitzonderlijke technologieën (bodem met variabele hoogte, installatie van schijnwerper...) mikt het zwembad jaarlijks op 130.000 bezoekers.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Het zwembad bleef in 2020 bijna 9 maanden dicht wegens de COVID-19-pandemie, en toen het weer open ging, werd het aantal aanwezigen beperkt. Dit had een grote impact op de inkomsten uit de toegangstickets. Het team kon vermijden dat het de ontvangen gelden moest terugbetalen, door tegoedbons te geven voor 2021.

UITDAGINGEN IN 2021

- Door de zwemlessen moet de vennootschap financieel onafhankelijk kunnen worden.



SYNERGIA MEDICAL



Synergia Medical werd vijf jaar geleden opgericht door twee ondernemers en wetenschappers, Attila BORBATH en Pascal DOGUET. Het is een Belgisch bedrijf dat ernaar streeft om een grote Europese speler te worden in neurostimulators. Het bracht een nieuw soort baanbrekende implanteerbare neurostimulator op de markt.

Synergia is het eerste medische bedrijf ter wereld dat een compacte implanteerbare neurostimulator op basis van fotonica – m.a.w. door licht en elektronica te combineren – ontwikkelt die kan worden geïmplanteerd om de behandeling van neurologische problemen te personaliseren.

Het hulpmiddel van Synergia bevat geen metaal. Het stuurt monochroom licht via optische vezels vanuit een heroplaadbare geïmplanteerde impulsgenerator. Het lichtsignaal wordt dan opgevangen door een fotonische cel dicht bij de targetlocatie, waar het wordt omgezet in elektrische pulsen. De neurostimulator van Synergia kan dus worden gebruikt onder een MRI en bevat sensoren voor fysiologische parameters, waarmee de modulatie van de neurostimulatie kan worden verfijnd. Bovendien is het implantaat zeer klein, waardoor het ook bij jonge kinderen kan worden gebruikt.

De hoofdindicatie van Synergia is epilepsie. Het doel van het bedrijf is om te tonen dat zijn innovatieve platform voor zenuwstimulatie (NAOS) nieuwe mogelijkheden geeft om de behandeling van neurologische ziekten te personaliseren. Uiteindelijk zou het innovatieve platform voor neurostimulatie dat werd ontwikkeld door Synergia ook toegepast kunnen worden voor diepe hersenstimulatie bij patiënten die aan de ziekte van Parkinson lijden, of voor stimulatie in het ruggenmerg om chronische pijn te verminderen.

In 2018 verzamelde Synergia 8 miljoen EUR bij institutionele en private investeerders tijdens een serie-A-financieringsronde. De FPIM heeft deelgenomen voor een bedrag van 2 miljoen EUR. Ze heeft 441 aandelen van het bedrijf of 11,05% van het kapitaal.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Het ontwikkelingsprogramma van het bedrijf liep vertraging op door enerzijds technische problemen die ervoor zorgden dat het definitieve ontwerp van het implantaat pas later werd ontvangen, en anderzijds door problemen met de stabiliteit van de implantaten die aan het licht kwamen tijdens de chronische fase van de studie op dieren. Daarom moest de klinische studie op mensen 18 maanden worden uitgesteld.
- Impact van de nieuwe Europese regelgeving voor medische hulpmiddelen. Het is niet meer mogelijk om snel toegang te krijgen tot de markt op basis van het equivalentieprincipe. Om een CE-markering en de goedkeuring van de FDA te krijgen om het implantaat op de markt te brengen, zal Synergia een volledige klinische sleutelstudie moeten uitvoeren (100-150 patiënten).
- Bijgevolg wordt de globale ontwikkelingskalender van de onderneming 15 maanden verschoven.
- Kapitaalverhoging eind december met een bedrag van 6 miljoen EUR, waar de FPIM op is ingeschreven voor 1 miljoen EUR.
- Milestones behaald die deel uitmaken van de presubmissionprocedure van de FDA.
- Productie van batches implantaten voor preklinische studies in lijn met de verwachtingen en verbetering van het prototype. Alle toeleveranciers zijn geïdentificeerd en hebben een ISO-certificaat.
- Grotere IP-portefeuille van 13 eenheden/familie.
- Vier nieuwe leden, waaronder de CFO.

UITDAGINGEN IN 2021

- Het bedrijf minder afhankelijk maken van de levering van elektronische onderdelen.
- Schijven van de kapitaalverhoging van 6 miljoen EUR opvragen en de daarmee samenhangende milestones bereiken.
- De re-design van het implantaat afwerken.
- De openbare investeerders moeten een nieuwe onafhankelijke beheerder voorstellen.

IN DE
PORTEFEUILLE

2

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

11,05%

NETTORESULTAAT

-923.000

EUR

BALANSTOTAAL

4,9

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

16

VTE

TARA INDIA FUND IV TRUST



 | Tara India Fund IV

In januari 2015 heeft de FPIM geïnvesteerd in een Indiaas private-equityfonds dat actief is in beleggingen met een maatschappelijke impact (het fonds “Tara IV”). Tara IV concentreert zich op de volgende sectoren: gezondheid, duurzame landbouwindustrie, onderwijs, hernieuwbare energie en maatschappelijke toepassingen van informatietechnologie. Dit fonds investeert in start-ups en groeibedrijven met een innovatief karakter.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- In 2015 verbond de FPIM zich voor 11,6 miljoen USD (8,5 miljoen EUR), naast de SRIW, Sowalfin en andere Indiase partners.
- Het onderschreven kapitaal van het fonds Tara IV bedraagt 3,5 miljard INR (wat overeenstemt met 50 miljoen USD), voor het merendeel ingebracht door de FPIM, IL&FS, SIDBI (Indiase overheidsinstelling voor hulp aan kmo's), LIC (Life Insurance Corporation of India) en FCDO (Britse instelling voor ontwikkelingshulp). Korys nam eveneens deel aan de laatste financieringsronde van Tara IV.

- IIML, de assetmanagementdochter van IL&FS, is de beheerder van het fonds, samen met KOIS, een Belgische fundmanager. De problemen bij een van de aandeelhouders, de groep IL&FS, hebben rechtstreekse gevolgen gehad voor het beheer van het fonds sinds 2019. In 2020 zijn die verergerd door de wereldwijde COVID-19-crisis.
- Aangezien de moeilijkheden van de groep IL&FS nog niet opgelost waren, besloten de aandeelhouders van het fonds om een andere beheerder te benoemen voor het fonds Tara IV.

UITDAGINGEN IN 2021

- Begin 2021 werd een nieuwe beheerder van het fonds aangesteld, KOIS, om het fonds Tara IV weer op gang te trekken en het maximum uit de eerste exits te halen.
- De portefeuille van het fonds Tara IV lijdt nog steeds onder de gevolgen van de coronapandemie in India.

SECTOR VAN
HET FONDS

Maatschappelijke
impact

IN DE
PORTEFEUILLE

3,7

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

20,65%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
15

LOOPTIJD
V/H FONDS

8

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

3,5

miljard INR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

10

TEXERE



Texere heeft als doel om materiaal aan te bieden voor botreconstructie en reconstructieve chirurgie waarmee een “allografttransplantatie van botten kan worden uitgevoerd met menselijke weefsels”.

Het centrale idee is dus om koppen van dijbenen die overblijven na operaties te gebruiken en een model op te stellen om die koppen te behandelen, te versnijden en te bewaren om er steunmiddelen van te maken voor mensen die herstellen van een beentransplantatie. Het is een product voor celregeneratie (via FDA of Freeze Dried Bone Allograft) met specifieke eigenschappen (poreusheid, biocompatibiliteit, osteoinductie en osteoconductie) waardoor het hoog scoort in het productengamma dat momenteel door de sector wordt gebruikt (zeer complementair met Bone Therapeutics en Novadip). Het proces kreeg de naam ‘Bonefide’ en het product dat eruit voortkomt werd TMBG genoemd (Texere Machined Bone Graft).

Texere beschikt over een volledig geautomatiseerde GMP-technologie waarbij de productie en de traceerbaarheid van allografttransplantaties gegarandeerd constant blijft door middel van een herhaalbaar, continu en snel proces met kwaliteitscontrole dat minder kost dan de huidige techniek.

De gangbare snijmethode (waterstraalsnijden) ontketent een proces van ‘hogedrukpasteurisatie’ dat ziekteverwekkers inactieveert, en ze biedt ook andere voordelen.

Als de koppen versneden worden, kan men een groter volume gebruiken (6/8 blokken in plaats van twee per kop). De blokken kunnen elkaar niet besmetten. Er komen geen menselijke fouten of ongevallen voor bij het snijden/hanteren en het bespaart kosten en tijd bij de productie.

Texere gebruikt materiaal uit het menselijk lichaam (“human body material”), dus het moet niet opnieuw worden goedgekeurd op reglementair vlak.

De FPIM heeft een totale envelop van 2,5 miljoen EUR geïnvesteerd, waarvan 1,15 miljoen EUR in kapitaal om 4.585 aandelen te verwerven. In totaal heeft ze 10% van het kapitaal en een verschuldigd bedrag in de vorm van een lening die vervalt in december 2025. De vennootschap heeft in 2020 een eerste schijf van 500.000 EUR opgevraagd.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- De omzet van de transplantatenlijn bleef achter aangezien de “koude” operaties door COVID werden uitgesteld. De omzet bedraagt 88.000 EUR.
- Lancering van een transplantatenlijn met een “COVID-free”-bewijs voor het uitgaand materiaal wat een concurrentievoordeel is.
- Bouw van het demonstratiemodel DBM.
- Indienstname van twee belangrijke werknemers voor Q&A en Q&C.
- Olivier Vanderborgh werd ook gepromoveerd tot directeur.

UITDAGINGEN IN 2021

- Bouwwerken voltooiën om de toekomstige DBM-lijn te kunnen ontvangen.
- Onderhandelen met IGRETEC om het huurcontract te verlengen, met aankoopoptie.
- Koppen van dijbenen veiligstellen bij weefselbanken en ziekenhuizen om de productie van transplantaten te garanderen.
- Besprekingen over de verkoop van uitrustingen aan buitenlandse organisaties concreet maken (Australië - Indonesië).
- Koude operaties opnieuw opstarten na COVID.
- Financiën.

IN DE
PORTEFEUILLE

1,6

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

10,00%

NETTORESULTAAT

-1

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

4,6

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

7

VTE

THE FAKTORY II



Het fonds Faktory II wil startkapitaal verschaffen aan technologiebedrijven (hoofdzakelijk Internet of Things en Software as a Service) die willen uitgroeien tot wereldleiders in 2B-marktniches.

Het werd in december 2019 opgericht in de vorm van een private privak en haalde al 15 miljoen EUR op. Het investeert enkel in bedrijven die een product, en geen dienst, aanbieden, om dat op wereldschaal te kunnen uitrollen.

De technologieën waarover het vandaag gaat, zijn het Internet of Things, Software as a Service-oplossingen en tools voor gegevensextractie en -analyse, hoofdzakelijk bestemd voor de markten die ingrijpende veranderingen ondergaan - industrie, handel en distributie of infrastructuur gebruikt door burgers.

60 % van de geïnvesteerde bedragen zouden naar iets meer dan 15 projecten moeten gaan die helemaal passen in de strategie van het fonds (gemiddeld 600.000 EUR per project), 30 % zal worden voorbehouden voor aanvullende financiering tijdens latere investeringsrondes voor de meest beloftevolle projecten, en 10 % voor het financieren van projecten die licht afwijken van het hoofdoel van het fonds, bijvoorbeeld kapitaalrondes van serie A (maar wel in de beoogde markten).

De verwachte IRR bedraagt 23 %. De FPIM heeft zich ertoe verbonden 2,25 miljoen EUR te investeren tijdens de financieringsronde in december, en kan daar later tot 3 miljoen EUR bijdoen. Ze zetelt in het LPAC van het fonds.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Kapitaalverhoging van 2,7 miljoen EUR in juni 2020.
- Het fonds heeft de investeringen die aandeelhouder Belinvest had voorgesteld, overgenomen om een portefeuille samen te stellen die tot op heden de volgende ondernemingen bevat:
 - Nestwave (hybride lokalisatietechnologie en -oplossingen voor het IoT).
 - Fotosoft (CROM SaaS voor fotografen).
 - MyCellHub (SaaS-platform om de kwaliteit van biomanufacturing te verbeteren).
 - Dgenious (businessintelligence-oplossing als SaaS voor netwerk van verkooppunten).
 - IVEX (verificatie en validatie van AD-/ADAS-wagens).
 - F4A (beheeroplossing voor bederfelijke voedingsmiddelen in supermarkten).

UITDAGINGEN IN 2021

- De samenstelling van een portefeuille met innovatieve bedrijven voortzetten.

SECTOR VAN HET FONDS

Multisectoraal met accent op Internet of Things

IN DE PORTEFEUILLE

0,4

miljoen EUR

AANDEEL IN KAPITAAL

14,99%

OPRICHTINGS-DATUM

2019

LOOPTIJD V/H FONDS

12

JAAR

GROOTE V/H FONDS

15

miljoen EUR

AANTAL BEHEERDE ASSETS

2

THEODORUS III



Het fonds Theodorus III nv (Th3) is een gesloten fonds, opgericht in september 2013 voor een periode van 12 jaar, voorzien van een kapitaal dat momenteel 22,75 miljoen EUR bedraagt, met private en publieke investeerders. Het fonds financiert innoverende en multisectorale projecten van spin-offs van de ULB. Het management gebeurt door de diensten van EEBIC.

De FPIM bezit 5.000 aandelen van dit fonds, oftewel 24,7 % van het kapitaal. Ze heeft tot op heden 2,5 miljoen EUR gestort, voor een verbintenis van 5 miljoen EUR. Ze heeft een vertegenwoordiger in het investeringscomité en in de raad van bestuur van het fonds. Na de exit van OGEDA in 2017 werd haar verbintenis met 1,1 miljoen EUR verlaagd.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Gedeeltelijke overdracht van Cluepoints.
- Storting van de prijsstoeslag voor OGEDA.
- Waardevermindering van Antigon en YKW voor 2,45 miljoen EUR.
- De winst van het boekjaar bedraagt 112.560 EUR. De financiële vaste activa bedragen 6 miljoen EUR.
- Er worden nog steeds 12 participaties beheerd in de portefeuille.

UITDAGINGEN IN 2021

- Acar-up, Calyos en Virteo blijven aandachtspunten aangezien de coronacrisis niet heeft geholpen bij de commercialisering of het bereiken van de milestones die oorspronkelijk stonden gepland.
- De waarde van de dossiers Chromacure en Pharmafluidics verhogen.
- De IPO van Theravet doen slagen.
- Prijsstoeslagen op de participatie OGEDA betalen afhankelijk van de bereikte milestones.

SECTOR VAN
HET FONDS

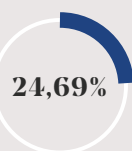
Multisectoraal

IN DE
PORTEFEUILLE

1,6

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL



OPRICHTINGS-
DATUM

20
13

LOOPTIJD
V/H FONDS

12

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

22,7

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

12

THEODORUS IV



 THEODORUS

Het Fonds Th4 werd opgericht in de vorm van een privak, volgens de logica van een gesloten fonds met een looptijd van 12 jaar die één keer voor 2 jaar verlengd kan worden. De gekozen exitperiodes zijn 6 tot 8 jaar afhankelijk van de activiteitssector. Het rendement zal van de meerwaarden komen die bij die gelegenheid gerealiseerd worden. De sectoren waarop het fonds mikt, passen in het investeringsbeleid van de FPIM (technologische innovatie, biowetenschappen) en met name in haar beleid om aan te leunen tegen de universiteiten, met de bedoeling de resultaten van hun onderzoek vlotter in de praktijk te brengen. Het gaat dus om een multisectoraal fonds.

Wat het fonds in vergelijking met zijn voorgangers bijzonder maakt, is de wijze waarop de ULB en de onderzoekers vergoed worden, en de wens om investeerders van buiten België in het kapitaal te doen stappen en zodoende het investeringsbeleid van Theodorus op te waarderen. EEBIC blijft beheerder van het fonds.

Het fonds werd in december 2018 opgericht met een maatschappelijk kapitaal van 25 miljoen EUR dat voor 25 % werd vrijgegeven. De FPIM verbond zich tot een investering van 5 tot 10 miljoen EUR in Theodorus 4.

Bij twee kapitaalverhogingen in 2019 zag de FPIM haar deelneming stijgen tot 9.425 van de 32.300 aandelen van het fonds.

Bij de laatste kapitaalverhoging in 2019 werd de structuur van het fonds zo aangepast dat investeerders van Quebec konden toetreden. Om de entiteiten van België en Québec op elkaar af te stemmen, werd een LPAC opgericht, dat wordt voorgezeten door de FPIM. Samen beschikken deze beide entiteiten over een investeringskapitaal van +/- 42 miljoen EUR.

In 2020 kreeg de FPIM er dankzij een laatste kapitaalverhoging 575 nieuwe aandelen bij. Daardoor heeft de FPIM nu 10.000 aandelen van het fonds, ofwel +/- 24% van de financiële middelen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Vier nieuwe investeringen voor een totaalbedrag van 3 miljoen EUR, wat goed is voor zeven participaties in de samenstelling van de portefeuille van Th4, waarvan drie in Canada.
- Veel geslaagde projecten van de Canadese partners wat de relevantie van deze samenwerking tussen België en Quebec bewijst.
- Canadees team aanwezig, aankomst van Olivier Belenger (mei 2021).
- Het verlies van het boekjaar bedraagt 826.000 EUR, voor een balanstotaal van 6,7 miljoen EUR.

UITDAGINGEN IN 2021

- Het dossier Neuvasq afronden.
- De spelers bij de ULB sensibiliseren om de projectpipelines te stimuleren.
- Bijzondere aandacht voor de dossiers Kaspard, Apaxen et Inhatarget. Het fonds zit midden in de investeringsperiode.

SECTOR VAN HET FONDS

Multisectoraal

IN DE PORTEFEUILLE

2,5

miljoen EUR

AANDEEL IN KAPITAAL

30,42%

OPRICHTINGS-DATUM

2018

LOOPTIJD V/H FONDS

12

JAAR

GROOTE V/H FONDS

42

miljoen EUR

AANTAL BEHEERDE ASSETS

7

UNIFIEDPOST (UPM)



Het fintechbedrijf UnifiedPost Group werd in 2001 opgericht en is gevestigd in Terhulpen. Het legt zich toe op het optimaliseren van de elektronische verwerking van facturen en andere professionele documenten.

De onderneming telt 1353 medewerkers, van wie 261 in België. Ze onderscheidt zich door naar voren te treden als een one stop shop voor haar klanten (uniek platform) en door oplossingen op maat van elke sector aan te reiken. In 2018 nam de FPIM, samen met PMV en privé-investeerdere, deel aan de financiering van het bedrijf met het oog op een toekomstige beursgang. Die gebeurde door middel van een converteerbare obligatie waarop de FPIM voor 5 miljoen EUR intekende. In 2020 werd deze converteerbare obligatie omgezet in aandelen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

Afgelopen jaar stond volledig in het teken van de beursintroductie. Op 2 september 2020 ging UnifiedPost naar de beurs aan een prijs van 20 EUR. Dit betekent een mooie meerwaarde voor FPIM aangezien de converteerbare lening van FPIM werd omgezet aan een prijs van 7.5 EUR. Het doel van de IPO was in de eerste plaats om overnames te financieren. Bedoeling is om via gerichte overnames een pan-Europees platform uit te bouwen waarbij steeds de nadruk ligt op KMO's. Hierbij wordt de winstgevendheid op korte termijn opgeofferd ten voordele van omzetgroei.

UITDAGINGEN IN 2021

De eerste helft van 2021 zal voornamelijk een verderzetting zijn van de buy-and build strategie met gerichte overnames in landen waar het bedrijf vandaag niet aanwezig is. Daarna zal de nadruk verschuiven naar de integratie en het verbeteren van de winstgevendheid. Verder valt ook te bezien wat de impact van Covid op de operationele activiteiten zal zijn. De trend van verdere digitalisering is evenwel structureel en kan misschien wel worden afgeremd maar niet worden tegengehouden.

IN DE
PORTEFEUILLE

5,4

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

2,37%

NETTORESULTAAT

-33,8

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

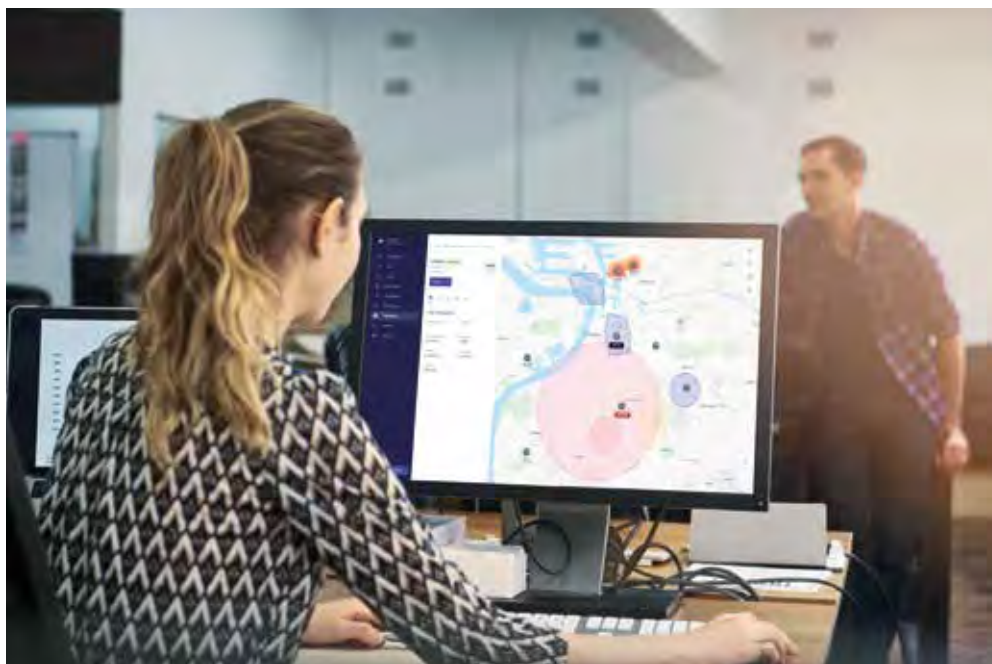
247,1

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

1.353

VTE



Unifly ontwikkelde een platform waarmee dronepiloten, de overheid en de gebruikers van het luchtruim (onder 500 voet) informatie kunnen uitwisselen.

Met een investering van 2 miljoen EUR in kapitaal nam de FPIM deel aan de laatste financieringsronde, samen met de bestaande aandeelhouders. Deutsche Flugsicherung, verantwoordelijk voor de luchtverkeersleiding in Duitsland, gaf een kapitaalinjectie van 13 miljoen EUR, terwijl de historische aandeelhouders, waaronder Qbic, PMV en Terra Drone, eveneens 1,6 miljoen EUR inbrachten.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- De belangrijkste klanten van Unifly zagen door de Covid-19-crisis hun inkomsten fors dalen, waardoor een aantal projecten, zoals de vernieuwende oplossingen voor drones, moesten worden uitgesteld.
- De haven van Antwerpen koos Unifly als technologiepartner om het platform te ontwikkelen voor het beheer van het droneverkeer in de haven.
- In de zomer van 2020 versterkte Unifly zich met de benoeming van Leon van de Pas (nieuwe CEO) en Jelle De Greef (nieuwe CFO) om een nieuwe groeifase in te gaan. In 2019 had Unifly ook een CTO aangesteld in de persoon van Steven Noels.

- De nieuwe Europese wetgeving voor drones werd van kracht op 31 december 2020. Door deze liberalisering zal Unifly nieuwe businesses kunnen ontwikkelen.

UITDAGINGEN IN 2021

- Net als in 2020 lijden de belangrijkste klanten van Unifly door de Covid-19-crisis nog steeds inkomstenverlies en stellen ze bepaalde projecten uit, zoals die in verband met de ontwikkeling van drones.
- Unifly gaat samenwerken met de twee andere Belgische leiders in de sector, SkeyDrone en Senhive, om programma's voor het toelaten van vluchten aan te bieden met specifieke oplossingen voor Unmanned Traffic Management en detectie van drones.
- Om haar businessplan voor de komende drie jaar te financieren, kenden de aandeelhouders in mei 2021 extra middelen toe voor een bedrag van meer dan 4 miljoen EUR. Daarmee zal Unifly zijn software verder kunnen ontwikkelen, maar ook de verkoop op internationale schaal kunnen opvoeren en zodoende zijn positie als wereldleider in het beheer van het luchtverkeer zonder piloot kunnen versterken.

IN DE PORTEFEUILLE	AANDEEL IN KAPITAAL	NETTORESULTAAT	BALANSTOTAAL	AANTAL JOBS
2	3,50%	-5,3	8	29,9
miljoen EUR		miljoen EUR	miljoen EUR	VTE

UNIVERCELLS



Univercells werd in 2013 opgericht in Gosselies met als doel biologische producten beschikbaar en betaalbaar te maken voor iedereen. Als leverancier van innovatieve platformen en oplossingen voor bioproductie richt het zich op het vergroten van de beschikbaarheid van betaalbare biologische producten. Voortbouwend op ongeëvenaarde expertise in bioprocessing en engineering, biedt het bedrijf geavanceerde productieoplossingen om het huidige tekort in de sector aan cel- en gentherapie, vaccins en biotherapeutische producten aan te pakken.

Univercells is tegenwoordig georganiseerd als een holding, met gespecialiseerde dochtermaatschappijen:

- Univercells Technologies, dat wereldwijd innovatieve technologieën voor bioproductie levert (van R&D tot op commerciële schaal),
- Exothera, een onderaannemingsbedrijf (CDMO) dat zich toelegt op de productie van biologische geneesmiddelen,
- Quantoom Biosciences S.A., een biotech met als doel de toegang tot essentiële geneesmiddelen en de autonomie inzake bioproductie dankzij innovatie te verbeteren,
- Unizima, dat een portfolio van biosimilars ontwikkelt, wat vooral belangrijk is voor ontwikkelingslanden.

Midden 2020 engageerde de FPIM zich om 10 miljoen EUR in het bedrijf te investeren, op een totaal van 70 miljoen EUR dat werd opgehaald bij andere privé-investeerders en Belgische en internationale impactfondsen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

2020 was opnieuw een scharnierjaar voor de groep Univercells qua groei en vooruitgang in de richting van haar missie: 'Biologics for All'. Het jaar werd gekenmerkt door:

- De oprichting van 4 nieuwe entiteiten en de carve-out van 4 businesslines van Univercells die in natura werden ingebracht in deze nieuwe entiteiten (de informatie met betrekking tot elke carve-out is te vinden in de respectieve beheersverslagen van elk van deze entiteiten).

- Een grote Serie C-financieringsronde van 70 miljoen EUR (eerste schijf van 42 miljoen EUR gestort in 2020), uitgevoerd met de steun van grote internationale/Belgische fondsen en privé-investeerders.
- Aanzienlijke vastgoedinvesteringen met de aankoop en renovatie van 2 gebouwen in Jumet (in totaal 16.500 m²) om productiecapaciteiten en laboratoria te huisvesten.
- Een kans om de groep te positioneren als een belangrijke speler in de strijd tegen de coronapandemie.

Afgezien van deze opvallende feiten komt dit jaar neer op een aanhoudende groei en consolidatie van de ontwikkelingsprojecten (productietechnologieën, vaccinontwikkeling, proces/overdracht van technologie voor biosimilars en CDMO's van virale vectoren), terwijl het commerciële succes nog steeds af te meten valt aan de groei van de omzet in meer mature bedrijfsonderdelen. Zoals steeds bleef het verkrijgen van aanvullende niet-verwaterende financieringen (schulden, leasing, subsidies, enz.) om de aandeelhouderswaarde te optimaliseren en het gebruik van inkomsten te diversifiëren, een prioriteit voor Univercells.

UITDAGINGEN IN 2021

- Renovatie van de gebouwen van Nova/Vega en GMP-certificeringsproces.
- Uitvoering van lopende financieringsactiviteiten (bijvoorbeeld de financiering van de EIB en het bankenconsortium).
- Commercieel succes en implementatie van het businessplan van Univercells Technologies en Exothera.
- Strategische verschuiving van Univercells Vaccines naar de ontwikkeling van complementaire technologieplatformen.
- De coronacrisis aangrijpen om de uitrol van onze activiteiten en de uitvoering van onze missie te versnellen.

IN DE
PORTEFEUILLE

6

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

4,89%

NETTORESULTAAT

-2,9

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

67,4

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

350

VTE

V-BIO FUND I



V-Bio startte zijn activiteiten in 2015 met een eerste financieringsronde van 63 miljoen EUR, met als belangrijkste investeerders het Europees Investeringsfonds (EIF), PMV, Korys (familie Colruyt) en KULeuven. In de loop van 2016 traden eveneens BNP Paribas Fortis, GIMV, FPIM en UGent toe tot het aandeelhouderschap. Een van de grondleggers van V-Bio is het Vlaams Instituut voor Biotechnologie (VIB), dat via zijn netwerk met de Vlaamse universiteiten het fonds bevoorrechte toegang verleent tot innovatieve onderzoeksprojecten (start-ups) in het domein van de gezondheidszorg om jonge beloftevolle ondernemingen te helpen opstarten, ondersteunen en verder te laten groeien.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- In aanloop naar het verstrijken van de investeringsperiode, werd de investeringsportefeuille vervolledigd door toevoeging van vijf participaties in het domein van de agro-biotech, antivirale medicatie tegen Covid-19, bi-specifieke antilichamen voor auto-immuunziekten, preventie van infectieziekten bij dieren en pijnbestrijding.
- Op 16 september werd met Shanghai Allist Pharmaceuticals een akkoord bereikt over het in licentie geven van Octimet's pijlpijn in immuno-oncologie ter bestrijding van uitgezaaide kankers.

- De bestaande portfolio van V-Bio is gespreid over België met acht bedrijven in Vlaanderen, twee in Franstalig België (Wallonië en Brussel), twee in Frankrijk, twee in de UK en één met hoofdkantoor in de USA (maar met zijn roots in Vlaanderen).
- Eind 2020 bedroeg het ingelegd kapitaal voor V-Bio 47,7 miljoen EUR.

UITDAGINGEN IN 2021

- Ondanks de aanslepende coronacrisis slaagden drie portfolio companies (AgoMab, Oxular en ExeVir) erin om extra kapitaal (resp. 61 miljoen EUR, 31 miljoen EUR en 19 miljoen EUR) bij nieuwe investeerders op te halen. Daarnaast heeft Orionis een belangrijk partnership kunnen afsluiten met het toonaangevende MD Anderson Cancer Center in de US wat een enorme boost zal geven aan de verdere ontwikkeling van zijn drug discovery activiteiten.
- Ondersteunen van de verdere groei en internationalisering van hun bedrijven in portefeuille met bijzondere aandacht voor Orionis Biosciences, Confo Therapeutics en Precirix.
- Bijdragen tot het beschikbaar stellen van nieuwe experimentele behandelingen voor patiënten, ontwikkeld door technologiebedrijven als Oxular, Syndesi Therapeutics en ExeVir.

SECTOR VAN HET FONDS	IN DE PORTEFEUILLE	AANDEEL IN KAPITAAL	OPRICHTINGS-DATUM	LOOPTIJD V/H FONDS	GROOTE V/H FONDS	AANTAL BEHEERDE ASSETS
Gezondheid	2,3 miljoen EUR	6,59%	2015	12 JAAR	75,9 miljoen EUR	15

V-BIO FUND II



V-Bio Fund 2 zag eind 2020 het levenslicht als vervolgfonds van V-Bio Fund 1 en legt zich net als zijn voorganger toe op investeringen in start-ups en “early stage” Life Sciences bedrijven, met specifieke focus op therapeutica, diagnostiek en agro-ecologie. V-Bio kan hierbij bogen op een exclusief partnership met het Vlaams Instituut voor Biotechnologie (VIB), waarbij het V-Bio team prioritair toegang krijgt tot de onderzoeksprojecten en business development expertise van VIB zodat het een eigen pijplijn aan dealflow kan opbouwen. Door deze unieke manier van werken wordt de kloof overbrugd tussen fundamenteel biowetenschappelijk onderzoek en ondernemerschap.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Een eerste closing vond plaats op 14 december met een startkapitaal van 72 miljoen EUR. EIF trad hierbij op als hoeksteeninvesteerder met een engagement van 30 miljoen EUR, naast PMV en FPIM die elk 10 miljoen EUR inbrachten.
- Toetreding van Shelley Margetson als derde Managing Partner naast de founding partners Christina Takke en Willem Broekaert, waarbij V-Bio kan bogen op Shelley's financiële expertise en rijke ervaring op het vlak van het afsluiten van transacties.

UITDAGINGEN IN 2021

- Een tweede closing werd voltrokken op 3 februari met de instap van UGent, KUL en een aantal family offices, waarbij additioneel 6 miljoen EUR werd opgehaald. V-Bio mikt tegen eind 2021 op een finale fondsgrootte van 100 miljoen EUR.
- Een eerste investering deed zich voor in Protealis, een spin-off van het VIB dat een innovatieve veredelingstechniek ontwikkeld heeft voor de teelt van klimaatbestendige eiwitrijke gewassen (waaronder soja) in onze contreien. Deze investering sluit perfect aan bij de huidige trend naar deglobalisering en de verkleining van de ecologische voetafdruk.
- Een volgende investering kondigt zich aan in het domein van de neurodegeneratieve (CNS) aandoeningen. Op dit ogenblik is de medische wetenschap er nog niet in geslaagd om het CNS ziekteverloop een halt toe te roepen en het aftakelingsproces om te keren. Met de toenemende vergrijzing zal de zoektocht naar een effectieve genezing in de komende jaren een hoge vlucht nemen.

SECTOR VAN HET FONDS

Gezondheid

IN DE PORTEFEUILLE

0,5

miljoen EUR

AANDEEL IN KAPITAAL

13,90%

OPRICHTINGS-DATUM

20
20

LOOPTIJD V/H FONDS

12

JAAR

GROOTE V/H FONDS

78,1

miljoen EUR

AANTAL BEHEERDE ASSETS

1

VESALIUS BIOCAPITAL I



Vesalius Biocapital I werd in 2007 opgericht op initiatief van Value4Growth en ING met als doel te investeren in jonge en groeiende Europese biotechbedrijven. Het fonds richt zich op verschillende segmenten: (i) nieuwe methoden voor screening en ontwikkeling van geneesmiddelen; (ii) stamceltherapie voor levensbedreigende ziekten; (iii) moleculaire diagnostica & innovatieve medische instrumenten; (iv) baanbrekende platformtechnologieën.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Nadat het fonds op 1 oktober 2019 in vereffening werd gesteld, werd Vesalius Biocapital Partners aangeduid als vereffenaar om de resterende participaties zo efficiënt mogelijk tot een succesvolle exit te brengen. Verwacht wordt dat het in totaal drie jaar zal duren vooraleer de liquidatie van het fonds voltooid is.
- Er werden nog twee opvolgingsinvesteringen verricht: 0,2 miljoen EUR voor Apitope dat zich toelegt op genezing van auto-immuunziekten en 0,5 miljoen EUR voor Complix in het kader van een nieuw onderzoeksprogramma voor de behandeling van infectieziekten.
- De geplande beursgang van Promethera (celtherapie voor genezing van leveraandoeningen) op de beurs van Tokyo werd door de uitzonderlijke omstandigheden van de coronacrisis afgeblazen, waardoor het bedrijf genoodzaakt werd een drastische reorganisatie en afslanking te ondergaan.

UITDAGINGEN IN 2021

- Verdere afbouw van de bestaande portefeuille: voor sommige participaties wordt gezocht naar industriële en commerciële overnemers, terwijl voor andere dossiers een doorstart of mogelijks een stopzetting van de activiteit wordt voorbereid.

SECTOR VAN
HET FONDS

Gezondheid

IN DE
PORTEFEUILLE

0,6

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

6,67%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
07

LOOPTIJD
V/H FONDS

12

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

77

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

5

VESALIUS BIOCAPITAL III



Vesalius Biocapital III werd in het verlengde van Vesalius Biocapital I & II in 2017 opgericht als Europees durfkapitaalfonds in het domein van de levenswetenschappen. Het fonds heeft zich als doel gesteld een gebalanceerde portefeuille uit te bouwen bestaande uit een twaalfstal bedrijven die nieuwe medicijnen, diagnostica, medische instrumenten en toepassingen voor digitale gezondheidszorg ontwikkelen. Voor therapeutica ligt de focus op bedrijven die al ver gevorderd zijn in hun preklinisch onderzoek of deze al afgerond hebben. Voor medical devices & e-health wordt gekeken naar bedrijven die (bijna) een gebruiksklaar product op de plank hebben en zullen starten met de commerciële uitrol. Vesalius Biocapital investeert doorgaans samen met andere risicokapitaalverstrekkers en heeft voor haar participaties een investeringshorizon gaande van 4 tot 8 jaar. Hierbij neemt het fonds ook vaak de rol van lead investor.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Bijzondere aandacht ging naar de ondersteuning van een aantal portfolio bedrijven die aanzienlijk te lijden hadden onder de corona maatregelen door opgeschorte (pre-) klinische studies, het wegvallen van congressen en opgelegde reisbeperkingen. Hierdoor werden de verkenningsgesprekken en onderhandelingen bemoeilijkt bij het afsluiten van commerciële samenwerkingsakkoorden en het ophalen van extern kapitaal.

- Verdere uitbouw van de portefeuille met twee Duitse investeringen in het therapeutica segment: (1) het Nedersaksische Topas Therapeutics dat een nieuwe technologie heeft ontwikkeld om op een efficiënte en veilige wijze auto-immuunziekten, allergieën en immunoreacties ten gevolge van medicatie te behandelen; (2) het Beierse Catalym dat via zijn experimentele antistoffentherapie tot doel heeft het immuunsysteem aan te sporen om tumorcellen te vernietigen.

UITDAGINGEN IN 2021

- Het benutten van nieuwe investeringsopportuniteiten in het domein van de digitale gezondheidszorg dat verder aan belang wint in het post corona tijdperk.
- Het streven naar een betere geografische spreiding met specifieke focus op de Benelux landen.
- Het vervolledigen van de Life Sciences portefeuille met investeringen in het medical device segment, dat ondervertegenwoordigd is in de huidige samenstelling.

SECTOR VAN
HET FONDS

Gezondheid

IN DE
PORTEFEUILLE

3,5

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

8,92%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
17

LOOPTIJD
V/H FONDS

10

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

119,5

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

9

VIVES II



Vives II is een grensoverschrijdend technologisch investeringsfonds dat investeert in innovatieve spinoffs van de Université catholique de Louvain (UCL). Het beheer van het fonds Vives II gebeurt door Sopartec, de onderneming voor technologieovername en investeringen van de UCL.

Vives II beschikt over een geinvesteerd vermogen van 41,5 miljoen EUR, waardoor het qua omvang tot de belangrijkste universitaire spin-off-fondsen in Europa behoort. De FPIM draagt hierin voor 5 miljoen EUR bij.

De aandeelhouders bestaan uit Belgische en Franse investeerders uit de openbare en de privésector. Het Europees Investeringsfonds (EIF) draagt ook bij met een investering van 15 miljoen EUR.

Sinds zijn oprichting investeerde het fonds Vives II in zeventien ondernemingen voor een bedrag van 21,1 miljoen EUR, met al 5 exits en een write-off.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Het fonds Vives II ging in 2020 verder met zijn beleid van opvolgingsinvesteringen in 8 bedrijven (voor een bedrag van 5,5 miljoen EUR) en zette de eerste exits voort.

UITDAGINGEN IN 2021

- Het fonds Vives II zal de investeringen in 2021 actief moeten blijven opvolgen om de betreffende ondernemingen te doen groeien en de exits voort te zetten.
- Nu het nieuwe Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen van kracht is, zal het fonds Vives II zijn statuten moeten aanpassen.

SECTOR VAN
HET FONDS

Multisectoraal

IN DE
PORTEFEUILLE

3,7

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

11,68%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
11

LOOPTIJD
V/H FONDS

12

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

42,8

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

11

VIVES INTER-UNIVERSITY FUND (VIVES III)



Vives Inter-University Fund (Vives III) werd in de zomer van 2020 gelanceerd. Het is een multisectoraal technologiefonds dat investeert in projecten met een positieve maatschappelijke impact.

Met 32 miljoen EUR kapitaal kan dit fonds investeren in de verschillende ontwikkelingsfasen van een bedrijf: lancering, start-up en groei.

Het fonds Vives III investeert zowel in spin-offs van de UCLouvain of haar partneruniversiteiten - KULeuven (BE), Université de Paris Diderot Descartes (FR), Universiteit van Wageningen (NL), Université du Luxembourg (LU) - als in start-ups binnen een straal van 400 kilometer rond Louvain-la-Neuve.

Vives wordt beheerd door Sopartec, de onderneming voor technologietransfer van de UCLouvain.

De FPIM participeert in het kapitaal van dit fonds voor een bedrag van 6,4 miljoen EUR. De overige investeerders zijn Belfin, BNPP Fortis Private Equity Belgium, IMBC Spinnova, ING België, Investsud, Namur Invest, Invest BW, G.I.M.B, Sambrinvest, Securex, twee family offices, alsook Sopartec en zijn beheerteam.

UITDAGINGEN IN 2021

- Vives III wil een impuls geven aan onderzoek ten bate van iedereen, en dus de resultaten van geavanceerde Europese wetenschappelijke research omzetten in ondernemersprojecten met groot potentieel en een aanzienlijke maatschappelijke impact.
- Dit fonds zal vanaf de oprichting van de spin-off tot 5 miljoen EUR per dossier investeren, ook in vernieuwende start-ups/spin-outs die samenwerken met de UCLouvain.

SECTOR VAN
HET FONDS

Multisectoraal

IN DE
PORTEFEUILLE

0,3

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL



OPRICHTINGS-
DATUM

20
20

LOOPTIJD
V/H FONDS

12

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

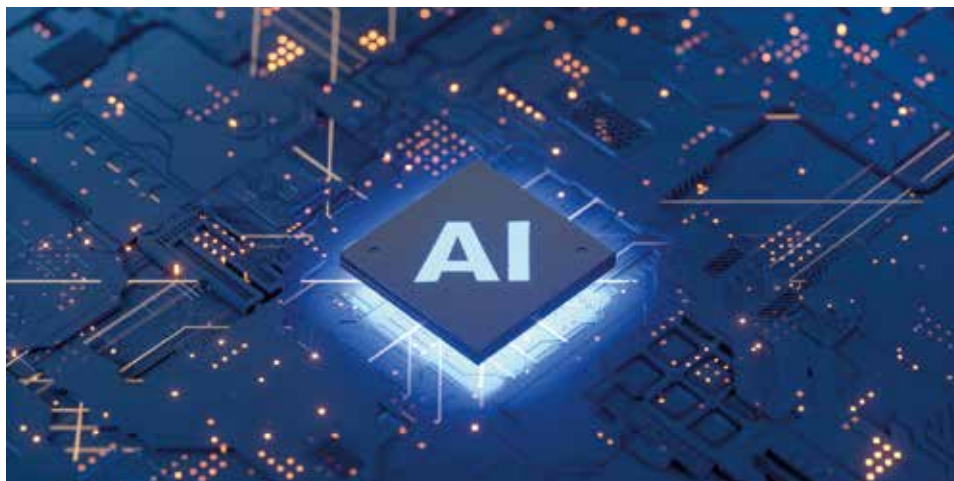
32

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

0

VOLTA VENTURES II



In het zog van zijn voorganger Volta Ventures I dat in 2014 het levenslicht zag, spitst het vervolgfonds zich toe op software en internet ondernemingen in de Benelux. Het Volta Ventures team heeft de ambitie om in de komende vijf jaar in een 20-tal bedrijven te investeren. In het bijzonder zal de focus liggen op innovatieve start-ups met sterke en gebalanceerde teams in combinatie met een unieke marktpositie en schaalbaar businessmodel. Tegelijkertijd biedt Volta Ventures zijn jarenlange expertise aan bij het aanwerven en coachen van talent, het identificeren van nieuwe markten, het organiseren van financieringsrondes en het verkennen van strategische opties. Het team wordt mee omringd door Venture Partners die kunnen bogen op hun ervaring als serie-ondernemer en onderlegde investeerder in technologiebedrijven. Volta Ventures II heeft het statuut van Private Privak.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Een eerste closing van het fonds vond plaats op 27 december 2019 met een startkapitaal van 35,7 miljoen EUR. Op het eind van 2020 was dit bedrag toegenomen tot 46,9 miljoen EUR.
- In 2020 werden drie investeringen gedaan. De eerste was in Wizata, een bedrijf dat een AI-platform heeft ontwikkeld om productieprocessen te optimaliseren. Een tweede in Gameye, een bedrijf dat infrastructuurdiensten aanbiedt om game sessies te organiseren. De laatste investering was in NannyML dat beheersystemen voor machine learning aanbiedt.

UITDAGINGEN IN 2021

- In 2021 zal het fonds de portefeuille verder uitbouwen met nieuwe participaties. De eerste nieuweparticipatie zal TerminusDB zijn. TerminusDB beschikt over een platform om samen te werken rond grote datasets. De term sheet werd al getekend in Q4 2020 maar de transactie zal pas worden afgesloten in Q1 2021.
- De belangrijkste uitdagingen voor het fonds in 2021 zijn stijgende waarderingen en toenemende concurrentie van Amerikaanse venture capital fondsen.

SECTOR VAN
HET FONDS

Technologie

IN DE
PORTEFEUILLE

0,7

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

12,79%

OPRICHTINGS-
DATUM

20
19

LOOPTIJD
V/H FONDS

10

JAAR

GROOTE
V/H FONDS

46,9

miljoen EUR

AANTAL
BEHEERDE ASSETS

3

WHITE FUND



White fund.

White Fund werd opgericht in oktober 2019 en streeft ernaar om het nieuwe referentie-investeringsfonds in België te worden voor earlystagebedrijven in de medtechsector.

Een van de toegevoegde waarden van het fonds schuilt in het drievoudige niveau van de dienstverlening:

- 1 - Voortdurende prekwificatie van middelen die zeer nuttig zijn voor het project: het fonds onderhoudt en ontwikkelt een adresboek dat meteen gebruikt kan worden door het bedrijf (tijdwinst voor de ondernemer).
- 2 - Gezamenlijk herschrijven van het businessplan (White Fund + projectteam) op basis van een grondig onderzoek door experts in de sector/het investeringscomité van het fonds.
- 3 - Administratief en financieel beheer in handen van het fonds (model van betalende diensten), met onder meer de voorbereiding van de raden van bestuur, de financiële status van het project, de bijwerking van het businessplan, enz.

Het fonds heeft zijn activiteiten opgestart met een kapitaal van 20 miljoen EUR. De FPIM heeft in dit stadium 3 miljoen EUR ingebracht voor de financiering ervan, ofwel 15% van het kapitaal.

De andere aandeelhouders zijn: Noshag, OGEO Fund, Invest4Job, CHU, Chagrall Invest en Solidaris.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Het fonds heeft zijn raad van bestuur opgericht en zijn ROI en dienstverleningsovereenkomst met Noshag aangepast.
- Het fonds heeft 17 grondige onderzoeken uitgevoerd en reeds in vier vennootschappen geïnvesteerd.
- Het fonds verloor 500.000 EUR en heeft 25% van de geïnvesteerde bedragen opgevraagd in 2020.

UITDAGINGEN IN 2021

- De “deal flow” blijven verzekeren.
- Nieuwe kapitaalsverhoging om aldus 38 miljoen EUR te bereiken in totaal. De FPIM heeft daarvoor 2 miljoen EUR opzijgezet.
- Toepassing van een businessdevelopmentstrategie, met name met PMV en Kurma.

SECTOR VAN HET FONDS

Medtech

IN DE PORTEFEUILLE

0,7

miljoen EUR

AANDEEL IN KAPITAAL

15,08%

OPRICHTINGS-DATUM

20
20

LOOPTIJD V/H FONDS

10

JAAR

GROOTE V/H FONDS

20

miljoen EUR

AANTAL BEHEERDE ASSETS

4

ZEPHYR-FIN



De historische activiteit van Zephyr-Fin bestond in het beheer van het belang van 16,5 % van de aandelen van Sabena, dat in 2001 failliet ging. Sindsdien is de vennootschap niet meer actief.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Zephyr-Fin blijft een partij bij de rechtsvorderingen van de Belgische Staat en de FPIM tegen SAirGroup, SAirlines en Swissair International Finance III. We verwijzen naar het hoofdstuk 'Risicobeheer' van dit verslag voor meer details.
- Het verlies van 44.029 EUR dat de vennootschap in het boekjaar 2020 realiseerde, vloeit hoofdzakelijk voort uit de betaling van erelonen van advocaten en procedurekosten in het kader van het Sabena-proces.

UITDAGINGEN IN 2021

- Zephyr-Fin zal blijven meewerken aan de vlotte uitvoering van de vorderingen die samen met de Belgische Staat en de FPIM zijn ingesteld tegen SAirGroup, SAirlines en Swissair International Finance III.

IN DE
PORTEFEUILLE

0,2

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

100%

NETTORESULTAAT

-44.029

EUR

BALANSTOTAAL

255.164

EUR

AANTAL
JOBS

0

VTE





5.2

ACTIVITEITENVERSLAG
GEDELEGEERDE
OPDRACHTEN

Gedelegeerde opdrachten

IN ALFABETISCHE VOLGORDE

ASTRID	226
AviaPartner	227
Belfius	228
BNP Paribas (zie hoofdstuk 5.1)	115
Brussels Airlines/SN Airholding (zie hoofdstuk 5.1)	119
Dexia	230
Ethias	231
Infrabel	233
NMBS	234
Royal Park Investments	235

PER WAARDE IN DE PORTEFEUILLE

Gedelegeerde opdrachten	Aandeel in kapitaal (%)	Aantal in winstbewijzen	Participie in kapitaal (miljoen EUR)	Lening (miljoen EUR)	Waarde in de portefeuille (miljoen EUR)
BNP Paribas	7,44	0	5.301,45	0,00	5.301,45
Belfius	100,00	0	3.999,94	0,00	3.999,94
Dexia	52,78	0	3.942,85	0,00	3.942,85
Ethias SA	31,67	0	500,00	0,00	500,00
ASTRID	100,00	0	139,62	0,00	139,62
SN Airholding	0,00	0	0,00	130,00	130,00
AviaPartner	0,00	0	0,00	25,00	25,00
Fonds de l'Economie Sociale et Durable	99,98	0	8,40	0,00	8,40
Infrabel	0,59	0	4,98	0,00	4,98
Brussels Airlines	0,00	2 900	2,90	0,00	2,90
Royal Park Investments	43,53	0	1,69	0,00	1,69
Totaal			13.901,85	155,00	14.056,85

ASTRID



ASTRID is de publiekrechtelijke vennootschap die instaat voor het onderhoud en de uitbating van het beveiligde radiocommunicatienetwerk voor de veiligheids- en hulpdiensten in België. De FPIM is sinds 1999 aandeelhouder, in gedelegeerde opdracht, van ASTRID. Na de overname van de aandelen van de Gemeentelijke Holding in 2011 bezit de FPIM alle aandelen van ASTRID.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- In 2020 sloot ASTRID het investeringsplan 'Mid Life upgrade' af, dat bestond in een upgrade van alle diensten (radionetwerk TETRA, pagingnetwerk, uitrusting en infrastructuur voor de noodcentrales en de BLM-dienst).
- De omzet stabiliseerde in 2020 op 21,7 miljoen EUR en ASTRID sluit het jaar af met een winst van 9,3 miljoen EUR.
- In 2020 steeg het aantal gebruikers van de radio- en pagingdiensten met 1.169 aangesloten terminals. De capaciteit van de systemen, oorspronkelijk berekend op 40.000 gebruikers, werd opgevoerd om eind 2020 de aansluiting van 81.155 terminals te kunnen opvangen.
- Elke dag werden ook meer dan 2 miljoen radiocontacten tot stand gebracht. Het radionetwerk verwerkte meer dan 11,2 miljoen communicatieminuten.

- Het TETRA-netwerk daalde evenwel met 8 % tegenover 2019, waarschijnlijk als gevolg van de gezondheids crisis van 2020 en het feit dat er veel minder evenementen waren, waardoor de politie- en hulpdiensten ook minder vaak moesten optreden.

UITDAGINGEN IN 2021

- Nu het 'Mid Life upgrade'-plan is afgerond, bereidt ASTRID een nieuw plan voor, zodat de hulp- en veiligheidsdiensten over enkele jaren gebruik zullen kunnen maken van een 5G-netwerk dat is aangepast aan hun specifieke noden.
- ASTRID zal ook meewerken aan het Europese BroadWay-project, een belangrijke stap richting breedbandverbindingen in de toekomst. Datacommunicatie en het inschakelen van apps worden almaar belangrijker, met onder meer video, de app 112, e-calls, lokalisatie... ASTRID wil de integratie van beelden voor de hulp- en veiligheidsdiensten garanderen.
- In een wereld waarin de behoeften van de gebruikers voortdurend veranderen, zal ASTRID echter de voeten op de grond moeten houden om de hoge betrouwbaarheid van zijn systemen te waarborgen.

IN DE
PORTEFEUILLE

139,6

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL



NETTORESULTAAT

9,2

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

138,7

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

101,9

VTE

AVIAPARTNER BELGIUM NV



De groep Avia Partner biedt handlingactiviteiten aan op Europese luchthavens (41 luchthavens in 7 landen). De groep is van Belgische oorsprong, wat verklaart waarom de holding en de centrale diensten in België zijn gevestigd.

De entiteit Avia Partner Belgium is het bedrijf binnen de groep dat activiteiten aanbiedt voor de luchthavens van Brussel en Antwerpen. In alle Belgische activiteiten van Avia Partner waren vóór de crisis van 2020 meer dan 1.500 mensen tewerkgesteld.

In het ecosysteem van een luchthaven wordt een geheel van diensten georganiseerd om de klant-reiziger een service te bieden. Naast de retail- of horeca-activiteiten, omvat dit het onderhoud van vliegtuigen en grondbedieningen.

Avia Partner Belgium biedt zijn klanten op de luchthaven van Brussel een zeer breed dienstengamma aan. Ontvangst van passagiers aan de incheckbalie, boarding, begeleiding van passagiers naar het vliegtuig (bijvoorbeeld kinderen, PBM's,...), volledig bagagebeheer, maar ook een reeks diensten aan vliegtuigen bij aankomst en vertrek (marshalling, diverse technische verrichtingen, mobiele trappen, ijsvrij maken, berekening van de plaatsing van de bagage in het ruim, ...). Deze diensten zijn onontbeerlijk voor de goede werking van de luchthaven en het kwaliteitsniveau beïnvloedt de concurrentiepositie van de luchthaven.

De bedieningsactiviteit is even seizoensgebonden als het luchtvervoer, waar je in vakantieperiodes ook 'vrijetijdsklanten' ziet naast 'zakenkanten'. 2020 werd gekenmerkt door de gezondheidscrisis

(Covid-19), die de sector van het passagiersvervoer sterk heeft getroffen als gevolg van een reisverbod. De sterke afname van de reizigers in Brussels Airport had ook een impact op Avia Partner Belgium.

In deze context, en gezien het belang om een bedieningsactiviteit in Brussel te behouden die handling kan verzekeren op het moment van de overname, heeft de FPIM een lening van 25 miljoen EUR toegekend in het kader van de gedelegeerde opdracht die ze ontving van de federale regering. De transactie werd meegedeeld aan de Europese autoriteiten en sluit volledig aan bij het Europese kader voor Covid 19-hulp zoals besloten door de Commissie op 19 maart 2020.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Bescherming van de medewerkers op de werkvloer in het kader van de coronacrisis
- Aanpassing van de kostenstructuur om de vaste kosten te verlagen en een dynamisch beheer van de cashflow om de daling van de opbrengsten op te vangen.
- Behoud van de servicekwaliteit voor de georganiseerde vluchten.

UITDAGINGEN IN 2021

- Handhaving van de hygiënemaatregelen om personeelsleden te beschermen.
- Vernieuwing van de contracten die aflopen en ondertekening van nieuwe klanten.
- Capaciteit om het hoofd te bieden aan het herstel zonder in te boeten op de servicekwaliteit.

IN DE
PORTEFEUILLE

25

miljoen EUR

NETTORESULTAAT

-10,6

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

52

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

875

VTE

BELFIUS



Belfius nv is sinds oktober 2011 via de FPIM volledig in handen van de Belgische federale overheid, die de bank toen kocht bij de Dexia-groep voor een bedrag van 4 miljard EUR. Belfius is een bank- en verzekeringsgroep met 6525 werknemers, 3.6 miljoen klanten en 590 kantoren met een lokale focus die financiële diensten aanbiedt aan particulieren, professionelen, ondernemingen, 'social profit'-organisaties en overheden in België.

Met een overwegend Belgische balans voor zijn commerciële activiteiten en klanten in alle segmenten, streeft Belfius een maximale klantentevredenheid en maatschappelijke meer- waarde na door producten en diensten met een toegevoegde waarde aan te bieden via een eigentijds distributiemodel dat is georganiseerd rond twee klantenmarkten: Retail en commercial business voor particulieren, zelfstandigen en KMOs enerzijds en Public & Wholesale banking voor lokale overheden en de sociale sector (ziekenhuizen, scholen, universiteiten, rusthuizen etc) anderzijds.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- In 2020 zette Belfius solide jaarresultaten neer dankzij stijgende opbrengsten en een strikt kostenbeheer en ondanks stijgende kredietvoorzieningen.
- Het resultaat vóór en na belastingen bedraagt respectievelijk 679 miljoen EUR en 532 miljoen EUR. Belfius Bank neemt wat dit laatste betreft 319 miljoen EUR voor haar rekening, Belfius Insurance 212 miljoen EUR.
- De sterke economische recessie t.g.v. Covid-19 zette Belfius in 2020 evenwel aan tot een voorzichtig en anticipatief risicobeleid met bijkomende provisionering voor mogelijke toekomstige kredietverliezen. Aangevuld met kredietvoorzieningen op een aantal specifieke kredietdossiers, stijgen de globale kredietrisicokosten in 2020 tot 453 miljoen EUR, waarvan het merendeel werd aangelegd in de eerste jaarhelft van 2020 (393 miljoen EUR).
- De totale opbrengsten bedragen 2.614 miljoen EUR, een stijging met 5 %. Ondanks de aanhoudende lage rente nemen de nettorente-opbrengsten van de bank t.b.v. 1.590 miljoen EUR toe met 7 % en de nettocommissie-opbrengsten t.b.v. 622 miljoen EUR met 10 %, het hoogste stijgingspercentage in de laatste vijf jaar.

IN DE
PORTEFEUILLE

4

miljard EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

100%

NETTORESULTAAT

532

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

188

miljoen EUR

AANTAL
JOBS

6.525

VTE

- De verzekeringsactiviteiten van Belfius nemen toe tot 517 miljoen EUR. De opbrengsten uit Leven dalen tot 273 miljoen EUR, mede omwille van de impact van de volatiele financiële markten tijdens 2020, maar de opbrengsten uit Niet-Leven stijgen verder tot 244 miljoen EUR, mede dankzij het verdere succes van het bankverzekeringsmodel.
- Ook in een crisiscontext blijft Belfius investeren in Belgisch talent, in een optimale dienstverlening aan de klanten, in innovatieve digitale oplossingen en in een ambitieuze groeistrategie, en slaagt er tegelijk in zijn kosten vrijwel stabiel te houden op 1 465 miljoen EUR. In combinatie met de gestegen opbrengsten resulteert dit alweer in een substantieel verbeterde Cost-Income ratio van 56 % t.o.v. 58 % in 2019 en 60 % in 2018.
- De Basel III CET 1-ratio van 15,9 % eind 2019 stijgt tot het uitstekende niveau van 17,1 % per eind 2020, weliswaar mede dankzij het positieve effect van de versoepeling van een aantal reglementaire maatregelen t.g.v. de Covid-crisis.
- In dit ongezien crisisjaar voor ondernemers en ondernemingen heeft Belfius zich meer dan ooit geëngageerd om de Belgische bedrijven ten volle te blijven ondersteunen. De soliditeit die Belfius de voorbije jaren zorgvuldig heeft opgebouwd, werd volop ingezet om de Belgische economie te stimuleren en nooit eerder stelde Belfius meer financiering ter beschikking van de Business en Corporate klanten dan in 2020.
- Belfius speelde tijdens de Covid-crisis voluit zijn maatschappelijke rol door noodzakelijke liquiditeiten en betalingsuitstel te verlenen aan bedrijven en kmo's die het tijdelijk moeilijk hadden, en dit meer dan wat op basis van zijn marktaandeel mocht worden verwacht. Zo konden 23 879 ondernemingskredieten t.b.v. 4,7 miljard EUR rekenen op uitstel van betaling en werd op 13 840 leasingcontracten t.b.v. 870 miljoen EUR-betalingsuitstel verleend. Daarnaast werd ook 509 miljoen EUR aan Covid-kredieten met staatswaarborg toegekend aan ondernemingen, de publieke en sociale sector.

UITDAGINGEN IN 2021

- Conform de richtlijnen van de Europese Centrale Bank (E.C.B.) die een stringente aanbeveling heeft uitgevaardigd die voor Belfius de dividend pay out ratio begrenst op 15 % over het boekjaar 2020, en onder voorbehoud van de goedkeuring door de Algemene Vergadering eind april, wordt aldus een dividend van 77 miljoen EUR aan de aandeelhouder uitgekeerd. Belfius heeft de intentie om in het laatste kwartaal van 2021, in zoverre de E.C.B. dit dan zal toelaten, dit eerste dividend aan te vullen met een bijkomende uitkering van 130 miljoen EUR om zo in totaal te komen tot een dividend pay out ratio van 40 %.
- Belfius moet zijn inkomstenbronnen verder diversifiëren, onder andere via het uitbouwen van Belfius Mobile en het sluiten van strategische partnerships zoals het deed met Proximus, Immovlan en Skipr. De samenwerking met niet-bancaire partners moet Belfius toelaten zijn 'beyond banking' ambities als digitale voorloper te realiseren en Belfius Mobile verder uit te bouwen tot een disruptief digitaal platform dat de grenzen van het traditionele bank-verzekeren verlegt en steeds beter inspeelt op de evoluerende behoeftes van de klant doorheen alle facetten van zijn leven.
- Ondanks een lastige financiële omgeving en de impact van de Covid-crisis zal Belfius zijn marktpositie in alle klantensegmenten verder moeten versterken, als bankverzekeraar moeten blijven groeien, en investeringen in de toekomst moeten combineren met de spreiding van activiteiten en inkomsten. Tegelijk zal het zijn stevige solvabiliteit moeten behouden en zijn nettoresultaat trachten verder te verhogen.
- Belfius kan een motor van maatschappelijke verandering zijn die oplossingen biedt voor de uitdagingen van onze samenleving van morgen zoals de vergrijzing en de gezondheidszorg en kan hierin zelf het voorbeeld geven.



Dexia is sinds de financiële crisis van 2011-2012 een financiële groep in afbouw, hetgeen moet toelaten om tot een fatsoenlijke afwikkeling van de balans te komen, zonder systemische risico's te creëren. Het resolutieplan, goedgekeurd door de Europese Commissie op 28 december 2012, voorzigt in essentie in de verkoop van de leefbare commerciële activiteiten van de groep, en in het beheer in afbouw van de restactiva zonder nieuwe commerciële productie.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Dexia ging verder met de afbouw van zijn activaportefeuille en de verkleining van zijn geografische voetafdruk, onder meer door de omvorming van het bijkantoor in New York tot een vertegenwoordigingskantoor en de vereenvoudiging van de structuur en herstructurering van het Italiaanse filiaal Dexia Crediop. Dexia lanceerde bovendien een programma ter vermindering van zijn derivatenportefeuille, inclusief het uitvoeren van oefeningen tot inkrimping van de portefeuille met het oog op de vereenvoudiging van het operationeel beheer.
- Op 31 december 2020 daalde het balanstotaal van de groep Dexia met 5% tot 114,4 miljard EUR.

- Op 20 mei 2020 heeft de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering van Dexia de benoeming van Pierre Crevits tot bestuurder goedgekeurd. De raad van bestuur van Dexia heeft hem vervolgens benoemd tot gedelegeerd bestuurder en voorzitter van het directiecomité van Dexia.
- Sinds 1 juli 2020 verliet Dexia de groep van belangrijke instellingen die onder het rechtstreeks toezicht van de ECB vallen, en is het voortaan een 'minder belangrijke' instelling onder toezicht van de Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution (ACPR), als bevoegde toezichthouder op een geconsolideerde basis (Consolidating supervisor) en de Nationale Bank van België (NBB).
- Sinds het uitbreken van de crisis volgt Dexia aandachtig de verdere ontwikkelingen rond de verspreiding van Covid-19 in de wereld en vooral in Europa. Het directiecomité van de Groep heeft snel een operationele cel en een strategische crisiscel in werking gesteld om zijn teams te beschermen. Door de nodige middelen efficiënt in te zetten en een uitzonderlijke mobilisatie van de teams konden alle medewerkers snel telewerken. De afdeling belast met de opvolging van de operationele risico's werd volop betrokken bij de coördinatie van dit systeem, zodat alle activiteiten binnen een sterk beveiligde omgeving verder konden worden uitgevoerd.
- In navolging van de goedkeuring door de Europese Commissie (februari 2019) van de verlenging van de financieringsgarantie aan Dexia voor een nieuwe periode van 10 jaar met ingang op 1 januari 2022, hebben de Franse en Belgische Staat de wetteksten met betrekking tot deze verlenging bekrachtigd op respectievelijk 29 december 2020 en 27 mei 2021.

UITDAGINGEN IN 2021

- Dexia gaat verder met zijn verschillende projecten ter vereenvoudiging van zijn internationale netwerk, om zijn geografische voetafdruk te verkleinen en de efficiëntie op groepsniveau te vergroten.
- De groep zal ook haar programma voor de verkoop van activa verder uitvoeren, rekening houdend met de evolutie van de macro-economische parameters. Ze zal bijzondere aandacht blijven hebben voor de evolutie van haar kostenbasis en de bescherming van haar solvabiliteitspositie.

IN DE
PORTEFEUILLE

3,9

miljard EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

52,78%

NETTORESULTAAT

-618

miljoen EUR

BALANTOTAAL

114,4

miljard EUR

AANTAL
JOBS

546

VTE



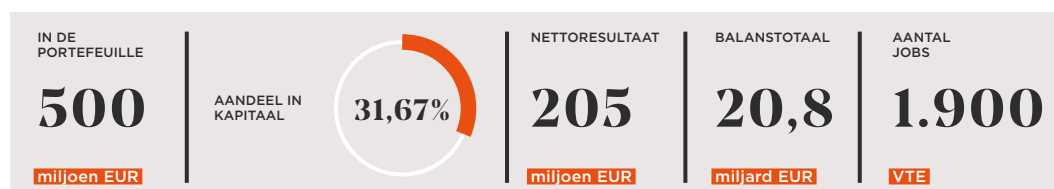
Ethias Groep heeft 3.500 medewerkers (waarvan 1.900 voor Ethias nv), 1.200.000 particuliere klanten en meer dan 40.000 klanten uit openbare en private entiteiten. Ethias is de derde verzekeraar in België met een marktaandeel van 10,3 % in Niet-Leven en 7,7 % in Leven, en de eerste verzekeraar van de openbare sector en zijn werknemers.

Ethias is een directe verzekeraar die een volledig gamma van producten aanbiedt in Leven en Niet-Leven voor particulieren en ondernemingen.

Ethias is ook een bevoorrecht verzekeraar van de openbare collectiviteiten met een multi product en dienstenaanbod. Tot haar verzekerden behoren de Federale Staat, de Gewesten en Gemeenschappen, de lokale overheden (provincies, steden en gemeenten, OCMW's ...), de openbare ondernemingen alsook duizenden intercommunales, scholen, ziekenhuizen, diensten van algemeen nut en verenigingen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Het netto-resultaat bedraagt 205 miljoen EUR in 2020, een stijging van bijna 8 % ten opzichte van het vorig boekjaar.
- Het operationeel resultaat van de activiteiten Niet-Leven bedraagt 170 miljoen EUR, wat een stijging met 39 miljoen EUR is ten opzichte van 2019. Hoewel de COVID-19-crisis een impact op het incasso had, werd die impact gecompenseerd door een lagere schadelast, met name dankzij het milde weer en een daling van het aantal verkeersongevallen.
- De activiteiten Leven zetten op hun beurt een operationeel resultaat van 64 miljoen EUR neer, d.i. een lichte stijging ten opzichte van 2019.
- Het totale incasso bedraagt 2,730 miljard EUR, d.i. een stijging met 59 miljoen EUR. Een zeer mooie prestatie dankzij de levensverzekeringen, die de gevolgen van de economische crisis n.a.v. COVID-19 compenseert.
- De Solvency II-ratio bedraagt 187 % na aftrek van het voorziene dividend van 103 miljoen EUR. Dit is een uitstekend resultaat gezien de bijzonder moeilijke context van 2020.



- In januari werd de ethische beleggingscode aangepast obv de Europese Green Deal om nog meer in te zetten op duurzame investeringen.
- In februari werd Wilfried Neven aangesteld als Chief Digital Transformation Officer.
- In april lanceerde Ethias het digitale platform App4You waarop burgers diensten kunnen aanbieden of aanvragen.
- In mei 2020 bevestigde het agentschap Fitch Ratings de IFS-notering (“Insurer Financial Strength”) van Ethias nv op ‘A-’, met een stabiele outlook. Het onderstreepte daarbij de sterke kapitalisatie, de goede rentabiliteit en het solide bedrijfsprofiel van de verzekeraar.
- In september werd Flora gelanceerd, de eerste 100 % digitale verzekeringsoplossing in België.
- In november creëden Ethias en Weerts Group een 50/50 jointventure in logistiek vastgoed.
- De implementatie van de strategische fundamenten in 2020 maakte het ook mogelijk om de positionering van Ethias als verzekeraar te consolideren: nr. 1 directe verzekeraar, nr. 1 digitale verzekeraar en nr. 1 van de publieke sector.
- Vanaf het begin van de Covid-crisis heeft Ethias een breed steunplan opgezet dat kon rekenen op waardering bij zowel haar particuliere klanten als publieke collectiviteiten en op erkenning bij overheden en instanties. Een plan met 4 pijlers: bescherming van het personeel, bescherming van de klanten, bescherming van de onderneming en tot slot ondersteuning van de relance. Voor het geheel van genomen maatregelen heeft Ethias overigens een DECAVI-trofee mogen ontvangen.

UITDAGINGEN IN 2021

- De confrontatie met de Covid-19 pandemie, heeft het belang aangetoond van de uitdagingen op het gebied van preventie en maatschappelijke verantwoordelijkheid voor bedrijven. Het unieke model van directe en digitale verzekeraar stelt Ethias in staat om deze crisis met vastberadenheid aan te pakken en 24/7 ten dienste van de klanten te kunnen blijven staan.
- De teams van Ethias bereiden ook de periode “post-covid-19” voor en werken aan het ontwikkelen van innovatieve oplossingen die inspelen op de nieuwe behoeften van haar klanten, aan het voorkomen van psychosociale risico’s, aan nieuwe oplossingen voor mobiliteit en toegang tot gezondheidszorg, milieubescherming, ethische investeringen, een professionele en een menselijke aanpak in het beheer van schadegevallen met lichamelijke letsels.
- Ethias wil met de steun van haar dochterondernemingen (Ethias Services, NRB, Flora en IMA Benelux) een toonaangevende rol blijven spelen, zowel in haar sector als in de relancedynamiek voor het land.

INFRABEL



INFRABEL
Right On Track

Infrabel is een publiekrechtelijke naamloze vennootschap met als hoofdtaak het beheren van de spoorweginfrastructuur op Belgisch grondgebied. Zij moet dus de capaciteit over het netwerk verdelen.

Het aandeelhouderschap is verdeeld tussen de Belgische Staat (99,30 %), de FPIM (0,59 %) en privé-aandeelhouders (0,11 %).

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Uitvoering van het nieuwe strategische plan GO!
In haar plan GO! 2020-2024 wil Infrabel haar strategie aanpassen aan de maatschappelijke ontwikkelingen, door te streven naar uitmuntendheid in haar operationele taken en zich te positioneren als essentiële schakel in de mobiliteitsketen.
- Infrabel werd ook in beroep veroordeeld in het proces over het ongeval in Buizingen.
- Het MIP en het SMIP werden verder uitgevoerd, met onder meer de heropstart van de GEN-werken op lijn 124, de modernisering van As 3 en de lancering van het project voor de capaciteitsuitbreiding in de haven van Antwerpen.

- De coronacrisis trof Infrabel door de vermindering van het aantal treinen, ook al was die impact relatief in vergelijking met andere landen, maar ook door de gevolgen voor de planning van de werken en de interne organisatie.

UITDAGINGEN IN 2021

- Het bestuur bij Infrabel zal in 2021 een grote uitdaging vormen voor de toekomst van de onderneming. Naast de vernieuwing van een groot deel van de Raad van Bestuur moet er ook een volwaardige CEO worden aangesteld. De voormalige CEO werd na zijn vertrek ad interim vervangen door twee interne personen.
- Zoals elk bedrijf werd Infrabel ook getroffen door de coronacrisis, wat voelbaar is in de financiële situatie.
- De onderneming herhaalt geregeld haar wens voor een herfinanciering door de federale overheid, om te kunnen investeren in het spoor en de instandhouding van het net. Er werd een ambitieus regeerakkoord voor het spoor afgesloten. De nieuwe regering zal ook een nieuwe beheerovereenkomst met Infrabel moeten sluiten.

IN DE
PORTEFEUILLE

5

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

0,59%

NETTORESULTAAT

-55,1

miljard EUR

BALANSTOTAAL

22,9

miljard EUR

AANTAL
JOBS

10.116

VTE

NMBS



De NMBS is de historische Belgische spoorwegoperator voor personenvervoer. Het bedrijf was tot in 2005 één geheel en werd daarna van 2005 tot 2013 opgedeeld in drie ondernemingen: NMBS-Holding, NMBS en Infrabel. In 2013 werden twee van die drie ondernemingen, NMBS-Holding en NMBS, gefuseerd tot de huidige NMBS.

Die is hoofdzakelijk verantwoordelijk voor:

- De organisatie van het transportplan: treinen inzetten op basis van de vraag naar mobiliteit.
- Het onderhoud en beheer van stations waarvan het bedrijf bovendien de eigenaar is.
- Het onderhoud van het rollend materieel (locomotieven en passagierswagons).

De structuur van het kapitaal bestaat uit twee soorten aandelen:

- 1.053.611.251 gewone aandelen:
1 aandeel = 1 stem in de algemene vergadering
- 20.000.000 winstbewijzen:
10 winstbewijzen = 1 stem

De Staat bezit alle klassieke aandelen. De NMBS heeft ongeveer 1.500 winstbewijshouders, waar de FPIM er één van is. De FPIM bezit 16.625.311 winstbewijzen.

Mobiliteit is de laatste jaren een belangrijke maatschappelijke uitdaging geworden, zowel om files te beperken, aangezien die verantwoordelijk zijn voor een groot verlies aan productiviteit, als om vervuiling gelinkt aan wegtransport te verminderen. In die context wil de trein de ruggengraat worden van betrouwbare, duurzame, comfortabele en intermodale mobiliteit, om pendelaars te overtuigen de trein te nemen in plaats van de auto.

Deze situatie werd verstoord door de coronacrisis. Die had namelijk een impact op de vraag naar mobiliteit omdat telewerk gedurende een aantal maanden verplicht werd. In 2020 had de gezondheidscrisis vanaf de tweede helft van de maand maart een grote impact op de activiteiten van de NMBS. De inkomsten zijn sterk gedaald terwijl het bedrijf een maximaal treinaanbod in stand hield. Dat had een impact op het bedrijfsresultaat van de NMBS. De Staat heeft aan de NMBS een uitzonderlijke compensatie van € 288,0 miljoen toegewezen, om de impact van de crisis op de bedrijfsresultaten van haar openbare dienstverlening tijdens het jaar 2020 gedeeltelijk op te vangen.

Als gevolg van deze crisis en de nieuwe werksituaties van reizigers staat de NMBS voor de uitdaging om de toekomstige structurele vraag naar mobiliteit correct in te schatten, en daarop in te spelen met haar aanbod en haar prijzen.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Crisisbeheer op het vlak van gezondheidsmaatregelen om het personeel en de klanten te beschermen, en een financieel beheer dat rekening hield met de stabiel gebleven kosten en de sterk gedaalde opbrengsten.

UITDAGINGEN IN 2021

- Een nieuw openbardienstcontract onderhandelen.
- Een treinaanbod en commercieel aanbod vastleggen en verwezenlijken op maat van de nieuwe vraag.
- Een financieel hersteltraject uittekenen om de impact van de coronacrisis te compenseren.

NETTORESULTAAT

-212,9

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

11,9

miljard EUR

AANTAL
JOBS

17.299

VTE

ROYAL PARK INVESTMENTS



Royal Park Investments (RPI) werd opgericht in 2009 in het kader van de redding van Fortis Bank als zogeheten 'bad bank', waarbij de FPIM/Belgische Staat 43,53 % van de aandelen ontving voor een bedrag van 740 miljoen EUR.

Na enkele jaren van run-off werd de resterende portefeuille van RPI verkocht aan Lone Star en Crédit Suisse voor een bedrag van 6,7 miljard EUR, wat betekent dat deze gedelegeerde opdracht van de FPIM in elk geval met een significante meerwaarde zal kunnen worden afgerond. Enkel het beheer van geschillen wordt nog opgevolgd binnen RPI.

BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

- Het boekjaar 2020 werd afgesloten met een winst van 2,90 miljoen EUR, onder meer dankzij de inning van bedragen die voortvloeiden uit de door de vennootschap aangespannen rechtszaken.

UITDAGINGEN IN 2021

- Het jaar 2021 zal worden gekenmerkt door een nieuwe dividenduitkering van 2,90 miljoen EUR (waarvan 1,26 miljoen EUR voor de Belgische Staat via de FPIM) overeenkomstig de beslissing van de algemene vergadering van RPI in april 2021.
- Aangezien het jaarresultaat elk jaar daalt door de afname van de lopende geschillen (toevertrouwd aan hierin gespecialiseerde juristen), zal dat ook gebeuren met de toekomstige dividenden.

IN DE
PORTEFEUILLE

1,7

miljoen EUR

AANDEEL IN
KAPITAAL

43,53%

NETTORESULTAAT

2,9

miljoen EUR

BALANSTOTAAL

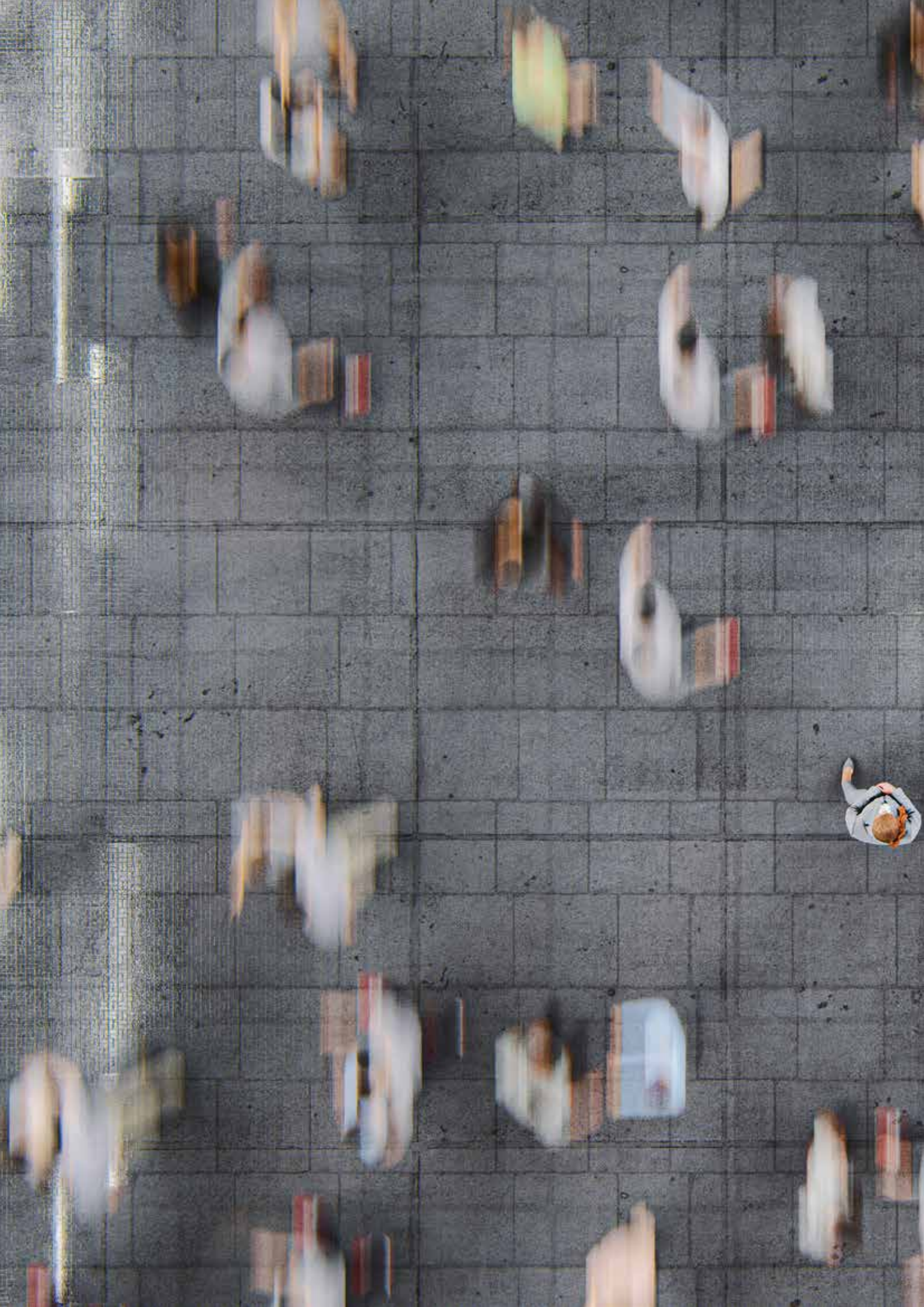
8,2

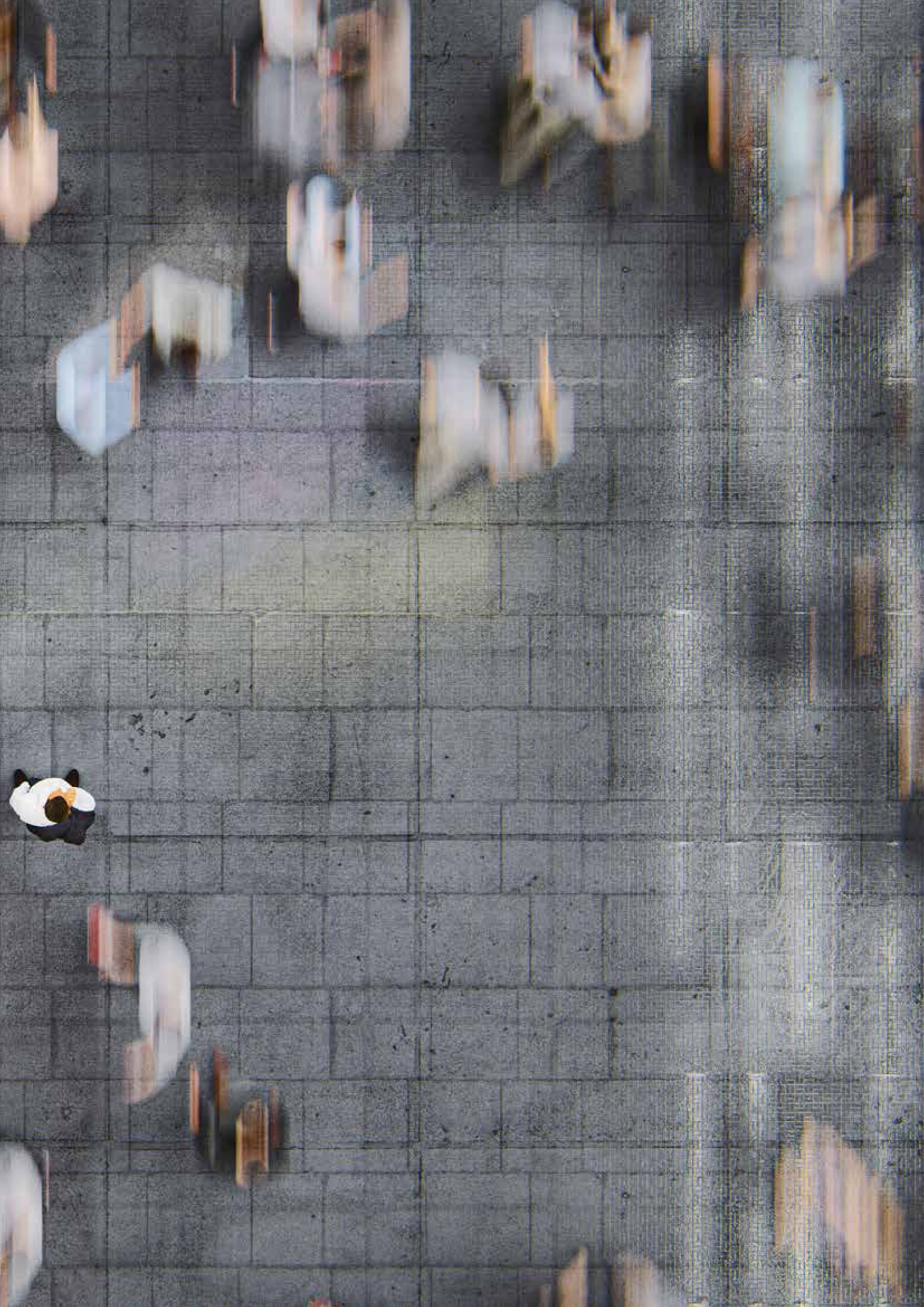
miljoen EUR

AANTAL
JOBS

0

VTE





Grafisch ontwerp

© Minale Design Strategy

—

Foto's

GettyImages

SFPI

—

Verantwoordelijke uitgever

Koenraad Van Loo

Louizalaan 32, bus 4

1050 Brussel

—

Druk

Initial Production Drukkerij

—

De elektronische versie is beschikbaar

op www.sfpi-fpim.be

—

Datum van publicatie

Oktober 2021



Louizalaan 32, bus 4

1050 Brussel



From here. For all of us. About tomorrow.

#SMARTCAPITALFORBELGIUM

Verantwoordelijke uitgever: Koenraad Van Loo - Louizalaan 32, bus 4 - 1050 Brussel