

JAARVERSLAG

Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij

Naamloze Vennootschap van Openbaar Nut

Boekjaar 2006

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR
AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN
AANDEELHOUDERS VAN 6 JUNI 2007

Jaarrekening en Jaarverslag
van het boekjaar 2006
(1 januari 2006 - 31 december 2006)

Maatschappelijke en administratieve zetel :
Louizalaan 54, 1050 Brussel
Handelsregister Brussel Nr. 584.185
Nationaal Nr. : 253.445.063

Tel.: 02/548 52 11 Fax : 02/548 52 30/31 Web : www.sfpi-fpim.be

INHOUD

Brief van de voorzitter : <i>Een nieuwe start</i>	blz. 4
Organen van bestuur en toezicht	blz. 9
Samenvattend overzicht	blz. 10
Gebeurtenissen na afsluiting van het boekjaar	blz. 14
Vooruitzichten	blz. 15
Activiteiten van de bedrijven in portefeuille	blz. 16
Risicobeheer	blz. 63
Verslag van de onafhankelijke bestuurders	blz. 64
Corporate governance	blz. 66
Jaarrekeningen	
Enkelvoudige jaarrekening	blz. 79
Toelichting	blz. 84
Verslag van de commissarissen	blz. 85
Geconsolideerde jaarrekening	blz. 88
Toelichting	blz. 115
Verslag van de commissarissen	blz. 123

Het boekjaar 2006 is dat van de hergroepering van de activiteiten van de Federale Participatiemaatschappij en van de Federale Investeringsmaatschappij tot de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij, overeenkomstig de wet van 26 augustus 2006 houdende fusie van de Federale Investeringsmaatschappij en de Federale Participatiemaatschappij.

Het onderhavige verslag heeft dus, voor de eerste keer, betrekking op deze nieuwe eenheid ontstaan uit de Federale Participatiemaatschappij en de Federale Investeringsmaatschappij, aangezien, overeenkomstig deze wet, deze hervorming is afgerond met effect vanaf 1 januari 2006.

Onderhavige boodschap zal in dit kader toelaten te onderlijnen dat, meer dan een loutere hervorming, de geboorte van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij een nieuwe werkwijze betekent en een nieuwe visie op de rol van de Staat als aandeelhouder en van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij zelf inhoudt, zoals overigens aangegeven werd in de “*Algemene beleidsverklaring 2007*” van de Staatssecretaris voor Overheidsbedrijven (november 2006) :

“Aangaande de hervorming van de Federale Participatiemaatschappij is een belangrijke stap gezet met de fusie met de Federale Investeringsmaatschappij, waarmee een belangrijke aanbeveling van de Sabenacommissie in praktijk is gebracht. Deze fusie ging gepaard met een modernisering van de structuur, met naast de benoeming van onafhankelijke bestuurders, ook de oprichting van noodzakelijke comités voor audit en strategie. Dit laatste zal ook een belangrijke rol spelen nu aan de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij is gevraagd om naast het herstructureringsplan voor de gespecialiseerde dochtervennootschappen en de publiekrechtelijke dochtervennootschappen ook een duidelijkere algemene strategie voor het bedrijf op te stellen.”

Onderhavige boodschap is ook de gelegenheid om diegenen te bedanken die doorheen de tijd hebben deelgenomen aan de oprichting van de stevige grondvesten waarop de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij rust.

Zo sta ik erop de bestuurders van de Federale Participatiemaatschappij en van de Federale Investeringsmaatschappij te bedanken voor de activiteit die ze hebben vervuld.

Meer bepaald en na talrijke jaren van nauwe samenwerking, bedank ik zeer hartelijk de afgevaardigde bestuurders van de Federale Participatiemaatschappij, de Heer Jean Courtin, die zijn taak als bestuurder zal voortzetten bij de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij, en Baron Van Rompuy, evenals Serge Paeme, eerste directieraadslid, en het hele team van de vennootschap.

Ik sta er eveneens op de Voorzitter van de raad van bestuur van de Federale Investeringsmaatschappij, de Heer Jan Verschooten, voor zijn vervulde taken te bedanken. Hij

zal zijn taak voortzetten als ondervoorzitter van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij. Ook wil ik de Heer Philippe Wilmès, de voormalige afgevaardigde bestuurder van de Federale Investeringsmaatschappij bedanken.

Ik wil me ook verheugen op de nieuwe samenstelling van de raad van bestuur van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij, en in het bijzonder de onafhankelijke bestuurders, Mevr. Jeanine Windey en Dhr. Koenraad Dom, verwelkomen die, samen met het geheel van de raad van bestuur, de weg zullen moeten uitstippelen van de nieuwe beleidsvormen van onze overheidsholding. Ook verheug ik mij over de reeds vruchtbare en constructieve samenwerking die ontstaat met Dhr. Koenraad Van Loo, onze afgevaardigde bestuurder, evenals met Dhr. Johan De Ketelbutter, onze algemene adviseur.

- Het doel van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij

De Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij heeft als doel, overeenkomstig artikel 3 van haar statuten:

- in het belang van de Belgische economie, en rekening houdend met het industrieel beleid van de Staat, de oprichting, de reorganisatie of de uitbreiding te bevorderen van overheids- of privé-bedrijven die de vorm hebben van een kapitaalvennootschap, een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid of een coöperatieve vennootschap, erkend door de Nationale Raad voor de Coöperatie;
- het economisch overheidsinitiatief te bevorderen;
- bij te dragen tot de tenuitvoerlegging van het economische beleid van de Staat.

De Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij moet eveneens zorgen voor het geven van adviezen wanneer de Federale Regering, voor alle materies die tot haar bevoegdheid behoren, het advies inwint van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij en haar gespecialiseerde dochtermaatschappijen, in het kader van hun wettelijke opdrachten, omtrent mogelijke projecten tot oprichting van rechtspersonen, hervorming of participatie in deze door de Staat, door een federaal overheidsbedrijf of door een federale overheidsinstelling.

Artikel 12 van de wet van 26 augustus 2006 houdende fusie van de Federale Investeringsmaatschappij en de Federale Participatiemaatschappij stelt in dit verband dat de raad van bestuur van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij een herstructureringsplan moet opstellen van de gespecialiseerde dochtervennootschappen en de publiekrechtelijke dochtervennootschappen van de Federale Participatie-maatschappij bedoeld in artikel 5bis, 3° van de gecoördineerde wet van 24 december 1996.

De raad van bestuur zal zo snel mogelijk de procedures uitwerken die noodzakelijk zijn voor de aanvaarding van dit hervormingsplan dat ter goedkeuring aan de Koning zal voorgelegd worden. De Koning zal zijn goedkeuring geven bij een in de Ministerraad overlegd Koninklijk Besluit.

De raad van bestuur zal vervolgens waken over de uitvoering van het hervormingsplan.

Deze dochtervennootschappen zullen in voorkomend geval omgevormd worden in gespecialiseerde filialen van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij en hun

statuten zullen desgevallend aangepast worden bij een in de Ministerraad overlegd Koninklijk Besluit.

- De structuur van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij

Het is belangrijk vooreerst de modernisering van onze werkingsstructuren te onderstrepen, in het bijzonder in termen van “*corporate governance*”, zoals zij meer gepreciseerd zullen worden in het onderhavige verslag.

Volgens de bewoordingen van het Koninklijk Besluit genomen in uitvoering van artikel 8 van de wet van 26 augustus 2006 houdende fusie van de Federale Participatiemaatschappij en de Federale Investeringsmaatschappij is de wens van de Staat inderdaad geweest dat efficiënte en gestructureerde beheermechanismen zouden worden uitgewerkt, geïnspireerd op de Codes van Corporate Governance, maar met respect voor de eigenheden van de rol van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij.

De structuur van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij biedt zich voortaan aan als volgt:

- (a) De beheersorganen van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij, met name de raad van bestuur die een Voorzitter, twee ondervoorzitters, een afgevaardigde bestuurder, en 8 bestuurders waaronder 2 onafhankelijke, bevat.
- (b) De controleorganen, zowel extern als intern:
 - intern: het strategisch comité, het auditcomité, het bezoldigingscomité;
 - extern: het college van commissarissen en de regeringscommissaris.

Diverse mechanismen ter voorkoming van belangenconflicten werden bovendien op punt gesteld door de reglementering van toepassing op de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij. En zoals men hierna zal zien, heeft de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij in eerste instantie en meer in het algemeen aandacht gehad voor het voorleggen aan de Federale Staat van een duidelijk kader voor haar toekomstige functie.

- Strategische oriëntatienota voor de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij

De raad van bestuur van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij heeft zich op 29 januari, op 28 februari en op 12 maart 2007 gebogen over een ontwerp van “*Strategische Oriëntatienota voor de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij*”, die tijdens de vergadering van 12 maart 2007 unaniem werd goedgekeurd.

Deze nota onderstreept :

- (a) De Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij moet de mogelijkheden krijgen om haar (wettelijke) opdracht te kunnen uitvoeren, die inhoudt dat de holding (op termijn) een geglobaliseerd en coherent beheer van alle overheidsparticipaties moet kunnen verzorgen. Toezicht op en/of

inspraak in haar participaties is onontbeerlijk, waarbij de mate van toezicht/inspraak kan verschillen naargelang het een gedelegeerde opdracht (in eerste instantie administratieve opvolging) of een participatie voor eigen rekening en/of op eigen initiatief (pro-actief) betreft (effectieve vertegenwoordiging).

- (b) De Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij kan zich in dat kader, en conform de aanbevelingen van de Sabena-commissie, ontwikkelen tot een echt "kenniscentrum" op allerlei vlakken: administratieve opvolging van alle overheidsparticipaties, "pilot" van relatief complexe financiële operaties, opbouwen van PPS-expertise, of zelfs het uitwerken van meetinstrumenten voor de maatschappelijke waardering (economisch, ecologisch, sociaal) van allerlei projecten.
- (c) De wetgever heeft ook expliciet voorzien dat de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij een pro-actief investeringsbeleid zou voeren. Om dit te kanaliseren, moet de aandeelhouder bepaalde strategische sectoren definiëren waarbinnen de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij dus zelf investeringsinitiatief kan nemen. De raad van bestuur heeft daarbij aan de volgende sectoren gedacht: luchtvaart, gebouwenpatrimonium, duurzame ontwikkeling, energie, vergrijzing, het uitbouwen van een netwerk van internationale investeringsfondsen en innovatie.
- (d) Economische en financiële leefbaarheid is essentieel voor het behoorlijk vervullen van de rol van een holding. Het in kaart brengen (met het oog op optimalisering) van de huidige portfolio van participaties en deelnemingen, maar ook van de huidige toestand van de puur financiële beleggingen, is daarbij een belangrijke tussenstap. Pro-actieve investeringen op initiatief van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij kunnen als de globale rendabiliteit van de portfolio van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij een te bepalen minimumniveau behoudt. Daarbij moet een aparte benadering gehanteerd worden voor gedelegeerde opdrachten die rechtstreeks door de Staat gefinancierd worden. Zo kan een middellange termijn dividendpolitiek uitgetekend worden.
- (e) Maar er is meer: als overheidsholding heeft de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij ook een maatschappelijke verantwoordelijkheid. Rendabiliteit is niet de enige toetssteen. Bepaalde niet onmiddellijk rendabele projecten kunnen en moeten blijven gebeuren via de techniek van de gedelegeerde opdracht. En bij de afbakening van de prioritaire sectoren moet deze bijzondere verantwoordelijkheid zijn plaats krijgen.

De Ministerraad van 27 april 2007 heeft akte genomen van dit ontwerp van "*Strategische Oriëntatienota voor de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij*", en heeft de actiethema's van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij bepaald, zijnde:

- (a) op termijn, het gecentraliseerd beheer van overheidsparticipaties ;
- (b) het actieterrein, desgevallend door middel van eigen investeringsinitiatieven, in de prioritaire doelsectoren van het investeringsbeleid van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij, te weten de luchtvaart, het gebouwenpatrimonium, de

vergrijzing van de bevolking, de internationale investeringsfondsen, de innovatie en de duurzame ontwikkeling.

- De nieuwe participaties van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij

De Ministerraad van 27 april 2007 heeft, in het kader van het nastreven van een gecentraliseerd beheer van de overheidsparticipaties, eveneens besloten in de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij in te brengen:

- de (winst)aandelen van de Staat in de vennootschap Arcelor Rodange;
- de “aandelen A” van TBAC, The Brussels Airport Company;
- de bewijzen van deelgerechtigdheid van de NMBS.

Evenzo zal de participatie gehouden in het Sino-Belgisch Investeringsfonds ingebracht worden in de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij (strategische sector internationale investeringsfondsen) en zal de participatie gehouden door de Staat in Sopima gedeeltelijk ingebracht worden in de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij om deze laatste toe te staan 25% + 1 aandeel van het kapitaal te houden (strategische sector van gebouwenpatrimonium).

* *

*

De uitwerking van dit gestructureerde beleid is conform met de belangrijke rol die rust op de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij inzake het gecentraliseerd beheer van de overheidsparticipaties en inzake de tussenkomst in de prioritaire doelsectoren van haar investeringsbeleid.

De komende jaren zullen zeker aantonen dat, gesterkt door de ervaring waarover zij beschikt via de handelingen verricht door de Federale Participatiemaatschappij en de Federale Investeringsmaatschappij, de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij eveneens deze prestigieuze uitdaging zal aannemen.

Raad van Bestuur

Voorzitter	Baron Tollet
Ondervoorzitters	Olivier Henin Jan Verschooten
Gedelegeerd Bestuurder	Koenraad Van Loo
Bestuurders	Jean Courtin Hans D'Hondt Koenraad Dom Philippe Lallemand Ilse Van de Mierop Rudi Vander Vennet Isabelle Vienne Jeanine Windey
Secretaris van de Raad	Johan De Ketelbutter

Regeringscommissaris Bruno Guiot

Commissarissen

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCV,
vertegenwoordigd door Jan F. De Landsheer

Klynveld, Peat, Marwick, Goerdeler Bedrijfsrevisoren BVC,
vertegenwoordigd door Eric Clinck

PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren BCV,
vertegenwoordigd door Joseph Steenwinkel

De Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij is het resultaat van de fusie tussen de Federale Participatiemaatschappij en de Federale Investeringsmaatschappij.

De fusie is op 1 november 2006 tot stand gekomen door de overname van de Federale Participatiemaatschappij door de Federale Investeringsmaatschappij. De Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij is dus de rechtsoptvolger van de Federale Investeringsmaatschappij. Niettemin heeft de wet die de fusie heeft gemachtigd, bepaald dat de verrichtingen van de FPM op boekhoudkundig vlak beschouwd worden als voor rekening van de FIM verwezenlijkt vanaf 1 januari 2006.

Als rechtsoptvolger van de Federale Investeringsmaatschappij voert de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij naast de activiteiten in eigen beheer en op eigen fondsen, tevens activiteiten uit in opdracht en voor rekening van de Staat, de zgn. gedelegeerde opdrachten. In het verslag wordt specifiek vermeld wanneer het om een dergelijke operatie gaat.

Hierna volgt een bondig overzicht van de voornaamste activiteiten van de FPM, de FIM en de nieuwe FPIM in de loop van het boekjaar 2006.

In de akkoorden die zijn afgesloten met de privé-partner, Post Invest Europe, een consortium naar Luxemburgs recht dat is samengesteld uit Post Danmark en de PIE Group, wordt bepaald dat na een financiële herstructurering de nieuwe partner de helft van het kapitaal van *De Post* in handen zal hebben, na 300 miljoen euro in het kapitaal van *De Post* te hebben ingebracht. De FPM heeft zich ertoe verbonden om op een bijkomend bedrag van 40 miljoen euro in te tekenen in het raam van de aandeelhoudersovereenkomst die werd ondertekend op 12 oktober 2005. De uitvoering van die akkoorden werd tot stand gebracht door een Buitengewone Algemene Vergadering van *De Post* die plaats vond op 17 januari 2006.

De investering in de NV *Congrespaleis* heeft zowel betrekking op de FPM als op de FIM. Op vraag van de regering werd de financiering van het bedrijfsplan van het *Congrespaleis* opgedragen aan de FPM, waarbij evenwel een financiële tussenkomst van de Federale Staat van 17,5 miljoen euro werd uitgevoerd onder de vorm van een kapitaalsverhoging van de FPM per 30 december 2005. Op 26 januari 2006 heeft de FPM haar verbintenissen ten aanzien van de FIM in het raam van dit dossier gerealiseerd, door in te tekenen op nieuwe aandelen voor een bedrag van 75 miljoen euro. Op haar beurt heeft de FIM diezelfde dag ingetekend op de kapitaalsverhoging van 70 miljoen euro van het *Congrespaleis*. Bovendien hebben de respectievelijke verbintenissen van de FPM en de FIM eveneens betrekking op de financiering van een toegestaan kapitaal zoals gestipuleerd in de statuten van het *Congrespaleis* ten bedrage van 20 miljoen euro.

De FIM is krachtens een wet overgegaan tot de oprichting op 10 maart 2006, in opdracht en voor rekening van de Staat, tot een nieuwe gespecialiseerde dochtervennootschap, het «*Fonds ter reductie van de globale energiekost*», naamloze vennootschap van publiek recht, die tot doel heeft tussen te komen in de financiering van structurele maatregelen, in overleg met de Gewesten, om reducties van de globale energiekost in particuliere woningen te bevorderen voor de doelgroep van de meest behoeftigen en in het verstrekken van goedkope leningen om reducties van de globale energiekost in particuliere woningen te bevorderen. De vennootschap is in volle operationaliseringsfase ter voorbereiding van haar wettelijke opdracht.

Bij koninklijk besluit van 22 juni 2006 werd de FIM belast met de oprichting, in opdracht en voor rekening van de Staat, van een nieuwe gespecialiseerde dochtervennootschap, "*Ideeënfonds*" genoemd. De oprichting van deze vennootschap is nog niet kunnen verwezenlijkt worden omdat de nodige fondsen nog niet beschikbaar waren. De nieuwe dochtervennootschap zal gespecialiseerd zijn in de creatie en ontwikkeling van nieuwe, potentieel rendabele bedrijven ter ondersteuning van de activering van innovatieve ideeën.

Tot slot dient de vastgoedoperatie te worden vermeld die in samenspraak met de overheid in december 2006, en dus na de fusie, is tot stand gebracht. Het was meteen een *testcase* en een uitdaging voor de nieuwe entiteit en haar bestuurders. De FPIM richtte samen met de Belgische Staat en Sopima de vennootschap "*Fedimmo*" op waarin de Staat en Sopima een belangrijk pakket aan gebouwen inbracht. De FPIM die de leiding had van de verkoopoperatie slaagde erin om een privé-investeerder te zoeken die tegen een marktconforme prijs, 90% van de aandelen van de vastgoedvennootschap kon verwerven.

De slot moge nog vermeld worden dat de fusie tussen de FPM en de FIM alsook de nieuwe statuten en de nieuwe samenstelling van de organen, werden gemachtigd door de volgende wettelijke en reglementaire beslissingen :

- wet van 26 augustus 2006 houdende fusie van de Federale Participatiemaatschappij en de Federale Investeringsmaatschappij, gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 30 augustus 2006, ed. 2 ;
- koninklijk besluit van 26 augustus 2006 tot vaststelling van de datum van inwerkingtreding van de wet van 26 augustus 2006 houdende fusie van de Federale Participatiemaatschappij en de Federale Investeringsmaatschappij, gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 30 augustus 2006, ed. 2 ;
- koninklijk besluit van 28 september 2006 genomen in uitvoering van artikel 8 van de wet van 26 augustus 2006 houdende fusie van de Federale Participatiemaatschappij en de Federale Investeringsmaatschappij, gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 6 oktober 2006 ;
- koninklijk besluit van 28 september 2006 houdende benoeming van de voorzitter, ondervoorzitters, afgevaardigd bestuurder en leden van de raad van bestuur van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij bedoeld in artikel 3bis, § 4 van de wet van 2 april 1962 betreffende de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij en de gewestelijke investeringsmaatschappijen ;
- koninklijk besluit van 28 september 2006 houdende samenstelling van de jury voor de selectie van onafhankelijke bestuurders voor de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij.

Synoptische tabel van de participaties (31.12.2006)

ONDER- NEMINGEN	AANDEELHOUDERS	%	AANTAL AANDELEN		VALORISATIE (IN €)	Afgesloten op	Eigen	Netto
				TOTAAL			Vermogen	resultaat
							In 000 €	In 000 €
CREDIBE	FPIM-SFPI	100,00	74.189		815.710	31/12/2006	60.644	3.344
				74.189				
CONGRES- PALEIS	FPIM-SFPI	100,00	75.000		75.000.000 -52.500.000 (te storten) -1.557.000 75.000 20.943.000	31/12/2006	20.943	-897
ZEPHYR-FIN	FPIM-SFPI	100,00	1.414.736	1.414.736	157.541.096 -156.511.096 1.030.000	31/12/2006	1.030	-58
BMI	FPIM-SFPI ANDERE	57,32 42,68	7.623 5.677	13.300	11.886.222	31/12/2006	32.215	131
IDOC	FPIM-SFPI ANDERE	53,03 46,97	5.833 5.167	11.000	2.471.409 -1.032.964 1.438.445	30/09/2006	3.180	467
PALEIS VOOR SCHONE KUNSTEN	FPIM-SFPI BELGISCHE STAAT	27,03 72,97	6.481 17.500	23.981	5.000.000	31/12/2006	18.046	-72
DE POST	FPIM-SFPI BELGISCHE STAAT POST INVEST EUROP	25,87 24,13 50,00	106.020 98.900 204.918	409.838	347.901.484 -108.240.484 239.661.000	31/12/2006	926.450	79.220
NATIONALE LOTERIJ	FPIM-SFPI BELGISCHE STAAT	21,28 78,72	16.760 62.000	78.760	98.000.000	31/12/2006	149.286	54.326
SONACA	FPIM-SFPI ANDERE	10,32 89,68	859.307 7.470.572	8.329.879	16.709.982 -7.436.982 9.273.000	31/12/2006	89.885	-24.870
FLAGEY	FPIM-SFPI ANDERE	6,98 93,02	6.000 80.000	86.000	1.740.310 -278.310 1.462.000	31/12/2006	20.959	-1.492
SOPIMA	FPIM-SFPI BELGISCHE STAAT REGIE DER GEBOUWEN	1,77 98,11 0,12	30 1.662 2	1.694	2.137.771	30/06/2006	228.928	67.032
TECHSPACE AERO	FPIM-SFPI SNECMA WAALS GEWEST PRATT & WITHNEY	1,63 51,00 28,37 19,00	124.008 3.883.590 2.160.457 1.446.827	7.614.882	4.753.383	31/12/2006	183.958	17.713

KRINGLOOP-FONDS	FPIM-SFPI	0,01	1		1.000	31/12/2006	3.375	-859
	BELGISCHE STAAT(Via FPIM)	99,97	6.017					
	PARTICIPATIEFONDS	0,02	1	6.019				
STARTERS-FONDS	FPIM-SFPI	0,15	2		200	31/12/2006	126	2
	PARTICIPATIEFONDS	99,85	1.298					
				1.300				
FEDIMMO	FPIM-SFPI	0,00	123		61.500(*)			
	BEFIMMO	90,00	8.838.145					
	BELGISCHE STAAT	7,34	721.033					
	SOPIMA	2,65	260.860	9.820.161				
TOTAAL					396.463.231			

(*) De verkoop van 90 % van de aandelen van FEDIMMO aan de privé-sector vond plaats op 29/12/2006, maar het bedrag werd slechts op 4 januari 2007 op de rekening van de FPIM gestort.

Voor rekening van de staat

ONDER-NEMINGEN	AANDEELHOUDERS	%	AANTAL AANDELEN		VALORISATIE (IN €)	Afgesloten op	Eigen	Netto
				TOTAAL			Vermogen	resultaat
							In 000 €	In 000 €
FEDESCO	FPIM-SFPI	100,00	1.500		1.500.000	31/12/2006	441	-391
					-500.000			
				1.500	1.000.000			
A.S.T.R.I.D	FPIM-SFPI	61,00	3.538		87.704.729	31/12/2006	124.612	-8.050
	GEMEENTELIJKE HOLDING	39,00	2.262					
				5.800				
FRGE	FPIM-SFPI	100,00	2.500		2.500.000	31/12/2006	2.500	5
				2.500				
BELFIN(in verheffening)	FPIM-SFPI	26,09	106.867		2.344.914	31/12/2005	792	-9
	ETAT	36,63	150.000					
	AUTRES	37,28	152.667	409.534				
NMNS(in verheffening)	FPIM-SFPI	100,00	1.000		6.197.338	31/12/2006	-81	-9
				1.000				
SPOT IMAGE	FPIM-SFPI	0,55	778		36.566	31/12/2006	30.624	8.651
	AUTRES	99,45	140.153					
				140.931				
KRINGLOOP-FONDS	FPIM-SFPI	98,00	6.017		6.017.000	31/12/2006	3.375	-859
	FPIM (Eigen rekening)	1,00	1					
	PARTICIPATIEFONDS	1,00	1	6.019				

FEDIMMO

De laatste etappe in de operatie “FEDIMMO” (pag.37), met name de in de aandeelhouders-overeenkomst tussen de Staat, de NV SOPIMA en de FPIM voorziene inbreng van de aandelen “FEDIMMO” van de Staat in de FPIM, werd tijdens de buitengewone algemene vergadering van de FPIM van 30 januari 2007 geformaliseerd. Hierdoor werden 721.033 aandelen van de NV FEDIMMO door de Staat ingebracht in het kapitaal van de FPIM, wat overeenstemt met een kapitaalsverhoging van 46.959.864,60 euro voor de FPIM, die zo dus in totaal 721.156 aandelen aanhoudt in het kapitaal van de NV FEDIMMO (of circa 7,3%).

NMBS

De Staat heeft 16.167.690 bewijzen van deelgerechtigdheid die zij bezat in de NMBS Holding ingebracht in het kapitaal van de FPIM. Tijdens een buitengewone algemene vergadering van 25 april 2007 werd deze inbreng verwezenlijkt en werd het kapitaal van de FPIM verhoogd met 4,5 miljoen euro.

Daaropvolgend heeft de FPIM deze bewijzen verkocht aan een sub-filiaal van de NMBS Holding, de “Financière Rue de France”, voor dezelfde waarde. Tevens werd met de NMBS Holding een investeringsovereenkomst afgesloten waarbij de FPIM zich heeft verbonden voor een bedrag van 4,5 miljoen euro te investeren in projecten die verbonden zijn met de NMBS.

Nieuwe vastgoedoperatie

In navolging van de operatie "Fedimmo" heeft de Staat in het kader van zijn politiek van valorisatie van gebouwen de beslissing genomen om een tweede project met de FPIM op te starten.

Het zou thans gaan om een project ter waarde van 200 à 250 miljoen euro waarbij de FPIM opnieuw met de Staat een vennootschap zou oprichten waarin de gebouwen worden ingebracht en waarvan 90% van de aandelen zouden worden verkocht aan een privé-investeerder. De Staat zal zijn resterende aandelen na de verkoop inbrengen in de FPIM.

De lijst van de in te brengen gebouwen dient nog door de Staat te worden vastgesteld, maar het is voorzien dat deze operatie - inbreng en verkoop - in 2007 wordt afgesloten.

The Brussels Airport Company

De Staat heeft de beslissing genomen, ter gelegenheid van een herstructurering van het aandeelhouderschap van The Brussels Airport Company ("TBAC") en een herstructurering van de schulden van de vennootschap, om de TBAC-aandelen die hij bezit, in te brengen in de FPIM. De FPIM zal vervolgens beslissen over deze herstructureringen en desgevallend met de privé-aandeelhouder ("Macquarie Airports") onderhandelen over de modaliteiten.

De modaliteiten van het beheer van deze participatie en het overleg tussen de Staat en de FPIM in dit beheer maken het voorwerp uit van een protocol dat werd afgesloten met de Staat.

Andere operaties

De Staat heeft de beslissing genomen om een aantal van haar participaties in commerciële bedrijven over te dragen aan de FPIM.

De participatie van de FPIM in de NV Sopima van 1,7% zal worden verhoogd tot 25%. Aldus zal de FPIM haar sectorbeleid inzake immobiliën naast de recente transactie in de Fedimmo-operatie kunnen versterken met de Sopima-aandelen.

Bovendien wenst de Staat haar participatie in het "China Belgium Direct Equity Investment Fund" over te dragen aan de FPIM. Dit is een logische gang van zaken omdat de BMI, een dochtervennootschap van de FPIM, de dossiers van Belgische oorsprong na onderzoek aanbrengt in deze in Beijing gevestigde investeringsmaatschappij.

Tot slot zullen de aandelen en winstbewijzen die de Staat nog bezit in de NV Arcelor Rodange (vroeger "ARES") worden ingebracht in de FPIM.

OPERATIES MET EIGEN FONDSEN

CONGRESPALEIS

1. Algemene inlichtingen, met inbegrip van recente evoluties

De NV Congrespaleis is een naamloze vennootschap van publiek recht die werd opgericht op 7 september 2004. Haar maatschappelijke zetel is gevestigd aan de Coudenberg 3 te 1000 Brussel.

Het principe van een kapitaalsverhoging van de NV Congrespaleis ter waarde van 90.000.000 euro, dat door de Ministerraad werd goedgekeurd op 8 juli 2005 naar aanleiding van een voorafgaand positief advies van het Instituut der Nationale Rekeningen, is in de gecoördineerde statuten opgenomen op datum van 31 januari 2006. Het maatschappelijk kapitaal is vastgesteld op 75.000.000 euro, voltekend en volgestort ten belope van 22.500.000 euro. Het saldo van het kapitaal waarop is ingeschreven, zal worden volstort per schijf van 5.000.000 euro na oproep van de raad van bestuur en ten vroegste vanaf 2009.

De raad van bestuur wordt overigens ertoe gemachtigd om gedurende een maximum duurtijd van vijf jaar het voltekende kapitaal te verhogen met een bedrag van 20.000.000 euro.

Tevens werd op 31 januari 2006 het maatschappelijk doel van de vennootschap uitgebreid, voornamelijk om haar in staat te stellen de exploitatie en het industrieel, financieel en commercieel beheer van haar goederen te verzekeren, alsmede de terbeschikkingstelling van infrastructuur, diensten en personeel aan externe organisatoren van soortgelijke activiteiten, de levering van alle aan die activiteiten gerelateerde producten en diensten of die deze kunnen bevorderen alsook de verbouwing, de renovatie en de organisatie van de gebouwen waarin deze diensten zijn gelokaliseerd (Artikel 3 van de statuten).

Binnen de raad van bestuur heeft de heer Karel Velle ontslag ingediend en werd hij als bestuurder en vice-voorzitter vervangen door de heer Christophe Van Vaerenbergh. Tijdens de periode waarop dit verslag betrekking heeft, vonden er 13 vergaderingen van de raad van bestuur plaats.

Binnen de algemene directie werd het contract van de adjunct directeur-generaal, de heer Philippe Messien op 8 december 2006 beëindigd. In 2006 heeft de NV PC twee medewerkers aangeworven, Juffrouw Mehri Ghaleghovand als assistente van de directeur-generaal en de heer Gabriel Henrion als administratief en financieel directeur.

2. Activiteiten van de NV Congrespaleis en recente evoluties

Vestiging van zakelijke vastgoedrechten op het Congrespaleis.

Aan de NV Congrespaleis werd, met ingang van 1 augustus 2006, een erfpachtrecht toegekend op het gebouw dat toebehoort aan de Koninklijke Schenking, mits betaling van een som van 726.000 euro per jaar.

Ook de overdracht van een erfpachtrecht op het gebouw in handen van de Belgische Staat (de Regie der Gebouwen) en van een opstalrecht op het gebouw van de Koninklijke Schenking ten gunste van een private leasingmaatschappij zijn momenteel in onderhandeling.

- Openbare offerteaanvragen

In 2006 werd een openbare offerteaanvraag uitgeschreven met het oog op de aanwending van een financieringsleasing en het zoeken naar private partners voor de uitvoering van bepaalde opdrachten in verband met de exploitatie van het Congrespaleis. Als gunningwijze voor de opdracht werd in de beide gevallen geopteerd voor de onderhandelingsprocedure met bekendmaking. Een bericht betreffende de opdracht werd bekendgemaakt in het Publicatieblad van de Europese Gemeenschappen op 29 augustus 2006 voor de toekenning van een vastgoedleasingovereenkomst teneinde de verbouwingswerken te financieren.

Wat betreft de opdrachten in verband met de exploitatie van het Congrespaleis werd op 13 juni 2006 een bericht betreffende de opdracht bekendgemaakt in het Publicatieblad van de Europese Gemeenschappen. Dat voorzag in twee loten : de uitvoering van bepaalde opdrachten inzake het beheer van evenementenactiviteiten, enerzijds, en het beheer van de restauratieactiviteiten, anderzijds.

Teneinde de voortgang van die beide voormelde opdrachten te begeleiden, werd op 27 maart 2006 een contract ondertekend met de Compagnie Benjamin de Rothschild voor adviesverlening inzake financieel beheer.

Voor de renovatie- en uitbreidingswerken van het Congrespaleis werden berichten van overheidsopdrachten bekendgemaakt in het Bulletin der Aanbestedingen van het Belgisch Staatsblad en in het Publicatieblad van de Europese Gemeenschappen, respectievelijk op 6 en 9 september 2006. De onderhandelingsprocedure werd vastgesteld in overleg met de Bouwheer (NV Congrespaleis) et de Gedelegeerde bouwheer (DIT).

Het wettelijk en reglementaire kader waarbij de Nationale Dienst voor Congressen en de Regie der Gebouwen worden geregeld, werd gewijzigd teneinde, enerzijds, het recht om het Congrespaleis uit te baten over te dragen aan de NV Congrespaleis, en, anderzijds, om de NV Congrespaleis de zakelijke vastgoedrechten op het Congrespaleis te laten genieten.

- Voortgang van de renovatiewerken

Zodra het plan was goedgekeurd, is de NV Congrespaleis begonnen met de daadwerkelijke uitvoering van dat plan en met het wegwerken of laten wegwerken van de verschillende daaraan verbonden belemmeringen. Wat de renovatie betreft, heeft de NV ook de werkzaamheden en de implementatie van alle aanverwante dossiers voortgezet, zodat het dossier met inachtneming van de planning en de vooropgestelde budgetten kan worden afgehandeld.

Voor het overige heeft de NV Congrespaleis haar rol van bouwheer gespeeld bij de voortzetting van de werkzaamheden (peilingen, ontmanteling...) en gebruik gemaakt van de diensten van de firma Orientes om haar met advies bij te staan in haar rol van bouwheer. Zij heeft ook gezorgd voor de voortgangscontrole van de verschillende formaliteiten die moeten leiden tot de uitvoering van de werkzaamheden met het oog op de heropening van het Paleis in 2009 (toezicht op de budgetten, plannings, aanvraag van vergunningen,...). Op 4 mei 2006 heeft zij een overeenkomst ondertekend met Juan Trindade, binnenhuisarchitect, waarin werd bepaald welke sfeer de verschillende ruimten van het Congres zullen uitademen.

Tenslotte heeft zij nuttige contacten gelegd met verschillende instellingen die op de site actief zijn teneinde de renovatiewerf te verzekeren en voor te bereiden (BIM, Stad Brussel,)

De NV Congrespaleis, die het imago van het vroegere Paleis grondig wil veranderen, heeft op 20 september 2006 een persconferentie georganiseerd, tijdens welke de datum van 20 september 2009 voor de verzamelde pers werd bekendgemaakt als datum voor de heropening van het vernieuwde congrescentrum.

- Financieel beheer

In 2006 heeft de NV Congrespaleis, overeenkomstig haar zakenplan, geen enkele commerciële activiteit ontwikkeld, aangezien er voor die activiteit geen instrumenten voorhanden waren.

Voor het jaar 2006 voorzag het plan in een lopend verlies van 1.177.000 euro en personeelskosten voor ongeveer 600.000 euro. De balans 2006 werd afgesloten met een bedrijfsverlies van 1.448.000 euro waaronder 425.000 euro personeelskosten en een negatief eindresultaat van 897.000 euro ten gevolge van de financiële inkomsten van 552.000 euro (niet definitieve cijfers). Het gaat dus om een merkkelijk beter resultaat dan de verwachtingen, waardoor wordt bevestigd dat, net zoals voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2005, de NV PC, door dagelijks toezicht op haar onkosten, haar kosten tot het minimum beperkt.

- Andere activiteiten

Naast haar activiteiten in verband met het heropstarten van de renovatie- en uitbreidingswerken van het Congrespaleis, heeft de NV Congrespaleis ook zichtbaarheid gegeven aan het Paleis in het licht van zijn toekomstige commerciële activiteiten. Rekening houdend met het feit dat het Paleis tot 2009 gesloten blijft, is een adequate aanwezigheid vereist zodat de exploitatie geleidelijk aan en zo efficiënt mogelijk opnieuw kan worden opgestart.

Die aanwezigheid op de congresmarkt kwam inzonderheid tot uiting door de aanwezigheid, in de maanden februari 2005 en 2006 op het salon van de sector, EMIF, en door verscheidene publicaties in gespecialiseerde tijdschriften. Bovendien heeft de NV ook de nodige contacten onderhouden met de verschillende actoren van de sector en de klanten van het Paleis.

3. Besluit en toekomstperspectieven

De voornaamste elementen van het zakenplan van de NV zouden tegen midden 2007 operationeel moeten zijn, dankzij de gunning van de leasingovereenkomst en de toekenning van de erfpacht op de gebouwen, de opdracht en het opstarten van de renovatiewerken en de keuze van privé-partners zowel voor de uitbating als de restauratie van het toekomstige congrespaleis.

ZEPHYR-FIN

Zephyr-Fin oefent geen activiteiten meer uit. Haar belangrijkste actief was de participatie in Sabena die het voorwerp heeft uitgemaakt van een volledige afwaardering als gevolg van de faling van deze laatste.

De schuldvordering aangehouden op BIAC is vervallen op datum van 28 februari 2007 en is op het ogenblik onderwerp van onderhandelingen.

Het boekjaar sluit af met een verlies van ongeveer 57.542,84 euro, dat hoofdzakelijk voortvloeit uit het aanrekenen van diensten en diverse goederen : 78.741,37 euro (waarvan 72.970,67 euro erelonen van advocaten m.b.t. de hogervermelde rechtszaken), andere bedrijfskosten : 179,10 euro en uit bankkosten : 171,35 euro die gedeeltelijk gecompenseerd worden door de opbrengst van beleggingen : 21.548,98 euro.

CREDIBE

Ondanks de verscheidene operaties die plaats vonden tussen 2002 en 2003 (overdracht van een belangrijk deel van het actief en het passief), behoudt CREDIBE nog steeds bepaalde activiteiten en activa, inzonderheid enkele participaties, maar ook een portefeuille “Nalatige schuldenaars”, overeenkomsten van mobilisering van hypothecaire schuldvorderingen, een vastgoedvermogen alsook enkele schulden op korte termijn en risico’s (diverse gedingen en geschillen).

- Beheer van de restactiviteit

In de loop van 2006 heeft CREDIBE de tegeldemaking, tegen betere voorwaarden, voortgezet van sommige van die activa en verscheidene hangende geschillen geregeld. Vanuit die optiek moeten inzonderheid de externalisatie van het beheer van de archieven van de vennootschap, de verkoop van de gebouwen te Bergen en Hoboken (gedeeltelijk) en de onderhandelingen met het oog op de tegeldemaking van de gebouwen te Luik en aan de Handelsstraat te Brussel worden bekeken.

- Tewerkgesteld personeel

Begin 2006 stelde CREDIBE nog 13 personen tewerk, waarvan 2 personen gedetacheerd waren.

In de loop van 2006 heeft de vennootschap 3 kaderleden afgestoten en één bediende overgeheveld naar “Principal Services” n.v., een dochtervennootschap van ABN-Amro, die werd opgericht ten gevolge van de overheveling van de vroegere beheersentiteit van uitstaande bedragen in het raam van de verkoop van de hypothecaire portefeuille in 2003.

Op 31/12/2006 werd het personeelsbestand teruggebracht op 9 personen, waarvan 2 personen gedetacheerd waren.

- Boekhoudkundig resultaat

Sinds 2 april 2007, gebeurt de neerlegging van de jaarrekeningen bij de Nationale Bank van België, hetzij op papier, hetzij via internet. Dat internetgebruik, en meer in het bijzonder de verandering van computertaal, hebben tot een aantal aanpassingen geleid in verband met de presentatie van de jaarrekeningen – gewijzigde lay-out, toevoeging van enkele posten en wijziging van een beperkt aantal tekens en codes.

Het lopende resultaat voor het jaar 2006 bedraagt 1.769.291,84 euro en is voornamelijk afkomstig uit de ontvangsten van de portefeuille “Nalatige schuldenaars”, de overeenkomsten van mobilisering van hypothecaire schuldvorderingen, de huur- en financiële inkomsten.

Een deel van de provisies die werden aangelegd na de verkoop van de hypothecaire portefeuille van 2003 werd opnieuw vrijgemaakt, inzonderheid het deel in verband met de buitengewone geschillen.

De andere provisies – die voornamelijk risico’s dekken die inherent zijn aan de hangende gerechtelijke geschillen en de herstructureringskosten alsook aan de geschillen inzake het beheer van de opheffingen in verband met de dossiers die niet deel uitmaken van de overdracht van de hypothecaire portefeuille van juli 2003 – werden aangepast.

Die actualisering van de provisies en waarborgen heeft tot een buitengewoon resultaat van 2.533.061,14 euro geleid.

Na verrekening van buitengewone kosten ten bedrage van 847.393,45 euro, die voortvloeien uit de kosten in verband met de tegeldemaking van de gebouwen gelegen aan de Handelsstraat te Brussel, en belastingen ten belope van 110.778,74 euro, bedraagt het nettoresultaat voor het boekjaar 2006, 3.344.180,79 euro.

De Algemene Vergadering heeft beslist om het resultaat ten belope van 2.000.000,00 euro te besteden aan de uitkering van een dividend en het overschot over te dragen.

- Risico's en onzekerheden :

Overeenkomstig artikel 96,1° van het Wetboek van vennootschappen, zoals gewijzigd bij artikel 5 van de wet van 13/01/2006, is de raad van bestuur, na analyse, van mening dat de vennootschap met geen enkel bijzonder risico zou mogen worden geconfronteerd in de loop van het jaar 2007 en dat de aangelegde provisies, in de huidige stand van zaken, ruimschoots toereikend zijn.

- Vooruitzichten voor 2007 en belangrijke gebeurtenissen na afsluiting van het boekjaar

CREDIBE zal in 2007, en zulks met een stabiel aantal tewerkgestelde personen, ten aanzien van de residuele activa, een beleid van beheer en tegeldemaking, tegen de optimale waarden ervan, voortzetten.

Aldus werden de gebouwen te Luik in maart en april 2007 verkocht.

Voor de gebouwen gelegen aan de Handelsstraat te Brussel werd of zal een erfpacht worden toegekend aan een Antwerpse vennootschap voor een duurtijd van 99 jaar; na afbraak van de bestaande gebouwen zal die vennootschap een gebouwencomplex voor kantoorruimte optrekken.

De gebouwen waarin de maatschappelijk zetel van CREDIBE is ondergebracht, aan de Wetstraat te Brussel, zullen worden gerenoveerd vooraleer ze een gemengde bestemming zullen krijgen.

BELGISCHE MAATSCHAPPIJ VOOR INTERNATIONALE INVESTERING (BMI)

De kernopdracht van BMI is het co-financieren van buitenlandse investeringen van Belgische bedrijven, hoofdzakelijk ten behoeve van KMO's die zich in een expansiefase bevinden alsook ten behoeve van middelgrote ondernemingen die een belangrijk groeipotentieel vertonen.

Om deze kernopdracht ten aanzien van de Belgische KMO's te vervullen beschikt BMI over een maatschappelijk kapitaal van 33 miljoen euro. Die financiële middelen kunnen in bepaalde gevallen aangevuld worden met externe financierings-capaciteiten, zo onder meer de Dotaties van de federale overheid (voor investeringen in Centraal- en Oost-Europa enerzijds en Azië anderzijds) alsook vanwege AWEX/Sofinex voor het co-financieren van Waalse bedrijven of ook via de middelen ter beschikking gesteld door het Fonds Vlaanderen Internationaal voor het co-financieren van Vlaamse bedrijven. BMI kan daarenboven beroep doen op industriële- en financiële samenwerkingsverbanden met ontwikkelings-instellingen die lid zijn van EDFI, of meer algemeen, via EFP, een financieringsstructuur opgezet door EDFI/EIB. BMI is ten slotte ook de geprivilegieerde partner van het China-Belgium Direct Equity Fund voor de Chinese projecten van Belgische ondernemingen.

Bij het afsluiten van het boekjaar 2006, bedroeg de globale portefeuille van BMI (fondsen van derden inbegrepen) 20,699 miljoen euro, voor het merendeel geïnvesteerd onder de vorm van risicodragend kapitaal in opkomende markten.

Er bevinden zich inderdaad een aanzienlijk aantal interessante projecten in de pijplijn, waarvan de realisatie met zich zou kunnen meebrengen dat, op korte termijn, de cashpositie van BMI opnieuw sterk zou verminderen, wat eveneens haar actiegraad zou kunnen aantasten.

De Dotatie van de Belgische Staat voor de voormalige Oostbloklanden (2,975 miljoen euro) die ten einde liep op 17 juli 2006 werd verlengd voor een periode van 10 jaar, dit is tot 16 juli 2016. BMI heeft aldus het beheer van deze Dotatie verder gezet alsook van de Dotatie voor bepaalde landen in Azië (3,718 miljoen euro). Zij beheert eveneens twee fondsen van het "Agence Wallonne à l'Exportation/AWEX-Sofinex" voor enerzijds de landen uit Midden- en Oost Europa en anderzijds voor de Ontwikkelingslanden (elk van een bedrag van 2,231 miljoen euro).

In het verlengde van de gunstige beslissing van de Vlaamse Regering midden 2005 tot oprichting binnen de schoot van de Participatiemaatschappij Vlaanderen ('PMV') van het 'Fonds Vlaanderen Internationaal' ('FVI'), heeft de raad van bestuur van BMI op zijn beurt zijn goedkeuring gehecht aan het verder uitwerken, in samenspraak met de bevoegde Vlaamse instanties, van de verschillende parameters en criteria. Op 21 augustus 2006 werd het samenwerkingsakkoord tussen BMI en de PMV formeel ondertekend en inmiddels werden al verschillende mogelijke projecten voorgelegd.

Ter herinnering, in november 2004 werd het 'China Belgium Direct Equity Investment Fund' officieel opgericht met een kapitaal equivalent aan 100 miljoen euro. De aandeelhouders zijn de Chinese Overheid (8,5 miljoen euro), de Belgische Staat (8,5 miljoen euro), de Fortis groep (10 miljoen euro), Haitong Securities (10 miljoen euro) en op het saldo (van 63 miljoen euro) werd ingeschreven door een aantal Chinese investeringsvennootschappen.

In de loop van het boekjaar 2006 werden zes dossiers voorgelegd aan de raad van bestuur voor een 'preliminary screening', waarvan één dossier niet werd weerhouden. Twee dossiers

ontvingen vervolgens een definitieve goedkeuring waarvan één met een financiële tussenkomst vanwege het Fonds.

Net zoals het vorige boekjaar liepen een aantal transacties af en/of verminderde het nog uitstaand saldo en dit voor een totaal bedrag van 4.621 miljoen euro waardoor de liquiditeitspositie van BMI per 31 december 2006 opgelopen is tot 18,208 miljoen euro. Dit moet toelaten om in de volgende boekjaren een normaal investeringsritme aan te houden.

Het boekjaar 2006 toont een toename van de totale opbrengsten (+ 224.132 euro tegenover 2005) alsook een lichte stijging van de totale kosten (+ 49.313 euro tegenover 2005). De stijging van de totale kosten is te wijten aan de aanwerving van een bijkomende 'Investment Officer' die nodig was in het kader van de uitbouw van de samenwerking met het 'Fonds Vlaanderen Internationaal'.

Anders dan wat het geval was voor het vorige boekjaar, werden de meerwaarden die voortvloeiden uit de realisatie van een aantal succesvolle dossiers niet aangetast door enige waardeverminderingen en/of minderwaarden.

Hierdoor sluit het boekjaar 2006 af met een winst van 131.087 in vergelijking tot een verlies van 45.100 euro het vorige boekjaar).

BIO

De Belgische Investeringsmaatschappij voor Ontwikkelingslanden ('BIO'), opgericht op 8 december 2001, is een dochtervennootschap van BMI waarin zij, aan de zijde van de Belgische Staat, een deelneming van 50% heeft in het maatschappelijk kapitaal van 4.957.875,50 euro, volledig volstort. Dit kapitaal wordt aangevuld door financiële middelen die door de Belgische Staat ter beschikking worden gesteld en voor verschillende doeleinden worden aangewend :

- Ontwikkelingsfonds : de in 2006 gestorte fondsen belopen 15.248.381,01 euro. Het totale gestorte bedrag op 31.12.2006 bedraagt aldus 116.428.474,48 euro. Het resterend te storten saldo bedraagt 14.750.000,18 euro.
- Lokaal Muntfonds : de in 2006 gestorte fondsen belopen 3.000.000 euro, waardoor het totaal gestorte bedrag per 31 december 2006 9.000.000 euro bedraagt.

Voor deze twee voormelde luiken geldt dat minstens 70% van de toegekende middelen in intermediaire structuren dienen geïnvesteerd te worden zoals banken, instellingen voor micro-financiering of ook nog ontwikkelingsfondsen.

De nadruk wordt hier gelegd op investeringen in partnerlanden van de Belgische Ontwikkelings-samenwerking en in het bijzonder op de minst ontwikkelde landen.

- KMO-Fonds : dit Fonds, dat op 31 december 2006 over 16.000.000 euro kon beschikken, is uitsluitend bestemd voor investeringen in KMO's, voornamelijk deze gelegen in partnerlanden van de Belgische Ontwikkelings-samenwerking, onder de vorm van leningen voor een bedrag tussen 45.000 euro en 700.000 euro. Het resterend te storten saldo bedraagt 8.000.000 euro.

- Fonds Technische Assistentie : dit fonds dat op 31 december 2006 1.100.000 euro bedraagt, wordt beheerd voor rekening van de Staat. Het fonds is bestemd voor het verlenen van technische assistentie en vorming in het kader van sommige investeringsdossiers van BIO.
- Studiefonds : dit fonds dat op 31 december 2006 900.000 euro bedraagt wordt eveneens beheerd voor rekening van de Staat. Het fonds is bestemd voor de financiering van haalbaarheidsstudies voorafgaand aan eventuele investeringen.
- Bijkomende middelen vanaf 2007 : de Buitengewone Algemene Vergadering van 8 februari 2007 heeft de beslissing van de Staat om bijkomende middelen aan BIO toe te kennen vastgesteld, te weten (i) 135.000.000 euro voor de financiering van het Ontwikkelingsfonds over de periode 2008-2012 ; (ii) 15.000.000 euro voor het Lokaal Muntfonds over de periode 2007-2011.

Naar aanleiding hiervan werden bepaalde parameters van de aandeelhoudersovereenkomst aangepast en werden specifieke investeringsregels vastgelegd, te weten de aanwending van deze bijkomende middelen ten belope van minstens 50% in de partnerlanden van de Belgische Ontwikkelingssamenwerking en van minimum 10% in Centraal Afrika.

Het aantal financieringsaanvragen is gestegen van 121 (90 Ontwikkelingsfonds; 31 KMO-Fonds) in 2005 naar 226 (151 Ontwikkelingsfonds; 75 KMO Fonds) in 2006.

Het aantal getekende overeenkomsten bedraagt 13 voor een globaal bedrag van 29,307 miljoen euro als volgt verdeeld :

- Ontwikkelingsfonds en Lokaal Muntfonds : 27,707 miljoen euro
- KMO-fonds : 1,600 miljoen euro

De geografische spreiding van de dossiers is als volgt : Afrika (51%), Azië (38%), Latijns-Amerika (11%).

In 2006 werden 8 dossiers goedgekeurd voor een totaal bedrag van 10,451 miljoen euro, als volgt verdeeld :

- Ontwikkelingsfonds en Lokaal Muntfonds : 8,801 miljoen euro
- KMO-fonds : 1,650 miljoen euro

Het Studiefonds is tussengekomen voor een bedrag van 223.000 euro (2 getekende contracten en 2 goedgekeurde dossiers).

Ten slotte, in 2006 is het Fonds voor Technische Assistentie tussengekomen voor een bedrag van 507.000 euro (1 ondertekend contract en 2 goedgekeurde dossiers).

Idoc

Het vroegtijdig beëindigen van het contract voor de Belgische identiteitskaart had tot gevolg dat tijdens het boekjaar 2005/2006 het productievolume van de Belgische identiteitskaart, op de productie van één identiteitskaart na, nihil was. Evenwel was de N.V. Idoc nog contractueel verplicht de volledige productiecapaciteit in stand te houden tot 26 augustus 2006 (einddatum van het contract tussen de Belgische Staat en Idoc inzake de productie van de Belgische identiteitskaart), met aanzienlijke kosten tot gevolg. Het nodige personeel diende in stand te worden gehouden en kon slechts in opzeg geplaatst worden naar deze einddatum toe zodat Idoc vergoedingen voor opzeggingstermijnen diende te betalen die de datum van 26 augustus 2006 ruim overschreden. Sinds 1 februari 2007 zijn er nog slechts twee personeelsleden in dienst.

In kader van de schadeclaim, met een totaal bedrag van 3,8 miljoen euro en die als gevolg van de beslissing van de raad van bestuur van 24 maart 2005 werd ingediend bij de federale overheidsdienst Binnenlandse Zaken, werd aan deze laatste in het boekjaar 2005/2006 een bedrag ad 613.720 euro gefactureerd en in de boekhouding opgenomen. Dit bedrag stemt overeen met de component "gemaakte kosten en geleden verliezen" van de claim. De component "gederfde winst" werd in de orderrekeningen geboekt. Wegens het uitblijven van de betaling van de schadevergoeding door de Belgische Staat besliste de raad van bestuur van 7 december 2005 de Belgische Staat te dagvaarden en de zaak werd ingeleid op 6 januari 2006 voor de rechtbank van eerste aanleg te Brussel. Beide partijen hebben sindsdien en tot op heden conclusies en synthese nota's opgesteld en uitgewisseld. Een uitspraak van de rechter wordt verwacht in de loop van het boekjaar 2006/2007.

De overige kaartactiviteit namelijk de productie van plastic-, digitale- en chipkaarten met toepassingssoftware (maar dus niet de Belgische identiteitskaart activiteit) werd per 15 februari 2006 verkocht aan de firma Cards Encoding Company, een dochter-maatschappij van de Zetes groep, uit Ruisbroek. Het productieapparaat voor de fabricage van de Belgische identiteitskaart bleef evenwel eigendom van Idoc tot 26 augustus 2006. Alle voorraden, welke betrekking hadden op de productie van Belgische identiteitskaarten, bleven bovendien de volle eigendom van de N.V. Idoc en werden nooit overgedragen. Dit overnameakkoord werd goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering der aandeelhouders van de N.V. Idoc op 25 januari 2006.

De maatschappelijke zetel van de N.V. Idoc werd per 29 september 2006 overgebracht naar de Ravensteingalerij 28 te 1000 Brussel. Met Leasinvest Real Estate - waarmee een huurovereenkomst was getekend voor de huur van het gebouw L op het businesspark Riverside te Anderlecht voor de periode 1 september 2004 tot 31 augustus 2013 – werd op 22 december 2006 tot een minnelijke ontbinding van de huurovereenkomst gekomen. Deze ontbinding houdt in dat de huurovereenkomst per 31 december 2006 vervroegd ontbonden wordt mits de betaling van primo de huurgelden van het kwartaal 1 oktober 2006 tot 31 december 2006 en secundo een forfaitaire schadevergoeding ten bedrage van 400.000 euro en te betalen in schijven.

Na het unaniem akkoord van de raad van bestuur van 23 juni 2006 werd, op voorwaarde dat de aandelen van de N.V. Politeia doorverkocht zouden worden aan het management van de N.V. Politeia tegen analoge voorwaarden, op 7 juli 2006 met de vereffenaar van de V.Z.W. Politeia een overeenkomst gesloten inzake de aankoop door de N.V. Idoc van de aandelen die de V.Z.W. Politeia bezat (de helft van de aandelen min één) in de N.V. Politeia voor de prijs van 1 miljoen euro.

Aansluitend hierop werd, in overeenstemming met de beslissingen van bovenvermelde raad van bestuur :

- een buitengewone algemene vergadering der aandeelhouders van de N.V. Politeia op 9 augustus 2006 gehouden waarop beslist werd het kapitaal te verminderen met 200.000 euro tezamen met inkoop en vernietiging van 10% van de aandelen van de N.V. Politeia. Hierdoor ontving Idoc de som van 200.000 euro. Eveneens werd beslist tot uitkering van de beschikbare reserve ten belope van 300.000 euro als uitzonderlijk dividend aan de dan enige aandeelhouder, in casu de N.V. Idoc. Beide operaties brachten de waarde van de N.V. Politeia op 1,5 miljoen euro ;
- op 1 september 2006 1/3 van de aandelen van de N.V. Politeia verkocht voor een bedrag van 500.000 euro zijnde 1/3 van 1,5 miljoen euro ;
- op 29 september 2006 een put en call aandelenovereenkomst ondertekend betreffende de aandelen van de N.V. Politeia. Deze overeenkomst regelt de verkoop van de resterende 2/3 van de aandelen en mocht deze verkoop niet of slechts gedeeltelijk doorgaan de mogelijkheid voor de N.V. Idoc om terug alle aandelen van de N.V. Politeia te verwerven.

Tengevolge van de hierboven omschreven ontwikkelingen bezit de N.V. Idoc per 30 september 2006 twee derde van de aandelen van de N.V. Politeia en bedraagt de waarde van haar participatie in de n.v. Politeia op die datum 903.201,57 euro.

Omwille van voormelde redenen daalden de bedrijfsopbrengsten van 2.586.610,40 euro in het boekjaar 2004-2005 naar 1.683.007,94 euro. De bedrijfskosten zijn gedaald van 4.629.411,99 euro naar 2.051.835,68 euro.

De andere bedrijfsopbrengsten betreffen voornamelijk de component “geleden verliezen” van de schadeclaim en de earn-out die Cards Encoding Company aan Idoc betaalt in het kader van de bovenvermelde overname.

De financiële opbrengsten stegen tot 481.651,35 euro. Deze zijn samengesteld uit dividenden van de N.V. Politeia en uit de opbrengsten van thesauriebeleggingen.

De uitzonderlijke kosten betreffen de uitzonderlijke afschrijvingen van activa ten gevolge van de verhuizing van de vroegere locatie op het businesspark Riverside te Anderlecht naar de huidige bedrijfszetel. De uitzonderlijke opbrengsten bestaan uit gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van aandelen van de N.V. Politeia en op de verkoop van materiële vaste activa.

Gelet op de uitstaande bankgarantie ten bedrage van 185.000 euro via Dexia Bank, heeft de raad van bestuur beslist een voorziening aan te leggen in de boekhouding voor hetzelfde bedrag ad 185.000 euro.

De N.V. Idoc heeft geen productieactiviteiten meer maar beslist de activiteiten verder te zetten en de lopende zaken af te handelen. Tevens verklaart de raad van bestuur dat:

- Inzake onderzoek en ontwikkeling er geen activiteiten plaatsvonden,
- De N.V. Idoc geen bijkantoren heeft,
- De vennootschap niet overgegaan is tot verwerving van eigen aandelen, winstcertificaten of andere certificaten,
- Er geen belangenconflicten bestaan,

- Er geen kapitaalverhoging of uitgifte van converteerbare obligaties of van obligaties hebben plaats gevonden,
- Zij geen kennis heeft omtrent risico's en onzekerheden, inzonderheid inzake milieu en personeelsaangelegenheden die van toepassing zijn op de vennootschap.

De cashflow belooft 774.596,69 euro in 2005-2006 en de winst 466.961,48 euro. De raad van bestuur stelt voor het resultaat van het boekjaar als volgt te verwerken:

- § Volledig afboeken van het overgedragen verlies tot en met boekjaar 2004/2005 ten bedrage van 286.860,56 euro.
- § Het saldo ad 180.100,92 euro te boeken als over te dragen winst.

Aan de commissaris, mevrouw Diane Triest, werd een bijkomende vergoeding toegekend t.b.v. 6.675,00 euro (exclusief btw) in het kader van de door de raad van bestuur opgemaakte claim ten laste van de Belgische Staat.

PALEIS VOOR SCHONE KUNSTEN

- Uitvoering van de opdrachten van het Paleis voor Schone Kunsten

Dankzij de vooruitgang van de renovatiewerken van haar ruimtes, gebaseerd op het initiële project van Victor Horta, heeft het Paleis voor Schone Kunsten tijdens het jaar 2006 de gewenste uitstraling kunnen geven aan een programmering die cultureel, artistiek multidisciplinair en van een hoog internationaal niveau is. Ook haar infrastructuur heeft ze kunnen verbeteren zowel op het technische vlak als voor het comfort van haar publiek.

De 3 grote prioritaire assen van het culturele project zijn dan wel identiek gebleven, namelijk de muziek, de tentoonstellingen en de film, maar deze laatste sector kende een sterke ontwikkeling van zijn activiteiten, o.m. in de grote zaal Henry Le Boeuf wat leidde tot een grote toename van het publiek.

Ondanks de tijdelijke sluiting van september tot december van het groot tentoonstellingscircuit omwille van werken t.h.v. kwaliteitsnormen, is het cijfer van de 100.000 bezoekers voor de tentoonstellingen behaald.

Tegemoet komend aan de doelstelling van de overheid om culturele acties te ontwikkelen die de diversiteit van de culturen beoogt, heeft het Paleis voor Schone Kunsten haar programmering heropend door twee nieuwe muzikale cycli : 'Barok in zakformaat' en 'Middeleeuwse muziek'. En dit alles door theater en dansgroepen van Italiaanse, Franse, Oostenrijkse, Engelse, Belgische en Indische origine op de podia uit te nodigen, evenals door coproducties te organiseren met ensembles uit vreemde continenten en pluridisciplinaire festivals te creëren rond tentoonstellingen met grote uitstraling. Oostenrijk en India waren hiervan het voorbeeld.

Deze festivalaanpak was succesvol en heeft bijgedragen tot het verbreden van het publiek, o.m. het aantal buitenlandse bezoekers (voornamelijk Fransen en Nederlanders). De Studio's en de educatieve dienst investeerden ruimschoots in jongeren en families. Het streefdoel van 1 miljoen bezoekers werd opnieuw bereikt

Het departement literatuur omvat voortaan ook een aparte dienst ten behoeve van conferenties, colloquia, meer bepaald met een Europees karakter.

Het departement architectuur is een nieuwe richting ingeslagen door samenwerking met CIAUD en het maandblad A+architecture. Architecturale tentoonstellingen en conferenties vinden regelmatig plaats.

Het aantal culturele activiteiten (producties, coproducties en ontvangsten) stijgt licht van 4.268 voor 2005 naar 4.499 voor 2006. Tellen we ook de activiteiten die niet toegankelijk zijn voor het publiek (repetities, bezetting van de zalen door derden, vergaderingen en commerciële bijeenkomsten), dan bereiken we 7.020 activiteiten.

- Jaarrekening per 31 december 2006

De jaarrekening heeft een balanstotaal van 35.921.808,15 euro, en sluit af met een verlies van de 72.231,87 euro, tegenover een verlies van 68.463,22 euro vorig jaar. Dit resultaat vertegenwoordigt minder dan 0,3 % van de bedrijfskosten, wat betekent dat de vennootschap gewerkt heeft binnen het kader van de haar toegekende middelen.

In uitvoering van artikel 96 van het Wetboek op de Vennootschappen, wordt de aandacht gevestigd op de volgende punten :

- Ondanks het gecumuleerde verlies, vooral tijdens de eerste twee boekjaren, werd de jaarrekening opgemaakt volgens waarderingsregels die gebaseerd zijn op het continuïteitsprincipe; deze werkwijze is verantwoord door het lage niveau van het verlies van het besproken boekjaar.
- De voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap te maken heeft, zijn, naast de risico's die gelden voor iedere onderneming, die welke verband houden met het bekomen van overheidssteun die jaarlijks moet bepleit worden bij verschillende instanties en een culturele programmering die reeds jaren vooraf moet opgesteld worden, evenals de niet te voorziene kosten in verband met het beheer en het onderhoud van de infrastructuur.
- Bovendien werd een belangrijk bedrag op een orderrekening geboekt, zonder dat dit de resultatenrekeningen beïnvloedt. Conform de overeenkomst voor overname van activiteiten, die op 22 maart 2002 getekend werd tussen het Paleis voor Schone Kunsten en de VZW Filharmonische Vereniging van Brussel, bezit het Paleis voor Schone Kunsten op deze vereniging een schuldvordering van 892.662,34 euro voor de giften die ingezameld werden tussen 1 januari 2002 en 31 december 2004. In januari 2006 hebben de respectievelijke Raden van Bestuur van het Paleis voor Schone Kunsten en van de Filharmonische Vereniging van Brussel hun principieel akkoord gegeven over de besteding van deze giften.
- De enorme stijging van het aantal activiteiten op enkele jaren tijd vereist een snelle aanpassing van de organisatie van de diensten. Deze aanpassing van de administratieve en boekhoudkundige diensten en het opstarten van procedures en de interne controle zijn lopende. Een Secretaris Generaal en een Financial Controller werden aangeworven tijdens het 4^{de} trimester van 2006 om het team te versterken.

DE POST

De belangrijke gebeurtenissen in 2006 kunnen als volgt worden samengevat :

- Op het vlak van regelgeving moet De POST N.V. overeenkomstig de programmawet van 27 december 2005 (BS 30.12.05), de belangrijkste vennootschap binnen de Groep, vanaf 1 januari 2006 vennootschapsbelasting betalen.

- Het partnerschap met Post Danmark A/S en CVC werd op 17 januari 2006 afgerond en goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Vergadering van de onderneming.

Op diezelfde datum werd het kapitaal van de onderneming verhoogd met 340 miljoen euro (van 443,8 miljoen euro naar 783,8 miljoen euro), via de uitgifte van 27 323 nieuwe A-aandelen en 204 918 nieuwe B-aandelen.

De Belgische overheid blijft rechtstreeks en onrechtstreeks via de FPIM hoofdaandeelhouder van De Post met 50 % van de aandelen plus 1 aandeel, terwijl het consortium 50 % van de aandelen min 1 aandeel heeft. Na de afronding van het partnerschap en de kapitaalverhoging ziet de aandeelhoudersstructuur van De Post er als volgt uit :

Aandeelhouder	Soort aandeel	Aantal aandelen	Percentage aandelen
Belgische overheid	A	98 900	24,13 %
FPIM	A	106 020	25,87 %
Post Invest Europe S.a.r.l.	B	204 918	50,00 %

Post Invest Europe S.a.r.l. wordt gecontroleerd door Post Danmark A/S en CVC.

De Belgische overheid, de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij N.V. en Post Invest Europe S.a.r.l hebben eveneens een aandeelhoudersovereenkomst afgesloten, waarin onder meer wordt geregeld op welke wijze de aandeelhouders de controle over De Post zullen delen.

Naar aanleiding van het partnerschap werd de raad van bestuur van de onderneming geherstructureerd. Het voorzitterschap is in handen van Mevr. Martine Durez. Verder bestaat de raad uit Johnny Thijs, CEO, vier vertegenwoordigers van de Belgische overheid en van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij N.V. en vier vertegenwoordigers van het consortium.

Dankzij het partnerschap kan De Post haar modernisering voortzetten door haar expertise en haar knowhow te verbeteren. De jarenlange ervaring die Post Danmark heeft opgebouwd gedurende haar eigen moderniseringsproces en de deskundigheid van CVC op financieel vlak zullen De Post ten goede komen. Het partnerschap levert ook de financiële middelen die nodig zijn om het hoofd te kunnen bieden aan de belangrijke uitdagingen die nog wachten.

- Openstelling van de markt

Op 18 oktober 2006 gaf de Europese Commissie haar voorstel voor een derde postrichtlijn uit. De Commissie verklaarde dat ze tot doel had "een interne markt voor postdiensten tot stand te brengen door de afschaffing van exclusieve en bijzondere rechten in de postsector, het vrijwaren van de universele dienst voor alle gebruikers in de EU-landen op een gelijkwaardig niveau en de vaststelling van geharmoniseerde beginselen voor de regulering van de postdiensten in een open markt met de bedoeling andere belemmeringen voor de goede werking van de interne markt uit de weg te ruimen."

In de praktijk houdt de voorgestelde nieuwe postrichtlijn het volgende in:

- § volledige openstelling van de markt vanaf 1 januari 2009, d.w.z. geen gereserveerde zone of bijzondere rechten meer voor welke postoperator dan ook;
- § behoud van de verplichting betreffende het leveren van de universele dienst binnen de huidige reikwijdte;
- § elke lidstaat duidt de leverancier(s) van de universele dienst aan, bij voorkeur door het plaatsen van overheidsopdrachten;
- § elke lidstaat bepaalt op welke manier de nettokost of de onevenredige last van de verplichting betreffende het leveren van de universele dienst moet worden gefinancierd: overheidssteun, aankoop door de overheid, compensatiefonds, "pay or play" of enige andere methode die conform de Europese wetgeving is.

Het voorstel laat voor de Lidstaten een brede waaier aan opties open, zoals de financieringsmethoden voor de nettokost van de universele dienst en de vergunningsregelingen. Dit subsidiariteitsbeginsel is evenwel onderworpen aan de verplichting om de Europese wetsbeginselen van "evenredigheid", objectiviteit" en "het zo min mogelijk verstoren van de markt" in acht te nemen.

Momenteel is De Post de leverancier van de universele dienst voor België. Om de nettokost van de verplichting te financieren, is er voor De Post een "gereserveerde zone" voorbehouden in het segment van de brievenpost van minder dan 50 g met een prijs die minder dan 2,5 keer het Prior-tarief bedraagt.

Voor ze haar voorstel uitgaf, publiceerde de Europese Commissie de resultaten van een verkennende studie die werd uitgevoerd door PricewaterhouseCoopers (PwC – mei 2006). In overeenstemming met de reglementaire vereisten van de huidige tweede postrichtlijn ging deze studie voor elke lidstaat na welke gevolgen de voltooiing van de interne postmarkt in 2009 voor de universele dienst zou hebben.

Wat België betreft is PwC van mening dat de volledige openstelling van de markt in 2009 aanzienlijke negatieve gevolgen zal hebben voor het financiële evenwicht van De Post. Daarom stelt PwC begeleidende maatregelen voor om de invloed van die volledige openstelling op de levering van de universele dienst en op De Post te verzachten. PwC stelt dat België waarschijnlijk gunstige opportuniteiten zal bieden aan nieuwkomers, die wellicht grote delen van de meest rendabele markten in dit dichtbevolkte, sterk verstedelijkte land zullen inpikken. Ze zullen daarbij voordeel halen uit het feit dat ze met zelfstandigen werken en niet met werknemers of ambtenaren, waardoor hun arbeidskosten lager liggen. Het grote verschil tussen die twee arbeidssituaties is te wijten aan de fiscale en parafiscale druk.

Verder zegt PwC dat de afroming door nieuwkomers de financiële levensvatbaarheid van De Post zou kunnen bedreigen, als ze er niet in slaagt haar personeelsbestand aan te passen. PwC

stelt voor om ambtenaren flexibeler te laten werken en om voor de volledige Belgische postsector dezelfde cao af te sluiten. Verder beklemtoont de studie dat de verplichting om eenvormige tarieven voor bulk mail te hanteren beter wordt afgeschaft en dat meer postkantoren in concessie moeten worden gegeven. PwC is van oordeel dat, zelfs als België erin slaagt een oplossing te vinden voor bovenstaande punten, er toch nog een financieringsmechanisme nodig zou kunnen zijn om de verplichting voor het leveren van de universele dienst te kunnen nakomen. PwC vindt dat prijsverhogingen slechts ten dele een oplossing kunnen bieden en vindt dat overheidssubsidies de doeltreffendste manier vormen om de verplichting voor het leveren van de universele dienst te financieren.

De Post en negen andere Europese postoperatoren, die samen meer dan 50 % van de bevolking van de Europese Unie bedienen, drukten publiekelijk hun bezorgdheid uit over het ontwerp van richtlijn, in het bijzonder met betrekking tot de financiering van de verplichting om de universele dienst te leveren. Ze vestigden de aandacht op het feit dat de mechanismen die de Europese Commissie voorstelt als alternatief voor de gereserveerde zone noch op operationeel, noch op financieel vlak werden getest en dat ze onvoldoende wettelijke bescherming bieden. Derhalve vroegen de postoperatoren dat er doeltreffende financieringsmechanismen zouden worden bepaald en ingevoerd, vooraleer het systeem van de "gereserveerde zone", dat zijn nut heeft bewezen, wordt afgeschaft.

Het ontwerp van richtlijn volgt de medebeslissingsprocedure en wordt besproken door het Europese Parlement en de Ministerraad.

- Secundaire wetgeving

Twee Koninklijke Besluiten traden in werking in april 2006. Ze bevatten regels met betrekking tot de volgende punten: de licentie- en aangiftevoorwaarden voor postoperatoren, de methodologie voor de berekening van de onevenredige last van de universele dienst, de reglementering inzake prijsplafonds, het boetestelsel dat geldt als er niet wordt voldaan aan de normen op het vlak van dienstkwaliteit en het compensatiefonds.

- Opening van nieuwe sorteercentra

In 2006 werden drie volledig nieuwe sorteercentra geopend: Gent X op 2 mei, Charleroi X op 14 augustus en Antwerpen X op 6 november. De bouw van 4 nieuwe sorteercentra (Luik X opende zijn deuren op 8 januari 2007) en de volledige modernisering van Brussel X (voltooiing voorzien voor 2007) zijn essentiële stappen in het moderniseringsplan van De Post. De totale kostprijs van het investeringsprogramma wordt geraamd op 200 miljoen euro, gespreid over 4 jaar waarvan 65 miljoen euro geïnvesteerd werd in 2006.

De nieuwe of gemoderniseerde sorteercentra hebben de nieuwste Optical Character Recognition ('OCR') en sorteertechnologie in huis, hetgeen de kwaliteit en de productiviteit aanzienlijk ten goede komt. Dit zal De Post toelaten om zonder haar regionale sorteerplatformen te werken en poststukken tot op rondenniveau te sorteren.

De gelijktijdige bouw van 4 sorteercentra en het feit dat ze op tijd en binnen het budget dienden te worden opgeleverd, evenals de migratie van de activiteiten en het personeel van onze huidige naar de nieuwe sorteerplatformen – zonder enig kwaliteitsverlies – vormden een aanzienlijke uitdaging op technologisch, organisatorisch en menselijk vlak. Dat De Post hier met vlag en

wimpel in slaagde, toont aan dat haar teams de vereiste vaardigheden en knowhow in huis hebben.

- Reorganisatie van de uitreiking

In 2006 startte De Post met een nieuwe fase in de optimalisering van de uitreikingsrondes, het zogenaamde Georoute 2-project. Het is de bedoeling van het project om routeplannersoftware en -technieken in te zetten om de rondes van de postbodes te optimaliseren. Tegen eind 2006 was Georoute 2 operationeel in 80 % van de uitreikingskantoren.

- Splitsing van Mail en Retail

Tot in juni 2006 deelden Mail en Retail een aantal middelen op het vlak van lokaal beheer en backoffice-activiteiten. Het voornaamste nadeel van die organisatie was dat de Mail- en Retail-activiteiten sterk van elkaar verschillen (de ene meer commercieel, de andere meer logistiek) en dat ze elk een toenemende mate van opleiding en specialisatie vereisen. Sinds 6 juni 2006 staan beide organisaties volledig los van elkaar. Elk personeelslid werkt nu ofwel volledig voor Mail, ofwel volledig voor Retail.

- Evolutie van het retailnetwerk

In 2006 werden 49 PostPunten geopend. Dat brengt het totale aantal op 95. PostPunten zijn retailpunten die eigendom zijn van en uitgebaat worden door derden (partners) via agentschapscontracten. Ze bevinden zich meestal in winkelcentra, zodat zo veel mogelijk klanten er gebruik van kunnen maken. Ze bieden een aantal postdiensten aan: verkoop van zegels, uitgifte en afhaling van aangetekende zendingen, afhaling van pakjes enz.

Tijdens het jaar werden de postkantoren op geografische basis samengevoegd tot commerciële entiteiten onder een gemeenschappelijke leiding. De product- en dienstverlening werd gedifferentieerd over de verschillende postkantoren. Dankzij die organisatie kunnen verschillende retail-verkooppunten hun activiteiten op elkaar afstemmen om hun klanten de best mogelijke service te bieden en op commercieel vlak zo doeltreffend mogelijk te zijn.

Nog in 2006 had een volledige herschikking van de openingsuren plaats: 637 eigen postkantoren zijn nu open op zaterdagochtend en 777 kantoren zijn één dag in de week open tot 19 uur.

Op 22 november 2006 kondigde De Post aan dat ze in 2007, 277 kleine postkantoren wilde transformeren in nieuwe PostPunten. Deze maatregel, die zonder gedwongen ontslagen wordt uitgevoerd, is bedoeld om de financiële en commerciële levensvatbaarheid van het retailnetwerk te verzekeren.

NATIONALE LOTERIJ

1. Ontwikkeling en positie

De ontwikkeling van de vennootschap is ronduit positief te noemen.

Eenzijds evolueerde de omzet van 987.929.341,14 euro op 31 december 2003 – via 1.078.047.038,73 euro eind 2004 en 1.123.424.087,99 euro eind 2005 – naar 1.200.025.084,71 euro op 31 december 2006, zijnde een verhoging – in nauwelijks drie jaar – van 212.095.743,57 euro of 21,47 %.

Anderzijds slaagde de Nationale Loterij erin, in amper vier jaar, niet alleen het verlies van 43.038.218,81 euro dat ze op 31 december 2002 – op het einde van haar eerste (verkort) boekjaar als naamloze vennootschap van publiek recht – liet optekenen, volledig op te sloppen, maar bovendien tot een niet onaardig resultaat te komen: de te bestemmen winst van het boekjaar 2006 (na belastingen) bedroeg immers 54.325.659,69 euro.

Op te merken valt dat de reële cijfers tot nu toe beduidend hoger liggen dan de prognoses opgenomen in het beheerscontract dat op 27 maart 2003 tussen de Belgische Staat en de Nationale Loterij werd gesloten. In dat contract werden inderdaad voor eind 2006, overigens rekening houdend met de lancering van een spel type Keno-Rapido, een omzet van 1.136,4 miljoen euro en een winst na belastingen van 20 miljoen euro vooropgesteld.

Voorts wordt beklemtoond dat de Nationale Loterij eind 2006, na resultaatverwerking, over een eigen vermogen beschikte ten belope van 149.286.130,12 euro (80.000.000,00 euro geplaatst kapitaal, 18.062.000,00 euro uitgiftepremies, 8.000.000,00 euro wettelijke reserve en 43.224.130,12 euro beschikbare reserves). Daarenboven kan zij aan al haar betalingsverplichtingen voldoen en heeft ze hoegenaamd geen liquiditeitsproblemen (zie de ratio's hierna).

De financiële positie van de vennootschap mag derhalve als stevig worden beschouwd.

Daarnaast zij aangestipt dat, inzake thesauriebeheer, in 2006 weliswaar verder in beperkte mate termijndeposito's werden aangehouden bij financiële instellingen, maar dat vooral zogenaamde "*commercial papers*" – vastrentende effecten waarvan het rendement uit het verschil tussen uitgifteprijs en terugbetalingswaarde voortkomt – aan- en verkocht werden. Te noteren valt dat de beleggingen sinds maart 2005, op uitdrukkelijk verzoek van de (toenmalige) minister van overheidsbedrijven, getoetst worden door Ethibel/Stock at Stake, de belangrijkste onafhankelijke Belgische referentie voor ethische beleggingen. Bedoeling is het thesauriebeheer nog enkel te richten op bedrijven die, net als de Nationale Loterij, hun maatschappelijke verantwoordelijkheid ernstig nemen. Dat betekent in concreto dat de beleggingen op geen enkele wijze verbonden mogen zijn aan bedrijven of landen die betrokken zijn bij onder meer de productie van wapens, kinderarbeid of niet-verplichte proeven op dieren.

2. Resultaten

2.1. Balans na resultaatverwerking

De balansen van het laatst afgesloten en het voorgaande boekjaar worden hierna beknopt weergegeven:

(bedragen in duizenden euro)

ACTIVA	01.01 t/m 31.12.2006	%	01.01 t/m 31.12.2005	%
Vaste activa	70.500	17,22	64.022	17,85
Vorderingen > 1 j				
Subtotaal	70.500	17,22	64.022	17,85
Vlottende activa < of = 1j	338.931	82,78	294.632	82,15
TOTAAL ACTIVA	409.431	100,00	358.654	100,00

PASSIVA	01.01 t/m 31.12.2006	%	01.01 t/m 31.12.2005	%
Eigen vermogen	149.286	36,46	114.650	31,97
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	61.502	15,02	47.205	13,16
Schulden > 1 j	55.877	13,65	52.063	14,52
Subtotaal	266.665	65,13	213.918	59,65
Schulden < of = 1 j	112.832	27,56	111.263	31,02
Overlopende rekeningen	29.934	7,31	33.473	9,33
TOTAAL PASSIVA	409.431	100,00	358.654	100,00

Uit voorgaande gegevens kunnen volgende ratio's afgeleid worden:

	01.01 t/m 31.12.2006	01.01 t/m 31.12.2005
Liquiditeit (vlottende activa korte termijn/schulden korte termijn)	3,00	2,65
Solvabiliteit (eigen vermogen/totaal passief)	36,46 %	31,97 %

2.2. Resultatenrekening

Hierna worden de voornaamste gegevens uit de resultatenrekening van de laatste twee boekjaren beknopt weergegeven:

(bedragen in duizenden euro)

	01.01 t/m 31.12.2006	01.01 t/m 31.12.2005
Omzet	1.200.025	1.123.424
Personeelskosten	25.143	25.010
Afschrijvingen	13.318	13.287
Bedrijfsresultaat	69.872	52.465
Financieel resultaat	9.245	5.296
Uitzonderlijk resultaat	1.649	- 3
Belastingen op het resultaat	- 26.440	- 19.915

RESULTAAT van het boekjaar (na belastingen)	54.326	37.843
TE BESTEMMEN WINST van het boekjaar	54.326	37.843

2.3. Resultaatverwerking

Te bestemmen winstsaldo		62.914.130,12
bestaande uit		
- te bestemmen winst van het boekjaar	54.325.659,69 (+)	
- overgedragen winst van het vorige boekjaar	8.588.470,43 (+)	
Toevoeging aan de overige reserves		43.224.130,12
Uit te keren winst (vergoeding van het kapitaal)		19.690.000,00

3. Voornaamste risico's en onzekerheden

De evolutie van de Europese regelgeving op het vlak van loterijen en spelen zal ongetwijfeld een impact hebben op de activiteiten en de performantie van de Nationale Loterij. Noch de evolutie, noch de impact, zijn echter op het huidige ogenblik voorzienbaar.

Daarnaast is de vennootschap vanzelfsprekend onderhevig aan de andere risico's en onzekerheden inherent aan haar activiteiten.

Uiteraard legt het management ter zake een permanente waakzaamheid aan de dag.

4. Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Sinds het afsluiten van het boekjaar op 31 december 2006 hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan.

5. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Het management voorziet op het huidige ogenblik geen noemenswaardige omstandigheden die de ontwikkeling van de onderneming in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

6. Onderzoek en ontwikkeling

In 2006 besteedde de vennootschap verder heel wat aandacht aan de strategische planning op middellange en lange termijn ("*strategy*") en aan de ontwikkeling van zowel nieuwe activiteiten als nationale en internationale partnerships ("*business development*").

Een concreet voorbeeld van internationale samenwerking is ongetwijfeld Euro Millions, een trekkingsspel dat sedert 8 oktober 2004 in negen Europese landen, waaronder België, tegelijkertijd wordt georganiseerd. Euro Millions was – ook in ons land – meteen een schot in de roos.

Inspelend op het verlangen van de speler naar steeds nieuwe concepten, werkte de vennootschap in 2006 twaalf nieuwe en overigens aantrekkelijke – permanente en tijdelijke – krasbiljetten uit: Pink Panther, Casino Prestige, Presto XL, Presto XXL, Subito XL, Subito XXL, Magic 7, Pac Man, BOIC/COIB, Super 13, King of Cash en 2007 for Life.

Overigens bereidde de vennootschap verder naarstig de invoering voor van moderne spelen die gebruik maken van de nieuwe technologieën, daarbij uiteraard permanent bijzondere aandacht schenkend aan het aspect “bescherming van de speler”.

De aanzienlijke stijging van de verkoop in 2006 bewijst dat de nieuwe aanpak op het gebied van onderzoek en ontwikkeling, marketing en sales duidelijk zijn vruchten afwerpt.

7. Bijkantoren en dochterondernemingen

De vennootschap telt acht regionale kantoren: vier in Vlaanderen (Antwerpen, Brugge, Gent en Tienen), drie in Wallonië (Bergen, Luik en Namen) en één in Brussel (Jette).

Op 26 augustus 2002 richtte de Nationale Loterij de NV Lotto Sports Organisation – haar eerste filiaal – op, die tot doel heeft ondersteunende diensten in verband met de sportbeoefening te verlenen. Haar tweede dochteronderneming, de NV LNL Services (die tot doel heeft diensten te verlenen aan organisatoren van toegelaten loterijen, spelen en weddenschappen, als tussenpersoon of contactpunt te fungeren tussen loterij-, spel- of weddenschappenoperatoren, zowel onderling als met toeleveringsbedrijven en andere dienstverstrekkers, en alle operaties te verrichten en activiteiten te ontplooiën die rechtstreeks of onrechtstreeks dit doel kunnen bevorderen, hierin begrepen het participeren in vennootschappen die in bovenvernoemde domeinen actief zijn), werd opgericht bij notariële akte van 5 juli 2004. Het kapitaal van beide filialen is volledig in handen van de Nationale Loterij.

Niettegenstaande de Nationale Loterij de NV Lotto Sports Organisation en de NV LNL Services controleert, heeft ze geen geconsolideerde jaarrekening opgesteld.

Overeenkomstig artikel 107, 1°, van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen, mag een dochteronderneming immers buiten de consolidatie worden gelaten, indien zij slechts van te verwaarlozen betekenis is en haar opnemings geen betekenis zou hebben voor de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat.

Het is duidelijk dat de NV Lotto Sports Organisation en de NV LNL Services aan de bepalingen van het geciteerde artikel voldoen.

8. Doelstellingen en beleid inzake risicobeheersing m.b.t. het gebruik van financiële instrumenten

De vennootschap heeft in 2006 – en trouwens ook daarvoor – geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

SONACA

De groei van het luchtvervoer steeg in 2006 in een tempo dat nagenoeg hetzelfde is als in 2005, waardoor de hele sector van de luchtvaartbouw aldus een hoge activiteitsgraad kende:

- Ø De groei van het passagiersluchtverkeer steeg in 2006 met 5,9% in vergelijking met 2005;
- Ø De gemiddelde bezettingsraad van de vliegtuigen bereikte een historische record met 76,3 %, ten opzichte van 75,1 % in 2005, en vertaalde zich in een duidelijke verbetering van de financiële situatie van de Europese en vooral de Amerikaanse luchtvaartmaatschappijen;
- Ø AIRBUS en BOEING, die in 2006 voor het tweede opeenvolgende jaar samen 1834 netto bestellingen wisten binnen te halen, hebben samen een verkoopcijfer gerealiseerd dat gelijk is aan meer dan twee jaar productie;
- Ø Bij EMBRAER en BOMBARDIER zat de verkoop van hun regionale jettoestellen EMB170/190 en CRJ700/900 in de lift, wat zich vertolkte in een totaalcijfer van 262 nieuwe bruto bestellingen en een toename van 37% vergeleken met 2005;
- Ø De markt van de zakenvliegtuigen kende het afgelopen jaar nogmaals een expansieversnelling.

Gesterkt door hun goedgevulde orderboekjes hebben de voornaamste constructeurs opnieuw beslist om hun productie aan te zwengelen.

Zo werd er een hogere productiesnelheid aangekondigd voor de families AIRBUS A320 en A330/340, alsook EMBRAER170/90.

De productiesnelheid van de EMBRAER ERJ145 en zijn zakenuitvoering LEGACY, die eind 2005 gedaald was tot 1 vliegtuig per maand, is geleidelijk aan weer opgeklommen tot 4 vliegtuigen per maand in de loop van de laatste maanden van 2006.

Dankzij dat uitstekende nieuws van de markt kende de hele SONACA Groep een forse stijging van het activiteitsvolume en, in het kielzog daarvan, een opmerkelijke groei tijdens het afgelopen jaar van de omzet en de financiële resultaten van de meeste dochterondernemingen.

Voor SONACA Belgium begon 2006 nochtans onder een minder gunstig gesternte. De eerste vijf maanden van het jaar waren immers zeer woelig door de sociale spanningen ten gevolge van de onderhandelingen over het sociale hoofdstuk van het "Plan de Transformation Défi 2007", onderhandelingen die uiteindelijk in de maand mei 2006 werden afgerond met een akkoord dat werd afgesloten met de vertegenwoordigers van het hele personeel.

Het "Plan Défi 2007", dat tot stand kwam tijdens de laatste maanden van 2004 en werd opgestart in 2005, heeft tot doel de rentabiliteit, het concurrentievermogen en de cash flow van SONACA Belgium te vrijwaren, en zulks ondanks de aanzienlijke veranderingen zowel voor de mix activiteiten/producten als voor de opdrachten én een daling van om en bij de 30% van de verkoopprijzen (omgezet in euro) sinds het begin van 2006.

Ter herinnering, de bij het begin van het voorbije jaar vastgestelde, maar reeds op het einde van 2005 waargenomen daling van de verkoopprijzen is het gevolg van de aanhoudende zwakke positie van de dollar ten opzichte van de euro, vergeleken met de dekkingen die tot eind 2005 konden worden onderhandeld, en van de druk die op het bedrijf werd uitgeoefend door zijn voornaamste klanten.

Het "Plan Défi 2007" strekt ertoe recurrente besparingen door te voeren ten belope van 20 % van alle werkingskosten van SONACA Belgium, zodat die activiteiten kunnen renderen en overleven, en zulks vanaf het financieel boekjaar 2007.

De implementatie van het sociale hoofdstuk van het "Plan Défi 2007" vergde in september 2005 het opstarten van de zogenaamde procedure RENAULT waarbij het collectief ontslag van 279 personen werd aangekondigd, gespreid over de periode gaande van 2005 tot eind maart 2008, waaronder 129 bruggepensioneerden en 35 niet-hernieuwingen van arbeidsovereenkomsten van bepaalde duur.

Die procedure werd afgerond op 22 november 2005.

De overigens zeer complexe sociale akkoorden die in mei 2006 werden afgesloten , hebben onder meer betrekking op :

- Ø Verlenging van de wekelijkse arbeidsduur (buiten A.D.V.) van 35 naar 38 uur;
- Ø Strikte beperking van de loonevolutie (buiten indexering) gedurende een periode van 4 jaar;
- Ø Verbintenis van de Directie om tot eind 2009 minimum 1500 jobs te behouden op de site van Gosselies, behoudens overmacht of een plotse totale ommekeer op de markt van de burgerluchtvaart, en om een aanzienlijk inspanning te leveren inzake opleiding voor alle personeelscategorieën.

Het eerste halfjaar van 2006 is een moeilijke periode geweest waarin de werking van het bedrijf ernstig is verstoord, met aanzienlijke vertragingen op nagenoeg alle programma's vandien.

Die vertragingen konden slechts geleidelijk aan worden weggewerkt, ten koste van zeer zware en dure inspanningen tijdens de laatste zes maanden van het jaar, erover wakend dat de montagebanden van de klanten daarvan geen enkele hinder zouden ondervinden.

Het tweede halfjaar van 2006 kende dan weer een andere belangrijke ontregeling : de perikelen die voortvloeiden uit de aankondiging van de verschuiving van het leveringsplan van de AIRBUS A380, ten gevolge van de problemen met AIRBUS voor de uitvoering van de elektrische bekabeling van het vliegtuig.

Voor SONACA Belgium betekent die verschuiving dat de door AIRBUS aangekondigde grotere productiesnelheid met ongeveer twee jaar wordt vertraagd, en dat de vervaardiging en de assemblage van vliegtuigelementen onmiddellijk, en zulks gedurende een aantal maanden, wordt stopgezet.

Het toekomstige succes van het programma A380 wordt echter niet opnieuw in vraag gesteld:

- Ø AIRBUS is erin geslaagd het vertrouwen van de vliegtuigmaatschappijen die de "passagiers" versie hadden besteld te behouden en heeft op het einde van het jaar nieuwe bestellingen voor dat programma genoteerd;
- Ø De A380 heeft in de loop van de maand december een Europese en een Amerikaanse certificering behaald.

Ondanks de zeer talrijke moeilijkheden bedroeg het geconsolideerde bedrag van de verkoop en de prestaties van de SONACA Groep 268,7 miljoen euro, weliswaar een daling van 7% in vergelijking met 2005.

Rekening houdend met de aanzienlijke provisies die werden aangelegd, kan voor het geconsolideerde bedrijfsresultaat een bedrag van -22,7 miljoen worden opgetekend. Op dezelfde wijze bedraagt het geconsolideerd netto resultaat (aandeel van de Groep) -24,7 miljoen euro.

De SONACA Groep telde op datum van 31 december 2006, 2414 werknemers, waarvan 681 personen in het buitenland, zijnde 28 % van de personeelsformatie. Met 1733 werknemers die zijn ingeschreven in het personeelsregister op de site van GOSSELIES, stelde SONACA Belgium op die datum ongeveer 700 personen meer te werk dan 10 jaar voordien, en draagt de Groep aldus bij tot het behoud van hoogwaardige werkgelegenheid in haar streek.

Bovendien heeft SONACA, dat zich daarbij baseert op de industriële strategie die het de voorbije tien jaar heeft ontwikkeld, zijn voluntaristisch beleid van investeringen in automatisering, hogesnelheidsverspaning en composietmaterialen voortgezet. De uitgaven in industriële investeringen bedroegen in 2006 6,4 miljoen euro, waarbij het saldo 9,6 miljoen euro bedroeg in vergelijking met het totaal van 16 miljoen voor NRC investeringen in de nieuwe programma's.

Ook werden de tijdens de vorige boekjaren geleverde inspanningen op het vlak van Onderzoek en Ontwikkeling voortgezet, waarbij bijzondere aandacht werd besteed aan de geavanceerde koolstofcomposietstructuren.

In de sector van de ruimtevaartactiviteiten heeft SONACA in 2006 twee belangrijke successen geboekt, met name de levering van twee exemplaren van het PLEIADES satellietplatform, waarvan de ontwikkeling van de integrale structuur door ASTRIUM werd toevertrouwd aan SONACA, én de succesvolle lancering van de COROT CASE structuur.

FEDIMMO

Op 17 oktober 2006 heeft de Federale Ministerraad aan de F(P)IM gevraagd om een (vastgoed)filiaal op te richten waarin 62 gebouwen zouden kunnen ondergebracht worden vanuit de Staat en de NV SOPIMA, en waarvan 90% van de aandelen zouden moeten doorverkocht worden aan de privé-sector, dit alles met volgende doelstellingen:

- (1) realisatie van de transactie uiterlijk op 31 december 2006,
- (2) met een opbrengst die volgens de ESER-95 regels comptabiliseerbaar is in de begrotingscijfers 2006,
- (3) en die zo dicht mogelijk bij het in de begroting opgenomen cijfer van 565 miljoen euro ligt,
- (4) met zo weinig mogelijk juridische risico's in dit ganse proces.

Op 6 november 2006 (toen nog de FIM), op 28 november 2006 en op 13 december 2006 heeft de raad van bestuur van de FPIM zich over het dossier gebogen, en besloten om positief op de vraag van de aandeelhouder te reageren.

In samenspraak met de Staat, de NV SOPIMA en de daartoe aangeduide externe adviseurs van de FPIM (juridisch en financieel) werd het document "*Termen en voorwaarden van de verkoop van een geheel van aandelen van de immobiliënnootschap FEDIMMO (op te richten)*" opgesteld, dat de belangrijkste elementen van de verkoopprocedure opsomde. Door een publicatie in de belangrijkste nationale kranten en in The Financial Times werd begin december 2006 een oproep gedaan aan potentiële investeerders. Ruim 60 geïnteresseerden meldden zich, waarvan er 9 daadwerkelijk in de daartoe opgerichte dataroom de documenten zijn komen onderzoeken (en de bijhorende 5.000 euro hebben gestort).

Op 22 december 2006 werden tussen 9u en 11u in de voormiddag drie geldige offertes ingediend bij de FPIM, waarna nog een opbod werd georganiseerd (na sluiting van de Beurs) in één enkele ronde. Het hoogste bod voor 90% van de aandelen van de (op dat ogenblik nog steeds op te richten) vennootschap FEDIMMO kwam na deze procedure uit op 575.615.939,70 euro, en werd zowel door SOPIMA, de Federale Overheid als de FPIM aanvaard, en stond op naam van de commanditaire vastgoedbevak Befimmo.

Op 28 december 2006 werd dan de Programmawet van 27 december 2006 gepubliceerd in het Staatsblad (waarvan de artikelen 92 tot en met 96 de vereiste juridische basis voor de creatie van de NV FEDIMMO bevatten) en kon de vennootschap voor de notaris worden opgericht. Er dient nog onderstreept dat de FPIM daarbij ook een vertegenwoordiger in de raad van bestuur van de NV FEDIMMO heeft verkregen.

Op 29 december 2006 is het bedrag van 575.615.939,70 euro overgeschreven op de rekening van de verkoper bij de FPIM, die het binnen de 3 werkdagen, met verrekening van interest en proportioneel a rato van de respectievelijke gebouweninbreng, heeft doorgestort naar de twee oprichters, de Staat (na afhouding van de kosten die de FPIM had gemaakt voor de externe adviseurs) en de NV SOPIMA. De rol van de FPIM bij de oprichting van de NV FEDIMMO was

inderdaad beperkt tot deze van onderschrijver van het kapitaal, voor in totaal 61.500 euro. Na deze verkoopstransactie hield de FPIM aldus 123 aandelen over in de NV FEDIMMO.

De laatste etappe in het proces, met name de in de aandeelhoudersovereenkomst tussen de Staat, de NV SOPIMA en de FPIM voorziene inbreng van de aandelen "FEDIMMO" van de Staat in de FPIM, werd tijdens de buitengewone algemene vergadering van de FPIM van 30 januari 2007 geformaliseerd. Hierdoor werden 721.033 aandelen van de NV FEDIMMO door de Staat ingebracht in het kapitaal van de FPIM, wat overeenstemt met een kapitaalsverhoging van 46.959.864,60 euro voor de FPIM, die zodus in totaal 721.156 aandelen aanhoudt in het kapitaal van de NV FEDIMMO (of circa 7,3%).

SOPIMA

1. Evolutie van de samenstelling van het patrimonium

De Post heeft met Sopima een akkoord gesloten met het oog op de gezamenlijke verkoop van hun respectieve eigendommen in het geheel van de site "RAC Hasselt". Een onbebouwd perceel dat aan Sopima toebehoort werd evenwel niet in de verkoop opgenomen.

Op verzoek van de hoofdaandeelhouder heeft de vennootschap op 29 december 2005 dit vastgoedcomplex verkocht tegen de prijs "akte in de hand" van 29.702.863 euro. De fiscale meerwaarde op deze verkoop bedraagt 15.654.223 euro.

Bij akte van 23 december 2005 heeft Sopima de lokalen verworven die in het gebouw Tocopro aan De Post toebehoorden. De Post heeft deze lokalen gehuurd met een handelshuurovereenkomst.

De verkoop aan de Stad Luik van percelen grond (2.826 m²) die deel uitmaakten van het complex RAC Luik en nodig zijn voor de uitvoering van wegeniswerken, zoals voorzien in het gemeentelijk plan van aanleg van Guillemins, werd op 30 maart 2006 gesloten.

De verkoop aan de SWL van een terrein dat deel uitmaakte van de site van het RAC Bergen, overeenkomstig een verkoopbelofte onder opschortende voorwaarde van 1 december 2004, werd op 14 maart 2006 definitief ondertekend door de koper van de site van dat RAC, aan wie de verkoopbelofte samen met het geheel van het goed werd overgedragen.

Er is gebleken dat de Société régionale wallonne des transports (SWRT) gegronde redenen had om aanspraak te maken op de eigendom van een perceel van 733,6 m², gelegen naast het Administratief Centrum van Financiën in Charleroi dat eigendom is van Sopima, niettegenstaande dat perceel deel uitmaakte van het door de Staat aan Sopima ingebrachte goed.

De raad van bestuur heeft zich akkoord verklaard met de ondertekening door Sopima van een akte tot erkenning van de eigendom van de SWRT. De algemene vergadering heeft afgesproken dat deze rechtzetting zonder effect was op de waarde van de inbrengen.

2. Studies en werken

- Renovatie en gedeeltelijke heropbouw van het gebouwencomplex gelegen aan de Kunstlaan, 28-30, en aan de Handelsstraat, 96-112, te 1040 Brussel

Fase 1

De definitieve oplevering van de ruwbouw- en afwerkingswerken van deze fase moest normaal op 19 december 2005 worden toegekend. Omdat op talrijke opmerkingen niet werd ingegaan, werd de oplevering echter geweigerd. Ambtshalve maatregelen worden gepland.

Fase 2

De ruwbouw- en afwerkingswerken van deze fase werden op 10 maart 2006 voorlopig opgeleverd, niettegenstaande op vermelde datum nog verscheidene werken moesten worden uitgevoerd, die de ingebruikneming van het gebouw niet op betekenisvolle wijze konden

verstoren. De vertraging beliep ongeveer twee maanden ten opzichte van de contractuele einddatum van de werken. De oplevering gaat gepaard met een lijst van te verbeteren gebreken. De druk op de aannemer van de ruwbouw en de afwerking werd aangehouden teneinde een oplossing af te dwingen voor de vastgestelde gebreken.

- Geschil

Sopima werd op 18 april 2005 door de aannemer van de ruwbouw en de afwerking gedagvaard in verband met talrijke twistpunten (vertragingsboeten, verrekeningen, uitvoeringstermijnen, straffen, zeer belangrijk nadeel, enz.).

Een deskundigenonderzoek loopt over een veertigtal betwiste verrekeningen. Maar het zal een beperkte draagwijdte hebben, onder meer wegens geschillen tussen de partijen betreffende de geldigheid van verscheidene bepalingen van het aannemingscontract.

De wijze waarop fase 2 van de werken na de datum van de dagvaarding werd voortgezet, laat vermoeden dat het hangende geschil nog met nieuwe elementen zal worden uitgebreid.

- Werken met betrekking tot het gebouw gelegen in de Voorlopige Bewindsstraat te 1000 Brussel

Deze renovatiewerken betroffen zo goed als het geheel van de afwerkingen en de technische installaties. Ze werden op 7 november 2005 gegund aan een algemene aannemer.

Het gebouw werd op 19 juni 2006 ter beschikking van de Regie van de Gebouwen gesteld. De gebruiker heeft zich er vanaf 13 juli 2006 gevestigd, na de uitvoering van een aantal inrichtingswerken die hem ten laste vielen.

Ondanks de tekortkomingen van de een of andere onderaannemer is het werk globaal gezien bevredigend verlopen.

3. Inhuring

De huur van het gebouw, gelegen Aarlenstraat 80 te Brussel, werd met drie maanden verlengd tot 28 februari 2006. In dat gebouw was tijdelijk een gedeelte van de diensten gehuisvest die waren aangeduid om het gebouw Tesoris opnieuw te betrekken. De huur werd verlengd om rekening te houden met de vertraging die de uitvoering van fasen 1 en 2 van de werf Kunst/Handel heeft opgelopen.

4. Immobiliënprojecten

Beslist werd de haalbaarheid van een nieuwe aanwending van het gebouw Douanehotel, Picardstraat te Brussel, te bestuderen.

5. Opdracht m.b.t. de te gelde te maken terreinen van het FSI

Sopima werd belast met het beheer en de tegeldemaking, voor rekening van het Fonds voor spoorweginfrastructuur, van 34 terreinen met een totale oppervlakte van 284 ha, die, bij de overdracht van de NMBS aan het Fonds, werden geraamd op 218 MEUR.

In de loop van het boekjaar werden zes terreinen (vier in Brussel en twee in Gent) alsook enige percelen van terreinen in Antwerpen verkocht. Deze verkopen hebben betrekking op een oppervlakte van 48 ha en een waarde van 113 MEUR.

Sopima volgde de uitvoering van de verplichtingen van de NMBS-Holding inzake bodemsanering, die voortvloeien uit met de Staat gesloten overeenkomsten.

Diverse dringende maatregelen (afvalverwijdering, versterking van de muren, enz.) werden genomen.

In de loop van het boekjaar werden vergoedingen voor de bezetting van de terreinen van het FSI gefactureerd voor een bedrag van ongeveer 1,3 MEUR.

Belangrijkste gebeurtenissen na 30 juni 2006

- Studies en werken

Douanehotel, Picardstraat, te Brussel

Studieopdrachten werden afgesloten met het oog op de renovatie van dit gebouw.

- Interimdividend

Volgens een beslissing van de raad van bestuur, werd een interimdividend ten bedrage van 13.410.551,00 euro op 24 januari 2007 uitbetaald.

- Overdracht van gebouwen

Op het einde van de maand december 2006 heeft Sopima zes gebouwen in het kapitaal van Fedimmo N.V. ingebracht, een vennootschap die zij met de Staat en de FPIM heeft opgericht. Naar aanleiding van deze transactie heeft zij aandelen met een waarde volgens de overeenkomst van 130.430.000,00 euro en een vergoeding van 13.410.000,00 euro wegens de wijziging van haar huurcontracten.

- FSI- Opdracht

Een koninklijk besluit dat het juridisch statuut van het Fonds voor spoorweginfrastructuur wijzigt heeft als effect gehad dat een einde was gemaakt aan de opdracht m.b.t. het beheer en de tegeldemaking van FSI-terreinen die aan Sopima door wettelijke bepalingen was toevertrouwd.

TECHSPACE AERO

- Het jaar 2006 wordt voor Techspace Aero gekenmerkt door de volgende hoofdelementen :

- Ø Het behoud en de inachtneming van de contractuele, interne en financiële hoofddoelstellingen.
- Ø Een nog steeds positieve evolutie van de burgerlijke luchtvaartmarkt met vooruitzichten van een toename van de leveringen, op korte en middellange termijn, voor de voornaamste programma's.
- Ø Stijgingspercentages, in termen van omzet of productiedruk, die sterk de reeds in 2005 vastgestelde percentages benaderen.
- Ø Een krachtig activiteits- en investeringsniveau wat betreft de nieuwe programma's.
- Ø Een betere economische performantie (bruto bedrijfsoverschot en capaciteit van autofinanciering) dan in 2005, maar een daling van het bedrijfsresultaat en het netto resultaat rekening houdend met het uitgavenniveau voor de ontwikkeling van nieuwe programma's waarvoor in de loop van het jaar opdracht werd verleend.
- Ø Een thesaurie waarop veelvuldig een beroep wordt gedaan gelet op het niveau van de investeringen en de toegenomen behoeften op bedrijfsvlak, en een nog steeds zeer sterke financiële situatie.

- Winstverdeling

Op het einde van het boekjaar 2006 bedraagt het beschikbaar saldo voor verdeling 123,62 miljoen euro, zijnde de te verdelen winst van het boekjaar van 17,17 miljoen euro vermeerderd met nogmaals de winstoverdracht van 105,91 miljoen euro.

De raad van bestuur stelt de volgende winstverdeling voor :

- Ø Uitkering van een bruto dividend van 1,15 euro per aandeel: 8,76 miljoen euro
- Ø Over te dragen winst : 114,86 miljoen euro.

Op grond van dat voorstel zouden de eigen middelen 183,96 miljoen euro bedragen, zijnde 39,05% van het balanstotaal.

De raad van bestuur heeft geen weet van gebeurtenissen na afsluiting van het boekjaar die de hiervoor weergegeven resultaten in aanzienlijke mate zouden wijzigen.

- Vooruitzichten

In een context van toenemende activiteit op het vlak van de motoren voor de burgerlijke luchtvaart blijven de vooruitzichten wat betreft de resultaten van Techspace Aero en de evolutie van haar financiële structuur goed. In een omgeving die ook wordt gekenmerkt door een prijsstijging van de grondstoffen, een sterke druk op de verkoopprijs en de permanente schommelingen van de pariteit euro/dollar, wil Techspace Aero haar groeiacties die gericht zijn op de aanpassing van haar kostenstructuur, haar industriële schema's, haar aankoopbeleid en financieel beleid voortzetten en uitbreiden, teneinde aldus haar industriële en financiële hoofddoelstellingen te bereiken.

SN AIRHOLDING

In februari 2002 heeft de FIM aan SN Airholding een lening toegekend van 125 miljoen euro terugbetaalbaar op 31 december 2006. De lening was bestemd voor de financiering van de ontwikkeling van haar dochtervennootschap "SN Brussels Airlines".

In januari 2005 werd de lening vervangen door een lening op lange termijn.

SN Airholding heeft in 2005 een deelneming van 100 % verworven in de vennootschap Virgin Express. De Virgin groep verwierf als compensatie een belang van 29,9 % in SN Airholding. In 2006 werd beslist de twee exploitatievennootschappen om te vormen tot één maatschappij, "Brussels Airlines".

- Hoogtepunten van 2006

SN Brussels Airlines en Virgin Express realiseerden samen een omzet van 892 miljoen euro. Dit is een toename met 5 procent in vergelijking met 2005.

De luchtvaartactiviteiten waren goed voor een gezamenlijk operationeel resultaat van 14,5 miljoen euro (12,9 miljoen euro in 2005). De gezamenlijke operationele marge bedroeg maar 1,6%.

De zetelcapaciteit die op de markt werd aangeboden steeg met 3 procent en het aantal passagiers dat met de twee luchtvaartmaatschappijen vloog, nam met 5 procent toe. Dit leidde tot een toename van de bezettingsgraad met 1,3% punten. De totale bezettingsgraad bedroeg 66,4%.

De brandstofkosten namen toe met 22% of 36,5 miljoen euro.

- Geconsolideerd resultaat SN Airholding

Het geconsolideerd netto resultaat bedroeg 14 miljoen euro.

Op 31 december 2006 bedroeg het nettovermogen 89 miljoen euro.

- Toelichting

De passagiersgroei lag hoger dan de algemene passagierstoename van Brussels Airport.

De luchtvaartmaatschappijen eindigden opnieuw in de top drie van Europa's meest stipte luchtvaartmaatschappijen (Association of European Airlines).

De nieuwe strategie en het nieuwe airline model met de nieuwe naam 'Brussels Airlines' werd in de loop van 2006 ontwikkeld en op 7 november 2006 voorgesteld.

- Zomerseizoen 2007 : Brussels Airlines komt aan de startbaan

Brussels Airlines is aan de startbaan gekomen op 25 maart. De maatschappij voert vanuit haar thuisbasis Brussels Airport met een vloot van 49 toestellen vluchten uit naar meer dan 50 Europese bestemmingen en naar Afrika. Dankzij samenwerkingsverbanden biedt Brussels Airlines haar klanten ook lijndiensten aan naar de VS, China en het Midden Oosten.

Brussels Airlines introduceert twee nieuwe reisformules, b.flex en b.light, die volledig beantwoorden aan de noden van de huidige generatie passagiers. De b.flex formule werd speciaal ontwikkeld voor tijdsgevoelige passagiers die houden van comfort en veel flexibiliteit

wensen. De b.light formule is de lowfare formule van Brussels Airlines met tickets vanaf 49,99 euro, taksen inbegrepen (enkele reis).

Op 22 april voegt Brussels Airlines Bujumbura (Burundi) toe aan het Afrika aanbod. Er wordt gestart met één wekelijkse vlucht. Later dit jaar vervoegt een bijkomend Airbus A 330-300 toestel de langeafstandsvloot.

Krakow (Polen) en Cagliari (Sardinië) zijn vanaf deze lente nieuwkomers in het Europese vluchtschema.

OPERATIES IN OPDRACHT EN VOOR REKENING VAN DE STAAT

KRINGLOOPFONDS

- Reeds 40 miljoen euro toegekend

Het Kringloopfonds werd door de federale overheid opgericht om de sociale economie en de duurzame economie in ons land een stevige duw in de rug te geven. Ondernemingen die verder kijken dan de naakte cijfers en een sociale en ecologische meerwaarde nastreven, vinden bij het Kringloopfonds de financiële middelen om hun ambities waar te maken. Dat kan zowel via de toekenning van kredieten als via een deelname in het kapitaal van de ondernemingen.

Eind 2006 is al voor ruim 40 miljoen euro aan kredieten en participaties toegekend of geëngageerd. Reeds 125 ondernemingen uit de sociale en duurzame economie kregen een financiering van het Kringloopfonds toegekend. De financiering draagt bij tot de consolidatie van zowat vijfduizend bestaande jobs en tot de creatie van 1.030 nieuwe jobs, het merendeel voor personen uit kansengroepen. Hiermee draagt het Kringloopfonds bij tot het realiseren van de doelstelling van de federale overheid en de regionale partners om in de periode 2004-2008 12.000 banen te creëren voor mensen die moeilijk op de reguliere arbeidsmarkt aan bod komen.

- Toegekende financieringen meer dan verdubbeld

In 2006 groeide de kernactiviteit van het Kringloopfonds, de toekenning van financieringen aan de sociale en duurzame economie, met 135 % ten opzichte van 2005. De groei is het resultaat van de uitbouw van een eigen staf, de uitvoering van het communicatieplan dat leidt tot een grotere bekendheid van het fonds in de sector en de uitbreiding van de partners financiers.

In de loop van 2006 heeft het Kringloopfonds een engagement genomen in 83 dossiers, goed voor 15,3 miljoen euro aan toegekende financiering. De toekenning van de financieringen gebeurde zowel door rechtstreekse financiering van ondernemingen als door tussenkomst via één van de partners van het Kringloopfonds. Voor 2007 wordt een verdere groei verwacht van 50% ten opzichte van 2006 te realiseren via een groei in de financiering van de duurzame economie.

- Naar financiering van de duurzame economie

De investeringsportefeuille is in 2006 hoofdzakelijk (83%) samengesteld door financieringen aan bedrijven uit de sociale economie. De financiering van de duurzame economie zal de komende jaren verder uitgewerkt worden en ongetwijfeld aan belang winnen. De raad van bestuur van het Kringloopfonds besliste eind 2005, mede op verzoek van de Staatssecretaris voor Sociale Economie en Duurzame Ontwikkeling, om een deel van de middelen te besteden aan de financiering van de duurzame economie. Het zijn bedrijven die een integrale visie hebben op economie, het sociale en het milieu, en zo de verbinding maken tussen de sociale en de reguliere economie. Het Kringloopfonds treedt op in de financiering van bedrijven die bijdragen aan het behalen van milieugerelateerde doelstellingen (reductie van CO₂-uitstoot, ontwikkeling van hernieuwbare energiebronnen, invoering van milieuvriendelijke productieprocessen,...). Voor de financiering van dit segment van de duurzame economie werd in 2006 een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met Triodos Bank.

- Maatschappelijk verantwoord beleggen

Het Kringloopfonds wil als institutionele belegger verder een voorbeeldrol spelen op het vlak van ethisch beleggen. Het hoopt zo ook andere institutionele beleggers aan te zetten om ethische en of duurzame criteria in te bouwen in hun beleggingspolitiek. Het Kringloopfonds streeft er naar om maximaal zijn middelen te investeren en te plaatsen in maatschappelijk verantwoorde investeringen en beleggingen. De doelstelling is om het deel dat maatschappelijk verantwoord geïnvesteerd wordt op te trekken van 55% eind 2006 tot 80% eind 2007.

- Resultaat 2006

De resultatenrekening wordt afgesloten met een voorlopige verlies van 858.680 euro. Indien rekening gehouden wordt met de uitgesproken maar nog niet geboekte meerwaarden op effecten, wordt het resultatenrekening afgesloten met een verlies van 595.179 euro. Zoals voorzien in het financiële plan bij oprichting, zou het Kringloopfonds cvbaso tijdens zijn eerste boekjaren een negatief resultaat optekenen. Dit resultaat komt ten dele voort uit het verschil tussen de rentevoet die de vennootschap verschuldigd is op een obligatielening van 75 miljoen euro en de gemiddelde rente die zij ontvangt uit haar kredietverlening en haar thesauriebeleggingen. Het financiële plan opgemaakt bij oprichting budgetteerde voor 2006 een verlies van 1.006.293 euro.

De activiteit van het Kringloopfonds als coöperatieve vennootschap met sociaal oogmerk heeft zich progressief ontwikkeld in 2006. Alle middelen van de vennootschap, zowel materieel als menselijk, alle investeringen werden ingezet voor de realisatie van haar doelstellingen tot ondersteuning en ontwikkeling van de sector van de sociale en duurzame economie.

FEDESCO

Fedesco werd in 2005 opgericht op initiatief van de federale regering, als naamloze vennootschap van publiek recht, om als Energy Services Company (ESCO) en Derde Investeerder energiebesparende projecten in openbare gebouwen te realiseren en voorfinancieren.

In 2006, het eerste volledige jaar van werking heeft Fedesco als “facilitator” een aantal activiteiten ontplooid, op basis van een eerste business plan. De belangrijkste zijn:

- identificatie, in samenwerking met de Regie der Gebouwen, van een aantal gebouwen waarin energiebesparende projecten mogelijk waren; op basis van criteria zoals oppervlakte, energiebesparingspotentieel, niet op lijst van te verkopen gebouwen, etc.
- de start van de samenwerking met de Regie der Gebouwen en de opmaak van een eerste master-kaderovereenkomst.
- de ondertekening van 3 kaderovereenkomsten met de de FOD Justitie, de FOD Financiën en de FOD Volksgezondheid enerzijds en de Regie der Gebouwen anderzijds.
- het laten uitvoeren van 7 audits in gebouwen van de FOD Justitie, de FOD Financiën, de FOD Volksgezondheid en de POD Wetenschapsbeleid
- de ondertekening, eind 2006, van contracten voor energiebesparende investeringswerken en diensten ter waarde van 345.000 euro, voor uitvoering in 2007.
- het initiëren van werkrelaties met een aantal private ESCO's, studiebureau's en aannemers.
- het initiëren van de ontwikkeling van een nieuwe huisstijl.
- de uitbouw van het administratieve secretariaat.

Hierbij zijn een aantal obstakels geïdentificeerd die de aanloop langer gemaakt hebben dan initieel verwacht, in het bijzonder met betrekking tot

- de aan de gang zijnde reorganisatie bij de Regie der Gebouwen
- de lange verkoops- en beslissingscyclus naar de FOD's en POD's toe, gekoppeld aan het gebrek aan objectieven.
- het gebrek aan meerjarenbegrotingen en budgettaire flexibiliteit bij de federale overheidsdiensten om derdepartijfinanciering toe te laten.

Dit heeft tevens geleid tot een aantal suggesties ter verbetering van de werking, met als resultaat twee Koninklijke Besluiten die de rol van Fedesco preciseren en vergemakkelijken.

Gezien de de tijd tussen de start en de realisatie van een project en het feit dat er het verbruik van een volledig jaar moet kunnen vergeleken worden met het verbruik van de voorafgaande jaren, is het nog te vroeg om de besparingen werkelijk te kunnen kwantificeren. De audits van 2006, de investeringswerken in 2007 en de op stapel staande projecten in 2007 zullen de eerste concrete resultaten hebben in 2007, maar slechts beperkt kunnen gemeten worden eind 2007. Voor een echte vergelijking moeten we zelfs wachten tot het volledige verbruiksjaar 2008 gekend is.

Tenslotte, heeft de eerste Algemeen Directeur het bedrijf verlaten in augustus 2006. Een nieuwe Algemeen Directeur (Lieven Vanstraelen) is in functie sinds 1 december 2006.

Een samenvatting van de opmerkelijke gebeurtenissen in 2007 :

- Een van de belangrijkste taken van de Algemeen Directeur sinds zijn aanwerving was het definiëren van de strategie en het schrijven van een nieuw Business Plan (inclusief financieel plan over 5 jaar). Wat betreft energiebesparende projecten is in het eerste kwartaal van 2007 een globaal project geïnitieerd, op basis van bijzondere kredieten voor energiebesparende projecten (B.A. 58.12.0101) ondergebracht bij de POD Duurzame Ontwikkeling. Het betreft hier een globaal project van 1,5 miljoen euro, gesplitst over 2007 en 2008 en omvat quickscans, een HVAC studie, energiemonitoring en -boekhouding, Energy Care, sensibiliseringscampagnes en investeringswerken voor 25 gebouwen van 8 verschillende overheidsdiensten. Het bevat eveneens een volledige inventarisatie en tariefoptimalisatie voor 200 gebouwen. Er zijn tevens studies gebeurd voor de POD Wetenschapsbeleid, de Kamer en de Senaat voor Warmtekrachtkoppeling(WKK)-installaties. Deze laatste twee hebben aanleiding gegeven tot contractvoorstellen, maar een beslissing is nog niet genomen.
- Fedesco heeft een partnershipovereenkomst onderhandeld met de Regie der Gebouwen. De nieuwe huisstijl werd gefinaliseerd in het eerste kwartaal van 2007.
- Een nieuwe website (www.fedesco.be) werd ontwikkeld en is online sinds 7 april 2007.

A.S.T.R.I.D.

- Een uitzonderlijk jaar

Een bijzonder groot aantal nieuwe gebruikers maakt voortaan gebruik van het ASTRID-netwerk. 2006 was in meer dan één opzicht een uitzonderlijk jaar. A.S.T.R.I.D. bereikte een nieuw record in absolute cijfers.

Het aantal bestelde toestellen kende een toename met 12.552 stuks in vergelijking met eind 2005, wat het totale aantal bij de leveranciers bestelde radio's op bijna 30.000 brengt.

Daarnaast hebben de belangrijkste lokale en federale diensten hun beveiligd netwerk in gebruik genomen. Ofschoon het de eerste keer vaak slechts om deelbestellingen gaat, erkennen alle diensten ASTRID als communicatiemiddel bij uitstek, een aanzet tot een grotere multidisciplinaire samenwerking.

Volksgezondheid heeft zijn intrede gedaan op het ASTRID-netwerk en radio's besteld voor een aantal MUG-voertuigen en ambulances.

- Enkele cijfers die een gestage groei illustreren

Er werden door de gebruikers nu al bijna 30.000 terminals besteld bij de leveranciers, en sommige diensten zijn al overgegaan tot vernieuwingsaankopen waarbij de nieuwste apparatuur gecombineerd wordt met de nieuwe functiemogelijkheden die de TETRA-technologie te bieden heeft.

Inzake liquide middelen en financiële weergave van het jaarresultaat profiteert de berekening van de cash flow 2006 (+2,47 miljoen euro) vooral van de terugval van het netto verlies en van de lichte toename van de afschrijvingen ten opzichte van het vorige boekjaar.

De bedragen van de investeringen die betrekking hebben op de ASTRID-overheidsopdracht van 1998, zijn in lijn gebleven met de gunningswaarde van de opdracht, met uitzondering van het effect van de contractuele indexering.

De terugval van de liquide middelen valt te verklaren door een opmerkelijke vermindering van de vlottende activa waarvoor de afstemming van de subsidies op de gesubsidieerde kosten van het boekjaar en het volume van de ontvangsten uit abonnementen de enige echte oorzaken zijn.

De abonnementsontvangsten stemmen, hoewel ze geïndexeerd zijn, overeen met de besluiten van de raad terzake sedert 1998.

Hierbij dienen we er ook aan te herinneren dat de wetgever in 1998 de bedoeling had de abonnementen die bestemd zijn voor de openbare hulp- en veiligheidsdiensten niet voor een hoger bedrag dan de kostprijs te verkopen.

Het relatieve enthousiasme van de enkele privéondernemingen met verantwoordelijkheden in de openbare veiligheid vormde een aanmoediging voor het gepresteerde werk op het vlak van de betrouwbaarheid van het netwerk.

We stippen hierbij aan dat de volgende ondernemingen, zij het enkel voor hun diensten die dringende interventies uitvoeren, werden erkend als gebruikers van het ASTRID-netwerk tegen het niet-gesubsidieerde abonnementstarief : Belgacom, Fluxys, Luchthaven van Charleroi

- Paging-netwerk

Het jaar 2006 wordt gekenmerkt door het toenemende succes van deze dienst bij de vrijwillige brandweerdiensten van het land.

Het pagingnetwerk is al van bij zijn ontstaan bestemd geweest voor de brandweerdiensten en de Civiele bescherming.

Besprekingen met operator Belgacom hadden het mogelijk gemaakt de huidige semafoongebruikers uit het segment van de openbare veiligheid over te brengen naar het ASTRID-netwerk.

Op het einde van het boekjaar telde het pagingnetwerk 2067 gebruikers bij de hulpdiensten. Andere openbare diensten hebben belangstelling betoond voor de pagingdienst als personenoproepsysteem.

We herinneren eraan dat de aansluitingsaanvragen van talrijke gebruikers van deze betrouwbare communicatietechnologie moesten worden geweigerd op grond van de bepalingen van de wet-ASTRID die het gebruik van de ASTRID-systemen beperkt tot de hulp- en veiligheidsdiensten.

- Technologische observatie

De leden van het directiecomité en de teams deskundigen onderhouden nauwe banden met de netwerken in de buurlanden, de fabrikanten van eindapparatuur en de internationale organisaties via de uitwisseling van operationele ervaring.

De principes van de technologische observatie en alertheid worden toegepast met naleving van wat de wetgever beoogde met artikel 3 van de wet op ASTRID.

Het versterken van de aantrekkingskracht van een technologie die nu zowat overal ter wereld wordt overgenomen, vormt de belangrijkste uitdaging van de onderneming.

- Oplevering van de « ASTRID »-overheidsopdracht

In Vlaanderen en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is de radiodekking nu voltooid.

In Wallonië ontbreken er 3 antennes in Waals-Brabant (Ceroux-Mousty, Rixensart en Rebecq) en 1 antenne in de provincie Luxemburg (stadscentrum van Saint Hubert).

Iets verder in de tijd heeft de bouw van een reeks antennes voor de radiodekking van Saint-Vith en omstreken het voorwerp gevormd van een ruim overleg met de plaatselijke autoriteiten.

In totaal zijn er nu 428 antennes geïnstalleerd van de 435 die er in het oorspronkelijke contract waren gepland .

- Belangrijkste aanpassingen van het wettelijk kader

1. Er dient op gewezen dat een Koninklijk Besluit van 21/12/2006 (MB 17/01/2007) het beheerscontract aanzienlijk gewijzigd heeft op twee afzonderlijke punten.

Ten eerste is er de oprichting van een overlegplatform 100/101/112 binnen ASTRID. Dit platform bestaat uit vertegenwoordigers van de FOD Volksgezondheid en de FOD Binnenlandse Zaken, van de federale politie, van het agentschap 112 en van ASTRID.

Daarnaast is er de invoering van een subsidiëringsmechanisme voor investeringen die werden goedgekeurd door de minister van Binnenlandse Zaken of door de minister van Volksgezondheid en de minister van Begroting. De aanpassing maakt het ook mogelijk een verruiming van de radiodekking ten laste van externe stakeholders te overwegen.

2. De programmawet van 27/12/2006 (BS 28/12/2006) omvatte een aanpassing van de wet van 8/6/1998 waarbij het aantal commissarissen van vier naar twee werd herleid, waarvan er een benoemd wordt door het Rekenhof en de andere door de algemene vergadering van de aandeelhouders.

Dezelfde programmawet voorziet eveneens in een aanpassing van de wet die bepaalt dat grote nieuwe bouw- en infrastructuurwerken, na studie en advies van een bij K.B. vast te leggen veiligheidscommissie, moeten worden voorzien van ASTRID-radiodekking die door de bouwheer moet worden geïnstalleerd en bekostigd.

SPOT IMAGE

De bedrijvigheid van SPOT IMAGE omvat technische, industriële en commerciële handelingen met betrekking tot de promotie, de distributie en de verkoop van producten voortkomend van gegevens geleverd door de SPOT-satellieten of andere satellieten gebouwd voor de teledetectie van het aardoppervlak.

Het jaar 2006 wordt gekenmerkt door een nieuwe en aanzienlijke groei van het zakenvolume zowel van de Groep als van het moederhuis. Die groei blijft gebaseerd op de goede prestaties van de verkoop van SPOT gegevens maar is ook te danken aan de opmerkelijke doorbraak van de verkoop van aan het HRS instrument gerelateerde producten.

De omzet van de Groep bedroeg in totaal 72,65 miljoen euro, wat een groei vertegenwoordigt van 7,6 % ten opzichte van 2005; na neutralisatie van de wisselkoersgevolgen bedraagt de reële groei 7,4 %.

De verschillende activiteitslijnen evolueerden als volgt :

- Voor de verkoop van Producten die de SPOT gegevens 2-4-5 omvatten, kan een nieuwe groei van 6,94 % worden opgetekend, waarbij de heropleving van de verkoop van SPOT producten 2-4 is toe te schrijven aan het afsluiten van een uitbreiding van het TPM contract met de ESA, terwijl tezelfdertijd de verkoop van SPOT gegevens 5 een daling kende door de buitengewone inkomsten die in 2005 in de Verenigde Staten werden vastgesteld.
- De verkoop van Telemeting zit opnieuw in de lift en bedroeg 16,04 miljoen euro, in het bijzonder dankzij het opstarten van het SPOT 5 ontvangststation in Zuid-Afrika en de opening van de SPOT 2-4 ontvangststations in Egypte en Rusland.
- De verkoop van ontvangstuitrusting en –infrastructuur daalt door het beperkte aantal nieuwe ontvangstcontracten.
- De toepassingen kennen een heropleving na het eind 2005 vastgestelde lage activiteitsniveau; die is voornamelijk toe te schrijven aan het feit dat een belangrijk contract dat in 2006 met Defensie in Frankrijk werd afgesloten nog aan belang heeft gewonnen.
- De verkoop van handelsgegevens met inbegrip van de verkoop van partnersatellieten, kent een gestage toename hoewel die verkoop nog maar steeds een klein aandeel vertegenwoordigt van de globale activiteit.
- Voor de verkoop van de uit het HRS instrument afgeleide producten kan een forse groei worden opgetekend, na een moeilijke start van de commercialisering die niet alleen is toe te schrijven aan de complexiteit van de producten maar ook aan allerlei belemmeringen op het vlak van het beleid van verspreiding.

Op algemeen vlak moet voor de activiteit worden vermeld dat eind 2006 een belangrijk meerjaren contract werd afgesloten met een van de voornaamste actoren inzake de verspreiding van geografische informatie op het Internet : dat contract vertegenwoordigt een bijdrage van 2,6 miljoen euro aan de activiteit 2006 maar zou de drie volgende jaren aanzienlijk

moeten doorwegen en bijdragen tot de consolidatie van de verkoopactiviteiten van SPOT 5 producten.

De overeenkomsten van exclusieve distributie vertegenwoordigen slechts een klein aandeel in de globale activiteit; na het vertrek, eind 2005, van Digital Globe en vervolgens Terraimage in de loop van 2006 naar de Verenigde Staten, liepen ook de contracten met Turkije, Brazilië en Australië ten einde en werden niet hernieuwd; die situatie noopt tot een herziening van de wijze waarop die markten worden benaderd, en die zal worden beoordeeld naar gelang van de lokale situaties.

In termen van geografische verspreiding kan voor de activiteit in Frankrijk en in Europa een spectaculaire toename van 35 % worden opgetekend; Azië en het gebied van de Stille Oceaan blijven het eerste commercialiseringsgebied, hoewel de groei minder sterk was in 2006; die vertraging wordt voornamelijk verklaard door de niet recurrenente buitengewone distributieinkomsten van 1,86M die in Japan in 2005 werden vastgesteld, met het afsluiten van de Formosat licentie.

In Afrika wint de activiteit duidelijk veld maar ze blijft op een bescheiden niveau in vergelijking met het globale niveau. Voor Latijns Amerika is er een gestage groei, zij het op nog matige niveaus.

In Noord-Amerika is er, na de in 2005 vastgestelde buitengewone inkomsten van ongeveer 5,2 M\$, een terugloop van het zakenvolume naar aanleiding van het verbreken van de akkoorden met Digital Globe.

En in het Midden Oosten ten slotte scoort de activiteit matig na de beslissing van de Verenigde Arabische Emiraten om uit het SPOT 5 en Formosat 2 ontvangstproject te stappen.

De samenwerking met de operatoren van de satellieten Formosat 2 en Kompsat 2 werd echter voortgezet. Na een enigszins moeilijke start van de commercialisering, kon de Formosat 2 satelliet op meer doeltreffende wijze worden ingepast in het commercieel aanbod, zodat er voldoende vooruitgang is. Wat Kompsat 2 betreft, blijkt, na de succesvolle lancering van de satelliet in juli 2006, het technisch bijstellen van de operationele loopings wat meer tijd in beslag te nemen dan gepland, waardoor de commercialisering niet, zoals aanvankelijk verwacht, in 2006 kon worden opgestart

De inspanningen om TERRASAR X, dat in de loop van 2007 moet worden gelanceerd, te promoten, werden voortgezet op sommige welomschreven grote rekeningen ; parallel daarmee worden de onderhandelingen met GISDTA in Thailand voortgezet teneinde de commercialisatierechten te verwerven voor de satelliet THEOS die resolutiecapaciteiten van 2m biedt.

Die samenwerkingsverbanden willen de klanten een volledig productgamma van satellietbeelden aanbieden met een breed spectrum van mogelijkheden en beogen ook een strategie van risicospreiding, rekening houdend met de veroudering van de SPOT-satellieten.

Op technisch vlak kan men de uitstekende werking van de SPOT-satellieten 2-4-6 en van de geassocieerde grondsegmenten enkel toejuichen. In het boekjaar 2006 konden, met de komst van de hiervoor vermelde contracten, en zulks zonder bijzonder moeilijkheden, in termen van productievolume recordprestaties worden neergezet.

Voorts werden er nog steeds heel wat middelen ingezet om de toekomst voor te bereiden. Na de bevestiging van de keuze van Spot Image voor de verdeling van de PLEIADES satellieten in het raam van een delegatie van openbare dienst, werden de onderhandelingen aangeknoopt om de economische en financiële voorwaarden en de contractuele toepassing ervan te bepalen; daarnaast werden de onderhandelingen met de CNES (Centre National d' Etudes Spatiales) voortgezet teneinde te participeren in de industriële contracten voor de integratie van de functionele eenheden die het grondsegment voor de exploitatie van PLEIADES moeten vormen, en die ook de ontvangst- en verwerkingseenheid van Kiruna zullen omvatten.

De doelstelling blijft het afsluiten van een contractuele overeenkomst vóór midden 2007.

In het raam van die bespiegelingen in verband met de toekomstige ontwikkelingen, denkt het bedrijf samen met CNES na over de mogelijkheid om een programma te implementeren dat bestemd is om de continuïteit van de SPOT 5 satelliet te verzekeren teneinde de markt van de middelhoge resolutie te bedienen; in mei 2007 loopt de gespecificeerde opdracht van Spot 5 na vijf jaar ten einde, waardoor aldus de vraag rijst naar de toekomst van die markt, ook al heeft de ervaring met de satellieten SPOT 1 tot 4 in het verleden aangetoond dat de waarschijnlijke duurtijd de industriële specificatie ruimschoots kan overstijgen.

- Gebeurtenissen na het afsluiten van het boekjaar

Na het afsluiten van het boekjaar vond er geen enkele belangrijke gebeurtenis meer plaats die de in dit verslag vermelde gegevens zou kunnen wijzigen; vermelden we evenwel de onderhandelingen die werden aangeknoopt met de Verenigde Staten met het oog op het nemen van een minderheidsparticipatie via de dochtermaatschappij Spot Image Corporation in een onderneming van de beeldverwerkingssector en de verspreiding ervan op Internet; die entiteit vertegenwoordigt een aanzienlijk strategisch belang, omdat daarin de geavanceerde technologieën inzake digitale beeldverwerking (lucht- en satellietbeelden) en de toegankelijkheidstechnieken van die informatie op het Internet samenvloeien.

BELFIN

De vennootschap werd in vereffening gesteld op 1 april 2001 wegens het verdwijnen van haar activiteit.

Na de verkoop van de resterende activa werden de vereffeningactiviteiten geschorst omwille van een beslissing van de Europese Commissie over de kredieten die Belfin heeft verstrekt aan de N.V. Forges de Clabecq te Nivelles. Na een definitieve uitspraak in deze zaak door het Hof van Justitie van de EU, dient de rechter in faling van Forges de Clabecq zich thans uit te spreken over de schuldvordering van Belfin. De uitspraak wordt in de loop van 2007 verwacht.

NMNS

De vennootschap werd krachtens het Koninklijk Besluit van 14 mei 2001 in vereffening gesteld op 30 oktober 2002 wegens het verdwijnen van haar activiteit.

De vereffening zal dit jaar worden afgesloten.

Gerechtelijke procedures tegen SAirGroup, SAirLines, Swissair International Finance III en de voormalige bestuurders van deze vennootschappen.

Het voorbije jaar heeft de FPIM de gerechtelijke procedures voortgezet tegen SAirGroup en verscheidene vennootschappen van haar groep. Deze gerechtelijke procedures werden vermeld in de voorgaande verslagen. Er werd tevens de mogelijkheid voorzien om een gerechtelijke procedure in te stellen tot het betalen van een schadevergoeding door de bestuurders van SAirGroup en SAirLines voor de fouten die gemaakt werden in het onderhandelen en sluiten van meerdere overeenkomsten.

Eenzijds heeft de FPIM, samen met Zephyr-Fin en de Belgische Staat, de gerechtelijke procedures te Brussel voortgezet tegen SAirGroup, SAirLines, en Swissair International Finance III (« SIF III »), met het oog op de veroordeling van SAirGroup en SAirLines tot het betalen van de schade veroorzaakt door hun fouten en het tenietdoen van de schuldvordering ingevolge de lening die SAirGroup heeft toegekend aan de F.I.M. in 1995. Deze zaak is hangende voor het Hof van beroep van Brussel. De FPIM hoopt dat deze zaak in 2008 zal gepleit kunnen worden.

Anderzijds hebben de FPIM en Zephyr-Fin, in het kader van de vereffening van SAirGroup en SAirLines, schuldvorderingen ingediend overeenkomstig de vordering tot schadevergoeding. De vereffenaars van SAirLines en SAirGroup hebben deze echter geweigerd. De FPIM en Zephyr-Fin hebben hoger beroep aangetekend voor de rechtbank van Zürich om aldus hun schuldvorderingen te doen aanvaarden. Voorafgaandelijk werd er gevraagd, in het geval van SAirLines, deze faillissementprocedure tot de uitspraak van het Hof van beroep van Brussel te schorsen. Het beroep, ingesteld door de vereffenaars van SAirLines, tegen de beslissing die de schorsing toekent, werd verworpen door het Hof van beroep van Zürich. Deze vereffenaars hebben vervolgens een voorziening in cassatie ingediend. Deze zaak is hangende voor het Hof van Cassatie van Zürich. Wat SAirGroup betreft, is een gelijkaardige faillissementprocedure geschorst in afwachting van de uitspraak in de zaak SAirLines.

Bovendien heeft de FPIM, in het kader van het strafrechterlijk onderzoek in Zwitserland, strafklacht ingediend tegen de voormalige bestuurders van SAirGroup en SAirLines en tegen onbekenden, onder meer wegens oplichting en valse inlichtingen. Negentien voormalige bestuurders zijn in beschuldiging gesteld in het kader van het eerste luik van dit strafrechterlijk dossier, inzake de valse verklaringen van bepaalde bestuurders over de financiële situatie van SAirGroup en SAirLines. De zaak werd gepleit en werd door de rechtbank in beraadslaging genomen.

Wat betreft het beheer van financiële risico's dient opgemerkt dat de vennootschap geen financiële instrumenten heeft afgesloten, noch financiële schulden, en zij dus niet is blootgesteld aan intrestrisico's.

Wat betreft geldplaatsingen zijn de tegenpartijen ofwel de Staat ofwel financiële instellingen van eerste niveau.

Dientengevolge situeren de belangrijkste risico's zich op niveau van de deelnemingen en aangehouden vorderingen. Er is rekening gehouden met alle pertinente elementen die, op datum van dit verslag, ter beschikking waren in het kader van de bepaling van de eventuele minderwaarden, en welke worden uitgewerkt in het hoofdstuk "Activiteit" hiervoor.

VERSLAG VAN DE ONAFHANKELIJKE BESTUURDERS

Aan de aandeelhouder,

1. De jury, samengesteld overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 28 september 2006 houdende de organisatie van de jury voor de selectie van onafhankelijke bestuurders voor de Federale Participatie en Investeringsmaatschappij, heeft op 16 november 2006 twee kandidaat onafhankelijke bestuurders voorgedragen. Rekening houdend met het voornoemde voorstel heeft de Buitengewone Algemene Vergadering van de Federale Participatie en Investeringsmaatschappij op 28 november 2006 beide ondergetekenden aangesteld als onafhankelijke bestuurders, met ingang van die datum.

Bij besluit van dezelfde algemene vergadering werden de vergoedingen van de bestuurders vastgelegd.

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen – meer bepaald artikel 3bis, § 18 van het Koninklijk Besluit van 28 september 2006 in uitvoering van artikel 8 van de wet van 26 augustus 2006 houdende fusie van de Federale Investeringsmaatschappij en de Federale Participatiemaatschappij – brengen wij, als onafhankelijke bestuurders, verslag uit over de uitvoering van ons mandaat gedurende het jaar 2006. Dit verslag dient integraal in het jaarverslag van de vennootschap te worden opgenomen.

Dit eerste verslag heeft betrekking op een zeer beperkte periode, met name vanaf onze aanstelling door de Buitengewone Algemene Vergadering van 28 november 2006.

2. De Raad van Bestuur van 28 november 2006 heeft, overeenkomstig artikel 3bis § 17, een Auditcomité en een Bezoldigingscomité opgericht, met in elk een vertegenwoordiging door een onafhankelijk bestuurder. Beide comités hebben de onafhankelijk bestuurder in hun rang als voorzitter voorgedragen. In uitvoering van ons mandaat, en in lijn met de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code die een belangrijke aanwezigheid van onafhankelijke bestuurders in de comités voorschrijft, hebben we dat voorzitterschap aanvaard - Bezoldigingscomité: Jeanine Windey, en Auditcomité: Koenraad Dom.
3. Vooreerst hebben de werkzaamheden in de Raad van Bestuur en in de Comités geleid tot het opstellen en goedkeuren van een reglement van interne orde voor de Raad (goedgekeurd op de Raad van 28 november 2006), een reglement voor het Strategisch Comité, een reglement voor het Bezoldigingscomité en een reglement voor het Auditcomité.

Zo heeft het Bezoldigingscomité tijdens haar bijeenkomst op 8 december 2006 een reglement van interne orde evenals een voorstel tot vergoeding van de Afgevaardigd Bestuurder, van de Voorzitter, van de Ondervoorzitters en van de leden van de verschillende comités van de Federale Participatie en Investeringsmaatschappij opgemaakt. De voorstellen tot vergoeding werden aan de Raad van 13 december 2007 voorgelegd en met unanimité aanvaard. Het reglement van interne orde werd eveneens aan de Raad van 13 december 2007 voorgelegd en aanvaard.

Een belangrijke transactie waarover in onze mandaatperiode in 2006 werd beslist betrof de operatie 'Fedimmo'. Hierbij werd een vastgoedfiliaal gecreëerd waarin 62 gebouwen van de Staat werden opgenomen en werd vervolgens 90% van de aandelen in het filiaal aan de privé-sector te koop aangeboden. In dit dossier hebben we als onafhankelijke bestuurders de volgende vaststellingen kunnen doen :

- Bij deze ingewikkelde transactie heeft de Raad er nauwgezet over gewaakt dat de vennootschapsrechterlijke en fiscale risico's voor de FPIM in de mate van het mogelijke werden ingeperkt.
- De procedure tot verkoop van aandelen via openbare aanbesteding werd uitgevoerd in volledige openheid en met betrekking van de volledige Raad van Bestuur.
- De procedure heeft naar onze mening ertoe geleid dat de gerealiseerde transactievoorwaarden in alle opzichten marktconform waren.

(voor meer informatie over de procedure en transactie, zie eerder in dit jaarverslag blz. 14 en blz. 42-43).

4. Sinds einde boekjaar 2006 hebben nog enkele belangrijke ontwikkelingen plaatsgevonden.

Het Audit Comité heeft een eerste maal vergaderd op 17 januari 2007, waar enerzijds een voorstel van audit charter en anderzijds een voorstel voor waarderingsregels met betrekking tot de participaties werden uitgewerkt. Deze werden aan de Raad voorgelegd, die ze bij unanimité heeft aanvaard. Een volgende vergadering op 23 mei 2007 heeft zich in aanwezigheid van het college van commissarissen beraad over het voorstel van de jaarrekeningen voor 2006.

Daarnaast heeft de Raad zich gebogen over de uitwerking van een strategische nota – overeenkomstig de wet van 26 augustus 2006 houdende fusie van de Federale Investeringsmaatschappij en de Federale Participatiemaatschappij. Na een constructief debat in de schoot van de Raad werd een unaniem voorstel overgemaakt aan de Federale regering, die het voorstel aanvaarde op de Ministerraad van 27 april 2007.

We zijn van mening dat de strategische nota enerzijds en de reglementen van Raad en comités anderzijds een solide basis vormen voor een transparant beslissingsproces en voor een bedrijfsvoering in het belang van de vennootschap en de aandeelhouder.

Tot slot zijn er naar ons oordeel geen opmerkingen te formuleren ten aanzien van de wijze waarop het bestuur van de vennootschap werd uitgeoefend. Wij hebben vastgesteld dat de vennootschap en alle betrokken personen in situaties waar mogelijke belangenconflicten in het spel konden zijn op een correcte wijze hebben gehandeld, in overeenstemming met de wettelijke en statutaire bepalingen. Alle verrichtingen en beslissingen werden uitgevoerd en genomen in het belang van de vennootschap en dat van de aandeelhouder en in overeenstemming met haar beleggingsbeleid.

Brussel, 23 mei 2007

Jeanine Windey, Onafhankelijk Bestuurder
Koenraad Dom, Onafhankelijk Bestuurder

Overeenkomstig artikel 3bis, § 10, al. 3 van de Wet van 1962 bepalen de statuten van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij dat de raad van bestuur, in het licht van de principes van behoorlijk bestuur, de draagwijdte van het dagelijks bestuur, de wezenlijke regels van het management van de vennootschap, de rol van de comités die zij opricht en de inhoud van de bijzondere mandaten die hij verstrekt (artikel 21, laatste alinea van de statuten), vastlegt.

De FPIM heeft in dit kader een niveau van transparantie en high level reporting moeten instellen, onder andere door het combineren van een interne structuur geïnspireerd door het governance model van de Lippens en Buysse Codes en het respecteren van de eigenheden van een overheidsholding.

I. Relatie met de Federale Staat: regels van “corporate / public governance”

Voorafgaande opmerking – De periode gedekt door het onderhavige rapport betreffende corporate governance is zeer kort.

Het onderhavige rapport, aangaande de relatie met de Federale Staat, streeft ernaar bepaalde essentiële principes weer te geven van de “*Strategische oriëntatienota voor de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij*”, goedgekeurd door de raad van bestuur van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij op 12 maart 2007 waarvan de Ministerraad akte heeft genomen op 27 april 2007.

De toepassing van deze principes zal toegelicht worden in de volgende jaarlijkse rapporten.

A. Richtlijnen van de OESO

De richtlijnen - In 2005 werden door de OESO regels opgesteld betreffende deugdelijk bestuur inzake overheidsbedrijven (*OECD Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises*¹), die tevens de verschillende rollen van de Staat en het aandeelhouderschap in het bijzonder behandelen.

Deze richtlijnen, die als een referentiekader van *best practices* voor de lidstaten zijn opgevat (en die tot stand gekomen zijn in samenwerking met de lidstaten), zijn gebaseerd op de volgende pijlers:

- het onderkennen van de rol van de overheid in zijn diverse functies en de specifieke kenmerken verbonden aan de functie van aandeelhouder,
- het respecteren van hoge normen van transparantie via een duidelijke rapportering en het organiseren van een interne audit,

¹ www.oecd.org, doorklikken via « Topic » en « Corporate governance »

- het oprichten van een entiteit die tot doel heeft de functie van de Staat als aandeelhouder administratief te ondersteunen,
- de relaties met minderheidsaandeelhouders en de belanghebbende partijen,
- de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur van de overheidsbedrijven.

Deze richtlijnen zijn complementair aan de OESO-richtlijnen die betrekking hebben op de bedrijven in het algemeen (*OECD Principles of Corporate Governance*).

Ook de Europese instanties stellen belang in goede regels van (vennootschaps)bestuur voor de ondernemingen. De houding van de Commissie is pragmatisch en gesteund op het subsidiariteitsbeginsel.

De aandeelhoudersfunctie van de overheidsholding - De bestuursregels van de OESO indachtig kan de overheid haar functie van aandeelhouder dus volledig toevertrouwen aan de holding, terwijl de holding de functie van aandeelhouder zou kunnen overnemen van de overheid in de bedrijven waar de overheid thans rechtstreeks aandeelhouder is.

De invloed die de regering wenst uit te oefenen kan inderdaad op onrechtstreekse wijze gebeuren zonder af te zien van het prerogatief van aandeelhouder: in essentie gaat het om een aantal "sleutels" (kapitaalstructuur, samenstelling van beheers- en directieorganen) die in de wet zijn vastgelegd en het vaststellen van de strategische lange termijn-visie, desgevallend met inbegrip van het definiëren van de openbare diensten. Deze twee strategische elementen zijn verankerd in de wet en bijgevolg staan ze onder de controle van het parlement. Daarnaast komt het de regering als aandeelhouder toe de belangrijkste operaties van de holding te bekrachtigen. De politieke overheid behoudt aldus het algemeen overzicht via haar aandeelhouderschap in de holding. Andere instrumenten die de overheid-aandeelhouder toelaten zulk overzicht (en controle) te behouden, zijn daarnaast de aanstelling van een regeringscommissaris of de techniek van de "golden shares".

In de overheidssector streeft de federale overheid naar het maximaliseren van de openbare dienstverlening aan het cliënteel en hebben de openbare bestuurders tot taak deze doelstellingen te realiseren binnen het wettelijk kader van het bedrijf waarin zij bestuurder zijn en volgens de regels die gelden voor vennootschappen.

Als houder of beheerder van de overheidsparticipaties plaatst de holding zich op een niveau tussen de regering (ultieme aandeelhouder) en het bestuur van de verschillende overheidsbedrijven zelf. De regering kan zich bijgevolg toeleggen op haar functie van strateeg en haar functie van bewaker van de openbare dienstverlening die de overheidsbedrijven op zich nemen krachtens de middelen die de wet hen hebben toegewezen. De holding zal prioritair als houdstermaatschappij van de participaties in de economische overheidsbedrijven, het financieel beheer van deze participaties op zich nemen en de patrimoniale belangen ervan behartigen. Met een holding die aldus de overheidsparticipaties als aandeelhouder zou beheren, wordt meteen een duidelijke scheiding gemaakt tussen de functie van de overheid als politiek beleidsorgaan en haar functie als aandeelhouder, overeenkomstig de OESO-regels.

In de praktijk betekent dit dat de uitvoering van de strategische doelstellingen van de overheid als ultieme aandeelhouder van de overheidsbedrijven en overheidsparticipaties in de eerste plaats moet nagestreefd worden via de door de overheid aangestelde bestuurders van de

holding. Die bestuurders voeren binnen de beleidslijnen uitgestippeld door de overheid het beheer van de overheidsparticipaties die de holding in portefeuille heeft. Anderzijds zal de holding idealiter bestuurders (of minstens waarnemers) kunnen voordragen in de beheersorganen van de bedrijven waarin geparticipeerd wordt. Dit belet uiteraard niet dat de regering ook zelf nog bestuurders in deze bedrijven kan blijven voordragen.

Het is evident dat de holding in deze rol van publieke aandeelhouder van de overheidsbedrijven alle rechten kan uitoefenen die aan deze functie verbonden zijn en dat zij over de stemrechten beschikt tijdens de algemene vergaderingen. Het is duidelijk dat de holding dit doet in nauw overleg met de overheid, die immers op haar beurt de aandeelhouder is van de holding. De vrees dat de holding onafhankelijk zou handelen zonder ruggespraak met haar aandeelhouder is dus een loutere hypothese.

B. De wil van de wetgever

Het Koninklijk Besluit van 28 september 2006 - In het verslag aan de Koning bij het Koninklijk Besluit van 28 september 2006 genomen ter uitvoering van de wet aangaande de fusie van de FIM en de FPM lezen we de bedoelingen van de wetgever en de regering met betrekking tot de nieuwe entiteit, nl. dat deze *“zich zou richten op een globaal beheer van staatsparticipaties met een economische doelstelling en op de ontwikkeling van een pro-actief investeringsbeleid.”*

En verder: *“...streeft de wetgever met de verwezenlijking van de fusie van deze twee entiteiten naar het versterken van de doeltreffendheid en coherentie in het beheer van de participaties en in het investeringsbeleid van de Staat. ...*

De nieuwe entiteit zal over dezelfde bevoegdheden als de laatstgenoemde (noot: er wordt bedoeld de FIM als opvolger van de Nationale Investeringsmaatschappij) beschikken, zowel wat de opdrachten op eigen fondsen betreft als met betrekking tot gedelegeerde opdrachten. De wet voegt er aan toe dat de gefuseerde entiteit daarenboven in staat zal moeten zijn aan de Regering financiële, economische en juridische adviezen te verstrekken inzake de oprichting of het nemen van een participatie in vennootschappen.

Door zo te werk te gaan, heeft de wetgever ernaar gestreefd dat de nieuwe rechtspersoon die uit de fusie ontstaat, met als naam de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij, zich zou richten op een globaal beheer van de staatsparticipaties met een economische doelstelling en op de ontwikkeling van een proactief investeringsbeleid – zonder daarom haar hoedanigheid van maatschappij van openbaar nut te verliezen of haar bevoegdheid voor de uitvoering van de verrichtingen die de Staat haar in de vorm van gedelegeerde opdrachten toevertrouwt, op te geven.”

C. Corporate/Public governance voor de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij

De rol van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij - Vertrekkend vanuit de theorie, die stelt dat alle participaties van de Staat in principe ingebracht en beheerd zouden moeten worden door de holding, maar rekening houdend met de specificiteit van de FPIM inzake gedelegeerde opdracht, en met de wil van de wetgever dat de FPIM ook proactief zou

zijn, kan een genuanceerd en pragmatisch werkingskader voor de Staat en de holding uitgetekend worden. Een onderscheid in benadering tussen de participaties voor eigen rekening enerzijds en de gedelegeerde opdrachten anderzijds lijkt daarbij aangewezen.

Zo is het niet uitgesloten dat de overheid wenst te investeren in projecten die de normale toetsing van rendabiliteit niet volledig doorstaan, of waarbij het maatschappelijk belang het puur economische overstijgt. In dit geval dient de overheid haar verantwoordelijkheid te nemen en de holding formeel te gelasten de investering te realiseren mits garanties dat de overheid de kosten die aan het project verbonden zijn ten laste zal nemen. Hierbij wordt verwezen naar de organieke wet van de FIM, waarvan de FPIM de rechtsopvolger is, die de techniek van "gedelegeerde opdracht" expliciet voorziet. Het komt volgens deze bepalingen aan de Staat toe de lasten van de opgedragen operatie te dragen.

De organieke wet van de FIM, en dus van de FPIM, schrijft daarbij wel een actief beheer voor in de bedrijven waarin zij participeert, ook als het gaat om een gedelegeerde opdracht (art. 2, § 4). Dit actief beheer kan verschillende vormen aannemen, gaande van het verzorgen van de administratie van die aandelenpakketten, met de nadruk op de controle van de financiële aspecten, het opvolgen van de diverse rechten uit de aandeelhoudersovereenkomsten en het informeren van de voogdijminister(s), tot een effectieve vertegenwoordiging in de bestuursorganen van deze participaties.

Voor investeringen voor eigen rekening, of op eigen initiatief, zou de theorie omtrent corporate governance-regels strikt moeten toegepast worden en zou de FPIM dus actief en volledig haar rol als holding moeten kunnen spelen, met inbegrip van een vertegenwoordiging in de Raad van Bestuur van de bedrijven waarin wordt geparticipeerd. Daarbij kan herhaald worden dat de overheid, naast het wettelijk kader waarlangs ze desgevallend kan optreden, ook invloed kan blijven uitoefenen binnen de holding zelf omdat ze er de leden van de Raad van bestuur van benoemt en beschikt over een regeringscommissaris binnen de Raad van bestuur.

II. Structuur

A. De raad van bestuur

Principe

Samenstelling - De raad van bestuur bestaat uit ten minste twaalf leden, waarvan twee onafhankelijke bestuurders.

Zij worden benoemd voor een termijn van zes jaar, met dien verstande dat voor de eerste benoemingen, de helft van de bestuurders werden benoemd voor een duur van drie jaar.

Bij de hernieuwing van de eerste mandaten van drie jaar, zal ten minste één derde van de leden van het andere geslacht moeten zijn.

Bestuurders benoemd door de Koning - De leden van de raad van bestuur, andere dan de onafhankelijke leden en de leden die andere aandeelhouders dan de Staat vertegenwoordigen, worden door de Koning bij een in Ministerraad overlegd koninklijk besluit benoemd.

De Wet van 1962 schrijft voor dat die leden worden benoemd naar gelang de complementariteit van hun bijzondere bevoegdheden inzake financiële en boekhoudkundige analyse, in rechtszaken of in economische zaken of naar gelang hun expertise inzake internationale investeringen.

Onafhankelijke leden van de raad van bestuur - De algemene vergadering benoemt twee onafhankelijke bestuurders op gemotiveerde voordracht van een door de Koning samengestelde jury. De samenstelling van deze jury werd omschreven in het koninklijk besluit van 28 september 2006 houdende de samenstelling van de jury voor de selectie van de onafhankelijke bestuurders van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij.

Naast relevante ervaring inzake bestuur, moeten de onafhankelijke bestuurders een ter zake doende ervaring kunnen aantonen en vodoen aan de criteria die zijn bepaald in artikel 3 bis, §2, 1° tot 5° van de Wet van 1962, die hernomen werden in de statuten van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij.

De onafhankelijke bestuurders overhandigen jaarlijks een verslag over de uitoefening van het mandaat ; dit verslag wordt volledig hernomen in het jaarverslag van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij.

Leden van de raad van bestuur die aandeelhouders andere dan de Staat vertegenwoordigen - De andere aandeelhouders dan de Staat worden vertegenwoordigd door een aantal bestuurders in verhouding tot het aantal stemmen dat verbonden is aan hun aandelen.

Cumul van mandaten - Om de beschikbaarheid van de leden van de raad van bestuur te verzekeren, schrijft de Wet van 1962 een beperking voor op het vlak van de cumulatie van mandaten :

- De leden van de raad van bestuur hebben maximaal drie bestuursmandaten in andere vennootschappen ;
- Ten minste een derde van de leden hebben maximaal één bestuursmandaat in een andere vennootschap ;

De bedoelde mandaten betreffen een handelsvennootschap.

Deze beperkingen zijn niet toepasselijk op mandaten uitgeoefend in de dochtervennootschappen en meer in het algemeen in het kader van opdrachten waarmee de vennootschap een bestuurder belast.

Taalpariteit - De raad van bestuur bevat evenveel Franstalige als Nederlandstalige leden.

Reglement van inwendige orde - Het reglement van inwendige orde van de raad van bestuur omschrijft nader de verantwoordelijkheden van de raad van bestuur, zijn verplichtingen, samenstelling en werkingsregels.

Dit reglement van inwendige orde is goedgekeurd op 13 december 2006.

Leden van de raad van bestuur :

Baron Robert Tollet, Voorzitter ;
Dhr. Olivier Henin, Ondervoorzitter, Directeur van het Kabinet van de Vice-Eerste Minister en Minister van Financiën ;
Dhr. Jan Verschooten, Ondervoorzitter, Commissaris-adjunct bij het Federaal Planbureau ;
Dhr. Koenraad Van Loo, afgevaardigd bestuurder ;
Mevr. Ilse Van de Mierop, bestuurder, Advocaat bij de maatschappij DLA Piper ;
Dhr. Jean Courtin, bestuurder, Bestuurder van Vennootschappen ;
Dhr. Hans D'Hondt, bestuurder, Kabinetschef van de Minister-president van de Vlaamse Regering ;
Dhr. Philippe Lallemand, bestuurder, Directeur bij de maatschappij Ethias ;
Dhr. Rudi Vander Vennet, bestuurder, Hoogleraar aan de Universiteit Gent ;
Mevr. Isabelle Vienne, bestuurder, Senior Audit Manager bij Belgacom Group Internationall Services ;
Mevr. Jeanine Windey, onafhankelijke bestuurder, Advocaat, vennoot van Eubelius ;
Dhr. Koenraad Dom, onafhankelijke bestuurder, Senior risk manager bij SPE.

Onverenigbaarheden - Parallel voorziet de Wet van 1962 bijzondere onverenigbaarheden voor de leden van de raad van bestuur.

Zo mogen de leden van de Wetgevende Kamers, van het Europees Parlement, van de Gemeenschaps- en Gewestparlementen, de personen die de hoedanigheid hebben van Minister of Staatssecretaris of van lid van een Gemeenschaps- of Gewestregering, van bestendig afgevaardigde, van burgemeester, schepen of voorzitter van een openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn van een gemeente met meer dan 30 000 inwoners, geen deel uitmaken van de raad van bestuur noch als afgevaardigde bestuurder van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij worden aangeduid.

Het mandaat van deze personen, verkozen of benoemd in de functies bedoeld in het vorige lid, binnen de raad van bestuur of als afgevaardigde bestuurder van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij houdt van rechtswege op bij de eedaflegging of de aanvaarding van deze functies.

B. Voorzitter en ondervoorzitters

Samenstelling - Een Voorzitter en twee ondervoorzitters worden onder de leden van de raad van bestuur door een in Ministerraad overlegd koninklijk besluit benoemd.

De voorzitter en de afgevaardigd bestuurder behoren tot een verschillende taalrol.

Beide ondervoorzitters behoren tot een verschillende taalrol.

Baron Robert Tollet is Voorzitter van de raad van bestuur; de ondervoorzitters zijn Dhr. Olivier Henin en Dhr. Jan Verschooten.

Opdracht van de Voorzitter -

Algemene opdracht - De Voorzitter leidt de raad van bestuur en vormt de band tussen ieder bestuurder en de raad.

Relaties met de afgevaardigd bestuurder - De Voorzitter moet, overeenkomstig de bestuursprincipes, de rol van raadgever ten overstaan van de afgevaardigd bestuurder vervullen. Hij vestigt en handhaaft op ieder ogenblik nauwe relaties met de afgevaardigd bestuurder.

Om deze opdracht te vervullen, wordt hij door de raad van bestuur belast met de bijzondere opdracht om studies en onderzoeken inzake investeringen te verrichten en te helpen bij de bepaling en uitvoering van nieuwe aan de maatschappij toevertrouwde opdrachten.

Deze specifieke verantwoordelijkheid onderscheidt zich duidelijk van het dagelijkse bestuur.

Op het vlak van strategische initiatieven raadpleegt de afgevaardigd bestuurder de Voorzitter in een vroegtijdig stadium en brengt hem steeds op de hoogte van de geboekte vooruitgang.

In alle aangelegenheden neemt de Voorzitter de nodige maatregelen om een daadwerkelijke interactie tussen de raad van bestuur en de afgevaardigd bestuurder te verzekeren.

Relaties met de comités - De Voorzitter maakt deel uit van het strategisch comité.

Hij wordt uitgenodigd deel te nemen aan de bijeenkomsten van het uitvoerend comité.

De Voorzitter waakt er bovendien over dat de raad van bestuur overgaat tot de benoeming van de leden van ieder comité, overeenkomstig de Wet van 1962, de statuten, onderhavig charter en de toepasselijke reglementen van inwendige orde.

Vertegenwoordigingsbevoegdheid - Aangaande de vertegenwoordiging van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij tegenover derden, vertegenwoordigt de Voorzitter de vennootschap samen met de afgevaardigde bestuurder, behoudens bijzondere beraadslaging van de raad van bestuur. De Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij is eveneens geldig verbonden door twee bestuurders.

C. De gedelegeerd bestuurder

Werking - De afgevaardigde bestuurder wordt bij in de Ministerraad overlegd koninklijk besluit uit de leden van de raad van bestuur benoemd.

Dhr. Koenraad Van Loo is de afgevaardigd bestuurder.

Behalve als de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij in een gedelegeerde opdracht heeft gehandeld, mag de afgevaardigde bestuurder gelijktijdig en tijdens een periode van drie jaar na het einde van zijn mandaat, geen bezoldigde activiteit uitoefenen ten dienste van een onderneming waaraan de vennootschap activa heeft verkocht of waarvan zij activa heeft verworven, of aan een dochtervennootschap van een dergelijke vennootschap.

Zoals eerder vermeld, dient de afgevaardigde bestuurder van een andere taalrol te zijn dan de Voorzitter van de raad van bestuur.

Reglement van Inwendige Orde - Het Reglement van Inwendige Orde van de afgevaardigde bestuurder omschrijft nader de bevoegdheden, verplichtingen en verantwoordelijkheden van de afgevaardigde bestuurder, zijn betrekkingen met de raad van bestuur en de verdeling van de bevoegdheden tussen de Voorzitter van raad van bestuur en de afgevaardigde bestuurder. Dit reglement is voorlopig nog niet goedgekeurd.

D. De comités

Organisatie - Artikel 3*bis* van het Koninklijk Besluit van 28 september 2006 genomen in uitvoering van artikel 8 van de wet van 26 augustus 2006 houdende fusie van de Federale Investeringsmaatschappij en de Federale Participatiemaatschappij, voorziet de oprichting van de comités.

Strategisch comité - De raad van bestuur moet een strategisch comité oprichten waarvan de taak erin bestaat de raad van bestuur bij te staan en te adviseren in aangelegenheden van algemeen beleid en strategie van de vennootschap, evenals voor belangrijke zaken betreffende de strategische ontwikkeling van de vennootschap.

Het strategisch comité bestaat uit de voorzitter, de twee ondervoorzitters en de afgevaardigde bestuurder.

De raad van bestuur van 21 november 2006 heeft beslist over de oprichting van dit comité en heeft daartoe het reglement van inwendige orde opgesteld.

Zijn leden zijn:

- Baron Robert Tollet, Voorzitter;
- Dhr. Olivier Henin, Ondervoorzitter;
- Dhr. Jan Verschooten, Ondervoorzitter; en

- Dhr. Koenraad Van Loo, afgevaardigd bestuurder.

Auditcomité - De raad van bestuur moet een auditcomité oprichten dat bestaat uit drie leden, waarvan ten minste één onafhankelijke bestuurder, door de raad van bestuur benoemd op grond van hun competenties en ervaring in financiële aangelegenheden.

Het heeft de opdracht om de raad van bestuur bij te staan via het onderzoek van financiële informatie, met name de jaarrekeningen, het jaarverslag en de tussentijdse verslagen. Bovendien voert het auditcomité de taken uit die de raad van bestuur of de statuten eraan toevertrouwen.

De raad van bestuur van 21 november 2006 heeft beslist over de oprichting van dit comité en heeft daartoe het reglement van inwendige orde opgesteld.

Zijn leden zijn:

- Dhr. Koenraad Dom, onafhankelijk bestuurder, die het comité voorzigt;
- Dhr. Rudi Vander Venet;
- Mevr. Isabelle Vienne; en
- Dhr. Jan Verschooten als waarnemer.

Bezoldigingscomité - De raad van bestuur moet een bezoldigingscomité oprichten dat bestaat uit vier leden, waarvan ten minste een onafhankelijke bestuurder, die door en uit de raad van bestuur worden benoemd. Het kiest een voorzitter onder zijn leden. In afwachting van de benoeming van de onafhankelijke bestuurders zal het bezoldigingscomité zijn bevoegdheden rechtsgeldig en zonder beperking kunnen uitoefenen vanaf de benoeming van de andere leden.

Het bezoldigingscomité maakt een voorstel van beslissing, naar gelang het geval, over aan de raad van bestuur of aan de algemene vergadering, voor elke beslissing betreffende geldelijke voordelen, rechtstreekse of onmiddellijke, onrechtstreekse of uitgestelde, rechtstreeks verbonden aan de functie of toegekend aan leden van beheersorganen. Hij stelt daarnaast jaarlijks een verslag op betreffende de bezoldigingen dat in het beheersverslag zal worden ingevoegd.

De raad van bestuur van 21 november 2006 heeft beslist over de oprichting van dit comité en heeft daartoe het reglement van inwendige orde opgesteld.

Zijn leden zijn:

- Mevr. Jeanine Windey, onafhankelijk bestuurder, die het comité voorzigt;
- Mevr. Ilse Van de Mierop;
- Dhr. Jean Courtin; en
- Dhr. Hans d' Hondt.

Uitvoerend comité - De raad van bestuur kan een uitvoerend comité oprichten, dat de afgevaardigde bestuurder moet bijstaan bij het dagelijks bestuur van de maatschappij. Het uitvoerend comité brengt regelmatig verslag over dit bestuur uit bij de raad van bestuur.

Het uitvoerend comité bestaat uit de afgevaardigde bestuurder en ten hoogste drie leden die voor een hernieuwbare termijn van zes jaar door de raad van bestuur worden benoemd en door de raad van bestuur kunnen worden ontslagen.

De voorzitter wordt uitgenodigd om de vergaderingen van het uitvoerend comité te volgen.

De oprichting van het uitvoerend comité leek op dit moment nog wat voorbarig, in afwachting van de conclusies van de door de wet opgelegde opmaak van een herstructureringsplan van de gespecialiseerde dochtervennootschappen en de publiekrechtelijke dochtervennootschappen van de FPIM (artikel 12, wet van 26 augustus 2006 houdende fusie van de Federale Investeringsmaatschappij en de Federale Participatiemaatschappij).

E. De regeringscommissaris

De regeringscommissaris heeft het recht om kennis te nemen van alle beslissingen van de algemene vergadering, van de raad van bestuur en, desgevallend, van het orgaan belast met het dagelijkse bestuur, om alle nodige controles uit te voeren en om zich alle daartoe nuttige inlichtingen en stukken te doen verstrekken.

Wanneer hij het nuttig acht, woont hij de vergaderingen van de Raad van Bestuur bij; de agenda van deze vergaderingen wordt hem vooraf medegedeeld. Hij zetelt er met raadgevende stem.

Dhr. Bruno Guiot, Auditeur-Generaal bij de Administratie Thesaurie van de Federale Overheidsdienst Financiën, is de regeringscommissaris van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij.

F. Commissarissen-revisoren

Opdracht - De controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en op de regelmatigheid van de verrichtingen weer te geven in de jaarrekening, werd tijdens het afgelopen boekjaar aan een college van drie commissarissen opgedragen.

De commissarissen worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders onder de leden van het Instituut der Bedrijfsrevisoren (I.B.R.). De algemene vergadering bepaalt het aantal commissarissen en stelt een bezoldiging vast die de naleving van de controlenormen uitgevaardigd door het I.B.R. garandeert.

Overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen, controleren en certificeren zij de boekhoudkundige gegevens die in de jaarrekeningen vermeld zijn.

Samenstelling – De Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij had voor het voorbije boekjaar een college van commissarissen, als volgt samengesteld:

- De burgerlijke vennootschap die de vorm van coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid heeft aangenomen “PricewaterhouseCoopers, Bedrijfsrevisoren BCVBA”, met haar maatschappelijke zetel te 1932 Sint-Stevens-Woluwe, Woluwe Garden, Woluwedal 18, vertegenwoordigd door de Heer Josy Steenwinckel, bedrijfsrevisor;
- De burgerlijke vennootschap die de vorm van coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid heeft aangenomen “Ernst & Young, Bedrijfsrevisoren BCVBA”, met haar maatschappelijke zetel te 1020 Brussel, Marcel Thiry laan 204, vertegenwoordigd door de Heer Jan De Landsheer, bedrijfsrevisor; en
- De burgerlijke vennootschap die de vorm van coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid heeft aangenomen “Klynveld, Peat, Marwick, Goerdeler (KPMG), Bedrijfsrevisoren BCVBA”, met haar maatschappelijke zetel te 1130 Brussel, Bourgetlaan 40, vertegenwoordigd door de Heer Erik Clinck, bedrijfsrevisor.

III. Regels ter voorkoming van belangenconflicten

Wettelijke voorschriften - De wettelijke regels ter preventie van belangenconflicten die gelden voor de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij zijn bepaald in artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen.

Artikel 3 ter §2 van de Wet van 1962 schrijft voor dat indien een bestuurder rechtstreeks of onrechtstreeks een belang heeft dat strijdig is of kan worden, van welke aard dan ook, met een ontwerp van verrichting of beslissing die tot de bevoegdheid van de raad van bestuur behoort, hij onverminderd artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen, de beraadslagingen van de raad van bestuur niet mag bijwonen noch aan de stemming over dit ontwerp deelnemen.

Specifieke preventie van belangenconflicten - Niettegenstaande de regels die zijn voorgeschreven voor de cumul van mandaten, kan het gebeuren dat bepaalde bestuurders bestuurdersmandaten in andere vennootschappen uitoefenen.

Ieder bestuurder neemt de nodige maatregelen om ieder belangenconflict, rechtstreeks of onrechtstreeks, met de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij te vermijden.

Het kan eveneens voorkomen dat een verrichting die is onderworpen aan de raad van bestuur van aard is om een andere vennootschap, waarin een bestuurder een mandaat bekleedt, aan te belangen. In die hypothese, die in bepaalde gevallen een conflict van functies kan inhouden, oordeelt de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij dat een procedure moet worden toegepast die in grote mate geënt is op deze voorgeschreven door artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen inzake belangenconflicten.

De betrokken bestuurder stelt onmiddellijk de Voorzitter van de raad van bestuur en de afgevaardigde bestuurder in kennis van het bestaan van een dergelijke situatie. De

afgevaardigde bestuurder waakt er eveneens over om het bestaan van een dergelijke situatie te identificeren.

Eens het risico werd geïdentificeerd, onderzoeken de betrokken bestuurder en afgevaardigde bestuurder samen of de procedures van “*Chinese Walls*” die zijn aangenomen in de eenheid waarvan de betrokken bestuurder deel uitmaakt, toestaan om te besluiten dat hij, zonder betwisting en onder zijn eigen verantwoordelijkheid, kan deelnemen aan de vergaderingen van de raad van bestuur. In het geval deze procedures niet zouden zijn voorzien, zal de bestuurder aanvaarden dat de regels inzake belangenconflicten zullen worden toegepast en dat hij de informatie die op deze beslissing betrekking heeft, niet zal ontvangen.

De notulen van de raad van bestuur stellen de naleving van deze procedure vast of leggen de redenen uit waarom zij niet werd toegepast.

Deze procedure houdt op van toepassing zijn zodra het risico verdwijnt.

In voorkomend geval wordt deze procedure toegepast bovenop artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, wanneer deze bepaling toepasselijk is (bijvoorbeeld omdat de bestuurder in kwestie een vermogensrechtelijke belang heeft bij een verrichting die wordt gesloten met een andere vennootschap dan de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij, hetgeen strijdig is met het belang van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij).

Toepassing – Een lid heeft aan de raad van bestuur meegedeeld, dat hij als bestuurder van The Brussels Airport Company een potentieel belangenconflict kan hebben in de behandeling van het dossier in de raad van bestuur van de FPIM; om die reden heeft hij niet deelgenomen aan de deliberaties en de beslissingen van de raad terzake.

IV. Bezoldiging

Bestuurders, Voorzitter en ondervoorzitters - Het bezoldigingsbeleid bestaat er in aan de leden van de raad van bestuur een vaste bezoldiging of zitpenningen toe te kennen waarvan het bedrag door de algemene vergadering wordt bepaald.

Het bezoldigingscomité komt tussen en maakt een voorstel van beslissing voor iedere kwestie die daarop betrekking heeft.

Conform de principes van behoorlijk vennootschapsbestuur, staat de vergoeding van de bestuurders in verhouding tot hun verantwoordelijkheden en de tijd die ze aan hun functies besteden.

De bestuurders kunnen zonder schadeloosstelling worden ontslagen.

Elke bestuurder ontvangt in deze hoedanigheid een bezoldiging van 11.155 euro per jaar.

De Voorzitter van de raad van bestuur ontvangt een bezoldiging voor de uitoefening van de taken die in die hoedanigheid op hem rusten.

Deze bezoldiging bestaat uit een vaste bezoldiging of uit presentiegelden waarvan het bedrag wordt bepaald door de algemene vergadering (artikel 3bis, § 8 van de Wet van 1962).

De bezoldiging van de Voorzitter om die reden en in die hoedanigheid bedraagt 11.155 euro per jaar en de bezoldiging van de ondervoorzitter bedraagt 5.577,50 euro per jaar.

De Voorzitter ontvangt bovendien een bezoldiging van 219.000 euro per jaar voor de specifieke taken die hij vervult.

De bezoldiging van de afgevaardigde bestuurder in de hoedanigheid van afgevaardigde van het dagelijks bestuur wordt vastgesteld door de raad van bestuur op voorstel van het bezoldigingscomité.

Indien deze bezoldiging een variabel element omvat, mag de grondslag geen elementen bevatten die het karakter van een bedrijfslast hebben.

De afgevaardigde bestuurder geniet van een rust- en overlevingspensioenstelsel dat door de raad van bestuur op voordracht van het bezoldigingscomité wordt bepaald (art 3bis, § 8, van de Wet van 1962).

De bezoldiging van de afgevaardigde bestuurder bedraagt 290.000 euro per jaar.

De leden van de comités ontvangen presentiegelden als volgt:

- de leden van het strategisch comité ontvangen 1.200 euro per zitting; behalve de afgevaardigd bestuurder
- de leden van het auditcomité en van het bezoldigingscomité ontvangen 400 euro per zitting en de voorzitter 600 euro.

Enkelvoudige jaarrekening

Tabellen balans en resultaten

1.BALANS NA WINSTVERDELING	(in 000 €)					
ACTIVA						
	Boekjaar			Vorig boekjaar		
	Op 31/12/2006			Op 31/12/2005		
VASTE ACTIVA			426.512			38.856
Materiële vaste activa			11			2
Financiële vaste activa			426.501			38.854
Verbonden ondernemingen: deelnemingen		36.113			17.389	
Ondernemingen waarmee een deelnemings- verhouding bestaat		381.934			16.710	
-Deelnemingen	351.934			16.710		
-Vorderingen	30.000			0		
Andere financiële vaste activa		8.454			4.755	
VLOTTENDE ACTIVA			453.050			322.694
Vorderingen op meer dan één jaar			112.695			265.700
Vorderingen op ten hoogste één jaar			7.743			13.875
Geldbeleggingen			325.222			1.434
Liquide middelen			5.901			40.929
Overlopende rekeningen			1.489			756
TOTAAL DER ACTIVA			879.562			361.550

PASSIVA						
	Boekjaar			Vorig boekjaar		
	Op 31/12/2006			Op 31/12/2005		
EIGEN VERMOGEN			847.825			143.217
Kapitaal: Geplaatst kapitaal			817.524			130.276
Uitgiftepremies			28.894			28.894
Reserves			92.980			200
Wettelijke reserve		92.980			200	
Beschikbare reserves		0			0	
Overgedragen verlies			-91.573			-16.153
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN			281			281
Voorzieningen voor risico's en kosten			281			281
Overige risico's en kosten		281			281	
SCHULDEN			31.456			218.052
Schulden op meer dan één jaar						175.093
Financiële schulden					151.780	
Kredietinstellingen				52.623		
Overige leningen				99.157		
Overige schulden					23.313	
Schulden op ten hoogste één jaar			31.427			42.943
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen					5.001	
Financiële schulden					13.732	
Kredietinstellingen				13.732		
Handelsschulden : Leveranciers		4.259			13	
Schulden m.b.t. belastingen,bezoldigingen en sociale lasten						
lasten		203			99	
Belastingen	103			29		
Bezoldigingen en sociale lasten	100			70		
Overige schulden		26.965			24.099	
Overlopende rekeningen			29			16
<u>TOTAAL DER PASSIVA</u>			<u>879.562</u>			<u>361.550</u>

2.RESULTATENREKENING						
KOSTEN						
	Boekjaar			Vorig boekjaar		
	Op 31/12/2006			Op 31/12/2005		
Bedrijfskosten			6.744			1.795
Diensten en diverse goederen		4.260			969	
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen		2.414			815	
Afschrijvingen		9			8	
Andere bedrijfskosten		61			3	
Financiële kosten			9			62
Kosten van schulden		7			61	
Andere financiële kosten		2			1	
Uitzonderlijke kosten			8.450			1.794
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		8.449			1.794	
Andere uitzonderlijke kosten		1				
Totaal van de kosten			15.203			3.651
Winst van het boekjaar			87.606			0
TOTAAL			102.809			3.651

OPBRENGSTEN						
	Boekjaar			Vorig boekjaar		
	Op 31/12/2006			Op 31/12/2005		
Bedrijfsopbrengsten			171			111
Andere bedrijfsopbrengsten		171			111	
Financiële opbrengsten			18.167			1.770
Opbrengsten uit financiële vaste activa		6.971			122	
Opbrengsten uit vlottende activa		11.196			1.648	
Uitzonderlijke opbrengsten			84.449			4
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen			22			
Totaal van de opbrengsten			102.809			1.885
Verlies van het boekjaar						1.766
TOTAAL			102.809			3.651

RESULTAATVERWERKING						
	Boekjaar			Vorig boekjaar		
	Op 31/12/2006			Op 31/12/2005		
Te bestemmen verliessaldo			-91.573			-16.153
Te bestemmen winst van het boekjaar		87.606				
Te bestemmen verlies van het boekjaar					-1.766	
Overgedragen verlies van het vorige boekjaar		-179.179			-14.387	
Over te dragen resultaat			-91.573			16.153
Over te dragen verlies		-91.573			16.153	

Toelichting bij de resultaten van het boekjaar

Er dient vermeld te worden dat het vorige boekjaar een periode betreft die loopt van 1 november 2004 tot 31 december 2005 en dus 14 maanden telt.

- De opbrengsten van de vennootschap van 102,8 miljoen euro hebben betrekking op
 - buitengewone opbrengsten van 84,4 miljoen euro zijnde terugnamen op de waardevermindering van De Post
 - financiële opbrengsten voor een bedrag van 18,2 miljoen euro :
 - Opbrengsten van de financiële vaste activa voor een bedrag van 7,0 miljoen euro ;
 - Opbrengsten van de vlottende activa voor een bedrag van 11,2 miljoen euro, onder dewelke :
 - de opbrengsten van de beleggingen (8,6 miljoen euro)
 - de opbrengsten van vorderingen (2,6 miljoen euro)
 - de overige bedrijfsopbrengsten voor een bedrag van 0,2 miljoen euro, voortvloeiend uit de recuperatie van kosten.

- De kosten, voor een totaal bedrag van 15,2 miljoen euro, kunnen hoofdzakelijk als volgt verdeeld worden :
 - de bedrijfskosten van 6,7 miljoen euro, waarin begrepen zijn :
 - de kosten voor goederen en diverse diensten (4,3 miljoen euro);
 - de bezoldigingen en sociale lasten (2,4 miljoen euro) ;
 - de uitzonderlijke kosten van 8,5 miljoen euro hebben hoofdzakelijk betrekking op de waardevermindering geboekt op de deelnemingen in SONACA (7,5 miljoen euro), Zephyr-Fin (0,1 miljoen euro), Flagey (0,3 miljoen euro) en Congrespaleis (0,6 miljoen euro).

- De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 87,6 miljoen euro.

BESTEMMING VAN HET RESULTAAT.

De raad van bestuur heeft de gewone algemene vergadering van 6 juni 2007 voorgesteld om de winst van het boekjaar, hetzij 87.605.888,96 euro, over te dragen om het overgedragen verlies van 179.178.690,99 euro gedeeltelijk aan te zuiveren.

Overeenkomstig het artikel 96.6° van het Wetboek van Vennootschappen, stelt de raad dat, gezien het peil van het eigen vermogen en de liquiditeiten, er geen aanleiding is om de boekhoudkundige regels van continuïteit te wijzigen.

De volgende bladzijden tot 114 van het jaarverslag bevatten kopies van de het Verslag van de commissaris over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2006 en van de Geconsolideerde jaarrekening zoals neergelegd bij de NBB.

Toelichting bij de Geconsolideerde rekeningen per 31 december 2006.

GROEP FEDERALE PARTICIPATIE- EN INVESTERINGSMAATSCHAPPIJ

Nota

De Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij is het resultaat van de fusie tussen de Federale Participatiemaatschappij en de Federale Investeringsmaatschappij.

Deze fusie is op 1 november 2006 tot stand gekomen door overname van de moedermaatschappij FPM door haar dochtermaatschappij.

Overeenkomstig artikel 4§6 van de wet van 26 augustus 2006 houdende fusie van de FIM en de FPM, is deze fusie evenwel slechts op 1 januari 2006 in werking getreden.

Aangezien door de fusie de consolidatieperimeter, zoals die in 2005 bestond voor de FPM, niet werd gewijzigd, zijn de in de geconsolideerde jaarrekeningen van 2006 opgenomen bedragen betreffende het vorige boekjaar, identiek met die welke eerder door de FPM werden gepubliceerd.

1. Organigram van de participaties van de FPIM.

De FPIM hield op 31 december 2006 volgende participaties aan :

MAATSCHAPPIJEN	%
CREDIBE	100,00
CONGRESPALEIS	100,00
ZEPHYR-FIN	100,00
BMI	57,32
IDOC	53,03
PALEIS VOOR SCHONE KUNSTEN	27,03
DE POST	25,87
NATIONALE LOTERIJ	21,28
SONACA	10,32
FLAGEY	6,98
SOPIMA	1,77
TECHSPACE AERO	1,63
KRINGLOOPFONDS	1,00
FONDS STARTER	0,16
FEDIMMO	-

2. Consolidatiekring en consolidatiemethodes.

De consolidatiekring was op 31 december 2006 samengesteld als volgt :

- Globale integratie van
 - Congrespaleis
 - BMI
 - IDOC

- Vermogensmutatie van
 - De Post
 - De Nationale Loterij
 - Paleis voor Schone Kunsten

Gezien de stopzetting van de werkzaamheden van Zephyr-Fin en van Credibe, worden deze niet meer in de consolidatiekring opgenomen.

Teneinde echter een getrouw beeld van de groep te geven, werd in de geconsolideerde jaarrekeningen een meerwaarde van € 61,8 miljoen geboekt op Credibe.

De andere participaties waar de FPIM slechts een gering percentage in handen heeft, worden niet vermeld.

3. Evolutie van de consolidatiekring.

- Ø Wat de participatie van DE POST betreft, dient een vermindering te worden genoteerd, waarbij het aangehouden percentage van 44,31 % naar 25,87 % daalt.

- Ø Bovendien werd het Congrespaleis globaal geïntegreerd, aangezien de FPIM 100% van de aandelen in handen heeft.

4. Commentaar bij de geconsolideerde rekeningen.

- Balansontwikkelingen.

Vermindering van het balanstotaal met € 145,3 miljoen, zijnde een daling van € 1.081,3 miljoen naar € 936,0 miljoen

Als voornaamste ontwikkelingen kunnen worden opgetekend:

Aan de actiefzijde :

- Ø vermindering van de positieve consolidatieverschillen met € 17,6 miljoen, te wijten aan de afschrijvingen op de "goodwill's" die in de boekhouding zijn opgenomen op de participaties van DE POST en in de NATIONALE LOTERIJ
- Ø Toename van de financiële vaste activa met € 66,6 miljoen
- Ø Vermindering van de lange termijn schuldvorderingen met € 153,0 miljoen te wijten aan de overdracht op de orderrekening van de schuldvorderingen op de Staat in verband met de gedelegeerde opdrachten
- Ø Toename van de korte termijn schuldvorderingen met € 7,9 miljoen, voornamelijk toe te schrijven aan de terugvordering van de kosten m.b.t. de Fedimmo-operatie
- Ø Vermindering van de beschikbare waarden met € 16,2 miljoen.

Aan de passiefzijde:

- Ø Kapitaalsverhoging van € 31,8 miljoen als resultaat van
De kapitaalsvermindering van de FPM € -26,5 miljoen
De fusie-operatie FIM-FPM € +58,3 miljoen
- Ø De eerder voor de FIM in de boekhouding opgenomen emissiepremie
€28,9 miljoen
- Ø De in de boekhouding opgenomen herwaarderingsmeerwaarde van de in Credibe aangehouden participatie € +61,8 miljoen
- Ø Vermindering van de negatieve consolidatieverschillen : € 6,8 miljoen, toe te schrijven aan de annulatie ten gevolge van de fusie van de consolidatieverschillen die voordien in de boekhouding werden opgenomen voor de FIM
- Ø Vermindering van de intresten van derden € 1,5 miljoen
- Ø Vermindering van de schulden met € 146,4 miljoen, voornamelijk toe te schrijven aan de overdracht naar orderrekeningen van de schulden voor rekening van de Staat m.b.t de gedelegeerde opdrachten.

- De geconsolideerde reserves voor een bedrag van €-32.316(000) worden verdeeld als volgt :
(in duizenden €)

FPM	<i>Wettelijke reserve</i>			92.980	
	<i>Overgedragen resultaat</i>		-179.178		
	<i>Winst boekjaar 2006</i>		87.606		
	<i>Terugname geacteerde waardevermindering</i>		110.830		
	<i>Winst</i>			19.258	
	<i>Geconsolideerde reserves</i>				112.238
Palais des Congrès	<i>Eigen vermogen</i>		20.943		
	<i>Aangehouden percentage</i>		100%		
	<i>Aandeel FPM in de consolidatie</i>		20.943		
	<i>Uitzuivering waarde deelneming in FPM</i>		-22.500		
	<i>Geconsolideerde reserves</i>				-1.557
SBI	<i>Eigen vermogen</i>		32.215		
	<i>Aangehouden percentage</i>		57,32%		
	<i>Aandeel FPM in de consolidatie</i>		18.464		
	<i>Tegenwaarde badwill</i>		-7.095		
	<i>Uitzuivering waarde deelneming in FPM</i>		-11.886		
	<i>Geconsolideerde reserves</i>				-517

IDOC	<i>Eigen vermogen</i>		3.180		
	<i>Aangehouden percentage</i>		53,03%		
	<i>Aandeel FPM in de consolidatie</i>		1.686		
	<i>Tegenwaarde badwill</i>		-206		
	<i>Uitzuivering waarde deelneming in FPM</i>		-2.471		
	<i>Geconsolideerde reserves</i>				-991
La Poste	<i>Eigen vermogen</i>		973.240		
	<i>Aangehouden percentage</i>		25,87%		
	<i>Aandeel FPM in de consolidatie</i>		251.765		
	<i>Tegenwaarde goodwill (3.497 x 20%)</i>		699		
	<i>Uitzuivering waarde deelneming in FPM</i>		-347.901		
	<i>Geconsolideerde reserves</i>				-95.437

Palais des Beaux-Arts	<i>Eigen vermogen</i>		18.046		
	<i>Aangehouden percentage</i>		27,03%		
	<i>Aandeel FPM in de consolidatie</i>		4.877		
	<i>Tegenwaarde badwill</i>		-740		
	<i>Uitzuivering waarde deelneming in FPM</i>		-5.000		
	Geconsolideerde reserves				-863
Loterie Nationale	<i>Eigen vermogen</i>		168.976		
	<i>Aangehouden percentage</i>		21,28%		
	<i>Aandeel FPM in de consolidatie</i>		35.958		
	<i>Tegenwaarde goodwill (84.266 x 20%)</i>		16.853		
	<i>Uitzuivering waarde deelneming in FPM</i>		-98.000		
	Geconsolideerde reserves				-45.189

- Het belang van derden voor een bedrag van €15.244(000) resulteert uit het belang van derden in dochtervennootschappen BMI en IDOC.

	BMI	IDOC
Eigen vermogen	32.315(000)	3.180(000)
Percentage aangehouden door derden	42,68%	46,97%
Intresten door derden	13.751(000)	1.493(000)

- De geconsolideerde rekeningen, afgesloten per 31 december 2006, vertonen een verlies van ongeveer €36.003(000) te verdelen als volgt :

FPIM			
Winst FPM boekjaar 2006	87.606		
Uitzuivering geacteerde waardevermindering	621		
Terugname van waardeverminderingen	-84.449		
Eliminatie van dividend	-4.190		
Geconsolideerd verlies			-412
Congrespaleis			
Verlies 2006	-621		
Aangehouden percentage	100%		
Geconsolideerd verlies			-621
BMI			
Winst 2006	131		
Aangehouden percentage	57,32%		
Geconsolideerde winst			75
IDOC			
Winst 2006	467		
Aangehouden percentage	53,03%		
Geconsolideerde winst			247
DE POST			
Winst 2006	89.268		
Aangehouden percentage	25,87%		
Aandeel in de consolidatie		23.093	
Afschrijving goodwill (3.497 x 20%)		-699	
Vermindering van het percentage van DE POST		-52.373	
Geconsolideerd verlies			-29.979
PALEIS VOOR SCHONE KUNSTEN			
Verlies 2006	-72		
Aangehouden percentage	27,03%		
Geconsolideerd verlies			-20
NATIONALE LOTERIJ			
Winst 2006	54.326		
Aangehouden percentage	21,28%		
Aandeel in de consolidatie		11.560	
Afschrijving goodwill (84.266 x 20%)		-16.853	
Geconsolideerd verlies			-5.293

